

## **Seafood Danmark A/S**

Søren Nordbysvej 27-29

9850 Hirtshals

CVR-nr. 37848204

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 27.02.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Anders Hjulmand

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	11
Koncernens balance pr. 31.12.2018	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Seafood Danmark A/S  
Søren Nordbysvej 27-29  
9850 Hirtshals

CVR-nr.: 37848204  
Hjemsted: Hjørring  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

## Bestyrelse

Anders Hjulmand, formand  
Sjur Svenningsson Malm  
Henning Beltestad  
Morten Nielsen  
Jens Christian Schlie  
John Christian Aasted  
Kaj Johan Schlie

## Direktion

Kaj Johan Schlie, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnepromenade 26, 4. sal  
9000 Aalborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Seafood Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hirtshals, den 27.02.2019

### Direktion

Kaj Johan Schlie  
direktør

### Bestyrelse

Anders Hjulmand  
formand

Sjur Svenningsson Malm

Henning Beltestad

Morten Nielsen

Jens Christian Schlie

John Christian Aasted

Kaj Johan Schlie

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Seafood Danmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Seafood Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 27.02.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Jakob Olesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34492

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>			
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	1.349.487	1.530.519	1.027.767
Bruttoresultat	222.789	224.158	128.689
Driftsresultat	51.876	57.830	30.101
Resultat af finansielle poster	(2.282)	(5.675)	(4.154)
Årets resultat	37.768	38.726	18.048
Samlede aktiver	569.922	521.940	414.328
Investeringer i materielle anlægsaktiver	58.452	59.518	22.892
Egenkapital inkl. minoriteter	258.444	220.867	121.992
Pengestrømme fra driftsaktivitet	57.320	25.104	(1.472)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(62.606)	(49.369)	(200.464)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(21.450)	54.525	192.423

### Nøgletal

Bruttomargin (%)	16,5	14,6	12,5
Nettomargin (%)	2,8	2,5	1,8
Egenkapitalens forrentning (%)	16,0	22,6	14,8
Soliditetsgrad (%)	44,6	41,6	28,5

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet således:

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykkes</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet består i at drive handel og produktionsvirksomhed med fisk.

Koncernens væsentligste aktiviteter er at drive produktion og handel med fisk og fiskeprodukter. Koncernen har styrket sin position på det danske og europæiske marked, gennem etableringen af koncernen.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens 3. regnskabsår udviser et resultat efter skat på 37,8 mio. kr., hvilket er en nedgang på 0,9 mio. kr. i forhold til forrige år. Årets nettoomsætning er faldet med DKK 181 mio. kr. til DKK 1.349 mio. kr. Årets resultat overstiger ledelsens forventninger til resultatet ved årets begyndelse.

Ledelsen anser årets resultat efter skat for meget tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret opkøbt et datterselskab. Dette opkøb er finansieret igennem den eksisterende finansielle ramme. Købet er effektueret ultimo september 2018, og har påvirket årets resultat positivt med 1,5 mio. kr.

## Forventet udvikling

Koncernen forventer et resultat efter skat i intervallet 35 - 45 mio kr. for 2019. Der forventes fortsat positive synergieffekter fra virksomhedsopkøb, ligesom det forventes de i 2017 og 2018 opkøbte datterselskaber bidrager positivt til koncernens resultat i 2019.

## Særlige risici

### Driftsrisici

Der findes ikke særlige driftsrisici, udover hvad der er normalt for branchen, herunder prisudsving og varierende råvaretilførsler for visse fiskearter.

## Ledelsesberetning

### Finansielle risici

Koncernens finansielle risici består af afledte risici fra den daglige drift, løbende investeringer samt finansiering. Der foretages ikke spekulation i finansielle risici.

### Valuta risici

Køb og salg foregår væsentligst i DKK, EUR og NOK, men også i AUD. Der foretages delvis afdækning af valutarisikoen gennem indgåelse af terminsforretninger.

### Renterisici

Koncernens variabelt forrentede rentebærende gæld udgør ca. DKK 79 mio. kr. En renteændring på et procentpoint vil påvirke resultatet med ca. DKK 0,8 mio. kr. før skat.

### Kreditrisici

Kreditrisici er knyttet til debitortilgodehavender. Risikoen afdækkes væsentligst igennem forsikringsdækning.

