

ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

LDEL HOLDING APS

A.C. Meyers Vænge 11F, 6. th.

2450 København SV

CVR-nr. 37 87 66 07

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 9/8 2021

Lars Eg Larsen
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-6
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8-10
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	11-20
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	21
Balance pr. 31. december 2020	22-23
Egenkapitalopgørelse	24-25
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	26-27
Noter	28-41

Selskab

LDEL Holding ApS
A.C. Meyers Vænge 11F, 6. th.
2450 København SV
CVR-nr. 37 87 66 07

Hjemsted: København SV

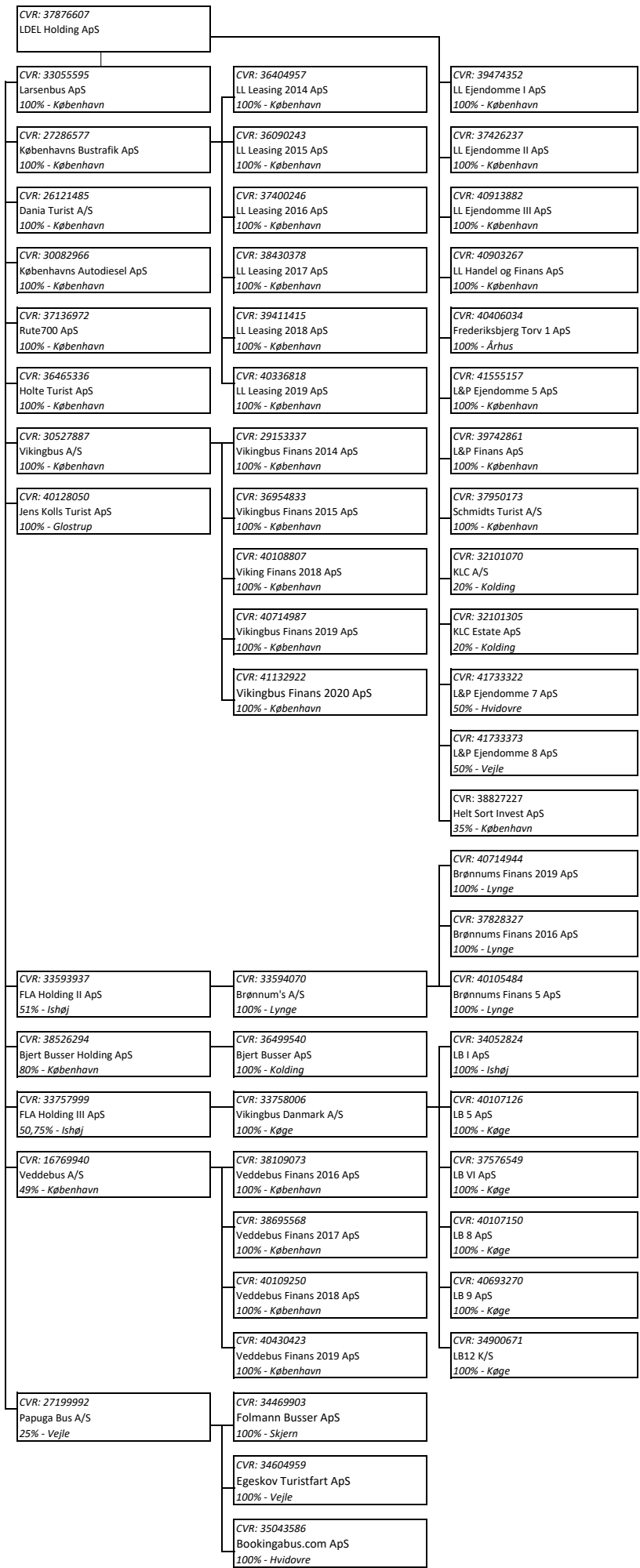
Direktion

Lars Eg Larsen

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Kenny Madsen, statsautoriseret revisor



Væsentligste aktiviteter

Koncernen:

Koncernens væsentligste aktiviteter er at drive virksomhed med offentlig rutekørsel for regionernes trafikelskaber, kommuner mv. samt drift af turistbuskørsel.

Moderselskabet:

LDEL Holding ApS er ultimativ holdingselskab i Larsenbus koncernen.

LDEL Holding ApS's hovedaktivitet er at eje aktier i tilknyttede virksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgjorde 310,7 mio.kr. mod 442,4 mio.kr. sidste år.

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på -2,8 mio.kr. mod 18,7 mio.kr. sidste år. Egenkapitalen udgør 119,8 mio.kr. og soliditetsgraden er 22,1% på statusdagen.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer også i regnskabsåret 2021 at være negativt påvirket på såvel omsætning som indtjening som følge af Covid-19. Det er ledelsens forventning, at koncernen vil opnå et resultat i samme niveau som 2020, hvilket dog afhænger stærkt af, hvor hurtigt samfundet genåbnes.

