



## Seafood Danmark A/S

Søren Nordbysvej 27-29  
9850 Hirtshals  
CVR-nr. 37848204

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
09.02.2022

---

**Anders Hjulmand**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	13
Koncernens balance pr. 31.12.2021	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	18
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Seafood Danmark A/S  
Søren Nordbysvej 27-29  
9850 Hirtshals

CVR-nr.: 37848204  
Hjemsted: Hjørring  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Ivar Wulff, formand  
Kaj Johan Schlie  
Anders Hjulmand  
Morten Nielsen  
Hege Torvund Nilsen

## Direktion

Morten Nielsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnepromenade 26, 4. sal  
9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Seafood Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hirtshals, den 09.02.2022

## Direktion

**Morten Nielsen**

direktør

## Bestyrelse

**Ivar Wulff**

formand

**Kaj Johan Schlie**

**Anders Hjulmand**

**Morten Nielsen**

**Hege Torvund Nilsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Seafood Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Seafood Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 09.02.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Thomas Skovsgaard**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34333

**Jakob Olesen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34492

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.313.922	1.169.665	1.313.071	1.349.487	1.530.519
Bruttoresultat	245.125	252.632	239.030	222.789	224.158
Driftsresultat	63.252	70.706	66.072	51.876	57.830
Resultat af finansielle poster	(3.486)	(3.546)	(4.252)	(2.282)	(5.675)
Årets resultat	44.865	60.120	48.182	37.768	38.726
Årets resultat ekskl. minoriteter	44.592	59.939	47.494	37.167	38.032
Balancesum	546.587	575.133	549.015	569.922	521.940
Investeringer i materielle aktiver	10.948	33.379	27.910	58.452	59.518
Egenkapital	311.443	301.130	291.753	258.444	220.867
Egenkapital ekskl. minoriteter	311.443	296.621	286.875	254.012	216.719
Pengestrømme fra driftsaktivitet	86.708	37.302	73.514	57.320	25.104
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(8.744)	(20.807)	(19.108)	(62.606)	(49.369)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(55.998)	(58.383)	(29.139)	(21.450)	54.525
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	18,66	21,60	18,20	16,51	14,65
Nettomargin (%)	3,41	5,14	3,67	2,80	2,53
Egenkapitalforrentning (%)	14,67	20,54	17,56	15,79	22,73
Soliditetsgrad (%)	56,98	51,57	52,25	44,57	41,52



Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet består i at drive handel og produktionsvirksomhed med fisk.

Koncernens væsentligste aktiviteter er at drive produktion og handel med fisk og fiskeprodukter. Koncernen har styrket sin position på det danske og europæiske marked, gennem etableringen af koncernen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens 6. regnskabsår udviser et resultat efter skat på 44,9 mio. kr., hvilket er en nedgang på 15,2 mio. kr. i forhold til forrige år. Tilsvarende kan nævnes, at årets resultat før skat er faldet med 8,1 mio. kr. Årets nettoomsætning er steget med DKK 144 mio. kr. til DKK 1.314 mio. kr.

Koncernen har erhvervet 100 % af aktierne i Ove Johnsen. Fisk En Gros ApS i regnskabsåret.

Virksomhedssammenslutningen er regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden. I forbindelse med erhvervelsen er der som følge heraf erhvervet goodwill svarende til 2.158 t.kr.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I årsrapporten 2020 forventede ledelsen et resultat efter skat i niveauet 45 - 55 mio. kr. Årets resultat svarer i al væsentlighed til ledelsens forventninger til resultatet ved årets begyndelse. Ledelsen anser årets resultat efter skat for tilfredsstillende. Resultatnedgangen skyldes væsentligst en ugunstig prisudvikling på råvarer og hjælpematerialer i forhold til indgåede leveringsaftaler, ligesom dele af koncernens væsentligste markeder har været mærket af Covid-19 restriktioner.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer et resultat efter skat i intervallet DKK 40 - 50 mio. kr. for 2022. Der forventes en normalisering af markederne oven på Covid-19, ligesom der forventes fortsat positive synergieffekter, samt at de i 2021 tilkøbte datterselskaber bidrager positivt til koncernens resultat i 2022.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet.