### Likviditet

Der henvises til pengestrømsopgørelse. Det er koncernens mål, at man til enhver tid har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab, herunder lån og kreditter.

### Videnressourcer

Det er koncernens politik at levere kvalitetsprodukter, herunder iagttagelse af strenge veterinære krav. For at kunne opfylde denne målsætning skal selskabet til stadighed have en veluddannet medarbejderstab. Uddannelse af medarbejderne gennemføres såvel via eksterne som interne kurser.

Koncernen er certificeret efter forskellige kvalitetsstandarder, herunder IFS, MSC, ASC samt Økologiordningen.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages ikke nogen væsentlig forskning, koncernen deltager dog i mindre omfang i test af nye teknologier indenfor filetering mv., blandt andet med henblik på at opnå mindre spild i processen. Koncernen foretager, i et vist omfang, produktudvikling i samarbejde med kunderne.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens produktionslokaliteter er beliggende i Danmark. Produktionen foregår derfor under overholdelse af danske love og regler inden for arbejdsmiljø, overenskomster og fødevarerhåndtering mv.

For beskrivelse af forretningsmodellen henvises til afsnit vedrørende hovedaktivitet på side 7.

### Miljø og klima

Koncernen har i 2018 haft fokus på vand og vandafledning, da et eventuelt manglende fokus vurderes at kunne udgøre en væsentlig risiko for vores forretning. Det er koncernens politik, at den daglige drift foregår med den mindst mulige miljøbelastning til følge.

## Ledelsesberetning

Det væsentligste miljøparameter er vand og vandafledning. Koncernen har derfor fokus på reduktion af vandforbruget, samt at spildevandsanlæggene har tilstrækkelig kapacitet til håndtering af spildevand fra produktionen. Der arbejdes fortsat på, at reducere vandforbruget pr. produceret enhed.

Koncernen har i 2018 målt et mindre vandforbrug pr. produceret mængde i enkelte af datterselskaberne. De positive resultater fra 2018 vil forsøges overført på de resterende datterselskaber i løbet af 2019.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Et godt arbejdsmiljø med stærkt fokus på sikkerhed er højt prioriteret i hele koncernen, da risikoen for arbejdsulykker anses for væsentlige ved produktion af fiskeprodukter. Medarbejderne udgør koncernens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Det er derfor koncernens politik, at man har fokus på at undgå fysisk nedslidning af produktionsmedarbejderne, herunder tunge løft.

Dette gennemføres ved, blandt andet at erstatte manuelle rutiner med tekniske løsninger. Herudover stilles de nødvendige værnemidler til rådighed. Endelig søges tilskadekomst i forbindelse med produktionsprocesserne begrænset igennem adfærdsændringer. Dette har givet et stort set uændret antal af arbejdsulykker i hele koncernen. Antal af arbejdsulykker dækker dog over både stigninger og reduktioner i de enkelte datterselskaber.

Uden at der er tale om formulerede politikker, har koncernen i et vist omfang haft medarbejdere i jobprøvning mv., blandt andet med henblik på medarbejdernes tilbagevenden til arbejdsmarkedet.

### Menneskerettigheder

Risikovurderingen af koncernens påvirkninger af menneskerettigheder viser, at risici er størst i forbindelse med diskrimination i bestemte medarbejdergrupper.

Koncernen har ikke formuleret politikker for menneskerettigheder, da man opererer i Danmark og at koncernen er underlagt den danske stats love og politik på området. Det har ikke i 2018 været konstateret overtrædelser af menneskerettighederne i koncernen.

### Antikorruption

Koncernen er yderst opmærksom på risikoen for at blive impliceret i sager såsom korruption eller bestikkelse. Koncernen vil på ingen måde tolerere bestikkelse eller nogen former for korruption, der er ikke på nuværende tidspunkt udarbejdet retningslinjer for etisk adfærd, eftersom koncernen ikke opererer på markeder, hvor der forekommer en væsentlig risiko for korruption og bestikkelse.

Der er implementeret finansielle kontroller i koncernen der skal minimere risikoen for at der foregår korruption eller bestikkelse.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Det er koncernens opfattelse, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder en ligelig fordeling blandt kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Koncernen har ikke positiv særbehandling af kvinder i forbindelse med ansættelser mv., da man til enhver tid vil antage den bedst egnede til jobbet. I 2018 har man foretaget en revurdering af kravene til de enkelte lederstillinger for derigennem at fremme antallet af kvindelige ansøgere og dermed forhåbentligt også antallet af kvindelige ledere.