Koncernen efter regnskabsårets afslutning overdraget majoriteten af kapitalandele og stemmerettigheder i Larsenbus koncernen.

Særlige risici

Det vurderes ikke, at koncernen er omfattet af særlige risici udover normale forretningsrisici inden for branchen. Branchen er kendetegnet ved store investeringer i langsigtede aktiver (busser), hvor koncernen er afhængig af fortsat efterspørgsel i markedet. Koncernen har dog qua sin stordrift og diversiteten i sin busflåde mulighed for replacering af busser i forhold til de forskellige type af kørsler og kørselskontrakter.

Endvidere udføres er en stor del af koncernens kørsel med baggrund i indgåede kontrakter med kommuner og regionalt trafikelskab. En del af kørselsudbuddene er indgået med en kontraktlig periode på 6 år med ret til yderligere forlængelse i 2 år ad gangen til og med kørselsudbuddenes tolvte kontraktår. Den samlede kontraktlængde matcher således levetiden for busser.

Særlige risici, fortsat

Kreditrisici

Debitorrisikoen anses som værende begrænset på kørsel udført for kommuner og regionalt trafiksselskab. Øvrige tilgodehavender er underlagt almindelige kreditrisici.

Prisrisici

Koncernen har ingen særlige prisrisici, idet der for del af aktiviteten som er baseret på faste kontrakter, sker månedlige reguleringer af kontraktsbetalingerne fra det offentlige trafiksselskab.

Renterisici

Den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb i koncernen, hvorfor stigende renter kan udgøre en risiko for koncernen. Ændringer i renteniveauet indgår dog for en stor del af aktiviteten i de månedlige indeksreguleringer af faste kontraktsbetalinger.

Koncernens nettorentebærende gæld/EBITDA udgør 3,9, hvilket anses som værende tilfredsstillende.

Redegørelse for samfundsansvar

Som ultimativt moderselskab i Larsenbus koncernen følger selskabet samme principper for samfundsansvar og kønssammensætningen i ledelsen, som de øvrige selskaber i koncernen.

Larsenbus koncernen arbejder med politikker inden for en række områder som f.eks. miljø, kvalitet, arbejdsmiljø, sygefravær, rygning, rusmidler, alkohol mv.

Miljøforhold

Larsenbus koncernens miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens aktiviteter, nedsætte energiforbruget ved kørsel, reducere affaldsmængden samt minimere støj af koncernens aktiviteter.

Størstedelen af koncernens busoperatørselskaber er ISO 14001 certificeret, og størstedelen af koncernens busflåde har euro 6 norm, som er den højeste standard.

Der er specielt fokus på energirigtig kørsel, og ledelsen følger løbende op på chaufførernes kørselsmønstre.

Larsenbus koncernens miljøpolitik, lyder blandt andet som følger:

Koncernen ønsker til stadighed at blive opfattet som en miljøbevidst operatør og samarbejdspartner.

For at nå disse mål, søger vi løbende at reducere spild og energiforbrug, og samtidig fortsætte forbedringen af miljøforholdene i virksomheden i det hele taget.

Herunder vil vi:

- Indkøbe busser med god brændstoføkonomi og højeste Euronorm – såfremt de indgående kontrakter honorerer det.
- Foretage årligt miljøsyn af busser, hvor det af kommuner eller fra kunder kræves.
- Samarbejde med kommuner og kunder om at forbedre miljøløsninger, og årligt registrere vores dieselforbrug, hvor det kræves.

Redegørelse for samfundsansvar, fortsat

- Indkøbe kemikalier der belaster det interne og det eksterne miljø mindst muligt, samt sikre at det bortskaffes på bedst miljø rigtig vis.
- Virksomhederne forpligtiger sig til at overholde lovmæssige krav og andre krav, samt til at forebygge forurening.

Sociale forhold

Larsenbus koncernen udviser socialt engagement blandt andet ved kørsel med hjemløse.

Medarbejderforhold

Det er Larsenbus koncernens målsætning, at medarbejderne oplever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og etnisk oprindelse. Det er ledelsens vurdering, at denne målsætning har været opfyldt i 2019.

Koncernen har herudover på arbejdsmiljø siden fokus på fravær og medarbejdertrivsel er generelt i højsæde.

Koncernens politikker vurderes løbende og ledelsen arbejder tæt sammen med koncernens Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøorganisation for til stadighed at sikre at koncernens politikker benyttes aktivt i den daglige drift.

Respekt for menneskerettigheder

Larsenbus koncernen støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og sikre os, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne.

Antikorruption og bestikkelse

Larsenbus koncernen deltager ikke i nogen form for korruption, herunder afpresning og bestikkelse, og koncernens ledende medarbejdere er instrueret i, at overholde almindelige regler overfor vores konkurrenter og kunder.