Der foretages ikke spekulation i finansielle risici.

### Valuta- og renterisici

Køb og salg foregår væsentligst i DKK, EUR, NOK, AUD og USD. Der foretages delvis afdækning af valutarisikoen gennem indgåelse af terminsforretninger.

Koncernens variabelt forrentede rentebærende gæld udgør ca. DKK 87,2 mio. kr. En renteændring på et procentpoint vil påvirke resultatet med ca. DKK 0,9 mio. kr. før skat.

### Kreditrisici

Kreditrisici er knyttet til debitortilgodehavender. Risikoen afdækkes væsentligst igennem forsikringsdækning.

### Videnressourcer

Det er koncernens politik at levere kvalitetsprodukter, herunder iagttagelse af strenge veterinære krav. For at kunne opfylde denne målsætning skal selskabet til stadighed have en veluddannet medarbejderstab.

Uddannelse af medarbejderne gennemføres såvel via eksterne som interne kurser.

Koncernen er certificeret efter forskellige kvalitetsstandarder, herunder IFS, MSC, ASC samt Økologiordningen.

### **Miljømæssige forhold**

Koncernen har i 2021 fortsat haft fokus på vand og vandafledning, men andre områder har også koncernens bevågenhed, da et eventuelt manglende fokus vurderes at kunne udgøre en væsentlig risiko for vores forretning. Det er koncernens politik, at den daglige drift foregår med den mindst mulige miljøbelastning til følge.

Der er i 2021 gennemført energisyn på flere af koncernens produktionslokationer. Med energisynet fulgte nogle anbefalinger til mulige reduktioner i energiforbruget. En enkelt af anbefalingerne er gennemført i 2021 og yderligere en af anbefalingerne forventes gennemført i 2022. I forbindelse med nye installationer, udskiftning og renovering af eksisterende anlæg er der fokus på energioptimering i størst muligt omfang.

Det væsentligste miljøparameter er vand og vandafledning. Koncernen har derfor fokus på reduktion af vandforbruget, samt at spildevandsanlæggene har tilstrækkelig kapacitet til håndtering af spildevand fra produktionen. Der arbejdes fortsat på at reducere vandforbruget pr. produceret enhed.

Man har i 2021 kunne måle et uændret vandforbrug pr. produceret mængde i datterselskaberne. Det er dog positivt, at man har kunne fastholde niveauet fra 2020, henset til, at overgangen til brug af genbrugsemballage i 2021 har påvirket vandforbruget i hele 2021 og ikke kun en del af årets, som i 2020. Vi skal fortsat være åben overfor nye muligheder, som dog ikke må kompromittere fødevarer sikkerheden.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der foretages ikke nogen væsentlig forskning, koncernen deltager dog i mindre omfang i test af nye teknologier indenfor filetering mv., blandt andet med henblik på at opnå mindre spild i processen. Koncernen foretager, i et vist omfang, produktudvikling i samarbejde med kunderne.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernens produktionslokaliteter er beliggende i Danmark. Produktionen foregår derfor under overholdelse af danske love og regler inden for arbejdsmiljø, overenskomster og fødevarerhåndtering.

For beskrivelse af forretningsmodellen henvises til afsnit vedrørende væsentligste aktiviteter på side 9.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Det er koncernens opfattelse, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder en ligelig fordeling blandt kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Koncernen har ikke positiv særbehandling af kvinder i forbindelse med ansættelser mv., da man til enhver tid vil antage den bedst egnede til jobbet. I 2018 har man foretaget en revurdering af kravene til de enkelte lederstillinger for derigennem at fremme antallet af kvindelige ansøgere og dermed forhåbentligt også antallet af kvindelige ledere.

