

---

# *Pågen A/S*

c/o Lars Bred, Svaleøvej 19, 4000 Roskilde

## Årsrapport for 2020

---

CVR-nr. 37 87 00 13

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 23/3 2021

Lars Bred  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                                   |             |
| Ledelsespåtegning                                    | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning           | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                             |             |
| Selskabsoplysninger                                  | 5           |
| Ledelsesberetning                                    | 6           |
| <b>Årsregnskab</b>                                   |             |
| Resultatopgørelse 1. januar 2020 - 31. december 2020 | 7           |
| Balance 31. december 2020                            | 8           |
| Egenkapitalopgørelse                                 | 10          |
| Noter til årsregnskabet                              | 11          |

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Pågen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 23. marts 2021

## Direktion

Lars Bred  
Adm direktør

## Bestyrelse

Anders Håkan Carlsson Jerndal  
formand

Lars Anders Helgesen

Rex Henrik Pålsson

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Pågen A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Pågen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 23. marts 2021

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

# Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | Pågen A/S<br>c/o Lars Bred<br>Svaleøvej 19<br>4000 Roskilde<br><br>CVR-nr: 37 87 00 13<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Stiftet: 2. marts 1972<br>Hjemstedskommune: Roskilde |
| <b>Bestyrelse</b> | Anders Håkan Carlsson Jerndal, formand<br>Lars Anders Helgesen<br>Rex Henrik Pålsson   |
| <b>Direktion</b>  | Lars Bred  |
| <b>Revisor</b>    | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Strandvejen 44<br>2900 Hellerup  |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er handel med levnedsmidler.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på DKK 3.365.949, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en positiv egenkapital på DKK 18.007.873.

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien.

Eftersom selskabets hovedaktivitet består i handel med levnedsmidler, er selskabet begrænset påvirket af virkningerne af Covid-19

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | 2020             | 2019             |
|--|------|------------------|------------------|
|  |      | DKK              | DKK              |
| <b>Bruttofortjeneste</b>               |      | <b>9.911.844</b> | <b>9.247.775</b> |
| Personaleomkostninger                  | 1    | -5.553.321       | -5.386.393       |
| <b>Resultat før finansielle poster</b> |      | <b>4.358.523</b> | <b>3.861.382</b> |
| Finansielle indtægter                  |      | 0                | 287.327          |
| Finansielle omkostninger               | 2    | -36.080          | -28.826          |
| <b>Resultat før skat</b>               |      | <b>4.322.443</b> | <b>4.119.883</b> |
| Skat af årets resultat                 | 3    | -956.494         | -911.592         |
| <b>Årets resultat</b>                  |      | <b>3.365.949</b> | <b>3.208.291</b> |

## Resultatdisponering

|                                 | 2020             | 2019             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
|                                 | DKK              | DKK              |
| Forslag til resultatdisponering |                  |                  |
| Overført resultat               | 3.365.949        | 3.208.291        |
|                                 | <b>3.365.949</b> | <b>3.208.291</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|  | Note | 2020              | 2019              |
|--|------|-------------------|-------------------|
|  |      | DKK               | DKK               |
| Færdigvarer og handelsvarer                  |      | 1.262.360         | 902.369           |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>1.262.360</b>  | <b>902.369</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 18.841.223        | 15.334.772        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 24.229.935        | 19.889.522        |
| Andre tilgodehavender                        |      | 0                 | 22.058            |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 262.081           | 118.722           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>43.333.239</b> | <b>35.365.074</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>44.595.599</b> | <b>36.267.443</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>44.595.599</b> | <b>36.267.443</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | 2020<br>DKK       | 2019<br>DKK       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital                                   |      | 1.000.000         | 1.000.000         |
| Overført resultat                                 |      | 17.007.873        | 13.641.924        |
| <b>Egenkapital</b>                                |      | <b>18.007.873</b> | <b>14.641.924</b> |
| Anden gæld  |      | 512.354           | 195.824           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            | 4    | <b>512.354</b>    | <b>195.824</b>    |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 8.069.964         | 6.924.185         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                 |      | 13.981.095        | 10.858.309        |
| Selskabsskat                                      |      | 574.717           | 541.919           |
| Anden gæld  |      | 3.449.596         | 3.105.282         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>26.075.372</b> | <b>21.429.695</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>26.587.726</b> | <b>21.625.519</b> |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>44.595.599</b> | <b>36.267.443</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 5    |                   |                   |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 6    |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

|                                 | Selskabs-<br>kapital | Overført<br>resultat | I alt             |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|                                 | DKK                  | DKK                  | DKK               |
| Egenkapital 1. januar           | 1.000.000            | 13.641.924           | 14.641.924        |
| Årets resultat                  | 0                    | 3.365.949            | 3.365.949         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>1.000.000</b>     | <b>17.007.873</b>    | <b>18.007.873</b> |

# Noter til årsregnskabet

|  | <u>2020</u>      | <u>2019</u>      |
|--|------------------|------------------|
|  | DKK              | DKK              |
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                |                  |                  |
| Lønninger                                      | 4.897.263        | 4.674.280        |
| Pensioner                                      | 494.670          | 503.254          |
| Andre omkostninger til social sikring          | 54.616           | 64.119           |
| Andre personaleomkostninger                    | 106.772          | 144.740          |
|  | <u>5.553.321</u> | <u>5.386.393</u> |
| <br>   |                  |                  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>9</u>         | <u>9</u>         |

|                                    | <u>2020</u>   | <u>2019</u>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | DKK           | DKK           |
| <b>2. Finansielle omkostninger</b> |               |               |
| Andre finansielle omkostninger     | 36.080        | 28.826        |
|                                    | <u>36.080</u> | <u>28.826</u> |

|                                  | <u>2020</u>    | <u>2019</u>    |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | DKK            | DKK            |
| <b>3. Skat af årets resultat</b> |                |                |
| Årets aktuelle skat              | 956.494        | 911.592        |
|                                  | <u>956.494</u> | <u>911.592</u> |

# Noter til årsregnskabet

## 4. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|                         | <u>2020</u>             | <u>2019</u>             |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                         | DKK                     | DKK                     |
| <b>Anden gæld</b>       |                         |                         |
| Efter 5 år              | 0                       | 0                       |
| Mellem 1 og 5 år        | 512.354                 | 195.824                 |
| Langfristet del         | 512.354                 | 195.824                 |
| Øvrige kortfristet gæld | 3.449.596               | 3.105.282               |
|                         | <u><b>3.961.950</b></u> | <u><b>3.301.106</b></u> |

| <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|-------------|-------------|
| DKK         | DKK         |

## 5. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

|                  |                       |                       |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Inden for 1 år   | 443.412               | 311.762               |
| Mellem 1 og 5 år | 452.052               | 88.906                |
|                  | <u><b>895.464</b></u> | <u><b>400.668</b></u> |

# Noter til årsregnskabet

## 6. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pågen A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

## Balance

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.