Handlinger og resultater

Koncernen vil fortsætte arbejdet med CSR og herunder skabe et grundlag for opsamling og ensretning af ikke-finansielle data således, at der på sigt opnås tilstrækkeligt analysemateriale til at vurdere handlinger og effekten af arbejdet med samfundsansvar.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Branchen er generelt historisk præget af et flertal af det ene køn, men det er Larsenbus koncernens politik, at der i alle ledelsesniveauer skal være en ligelig repræsentation mellem mænd og kvinder. Ansættelser til ledelsesfunktioner forsøges i videst muligt omfang bemandet med det underrepræsenteret køn, men det er koncernens politik, at alle kandidater behandles fuldstændig ens, ud fra de pågældendes kvalifikationer.

Ledelsen i Larsenbus koncernen består af et enkelt medlem. Såfremt ledelsen på et senere tidspunkt udvides til at omfatte flere ledelsesmedlemmer, vil dette ske med respekt for den generelle politik om kandidaters kvalifikationer og en ligelig repræsentation mellem mænd og kvinder.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	310.670	442.379	488.751	426.181	365.028
Bruttofortjeneste	237.330	289.068	310.863	261.144	222.496
Resultat af primær drift	437	18.840	32.866	21.410	29.662
Finansielle poster, netto	-4.219	-4.845	-4.220	-5.117	-4.533
Årets resultat	-2.130	15.125	22.361	12.783	21.135
Balance					
Balancesum	541.407	490.686	544.225	408.476	381.354
Investeringer i materielle anlægsaktiver	36.635	70.031	116.982	79.244	107.409
Investeret kapital	315.357	361.147	350.461	328.895	297.336
Egenkapital	119.817	130.918	117.076	95.956	84.133
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	59.141	89.476	67.593	60.965	24.430
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-16.159	-93.941	-96.781	-79.343	-100.120
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-32.068	17.999	35.690	18.337	55.733
Pengestrømme i alt	10.914	13.533	6.501	-41	-19.957
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	432	469	509	482	361
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital	0,1%	5,3%	9,7%	6,8%	13,2%
Soliditetsgrad	22,1%	26,7%	21,5%	23,5%	22,1%
Forrentning af egenkapital	-1,7%	12,2%	21,0%	14,2%	-

Hoved- og nøgletal med negativt beregningsgrundlag er angivet med (-).

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for LDEL Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København SV, den 9. august 2021

I direktionen

Lars Eg Larsen
Adm. direktør

Til kapitalejeren i LDEL Holding ApS

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LDEL Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæringer i henhold til anden lovgivning eller øvrig regulering**Overtrædelse af årsregnskabslovens frist for indsendelse af årsrapport**

Selskabet har ikke overholdt årsregnskabslovens krav om indsendelse af årsrapport til Erhvervsstyrelsen rettidigt efter regnskabsårets afslutning.

Søborg, den 9. august 2021

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Kenny Madsen
statsautoriseret revisor
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for store virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets udførte kørsels- og serviceydelser. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver samt kompensation fra de statslige støtteordninger.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab samt fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for den forholdsmæssige andel af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingtilgodehavender- og forpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber og fungerer som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Erhvervede rettigheder	3 år
Goodwill	3-5 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er foretaget på baggrund af en samlet vurdering af de erhvervede aktiviteter, herunder levetiden på kontraktporteføljer og branche-knowhow.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Grunde og bygninger	25-50 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 12 år	0-10%
Indretning af lejede lokaler	3 - 8 år	0%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter udlån og finansielle leasingtilgodehavender.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har overdraget alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til leasingtageren (finansiell leasing), indregnes i balancen til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Det kapitaliserede restleasingtilgodehavende indregnes i balancen som et aktiv, og leasingydelsens rentedel indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen.

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter endvidere lejede deposita og udlån, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter andelsbeviser, som måles til dagsværdi (seneste regnskabsmæssige indre værdi) og børsnoterede værdipapirer som måles til dagsværdi (børskurs). Modtagne udbytter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

PASSIVER**Egenkapital**

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til underbalance i tilknyttede virksomheder. Hensatte forpligtelser indregnes, når der foreligger en retlig eller faktisk forpligtelse opstået som følge af en begivenhed, som er indtrådt inden balancedagen, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i koncernens likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. Investeret kapital}}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital.

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2020	2019	2020	2019	
Nettoomsætning	310.669.775	442.379.487	0	0	2
Andre driftsindtægter	28.408.510	2.524.607	0	0	1
Driftsomkostninger	-72.891.628	-125.825.176	0	0	
Andre eksterne omkostninger	-28.856.809	-30.010.487	-447.651	-42.593	
BRUTTOFORTJENESTE	237.329.848	289.068.431	-447.651	-42.593	
Personaleomkostninger	-180.702.625	-218.128.454	0	0	3
INDTJENINGSBIDRAG	56.627.223	70.939.977	-447.651	-42.593	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-50.766.295	-51.597.576	0	0	8
Andre driftsomkostninger	-5.424.270	-502.482	0	0	
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	436.658	18.839.919	-447.651	-42.593	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	-7.161.024	13.355.927	9,10
Indtægter af kapitalandele i associerede virks.	1.049.151	4.674.244	224.360	-256.613	9
Andre finansielle indtægter	1.037.834	1.281.167	1.169.317	504.600	4
Nedskrivning af finansielle aktiver	-107.313	80.033	0	0	
Øvrige finansielle omkostninger	-5.256.778	-6.125.784	-204.937	-136.151	5
RESULTAT FØR SKAT	-2.840.448	18.749.579	-6.419.935	13.425.170	
Skat af årets resultat	710.512	-3.624.417	-253.630	-45.186	6
ÅRETS RESULTAT	-2.129.936	15.125.162	-6.673.565	13.379.984	7