Andelen af kvindelige ledere, ved årets udgang, på de forskellige ledelsesniveauer udgør ca. 1/3, hvilket er på niveau med forrige år. Der har i 2021 ikke været nævneværdige udskiftninger på de ledende poster, hvorfor ændrede krav til de enkelte lederstillinger ikke har haft nogen effekt på antallet af kvindelige ledere.

Som en følge af de generelle rekrutteringsmuligheder i lokalområdet ønsker man i 2022 at iværksætte nye tiltag med henblik på at gøre koncernen mere attraktiv som arbejdsplads, hvilket forhåbentlig fremadrettet vil give et bedre rekrutteringsgrundlag, herunder også kvinder. Herudover tilstræbes, at der altid i forbindelse med ansættelsessamtaler indkaldes de bedste kvalificerede af begge køn

Bestyrelsen består i dag af 5 medlemmer, hvoraf 1 er kvinde. En ændring i ejerkredsen i 2021 gav mulighed for at opstille og vælge en kvinde til bestyrelsen. Selv med et reduceret antal bestyrelsesmedlemmer er det fortsat koncernens mål at have 2 kvinder i bestyrelsen inden udgangen af 2024. Dog er der p.t. ingen umiddelbare emner indenfor rammerne af den aftalte sammensætning af bestyrelsens medlemmer.

### Redegørelse for mangfoldighed

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

Et godt arbejdsmiljø med stærkt fokus på sikkerhed er højt prioriteret i hele koncernen, da risikoen for arbejdsulykker anses for væsentlige ved produktion af fiskeprodukter. Medarbejderne udgør koncernens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Det er derfor koncernens politik, at man har fokus på at undgå fysisk nedslidning af produktionsmedarbejderne, herunder tunge løft.

Dette gennemføres ved, blandt andet at erstatte manuelle rutiner med tekniske løsninger. Herudover stilles de nødvendige værnemidler til rådighed. Endelig søges tilskadekomst i forbindelse med produktionsprocesserne begrænset igennem adfærdsændringer. Der har i 2021 anmeldt 30 arbejdsskader, hvilket er en stigning på 9 i forhold til 2020 i hele koncernen. Antal af arbejdsulykker har udviklet sig negativt i 2 af datterselskaberne. De anmeldte arbejdsskader udgøres væsentligst af mindre fald- og sårskader, som kun medfører kortere eller ingen fravær. Stigning skal også ses som en følge af at medarbejderne har været tilskyndet til at anmelde også mindre skader for derigennem at få et indblik i mørketallet på de mindre skader.

Der gennemføres i starten af 2022 medarbejdertrivselsundersøgelse i samarbejde moderselskabet. Koncernledelsen ser frem til at få kendskab til medarbejdernes syn på arbejdsmiljøet. Den ny viden skal bruges til dels at rette op på uhensigtsmæssigheder, dels i det fremtidige arbejde med at fastholde og rekruttere medarbejdere.

Uden at der er tale om formulerede politikker, har koncernen i et vist omfang haft medarbejdere i jobprøvning mv., blandt andet med henblik på medarbejdernes tilbagevenden til arbejdsmarkedet.

#### Menneskerettigheder

En risikovurdering af koncernens påvirkninger af menneskerettigheder viser, at risici er størst i forbindelse med

diskrimination i bestemte medarbejdergrupper.

Koncernen har ikke formuleret politikker for menneskerettigheder, da man opererer i Danmark og at koncernen er underlagt den danske stats love og politikker på området. Der har ikke i 2021 været konstateret overtrædelse af menneskerettighederne i koncernen.

### **Antikorruption**

Koncernen er yderst opmærksom på risikoen for at blive impliceret i sager såsom korruption eller bestikkelse. Efter koncernens overbevisning er der ikke registreret sager med karakter af korruption i 2021. Koncernen vil på ingen måde tolerere bestikkelse eller nogen former for korruption. Koncernen vurderer ikke at risikoen er særlig stor, og at man forsøger at minimere risikoen ved, at der findes finansielle kontroller mv.