Andelen af kvindelige ledere, på de forskellige ledelsesniveauer udgør ved årets udgang ca. 1/3, hvilket er på niveau med forrige år. Der har i 2018 ikke været nævneværdige udskiftninger på de ledende poster, hvorfor ændrede krav til de enkelte lederstillinger ikke har haft nogen effekt på antallet af kvindelige ledere.

Bestyrelsen består i dag af 7 medlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Den manglende kvindelige repræsentation skyldes, at bestyrelsen væsentligst er rekrutteret i ejerkredsen, og at der her ikke fandtes kvindelige kandidater. Der har ikke i indeværende år været valg til bestyrelsen, hvorfor bestyrelsen fortsat er uændret.

Det er koncernens mål, at der i 2020 er mindst 2 kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.349.487	1.530.519
Andre driftsindtægter	2	2.522	0
Vareforbrug		(1.046.654)	(1.234.784)
Andre eksterne omkostninger	3	(82.566)	(71.577)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>222.789</b>	<b>224.158</b>
Personaleomkostninger	4	(152.489)	(150.585)
Af- og nedskrivninger	5	(18.424)	(15.743)
<b>Driftsresultat</b>		<b>51.876</b>	<b>57.830</b>
Andre finansielle indtægter		2.515	346
Andre finansielle omkostninger		(4.797)	(6.021)
<b>Resultat før skat</b>		<b>49.594</b>	<b>52.155</b>
Skat af årets resultat	6	(11.826)	(13.429)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>37.768</b>	<b>38.726</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Goodwill		143.999	152.427
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>143.999</b>	<b>152.427</b>
Grunde og bygninger		76.699	42.479
Produktionsanlæg og maskiner		56.110	47.994
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.983	3.635
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.059	2.846
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>140.851</b>	<b>96.954</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>284.850</b>	<b>249.381</b>
Råvarer og hjælpematerialer		35.925	10.548
Fremstillede varer og handelsvarer		57.394	62.246
<b>Varebeholdninger</b>		<b>93.319</b>	<b>72.794</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		168.390	174.168
Andre tilgodehavender		6.695	3.164
Periodeafgrænsningsposter	10	1.098	1.073
<b>Tilgodehavender</b>		<b>176.183</b>	<b>178.405</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		500	643
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>500</b>	<b>643</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>15.070</b>	<b>20.717</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>285.072</b>	<b>272.559</b>
<b>Aktiver</b>		<b>569.922</b>	<b>521.940</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		37.500	37.500
Overført overskud eller underskud		216.512	179.219
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>254.012</b>	<b>216.719</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>4.432</b>	<b>4.148</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>258.444</b>	<b>220.867</b>
Udskudt skat	11	11.549	3.683
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.549</b>	<b>3.683</b>
Gæld til realkreditinstitutter		15.870	17.085
Bankgæld		54.469	64.005
Finansielle leasingforpligtelser		3.479	3.739
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>73.818</b>	<b>84.829</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	15.363	10.143
Bankgæld		79.011	56.660
Leverandører af varer og tjenesteydelser		70.732	74.597
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	13	21.863	28.132
Skyldig selskabsskat		3.177	3.877
Anden gæld		35.965	39.152
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>226.111</b>	<b>212.561</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>299.929</b>	<b>297.390</b>
<b>Passiver</b>		<b>569.922</b>	<b>521.940</b>
Finansielle instrumenter	15		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualaktiver	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Dattervirksomheder	19		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	37.500	179.219	4.148	220.867
Valutakursreguleringer	0	(70)	(73)	(143)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	196	0	196
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	(244)	(244)
Årets resultat	0	37.167	601	37.768
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>37.500</b>	<b>216.512</b>	<b>4.432</b>	<b>258.444</b>



## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		51.876	57.830
Af- og nedskrivninger		18.424	15.743
Ændringer i arbejdskapital	14	2.877	(32.009)
Øvrige reguleringer		(2.522)	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>70.655</b>	<b>41.564</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.414	346
Betalte finansielle omkostninger		(4.654)	(6.021)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(11.095)	(10.785)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>57.320</b>	<b>25.104</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(11.834)	(12.337)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.386	8.047
Salg af finansielle anlægsaktiver		4.180	0
Køb af aktiviteter		(47.687)	(49.784)
Likvider primo i tilkøbt virksomhed		(9.651)	4.705
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(62.606)</b>	<b>(49.369)</b>
Optagelse af lån		0	53.791
Afdrag på lån mv.		(21.199)	(80.986)
Udbetalt udbytte		(251)	(234)
Kontant kapitalforhøjelse		0	81.954
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(21.450)</b>	<b>54.525</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(26.736)</b>	<b>30.260</b>
Likvider primo		(35.943)	(67.000)
Valutakursreguleringer af likvider		(1.262)	797
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(63.941)</b>	<b>(35.943)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		15.070	20.717
Kortfristet gæld til banker		(79.011)	(56.660)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(63.941)</b>	<b>(35.943)</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Danmark	611.081	661.788
Øvrige lande	738.406	868.731
	<b>1.349.487</b>	<b>1.530.519</b>

### Nettoomsætning fordelt på aktiviteter

Laks	657.813	799.081
Anden fisk	691.674	731.438
	<b>1.349.487</b>	<b>1.530.519</b>

### 2. Andre driftsindtægter

Regnskabsposten indeholder for regnskabsåret 2018 indtægter relateret til virksomhedskøb.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	397	360
Skatterådgivning	105	95
Andre ydelser	309	190
	<b>811</b>	<b>645</b>

### 4. Personaleomkostninger

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	138.845	136.524
Pensioner	9.887	9.750
Andre omkostninger til social sikring	3.757	4.311
	<b>152.489</b>	<b>150.585</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>361</b>	<b>297</b>
---	------------	------------

	<b>Ledelses- vederlag 2018 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2017 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	5.093	5.422
	<b>5.093</b>	<b>5.422</b>

## Koncernens noter

I gager og lønninger indgår omkostninger til indlejet arbejdskraft på i alt 10.397 t.kr. (2017: 11.267 t.kr.) svarende til gennemsnitligt 34 fuldtidsansatte medarbejdere.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8.428	8.642
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	9.949	9.108
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	47	(2.007)
	<b>18.424</b>	<b>15.743</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	10.944	12.099
Ændring af udskudt skat	519	1.330
Regulering vedrørende tidligere år	363	0
	<b>11.826</b>	<b>13.429</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	37.167	38.032
Minoritetsinteressers andel af resultatet	601	694
	<b>37.768</b>	<b>38.726</b>
		<b>Goodwill</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		170.975
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>170.975</b>
Af- og nedskrivninger primo		(18.548)
Årets afskrivninger		(8.428)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(26.976)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>143.999</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	49.358	77.369	8.941	2.846
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	35.081	7.930	1.614	0
Tilgange	1.521	8.111	1.988	2.207
Afgange	(371)	(1.802)	(1.673)	(1.994)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>85.589</b>	<b>91.608</b>	<b>10.870</b>	<b>3.059</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.878)	(29.374)	(5.305)	0
Årets afskrivninger	(2.012)	(6.682)	(1.255)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	558	673	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.890)</b>	<b>(35.498)</b>	<b>(5.887)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>76.699</b>	<b>56.110</b>	<b>4.983</b>	<b>3.059</b>
Ikke ejede aktiver	<b>0</b>	<b>5.155</b>	<b>792</b>	<b>0</b>

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	35	26
Materielle anlægsaktiver	13.596	4.651
Tilgodehavender	(954)	3
Hensatte forpligtelser	(1.128)	(997)
	<b>11.549</b>	<b>3.683</b>

Udskudt skat udgør primo 3.683 t.kr. og 11.549 ultimo t.kr. Ændringen i året udgør 7.866 t.kr. Heraf er 7.811 t.kr. indregnet i resultatopgørelsen og 55 t.kr. på egenkapitalen.

## Koncernens noter

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.220	1.192	15.870	10.764
Bankgæld	12.448	8.145	54.469	10.836
Finansielle leasingforpligtelser	1.695	806	3.479	0
	<b>15.363</b>	<b>10.143</b>	<b>73.818</b>	<b>21.600</b>

### 13. Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse

Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse omfatter gæld til overliggende udenlandsk selskab.