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019	
Erhvervede rettigheder	162.362	286.123	0	0	8
Goodwill	1.870.000	2.960.000	0	0	8
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	2.032.362	3.246.123	0	0	
Grunde og bygninger	83.311.813	70.024.941	4.298.000	4.298.000	8,9,:
Indretning af lejede lokaler	92.067	191.441	0	0	8,18
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	240.284.398	284.969.707	0	0	8,18
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	323.688.278	355.186.089	4.298.000	4.298.000	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.459.999	100.967.846	9,10
Kapitalandele i associerede virksomheder	6.821.775	48.369.824	1.856.547	1.779.387	9
Andre tilgodehavender	8.385.000	12.641.448	0	0	9
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	15.206.775	61.011.272	3.316.545	102.747.233	
ANLÆGSAKTIVER	340.927.415	419.443.484	7.614.545	107.045.233	
Råvarer og hjælpematerialer	4.127.744	4.080.965	0	0	18
Fremstillede varer og handelsvarer	4.452.372	7.632.808	0	0	18
Forudbetalinger for varer	1.105.661	0	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	9.685.777	11.713.773	0	0	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.105.895	35.269.003	0	0	18
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	32.635.843	9.291.250	
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	40.031.689	0	0	0	
Andre tilgodehavender	20.680.603	17.644.011	5.368.703	7.535.703	
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	468.418	1.764.410	6
Tilgodehavende selskabsskat	183.053	0	0	0	6
Periodeafgrænsningsposter	591.610	1.473.322	0	0	11
TILGODEHAVENDER	88.592.850	54.386.336	38.472.964	18.591.363	
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	4.703.074	3.480.460	4.680.884	3.221.894	
LIKVIDE BEHOLDNINGER	97.497.421	1.661.817	90.870.278	86.598	
OMSÆTNINGSAKTIVER	200.479.122	71.242.387	134.024.126	21.899.855	
AKTIVER I ALT	541.406.536	490.685.871	141.638.671	128.945.088	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019	
Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000	12
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	38.386.687	
Overført resultat	115.389.467	122.306.733	115.389.464	83.920.042	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	55.300	56.500	55.300	
Minoritetsinteresser	4.320.852	8.505.973	0	0	
EGENKAPITAL	119.816.819	130.918.006	115.495.964	122.412.029	
Hensættelser til udskudt skat	23.425.904	24.872.577	0	0	6
Andre hensatte forpligtelser	0	0	8.647.761	1.884.585	13,1
HENSATTE FORPLIGTELSE	23.425.904	24.872.577	8.647.761	1.884.585	
Gæld til realkreditinstitutter	5.112.827	5.853.377	2.444.248	2.539.446	
Gæld til kreditinstitutter	86.101.364	101.712.591	0	0	
Leasingforpligtelser	30.513.641	39.753.497	0	0	
Gæld til associerede virksomheder	53.041.695	52.537.778	0	0	
Anden gæld	17.387.967	9.456.160	0	0	
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	192.157.494	209.313.403	2.444.248	2.539.446	14
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	37.364.329	50.316.571	100.251	105.000	14
Gæld til kreditinstitutter	90.027.727	5.106.440	0	0	
Modtagne forudbetalinger fra kunder	86.391	30.650	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.246.459	28.732.925	33.499	33.503	
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	94.770	
Gæld til associerede virksomheder	10.100.000	5.067.778	10.100.000	0	
Selskabsskat	0	1.675.400	-183.052	1.675.400	6
Anden gæld	53.181.413	34.652.121	5.000.000	200.355	
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	206.006.318	125.581.885	15.050.698	2.109.028	
GÆLDSFORPLIGTELSE	398.163.812	334.895.288	17.494.946	4.648.474	
PASSIVER I ALT	541.406.536	490.685.871	141.638.671	128.945.088	
7 Resultatdisponering					
15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor					
16 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning					
17 Eventualforpligtelser					
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					
19 Kontraktlige forpligtelser					
20 Nærtstående parter					
21 Reguleringer (pengestrømme)					

EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	50.000	108.982.049	54.000	7.989.545	117.075.594
Regulering primo	0	0	0	0	0
Handel med minoriteter	0	0	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	-54.000	-1.228.750	-1.282.750
Overført via resultatdisponeringen	0	13.324.684	55.300	1.745.178	15.125.162
Egenkapital pr. 1/1 2020	50.000	122.306.733	55.300	8.505.973	130.918.006
Udloddet udbytte	0	0	-55.300	-4.678.750	-4.734.050
Handel med minoriteter	0	-2.614.872	0	-1.435.128	-4.050.000
Egenkapitalreguleringer i tilknyttede og associerede virksomheder	0	-187.200	0	0	-187.200
Overført via resultatdisponeringen	0	-4.115.193	56.500	1.928.757	-2.129.936
Egenkapital pr. 31/12 2020	<u>50.000</u>	<u>115.389.467</u>	<u>56.500</u>	<u>4.320.852</u>	<u>119.816.819</u>

EGENKAPITALOPGØRELSE

MODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	50.000	45.146.175	63.835.870	54.000	109.086.045
Udloddet udbytte	0	0	0	-54.000	-54.000
Overført via resultatdisponeringen	0	-6.759.488	20.084.172	55.300	13.379.984
Egenkapital pr. 1/1 2020	50.000	38.386.687	83.920.042	55.300	122.412.029
Udloddet udbytte	0	0	0	-55.300	-55.300
Egenkapitalreguleringer i tilknyttede og associerede virksomheder	0	-187.200	0	0	-187.200
Overført via resultatdisponeringen	0	-38.199.487	31.469.422	56.500	-6.673.565
Egenkapital pr. 31/12 2020	50.000	0	115.389.464	56.500	115.495.964

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN		
	2020	2019	Note
Årets resultat	-2.129.936	15.125.162	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	50.766.295	51.597.576	
Reguleringer	4.159.004	1.692.632	21
Øvrige reguleringer	0	71.992	
Ændring i varebeholdninger	2.027.996	-2.890.076	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.163.108	34.424.998	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-13.486.466	14.884.296	
Andre ændringer i driftskapital	16.430.153	-15.670.163	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	65.930.154	99.236.417	
Renteindbetalinger og lignende	435.770	1.281.167	
Renteudbetalinger og lignende	-4.630.361	-6.125.784	
Betalt/refunderet selskabsskat	-2.594.614	-4.915.983	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	59.140.949	89.475.817	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-366.950	
Køb af materielle anlægsaktiver	-36.635.426	-70.030.962	
Salg af materielle anlægsaktiver	16.988.294	20.339.397	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.526.997	-48.852.034	
Salg af finansielle anlægsaktiver	5.636.132	18.469.058	
Køb/salg af værdipapirer	-620.550	0	
Køb af virksomhed	0	-13.500.000	
Salg af virksomhed	0	0	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-16.158.547	-93.941.491	
Betaling af gæld til realkreditinstitutter	-1.236.530	-1.126.257	
Betaling af gæld til kreditinstitutter	-41.957.988	-49.110.600	
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-11.370.631	-9.983.465	
Betaling af langfristet gæld i øvrigt	-4.529.441	0	
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	13.951.879	44.417.319	
Optagelse af finansielle leasingforpligtelser	0	4.650.000	
Optagelse af gæld i øvrigt	14.508.143	31.337.694	
Ændring af mellemregning med associerede virksomheder	4.900.533	-1.013.555	
Handel med minoriteter	-4.050.000	0	
Modtaget udbytte i året	2.450.000	110.250	
Betalt udbytte	-4.734.050	-1.282.750	
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-32.068.085	17.998.636	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER (TRANSPORT)	10.914.317	13.532.962	

<u>PENGESTRØMSOPGØRELSE</u>	<u>KONCERN</u>	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER (TRANSPORT)	10.914.317	13.532.962
Likvider pr. 1/1 2020	<u>-3.444.623</u>	<u>-16.977.585</u>
LIKVIDER PR. 31/12 2020	<u>7.469.694</u>	<u>-3.444.623</u>
Likvider kan specificeres således:		
Likvide beholdninger	97.497.421	1.661.817
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	<u>-90.027.727</u>	<u>-5.106.440</u>
LIKVIDER PR. 31/12 2020	<u>7.469.694</u>	<u>-3.444.623</u>

1 Særlige poster

Koncernen:

Koncernen har indtægtsført compensationer fra statslige støtteordninger i forbindelse med Covid-19 for i alt kr. 23.815.666. Indtægterne er indregnet under andre driftsindtægter.

2 Segmentoplysninger

Koncernen:

Koncernen udfører alene virksomhed med offentlig rutekørsel for regionernes trafikelskaber, kommuner mv. samt drift af turistbuskørsel for danske- og udenlandske kunder.

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
3 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	159.989.991	193.530.613	0	0
Pensioner	16.321.263	19.345.472	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.391.371	5.252.369	0	0
I ALT	<u>180.702.625</u>	<u>218.128.454</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	<u>432</u>	<u>469</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktionen ikke oplyst.