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Koncernen kan på ingen måde betegnes som værende særligt datadreven og har derfor ikke nogen formuleret politik på området. Man har skønnet, at koncernen brug af data rummes indenfor rammerne af GDPR. Koncernen er opmærksom på, at man forinden indførelse af ny teknologi, herunder kunstig intelligens, bør have formuleret en politik for brugen af de tilvejebragte data.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.313.922	1.169.665
Andre driftsindtægter		3.911	4.052
Vareforbrug		(1.001.675)	(857.703)
Andre eksterne omkostninger	2	(71.033)	(63.382)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>245.125</b>	<b>252.632</b>
Personaleomkostninger	3	(162.974)	(161.588)
Af- og nedskrivninger	4	(18.899)	(20.338)
<b>Driftsresultat</b>		<b>63.252</b>	<b>70.706</b>
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		275	966
Andre finansielle indtægter		307	1.598
Andre finansielle omkostninger		(3.793)	(5.144)
<b>Resultat før skat</b>		<b>60.041</b>	<b>68.126</b>
Skat af årets resultat	5	(15.176)	(8.006)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>44.865</b>	<b>60.120</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Goodwill		120.851	127.143
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>120.851</b>	<b>127.143</b>
Grunde og bygninger		77.549	79.213
Produktionsanlæg og maskiner		57.699	65.056
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.463	7.051
Materielle aktiver under udførelse		2.188	635
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>144.899</b>	<b>151.955</b>
Kapitalandele i kapitalinteresser		3.104	2.829
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>3.104</b>	<b>2.829</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>268.854</b>	<b>281.927</b>
Råvarer og hjælpematerialer		50.855	51.360
Fremstillede varer og handelsvarer		44.288	69.017
<b>Varebeholdninger</b>		<b>95.143</b>	<b>120.377</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		166.368	156.047
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.927	0
Andre tilgodehavender		8.894	5.403
Periodeafgrænsningsposter	10	836	1.223
<b>Tilgodehavender</b>		<b>178.025</b>	<b>162.673</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		670	503
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>670</b>	<b>503</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.895</b>	<b>9.653</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>277.733</b>	<b>293.206</b>
<b>Aktiver</b>		<b>546.587</b>	<b>575.133</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	11	37.500	37.500
Reserve for valutakursreguleringer		(315)	(554)
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		0	(2.139)
Overført overskud eller underskud		274.258	261.814
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>311.443</b>	<b>296.621</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>0</b>	<b>4.509</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>311.443</b>	<b>301.130</b>
Udskudt skat	12	10.204	7.254
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>10.204</b>	<b>7.254</b>
Gæld til realkreditinstitutter		9.850	10.938
Bankgæld		12.630	23.773
Leasingforpligtelser		904	1.293
Anden gæld		4.001	19.908
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>27.385</b>	<b>55.912</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	17.889	15.360
Bankgæld		63.414	90.605
Leverandører af varer og tjenesteydelser		65.845	47.256
Gæld til tilknyttede virksomheder		14.888	0
Gæld til kapitalinteresser		1.372	732
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	14	0	17.158
Skyldig skat		84	1.446
Anden gæld		34.063	38.280
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>197.555</b>	<b>210.837</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>224.940</b>	<b>266.749</b>
<b>Passiver</b>		<b>546.587</b>	<b>575.133</b>
Finansielle instrumenter	16		
Dagsværdioplysninger	17		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		



Koncernforhold	21
Dattervirksomheder	22

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.
Egenkapital primo	37.500	(554)	(2.139)	261.814	296.621
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	(2.148)	(2.148)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(30.000)	(30.000)
Valutakursreguleringer	0	239	0	0	239
Værdireguleringer	0	0	2.139	0	2.139
Årets resultat	0	0	0	44.592	44.592
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>37.500</b>	<b>(315)</b>	<b>0</b>	<b>274.258</b>	<b>311.443</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	4.509	301.130
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(4.860)	(7.008)
Udbetalt ordinært udbytte	0	(30.000)
Valutakursreguleringer	78	317
Værdireguleringer	0	2.139
Årets resultat	273	44.865
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>311.443</b>

Der er i årets løb erhvervet minoritetsinteresser i en dattervirksomhed. I forbindelse med erhvervelsen udgjorde forskellen imellem kostprisen og andel af indre værdi 2.148 t.kr.