	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	11.320	(1.363)
Ændring i tilgodehavender	15.907	527
Ændring i leverandørgæld mv.	(24.350)	(29.793)
Andre ændringer	0	(1.380)
	<b>2.877</b>	<b>(32.009)</b>

### 15. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negative dagsværdi af renteswap på 8 t.kr. Renteswappen har en hovedstol på 1.750 t.kr. og en restløbetid på 9 måneder. Der betales en fast rente og modtages en variabel rente. Renteswappen opfylder ikke betingelserne for at blive behandlet som regnskabsmæssig sikring, hvorfor ændringen i dagsværdien løbende indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af valutaterminskontrakter på 252 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på tilgodehavender i NOK for i alt 51.000 t.NOK (39.082 t.kr.) samt til afdækning af valutarisikoen på tilgodehavender i AUD for i alt t.AUD 4.496 (21.307 t.kr.). Dagsværdireguleringen er indregnet i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 0-4 måneder.

## Koncernens noter

### 16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig ydelse på ca. 1.934 t.kr. Leasingaftalerne har en restløbetid på op til 57 mdr. med en samlet restforpligtelse på ca. 2.956 t.kr.

### 17. Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på i alt 10,2 mio.kr., som primært kan henføres til særunderskud i et tilkøbt datterselskab. Skatteaktivet er ikke indregnet som følge af usikkerheden for tidspunktet for udnyttelsen af skatteaktivet.

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen deponeret ejerpantebrev nom. 4.025 t.kr. i fast ejendom, matr. Nr. 0123df, Horne By, Hirtshals. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2018 7.274 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen deponeret ejerpantebrev nom. 18.000 t.kr. i fast ejendom, matr. Nr. 13db, Horne By, Hirtshals. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2018 17.944 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Danske Andelskassers Bank A/S har koncernen deponeret ejerpantebrev nom. 61.142 t.kr. og skadesløsbrev nom. 7.000 t.kr. i fast ejendom. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2018 35.119 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Danske Andelskassers Bank A/S har koncernen stillet virksomhedspant nom. 31.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg,

## Koncernens noter

driftsmateriel og inventar, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i P. Taabel & Co. Hanstholm A/S. Bogført værdi af disse aktiver udgør pr. 31. december 2018 53.625 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Handelsbanken er der stillet sikkerhed i deponeringskonto.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen stillet virksomhedspant nom. 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt varebeholdninger i Thorfisk A/S. Bogført værdi af disse aktiver udgør pr. 31. december 2018 26.185 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank har koncernen deponeret ejerpantebrev nom. 19.200 t.kr. i fast ejendom, matr. Nr. 8fu, Bredstrup, Grenaa Jorder. Bogført værdi af ejendommen udgør pr. 31. december 2018 3.678 t.kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende imellem Vestfisk A/S og Ringkjøbing Landbobank. Kautionen er begrænset til 180 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende med Nordea er deponeret skadeløsbrev nom. 25.000 t.NOK. i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i Wannebo International AS. Bogført værdi af disse aktiver udgør pr. 31. december 2018 26.039 t.kr.

Koncernen har afgivet fordringspant til sikring af mellemværende med Skandinaviske Enskilda Banken.

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og øvrige tilknyttede virksomheder

Koncernen har afgivet hensigtserklæring for Lerøy Schlie A/S' gæld til Danske Bank. Hensigtserklæringen er maksimeret til at omfatte 5.500.000 kr. for Lerøy Schlie A/S' bankgæld, gæld til realkreditinstitutter samt leasinggæld.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for alt mellemværende mellem dattervirksomhederne Nigra Fiskeeksport A/S, Tip Top Fiskeindustri A/S, Scan Fish Danmark A/S, Thorfisk A/S, P. Taabel & Co Hanstholm A/S, Lerøy Schlie A/S og Brdr. Schlie's og Brdr. Schlie's Fiskeeksport A/S.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets-</u> <u>form</u>	<u>Ejer-</u> <u>andel</u> <u>%</u>
<b>19. Dattervirksomheder</b>			
Brdr. Schlie Fiskeeksport A/S	Hirtshals	A/S	100,0
Nigra Fiskeeksport A/S	Hirtshals	A/S	100,0
Tip Top Fiskeindustri A/S	Hirtshals	A/S	100,0
Thorfisk A/S	Norrdjurs	A/S	100,0
Scan Fish Danmark A/S	Hanstholm	A/S	100,0
Lerøy Schlie A/S	Hirtshals	A/S	100,0
P. Taabel & Co. Hanstholm A/S	Hanstholm	A/S	100,0
Wannebo International AS	Kristiansand, Norge	AS	50,2