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
4 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Finansielle indtægter i øvrigt	1.037.834	1.281.167	1.169.317	504.600
I ALT	<u>1.037.834</u>	<u>1.281.167</u>	<u>1.169.317</u>	<u>504.600</u>

	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
5 Øvrige finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Finansielle omkostninger i øvrigt	5.256.778	6.125.784	204.937	136.151
I ALT	<u>5.256.778</u>	<u>6.125.784</u>	<u>204.937</u>	<u>136.151</u>

6 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	727.104	1.833.419	257.606	45.186
Regulering tidligere år	9.057	-87.342	-3.976	0
Udskudt skat	-1.446.673	1.878.340	0	0
I ALT	<u>-710.512</u>	<u>3.624.417</u>	<u>253.630</u>	<u>45.186</u>
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/1 2020	1.675.400	4.847.959	-89.010	-142.921
Overførsler i året til/fra andre poster	0	-2.651	0	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelser	0	0	0	0
Regulering tidligere år	5.387	-87.344	-3.976	0
Betalt vedrørende tidligere år	-1.680.788	-4.757.965	92.986	142.921
Betalt acontoskat	-872.000	-114.000	-872.000	-114.000
Udbytteskat	-38.156	-44.018	-37.076	-20.196
Skat af årets skattepligtige indkomst	<u>727.104</u>	<u>1.833.419</u>	<u>257.606</u>	<u>45.186</u>
SKYLDIG PR. 31/12 2020	<u>-183.053</u>	<u>1.675.400</u>	<u>-651.470</u>	<u>-89.010</u>
<u>Skyldig skat er klassificeret således i modervirksomhedens balance:</u>				
Tilgodehavende/skyldig selskabsskat			-183.053	1.675.400
Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag			<u>-468.417</u>	<u>-1.764.410</u>
I ALT			<u>-651.470</u>	<u>-89.010</u>
<u>Udskudt skat:</u>				
Udskudt skat pr. 1/1 2020	24.872.577	22.991.586	0	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelser	0	0	0	0
Regulering tidligere år	0	2.651	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	<u>-1.446.673</u>	<u>1.878.340</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2020	<u>23.425.904</u>	<u>24.872.577</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Immaterielle anlægsaktiver	-387.600	-500.890	0	0
Materielle anlægsaktiver	7.730.443	8.183.305	0	0
Finansielle anlægsaktiver	16.272.194	17.285.753	0	0
Omsætningsaktiver	-110.052	-15.942	0	0
Gældsforpligtelser	-53.487	-54.056	0	0
Underskud til fremførsel	<u>-25.593</u>	<u>-25.593</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I ALT	<u>23.425.904</u>	<u>24.872.577</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

7 Resultatdisponering	KONCERN		MODER	
	2020	2019	2020	2019
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-38.199.487	-6.759.488
Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	55.300	56.500	55.300
Overført resultat	-4.115.193	13.324.684	31.469.422	20.084.172
Minoritetsaktionærs andel af årets resultat	1.928.757	1.745.178	0	0
ÅRETS RESULTAT	<u>-2.129.936</u>	<u>15.125.162</u>	<u>-6.673.565</u>	<u>13.379.984</u>

**8 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle og materielle aktiver**
KONCERNEN

	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	1.058.110	21.873.584	71.823.060	6.473.710	449.024.422	550.252.886	496.394.379
Regulering primo	0	0	0	0	-221.045	-221.045	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	0	0	0	0	13.500.000
Tilgang i året	0	0	15.305.976	0	21.329.450	36.635.426	77.118.119
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	-40.000	0	0	-33.968.197	-34.008.197	-36.759.612
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	1.058.110	21.833.584	87.129.036	6.473.710	436.164.630	552.659.070	550.252.886
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	771.987	18.913.584	1.798.119	6.282.269	164.054.715	191.820.674	151.901.049
Regulering primo	0	0	0	0	-24.119	-24.119	0
Årets afskrivninger	123.761	1.090.000	2.019.104	99.374	47.434.056	50.766.295	51.597.576
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-40.000	0	0	-15.584.420	-15.624.420	-11.677.951
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	895.748	19.963.584	3.817.223	6.381.643	195.880.232	226.938.430	191.820.674
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	162.362	1.870.000	83.311.813	92.067	240.284.398	325.720.640	358.432.212
Finansielt leasede aktiver					36.818.106	36.818.106	46.855.208

9 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
materielle aktiver

	MODER		
	Grunde og bygninger	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	4.298.000	4.298.000	0
Tilgang i året	0	0	4.298.000
Afgang i året	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	<u>4.298.000</u>	<u>4.298.000</u>	<u>4.298.000</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	<u>4.298.000</u>	<u>4.298.000</u>	<u>4.298.000</u>
Finansielt leasede aktiver			