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		63.252	70.706
Af- og nedskrivninger		18.899	20.338
Ændringer i arbejdskapital	15	22.624	(38.390)
Øvrige reguleringer		0	20
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>104.775</b>	<b>52.674</b>
Modtagne finansielle indtægter		307	1.598
Betalte finansielle omkostninger		(3.879)	(5.142)
Refunderet/(betalt) skat		(14.495)	(11.828)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>86.708</b>	<b>37.302</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(8.600)	(20.164)
Salg af materielle aktiver		6.991	1.220
Køb af finansielle aktiver		(7.008)	(1.863)
Køb af virksomheder		(3.000)	0
Likvider i tilkøbt virksomhed		2.873	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(8.744)</b>	<b>(20.807)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>77.964</b>	<b>16.495</b>
Optagelse af lån		776	12.907
Afdrag på lån mv.		(26.774)	(23.790)
Udbetalt udbytte		(30.000)	(47.500)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(55.998)</b>	<b>(58.383)</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>21.966</b>	<b>(41.888)</b>
Likvider primo	(80.952)	(38.965)
Valutakursreguleringer af likvider	(533)	(99)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>(59.519)</b>	<b>(80.952)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	3.895	9.653
Kortfristet gæld til banker	(63.414)	(90.605)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>(59.519)</b>	<b>(80.952)</b>

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Danmark	682.506	562.662
Øvrige lande	631.416	607.003
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>1.313.922</b>	<b>1.169.665</b>
Laks	684.893	527.936
Anden fisk	629.029	641.729
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>1.313.922</b>	<b>1.169.665</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	372	392
Skatterådgivning	113	100
Andre ydelser	347	279
	<b>832</b>	<b>771</b>

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	146.551	145.334
Pensioner	12.075	12.228
Andre omkostninger til social sikring	4.348	4.026
	<b>162.974</b>	<b>161.588</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>349</b>	<b>363</b>
---	------------	------------

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	4.543	0
Bestyrelse	93	0
Samlet for ledelseskategorier	0	5.318
	<b>4.636</b>	<b>5.318</b>

I gager og lønninger indgår omkostninger til indlejet arbejdskraft på i alt 13.712 t.kr. (2020: 16.386 t.kr.) svarende til gennemsnitligt 42 fuldtidsansatte medarbejdere. (2020: 59 ansatte)

#### 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	8.450	8.428
Afskrivninger på materielle aktiver	13.756	13.115
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(3.307)	(1.205)
	<b>18.899</b>	<b>20.338</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	12.337	13.555
Ændring af udskudt skat	2.754	(5.552)
Regulering vedrørende tidligere år	85	3
	<b>15.176</b>	<b>8.006</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	44.592	59.939
Minoritetsinteressers andel af resultatet	273	181
	<b>44.865</b>	<b>60.120</b>

#### 7 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill</b>
	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	170.975
Tilgange	2.158
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>173.133</b>
Af- og nedskrivninger primo	(43.832)
Årets afskrivninger	(8.450)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(52.282)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>120.851</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	92.826	109.041	13.445	635
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	1.451	0	544	0
Tilgange	441	2.046	4.503	1.963
Afgange	(15.143)	(4.868)	(3.171)	(410)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>79.575</b>	<b>106.219</b>	<b>15.321</b>	<b>2.188</b>
Af- og nedskrivninger primo	(13.613)	(43.985)	(6.394)	0
Årets afskrivninger	(2.398)	(8.755)	(1.510)	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(61)	(217)	(815)	0
Tilbageførsel ved afgange	14.046	4.437	861	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.026)</b>	<b>(48.520)</b>	<b>(7.858)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>77.549</b>	<b>57.699</b>	<b>7.463</b>	<b>2.188</b>
Ikke-ejede aktiver	-	3.324	2.655	-

