

# Ledelse med vilje ApS

Sletten 47 B  
7500 Holstebro

CVR-nr. 37 85 92 81

## Årsrapport for 2020

(4. regnskabsår)



**REVISION LIMFJORD**

FORRETNING FRYDER

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 17. februar 2021

---

Majken Husted Warner Nielsen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter til årsrapporten	12

## **Ledelsespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Ledelse med vilje ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 17. februar 2021

### **Direktion**

Majken Husted Warrer Nielsen  
direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### Til kapitalejeren i Ledelse med vilje ApS

Vi har opstillet årsrapporten for Ledelse med vilje ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis,.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vor faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Holstebro, den 17. februar 2021

**REVISION LIMFJORD**  
**Godkendt Revisionspartnerselskab**  
CVR-nr. 41 45 45 55

Bjarne Nielsen  
registreret revisor  
MNE-nr. mne3189

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Ledelse med vilje ApS  
Sletten 47 B  
7500 Holstebro

Telefon: 40883784

Hjemmeside: [www.ledelse-medvilje.dk](http://www.ledelse-medvilje.dk)

CVR-nr.: 37 85 92 81

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020

Stiftet: 7. juli 2016

Regnskabsår: 4. regnskabsår

Hjemsted: Holstebro

### Direktion

Majken Husted Warrer Nielsen, direktør

### Revisor

REVISION LIMFJORD  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Kirkestræde 9, 2. sal  
7500 Holstebro

### Ledelsesberetning

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet består i at yde konsulentbistand omkring ledelse og organisationsudvikling.

#### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2020 er påvirket af Covid-19. Der er i noten "Særlige poster" oplysninger om modtaget kompensation som følge af Covid-19, eftersom selskabet oplevede nedgang i aktiviteten i 2. kvartal 2020. I 3. kvartal var aktiviteten tilbage til normalen.

Selskabet har ikke været påvirket af andre usædvanlige forhold.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 21.070, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 163.048.

Selskabets resultat og udvikling anses for tilfredsstillende.

#### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Den fortsatte udvikling af Corona-virusen i Danmark og resten af verden har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Selskabet er for nuværende ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner, men oplevede en nedgang i aktivitet i 2. kvartal 2020 på grund af Covid-19. Dette har man modtaget en kompensation på. I 3. kvartal 2020 var aktiviteten tilbage til normalen.

Hvis udbruddet af Corona-virus bliver langvarigt og myndighederne gennemfører yderligere tiltag for at dæmme op for smittespredningen, kan de samfundsøkonomiske konsekvenser blive markante. I et sådant scenarie kan selskabet blive påvirket negativt.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage nogen beløbsmæssig opgørelse, af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for selskabet, på nuværende tidspunkt.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ledelse med vilje IVS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Vareforbrug

Omkostninger der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder covid-19 kompensation.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af depositum måles til dagsværdi på balancedagen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og andre tilgodehavender og periodiseret første gang leasingydelse.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bank indestående.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>619.383</b>	<b>550.635</b>
Personaleomkostninger	2	-558.567	-513.518
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>60.816</b>	<b>37.117</b>
Afskrivninger		-29.734	-29.088
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>31.082</b>	<b>8.029</b>
Finansielle indtægter		0	112
Finansielle omkostninger		-2.509	-1.731
<b>Resultat før skat</b>		<b>28.573</b>	<b>6.410</b>
Skat af årets resultat		-7.503	-2.364
<b>Årets resultat</b>		<b>21.070</b>	<b>4.046</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		21.070	4.046
		<b>21.070</b>	<b>4.046</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Deposita		4.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>4.000</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>4.000</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		77.775	209.219
Selskabsskat		4.564	16.000
Periodeafgrænsningsposter		11.050	23.021
<b>Tilgodehavender</b>		<b>93.389</b>	<b>248.240</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>317.168</b>	<b>66.562</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>410.557</b>	<b>314.802</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>414.557</b>	<b>314.802</b>

Balance 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført resultat		123.048	101.978
<b>Egenkapital</b>		<b>163.048</b>	<b>141.978</b>
Hensættelse til udskudt skat		2.431	2.364
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.431</b>	<b>2.364</b>
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		27.686	6.349
Anden gæld		221.392	164.111
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>249.078</b>	<b>170.460</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>249.078</b>	<b>170.460</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>414.557</b>	<b>314.802</b>
Efterfølgende begivenheder	3		
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

## Noter

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>1 Særlige poster</b>		
Kompensation som følge af Covid-19		
Indgår i resultatopgørelsen under Andre driftsindtægter som indregnes under bruttfortjeneste	155.733	0
	<u>155.733</u>	<u>0</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	509.529	438.641
Pensioner	44.304	38.766
Andre omkostninger til social sikring	4.734	9.511
Andre personaleomkostninger	0	26.600
	<u>558.567</u>	<u>513.518</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>

**3 Efterfølgende begivenheder**

Den fortsatte udvikling af Corona-virussen i Danmark og resten af verden har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Selskabet er for nuværende ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner, men oplevede en nedgang i aktivitet i 2. kvartal 2020 på grund af Covid-19. Dette har man modtaget en kompensationen på. I 3. kvartal 2020 var aktiviteten tilbage til normalen.

Hvis udbruddet af Corona-virus bliver langvarigt og myndighederne gennemfører yderligere tiltag for at dæmme op for smittespredningen, kan de samfundsøkonomiske konsekvenser blive markante. I et sådant scenarie kan selskabet blive påvirket negativt.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage nogen beløbsmæssig opgørelse, af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for selskabet, på nuværende tidspunkt.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Noter

### 4 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leasingaftale om operationel leasing af driftsmidler. Leasingaftalen løber i 11 måneder. Leasingydelse i denne periode udgør cirka 63.514 kr.

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet sikkerhed i aktiver opført i nærværende årsrapport.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Majken Husted Warrer Nielsen (CPR valideret)

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-325227016063

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-02-17 14:44:18Z

NEM ID 

## Bjarne Nielsen (CVR valideret)

Registreret revisor

Serienummer: CVR:41454555-RID:52078865

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-02-17 16:09:45Z

NEM ID 

## Majken Husted Warrer Nielsen (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-325227016063

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-02-18 12:04:08Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 85EYD-XSBNB-E7G63-G0VFL-P652N-TQ503

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>