9 Anlægsoversigt,
finansielle aktiver

	KONCERNEN			
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	40.231.185	12.641.448	52.872.633	22.746.270
Tilgang i året	40.000	1.486.997	1.526.997	48.595.421
Afgang i året	0	-5.636.132	-5.636.132	-18.469.058
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	40.271.185	8.492.313	48.763.498	52.872.633
Opskrivninger pr. 1/1 2020	8.138.639	0	8.138.639	3.228.032
Årets opskrivninger	1.049.151	0	1.049.151	4.933.847
Årets nedskrivninger	0	-107.313	-107.313	0
Egenkapitalreguleringer	-187.200	0	-187.200	0
Modtaget udbytte i året	-42.450.000	0	-42.450.000	-110.250
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	87.010
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	-33.449.410	-107.313	-33.556.723	8.138.639
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	6.821.775	8.385.000	15.206.775	61.011.272

9 Anlægsoversigt,
finansielle aktiver

	KONCERNEN					
			Koncernens andel			
	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital
<u>Associerede virksomheder:</u>						
Veddebus A/S, København SV	49%	502.000	-1.597.359	2.768.913	-782.706	1.356.767
Papuga Bus A/S	25%	500.000	8.029.989	9.633.841	2.007.497	2.408.460
L&P Ejendomme 7 ApS, Hvidovre	50%	40.000	0	40.000	0	20.000
L&P Ejendomme 8 ApS, Vejle	50%	40.000	0	40.000	0	20.000
KLC A/S, Kolding	20%	1.786.000	699.782	2.465.141	139.956	493.028
KLC Estate APS, Kolding	20%	297.622	545.830	6.689.013	109.166	1.337.803
Helt Sort Invest ApS, Hvidovre	35%	600.000	-70.751	-40.807	-24.763	-14.282
					<u>1.449.151</u>	<u>5.621.776</u>
Koncerngoodwill						2.000.000
Afskrivning koncerngoodwill					<u>-400.000</u>	<u>-800.000</u>
					<u>1.049.151</u>	<u>6.821.776</u>

9 **Anlægsoversigt,
finansielle aktiver**

	MODER			31/12 2019
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt	
Kostpris pr. 1/1 2020	62.581.159	1.779.387	64.360.546	62.501.159
Tilgang i året	890.000	40.000	930.000	1.859.387
Afgang i året	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	63.471.159	1.819.387	65.290.546	64.360.546
Opskrivninger pr. 1/1 2020	38.386.687	0	38.386.687	45.146.175
Årets opskrivninger	-7.161.024	224.360	-6.936.664	13.355.927
Egenkapitalreguleringer	0	-187.200	-187.200	0
Hensættelse til underbalance	6.763.176	0	6.763.176	1.884.585
Modtaget udbytte i året	-100.000.000	0	-100.000.000	-22.000.000
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	-62.011.160	37.160	-61.974.001	38.386.687
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	0	0	0	0
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	1.459.999	1.856.547	3.316.545	102.747.233

10 Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	LDEL Holding ApS's andel	
					Årets resultatandel	Andel af egenkapital
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>						
LL Ejendomme I ApS, Hvidovre	100%	1.000.000	-472.987	-2.357.572	-472.987	-2.357.572
LL Ejendomme II ApS, Hvidovre	100%	50.000	-38.315	270.695	-38.315	270.695
LL Ejendomme III ApS, Hvidovre	100%	40.000	-101.733	-61.733	-101.733	-61.733
L&P Ejendomme 5 ApS, Hvidovre	100%	40.000	0	40.000	0	40.000
LL Handel og Finans ApS, Hvidovre	100%	40.000	-201.367	-161.367	-201.367	-161.367
L&P Finans ApS, Hvidovre	100%	50.000	-51.963	10.281	-51.963	10.281
Schmidts Turist A/S, Hvidovre	100%	800.000	-244.000	1.124.715	-244.000	1.124.715
Frederiksbjerg Torv 1 IVS, Århus	100%	1	0	1	0	1
Larsenbus ApS, København SV	100%	80.000	-6.619.374	-6.052.807	-6.619.374	-6.052.807
					-7.729.739	-7.187.787

10 Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, fortsatAssocierede virksomheder:

L&P Ejendomme 7 ApS, Hvidovre	50%	40.000	0	40.000	0	20.000
L&P Ejendomme 8 ApS, Vejle	50%	40.000	0	40.000	0	20.000
KLC A/S, Kolding	20%	1.786.000	699.782	2.465.141	139.956	493.028
KLC Estate APS, Kolding	20%	297.622	545.830	6.689.013	109.166	1.337.803
Helt Sort Invest ApS, Hvidovre	35%	600.000	-70.751	-40.807	-24.763	-14.282
					<u>224.360</u>	<u>1.856.548</u>
Hensættelse til underbalance					0	8.647.761
Indtægtsført badwill					<u>568.715</u>	<u>0</u>
KAPITALANDELE I TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER I ALT					<u><u>-6.936.664</u></u>	<u><u>3.316.523</u></u>

Der henvises til koncernoversigten for oplysning om selskabets indirekte ejerandele i tilknyttede og associerede virksomheder.