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i kapital- interesser t.kr.
Kostpris primo	1.863
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.863</b>
Opskrivninger primo	966
Andel af årets resultat	275
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.241</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.104</b>

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Ejerandel %
Sia KH Select	Adazi, Letland	15,6

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

**11 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktier	37.500.000	37.500	37.500
	<b>37.500.000</b>		<b>37.500</b>

**12 Udskudt skat**

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	61	52
Materielle aktiver	12.916	12.077
Forpligtelser	(822)	(954)
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.951)	(3.921)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>10.204</b>	<b>7.254</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Primo	7.254	12.824
Indregnet i resultatopgørelsen	2.950	(5.552)
Indregnet direkte på egenkapitalen	0	(18)
<b>Ultimo</b>	<b>10.204</b>	<b>7.254</b>

I udskudt skat er indregnet skatteaktiv på i alt 1.951 t.kr. som følge af regnskabsmæssigt aktiverede fremførbare skattemæssige underskud. Ledelsen forventer at realisere det indregnede skatteaktiv inden for en årrække på 3-5 år, baseret på ledelsens forventninger til fremtidig indtjening.

**13 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	1.170	1.083	9.850	5.703
Bankgæld	11.145	11.145	12.630	0
Leasingforpligtelser	2.575	3.132	904	0
Anden gæld	2.999	0	4.001	0
	<b>17.889</b>	<b>15.360</b>	<b>27.385</b>	<b>5.703</b>

I Anden gæld indgår gæld til selskabsdeltagere på 6.300 t.kr. hvoraf 2.700 t.kr. forfalder inden for 12 måneder.



#### 14 Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse

Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse omfatter gæld til overliggende udenlandsk ejer.

#### 15 Ændring i arbejdskapital

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	25.234	(35.785)
Ændring i tilgodehavender	(15.352)	5.701
Ændring i leverandørgæld mv.	12.742	(8.306)
	<b>22.624</b>	<b>(38.390)</b>

#### 16 Finansielle instrumenter

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på 90 t.kr.

Valutaterminskontrakterne er indgået som spekulation i valutakursen på koncernens fremtidige nettovalutapengestrømme. Ved udgangen af 2021 udgør kontraktværdien af koncernens valutaterminskontrakter ca. 90 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelse.

Målingen af de finansielle instrumenter er opgjort til bankens værdi.

Valutaterminskontrakterne kan specificeres således:

4 terminkontrakter, køb af NOK, nom. i alt 9.000 t.NOK, kurser 72,44 - 74,49, afregnes i perioden 04.01 - 25.01.2022

2 terminkontrakter, salg af AUD, nom. i alt 1.134 t.AUD, kurser 469,21 - 471,03, afregnes i perioden 15.02 - 15.03.2022

Valutaterminskontrakterne opfylder ikke betingelserne for at blive behandlet som regnskabsmæssig sikring, hvorfor ændringen i dagsværdien løbende indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 1-3 måneder.

#### 17 Dagsværdioplysninger

	<b>Børsnoterede</b>	<b>Afledte</b>
	<b>værdipapirer</b>	<b>finansielle</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>instrumenter</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Dagsværdi ultimo	404	90
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	104	90

#### 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig ydelse på ca. 426 t.kr.

Leasingaftalerne har en restløbetid på op til 36 mdr. med en samlet restforpligtelse på ca. 666 t.kr.

