

# Ledelse med vilje IVS

Sletten 47 B  
7500 Holstebro

CVR-nr. 37 85 92 81

## Årsrapporten for 2018

(2. regnskabsår)



**REVISION LIMFJORD**

FORRETNING FRYDER

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 16/04 2019

---

Majken Husted Warrer Nielsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter til årsrapporten	12

## **Ledelsespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Ledelse med vilje IVS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 22. marts 2019

### **Direktion**

Majken Husted Warrer Nielsen  
direktør

## **Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab**

### **Til kapitalejeren i Ledelse med vilje IVS**

Vi har opstillet årsregnskabet for Ledelse med vilje IVS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vor faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Holstebro, den 22. marts 2019

**REVISION LIMFJORD**  
**Registreret Revisionsaktieselskab**  
CVR-nr. 28 83 92 00

Bjarne Nielsen  
registreret revisor  
MNE-nr. mne3189

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Ledelse med vilje IVS  
Sletten 47 B  
7500 Holstebro

Telefon: 40883784

Hjemmeside: [www.ledelse-medvilje.dk](http://www.ledelse-medvilje.dk)

CVR-nr.: 37 85 92 81

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Stiftet: 7. juli 2016

Regnskabsår: 2. regnskabsår

Hjemsted: Holstebro

### Direktion

Majken Husted Warrer Nielsen, direktør

### Revisor

REVISION LIMFJORD  
Registreret Revisionsaktieselskab  
Kirkestræde 9, 2. sal  
7500 Holstebro

## Ledelsesberetning

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktivitet består i at yde konsulentbistand omkring ledelse og organisationsudvikling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 58.309, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 137.932.

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ledelse med vilje IVS for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i kr.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning fradrag af vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Vareforbrug

Omkostninger der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>737.565</b>	<b>1.116.725</b>
Personaleomkostninger	1	-647.159	-927.214
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>90.406</b>	<b>189.511</b>
Afskrivninger		-10.963	-77.159
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>79.443</b>	<b>112.352</b>
Finansielle indtægter	2	129	0
Finansielle omkostninger	3	-3.201	-3.167
<b>Resultat før skat</b>		<b>76.371</b>	<b>109.185</b>
Skat af årets resultat	4	-18.062	-34.562
<b>Årets resultat</b>		<b>58.309</b>	<b>74.623</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til reserve for iværksætterselskaber		-45.000	45.000
Overført resultat		103.309	29.623
		<b>58.309</b>	<b>74.623</b>

Balance 31. december 2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.204	36.489
Andre tilgodehavender		0	5.696
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		4.364	0
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>6.568</b></u>	<u><b>42.185</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>309.470</b></u>	<u><b>439.774</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>316.038</b></u>	<u><b>481.959</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><b>316.038</b></u>	<u><b>481.959</b></u>

**Balance 31. december 2018**

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital		5.000	5.000
Reserve for iværksætterselskab		0	45.000
Overført resultat		132.932	29.623
<b>Egenkapital</b>	5	<b>137.932</b>	<b>79.623</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	109.920
Leverandører af varer og tjenesteydelser		0	26.875
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	487
Selskabsskat		18.062	34.562
Anden gæld		160.044	230.492
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>178.106</b>	<b>402.336</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>178.106</b>	<b>402.336</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>316.038</b>	<b>481.959</b>
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

Noter

	2018	2017		
	kr.	kr.		
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	576.380	842.452		
Pensioner	49.381	53.787		
Andre omkostninger til social sikring	5.632	6.355		
Andre personaleomkostninger	15.766	24.620		
	<u>647.159</u>	<u>927.214</u>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>		
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	129	0		
	<u>129</u>	<u>0</u>		
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	3.201	3.167		
	<u>3.201</u>	<u>3.167</u>		
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	18.062	34.562		
	<u>18.062</u>	<u>34.562</u>		
<b>5 Egenkapital</b>				
	Virksomheds-	Reserve for	Overført	I alt
	kapital	iværksættersels	resultat	kr.
	kr.	kab	kr.	kr.
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2018	5.000	45.000	29.623	79.623
Årets resultat	0	-45.000	103.309	58.309
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<u>5.000</u>	<u>0</u>	<u>132.932</u>	<u>137.932</u>

## Noter

### 6 Eventualposter mv.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 8 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på tkr. 5, i alt t.kr 40.

### 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet sikkerhed i aktiver opført i nærværende årsrapport.