11 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	KONCERN		MODER	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
Forudbetalt leasing	138.260	137.451	0	0
Forsikringer og kontingenter	15.322	69.446	0	0
Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	438.028	1.266.425	0	0
I ALT	<u>591.610</u>	<u>1.473.322</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

12 Virksomhedskapitalen

Virksomhedskapitalen består af 50 stk. anparter á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

13 Andre hensatte forpligtelser	KONCERN		MODER	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
Andre hensatte forpligtelser pr. 1/1 2020	0	0	1.884.585	0
Anvendt i året	0	0	0	0
Hensat for året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.763.176</u>	<u>1.884.585</u>
ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE PR. 31/12 2020	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.647.761</u>	<u>1.884.585</u>

Andre hensatte forpligtelser består af underbalance i tilknyttede virksomheder.

14 Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
Gæld til realkreditinstitutter	5.419.680	6.656.210	2.544.499	2.644.446
Gæld til kreditinstitutter	114.580.991	142.587.100	0	0
Leasingforpligtelser	37.022.095	48.392.726	0	0
Gæld til associerede virksomheder	53.041.695	52.537.778	0	0
Anden gæld	19.457.362	9.456.160	0	0
I ALT	229.521.823	259.629.974	2.544.499	2.644.446
<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	306.853	802.833	100.251	105.000
Gæld til kreditinstitutter	28.479.627	40.874.509	0	0
Leasingforpligtelser	6.508.454	8.639.229	0	0
Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	0
Anden gæld	2.069.395	0	0	0
AFDRAG NÆSTE ÅR	37.364.329	50.316.571	100.251	105.000
<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	4.031.876	4.283.795	2.046.583	2.119.446
Gæld til kreditinstitutter	8.769.085	14.775.149	0	0
Leasingforpligtelser	1.438.673	3.314.053	0	0
Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	0
Anden gæld	13.582.228	6.875.664	0	0
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	27.821.862	29.248.661	2.046.583	2.119.446

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	KONCERN	
	2020	2019
Inforevision		
Honorar for lovpligtig revision	833.125	925.250
Honorar for andre ydelser	247.125	113.143
I ALT	1.080.250	1.038.393

16 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Koncernen og moderselskabet:

Koncernen efter regnskabsårets afslutning overdraget majoriteten af kapitalandele og stemmerettigheder i delkoncernen Larsenbus, hvilket er koncernens væsentligeste aktivitet. Overdragelsen vil få en positiv effekt på kommende års resultat. Koncernregnskabet får det kommende år vil kun indeholde 4 måneders drift for delkoncernen Larsenbus.

Koncernen aktiviteter vil herefter primært bestå af drift af ejendomme samt udlåns- og investeringsaktivitet.

17 Eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernen har stillet selvskyldnerkautioner overfor kreditinstitutter i de associerede virksomheder Veddebus A/S og Sortbillet.dk ApS. Selskaberne har positiv regnskabsmæssig indre værdi pr. henholdsvis 31. december 2020 og 30. juni 2020.

Koncernen har stillet garanti overfor tredjemand med i alt t.kr. 14.476.

Moderselskabet:

LDEL Holding ApS er moderselskab i koncernen og deltager i en cash pool ordning med de øvrige koncernselskaber. Det samlede nettoindestående pr. 31.12.2020 udgjorde t.kr. 9.289.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor tredjemand vedrørende gældsforpligtelser i tilknyttede virksomheder. Det samlede engagement udgør 53.042 t.kr. pr. 31. december 2020.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Ejerpantebreve, nom. t.kr. 34.120, i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 71.724 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter og tredjemand.

Løsøreejerpantebreve, nom. t.kr. 217.074, i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 175.214 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter og leasingselskaber.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 16.850, i varebeholdninger, driftsmateriel og inventar samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 104.878 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

19 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået lejeaftale om leje af kontorlokaler. Den samlede resterende lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 2.438.

20 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:	Grundlag for bestemmende indflydelse:
Lars Larsen, A.C. Meyers Vænge 11 F, 6. th., 2450 København SV	Hovedanpartshaver

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

21 Reguleringer (pengestrømme)

	KONCERN	
	2020	2019
Andre driftsindtægter, øvrige	-568.017	-2.524.607
Andre driftsomkostninger, øvrige	2.160.427	502.482
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.049.151	-4.674.244
Andre finansielle indtægter	-1.037.834	-1.281.167
Nedskrivning af finansielle aktiver	107.313	-80.033
Øvrige finansielle omkostninger	5.256.778	6.125.784
Skat af årets resultat	-710.512	3.624.417
I ALT	<u>4.159.004</u>	<u>1.692.632</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Eg Larsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-757048647920

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-08-09 12:16:07Z

NEM ID 

Kenny Madsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Inforevision Statsautoriseret Revisions...

Serienummer: PID:9208-2002-2-983724790209

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-08-09 12:34:23Z

NEM ID 

Lars Eg Larsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-757048647920

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-08-09 12:40:17Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1WN84-DGKMX-MELFS-JCNEW-PBXGM-F6J4Q

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>