Koncernen har indgået lejeaftale om husleje med en gennemsnitlig årlig ydelse på ca. 39 t.kr. Lejeaftalen har en restløbetid på op til 3 mdr. med en samlet restforpligtelse på 10 t.kr.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved realkreditpantebrev nom. 10.182 t.kr. i fast ejendom, matr. Nr. 13db, Horne By, Hirtshals. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2021 16.726 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen deponeret ejerpantebrev nom. 7.027 t.kr. i fast ejendom, matr. Nr. 13db, Horne By, Hirtshals. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2021 16.726 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved realkreditpantebrev i fast ejendom, matr. Nr. 0123df, Horne By, Hirtshals. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 6.562 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske bank er sikret ved ejerpantebrev i fast ejendom nom. 3.992 t.kr., matr. Nr. 0123df, Horne By, Hirtshals.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen deponeret ejerpantebrev nom. 59.642 t.kr. i fast ejendom. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2021 38.829 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen stillet virksomhedspant nom. 31.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i P. Tabbel & Co. Hanstholm A/S. Bogført værdi af disse aktiver udgør pr. 31. december 2021 88.524 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen stillet virksomhedspant nom. 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt varebeholdninger i Thorfisk A/S. Bogført værdi af disse aktiver udgør pr. 31. december 2021 9.486 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved realkreditpantebrev i fast ejendom, nom. 1.045 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 1.375 t.kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende imellem Vestfisk A/S og Ringkjøbing Landbobank. Kautionen er begrænset til 180 t.kr.

Koncernen har afgivet fordringspant til sikring af mellemværende med Skandinaviske Enskilda Banken. Mellemværende med Skandinaviske Enskilda Banken udgør 0 kr. pr. 31. december 2021.

### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Austevoll Seafood ASA, Storebø Norge

Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til moderselskabet.

## 22 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Brdr. Schlie Fiskeeksport A/S	Hirtshals	A/S	100,0
Nigra Fiskeeksport A/S	Hirtshals	A/S	100,0
Thorfisk A/S	Norddjurs	A/S	100,0
Scan Fish Danmark A/S	Hanstholm	A/S	100,0
Lerøy Schlie A/S	Hirtshals	A/S	100,0
P. Taabbel & Co. Hanstholm A/S	Hanstholm	A/S	100,0
Wannebo International AS	Kristiansand, Norge	AS	100,0
Ove Johnsen. Fisk en Gros ApS	København	ApS	100,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning		1.400	1.400
Andre eksterne omkostninger		(837)	(890)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>563</b>	<b>510</b>
Personaleomkostninger	1	(1.089)	(1.202)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(526)</b>	<b>(692)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		44.953	59.840
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		275	966
Andre finansielle omkostninger	2	(195)	(417)
<b>Resultat før skat</b>		<b>44.507</b>	<b>59.697</b>
Skat af årets resultat	3	85	242
<b>Årets resultat</b>	4	<b>44.592</b>	<b>59.939</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		319.044	325.861
Kapitalandele i kapitalinteresser		3.104	2.829
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>322.148</b>	<b>328.690</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>322.148</b>	<b>328.690</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		126	26
Andre tilgodehavender		40	11
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		13.107	11.759
Periodeafgrænsningsposter	6	34	59
<b>Tilgodehavender</b>		<b>13.307</b>	<b>11.855</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>13.307</b>	<b>11.855</b>
<b>Aktiver</b>		<b>335.455</b>	<b>340.545</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		37.500	37.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		19.713	29.355
Overført overskud eller underskud		231.795	199.766
Forslag til udbytte for regnskabsåret		22.435	30.000
<b>Egenkapital</b>		<b>311.443</b>	<b>296.621</b>
Anden gæld		4.002	7.001
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>7</b>	<b>4.002</b>	<b>7.001</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	7	2.999	0
Bankgæld		443	2.282
Leverandører af varer og tjenesteydelser		255	396
Gæld til tilknyttede virksomheder		16.029	33.938
Anden gæld		284	307
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>20.010</b>	<b>36.923</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>24.012</b>	<b>43.924</b>
<b>Passiver</b>		<b>335.455</b>	<b>340.545</b>
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	37.500	29.355	199.766	30.000	296.621
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(30.000)	(30.000)
Valutakursreguleringer	0	239	0	0	239
Værdireguleringer	0	2.139	0	0	2.139
Øvrige egenkapitalposter	0	(2.148)	0	0	(2.148)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(55.000)	55.000	0	0
Årets resultat	0	45.128	(22.971)	22.435	44.592
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>37.500</b>	<b>19.713</b>	<b>231.795</b>	<b>22.435</b>	<b>311.443</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	945	1.060
Pensioner	125	125
Andre omkostninger til social sikring	19	17
	<b>1.089</b>	<b>1.202</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>2</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	176	279
Renteomkostninger i øvrigt	19	138
	<b>195</b>	<b>417</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	(97)	(245)
Regulering vedrørende tidligere år	12	3
	<b>(85)</b>	<b>(242)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	22.435	30.000
Overført resultat	22.157	29.939
	<b>44.592</b>	<b>59.939</b>