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(1.027)	(1.268)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.027)</b>	<b>(1.268)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		38.346	41.237
Andre finansielle omkostninger		(862)	(2.986)
<b>Resultat før skat</b>		<b>36.457</b>	<b>36.983</b>
Skat af årets resultat		710	1.049
<b>Årets resultat</b>	1	<b>37.167</b>	<b>38.032</b>



## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		321.994	283.634
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	2	<b>321.994</b>	<b>283.634</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>321.994</b>	<b>283.634</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		132	1.256
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		9.573	7.870
Periodeafgrænsningsposter	3	266	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.971</b>	<b>9.126</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>9.971</b>	<b>9.126</b>
<b>Aktiver</b>		<b>331.965</b>	<b>292.760</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		37.500	37.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		24.522	33.849
Overført overskud eller underskud		177.140	145.370
Forslag til udbytte for regnskabsåret		14.850	0
<b>Egenkapital</b>		<b>254.012</b>	<b>216.719</b>
Bankgæld		0	22.300
Anden gæld		7.001	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>4</b>	<b>7.001</b>	<b>22.300</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4	2.999	0
Bankgæld		26.534	29.343
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.035	175
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.384	24.223
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>70.952</b>	<b>53.741</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>77.953</b>	<b>76.041</b>
<b>Passiver</b>		<b>331.965</b>	<b>292.760</b>
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter	7		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	37.500	33.849	145.370	0
Valutakursreguleringer	0	(70)	0	0
Værdireguleringer	0	196	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(47.800)	47.800	0
Årets resultat	0	38.347	(16.030)	14.850
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>37.500</b>	<b>24.522</b>	<b>177.140</b>	<b>14.850</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				216.719
Valutakursreguleringer				(70)
Værdireguleringer				196
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Årets resultat				37.167
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>254.012</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	14.850	0
Overført resultat	22.317	38.032
	<b>37.167</b>	<b>38.032</b>
		<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>2. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		249.785
Tilgange		47.687
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>297.472</b>
Opskrivninger primo		33.849
Valutakursreguleringer		(70)
Afskrivninger på goodwill		(8.428)
Andel af årets resultat		44.253
Udbytte		(47.800)
Dagsværdireguleringer		196
Andre reguleringer		2.522
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>24.522</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>321.994</b>

Af den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver udgør goodwill 143.999 t.kr.

### 3. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018 t.kr.</b>
<b>4. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Anden gæld	2.999	7.001
	<b>2.999</b>	<b>7.001</b>

Anden gæld vedrører restkøbesum for købet af dattervirksomhed. Restgæld efter 5 år udgør 4.000 t.kr.

## Modervirksomhedens noter

### 5. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Jyske Bank er deponeret aktier i Brdr. Schlie Fiskeeksport A/S, Thorfisk A/S, Lerøy Schlie A/S, Scan Fish Danmark A/S samt P. Taabel & Co Hanstholm A/S.

Selskabet kautionerer solidarisk for datterselskaberne Brdr. Schlie Fiskeeksport A/S, Thorfisk A/S, Lerøy Schlie A/S, Scan Fish Danmark A/S samt P. Taabel & Co Hanstholm A/S' mellemværende med Jyske Bank.

### 7. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter følgende regnskabspraksis.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Brugstiden revurderes årligt.

Negative forskelsbeløb (badwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes straks i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Anvendt regnskabspraksis

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder badwill i forbindelse med negative forskelsbeløb mellem kostprisen for erhvervede kapitalandele og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser i forbindelse med virksomhedssammenslutninger.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere samt indlejet arbejdskraft.



## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år.

Modervirksomhedens investering i datterselskaberne Brdr. Schlie's Fiskeeksport A/S, Scanfish A/S samt Lerøy Schlie A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Dette skal ses i sammenhæng med de i slutningen af 2016 indgåede aftaler om koncernens fortsatte udvikling, herunder styrkelse af kapitalgrundlaget. Den økonomiske levetid for koncerngoodwill er, under hensyntagen til ovennævnte, fastsat til 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-16 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

## Anvendt regnskabspraksis

Brugtiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Badwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssigt andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Badwill indtægtsføres straks i resultatopgørelsen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.