## 5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i kapital- interesser t.kr.
Kostpris primo	297.472	1.863
Tilgange	3.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>300.472</b>	<b>1.863</b>
Opskrivninger primo	28.389	966
Valutakursreguleringer	239	0
Egenkapitalreguleringer	(2.148)	0
Afskrivninger på goodwill	(8.450)	0
Andel af årets resultat	53.245	275
Regulering af interne avancer	158	0
Udbytte	(55.000)	0
Dagsværdireguleringer	2.139	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>18.572</b>	<b>1.241</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>319.044</b>	<b>3.104</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Sia KH Select	Adazi, Letland	SIA	15,6

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 7 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.
Anden gæld	2.999	4.002
	<b>2.999</b>	<b>4.002</b>

I Anden gæld indgår gæld til selskabsdeltagere på 6.300 t.kr. hvoraf 2.700 t.kr. forfalder inden for 12 måneder.

Restgæld efter 5 år udgør 0 kr.

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank er deponeret aktier i Brdr. Schlie Fiskeeksport A/S, Thorfisk A/S, Lerøy Schlie A/S, Scan Fish Danmark A/S samt P. Taabbel & Co Hanstholm A/S.

Selskabet kautionerer solidarisk for datterselskaberne Brdr. Schlie Fiskeeksport A/S, Thorfisk A/S, Lerøy Schlie A/S, Scan Fish Danmark A/S, Ove Johnsen, Fisk en gros ApS samt P. Taabbel & Co Hanstholm A/S mellemværende med Jyske Bank.

## 10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet omfatter følgende selskaber:

- Austevoll Seafood ASA, Norge
- Lerøy Seafood Group ASA, Norge

## 11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mindre end 20 % af stemmerettighederne og hvor formålet med besiddelsen er at fremme koncernens egne aktiviteter gennem varig tilknytning, betragtes som kapitalinteresser.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital. Ved køb og salg af minoritetsinteresser indregnes forskelle mellem kost- eller salgsprisen og andel af indre værdi som en egenkapitaltransaktion.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i

resultatopgørelsen som en indtægt.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i

resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser**

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter, dagsværdireguleringer af afledte finansielle instrumenter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Modervirksomhedens investering i datterselskaberne Brdr. Schlie's Fiskeeksport A/S, Scanfish A/S, Ove Johnsen Fisk en gros ApS samt Lerøy Schlie A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Dette skal ses i sammenhæng med de i slutningen af 2016 indgåede aftaler om koncernens fortsatte udvikling, herunder styrkelse af kapitalgrundlaget. Den økonomiske levetid for koncerngoodwill er, under hensyntagen til ovennævnte, fastsat til 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-60 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-16 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen

til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Ved køb og salg af minoritetsinteresser indregnes forskelle mellem kost- eller salgsprisen og andel af indre værdi som en egenkapitaltransaktion. Indre værdis metode anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i kapitalinteresser**

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort

som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. For andre værdipapirer og kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt måles disse til kostpris, og nedskrives til nettorealisationsværdi hvis denne er lavere.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.



**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.