

# MM Kruse Holding ApS

Skydebanevej 2, 4900 Nakskov

CVR-nr. 37 83 47 18

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. maj 2020

Dirigent:

.....  
Mie Kruse Skanning





## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for MM Kruse Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 20. maj 2020

Direktion:

.....  
Mie Kruse  
direktør

.....  
Max Kruse  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i MM Kruse Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MM Kruse Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. maj 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Martin Alsbæk  
statsaut. revisor  
mne28627

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	MM Kruse Holding ApS
Adresse, postnr., by	Skydebanevej 2, 4900 Nakskov
CVR-nr.	37 83 47 18
Stiftet	22. juni 2016
Hjemstedskommune	Lolland
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Mie Kruse, Direktør Max Kruse, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste/ bruttotab	37.623	38.823	39.888	46.017	50.324
Resultat af primær drift	3.405	3.622	4.762	3.546	2.369
Resultat af finansielle poster	-54	-378	-435	-439	-745
<b>Årets resultat</b>	<b>3.072</b>	<b>3.437</b>	<b>3.942</b>	<b>1.657</b>	<b>1.351</b>
Anlægsaktiver	22.726	26.342	32.721	36.174	44.892
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>34.635</b>	<b>38.815</b>	<b>47.092</b>	<b>47.936</b>	<b>54.655</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>14.740</b>	<b>14.962</b>	<b>13.235</b>	<b>9.292</b>	<b>7.635</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	9,3 %	8,4 %	10,0 %	6,9 %	4,4 %
Soliditetsgrad	42,6 %	38,5 %	28,1 %	19,4 %	14,0 %
Egenkapitalforrentning	20,7 %	24,3 %	35,0 %	19,5 %	11,2 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>64</b>	<b>95</b>	<b>104</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i at drive transport- og vognmandsvirksomhed, servicevirksomhed, virksomhed med investering i selskaber med samme formål samt beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 3.071.529 kr. mod et overskud på 3.437.390 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 14.740.024 kr.

Ledelsen har igennem flere år arbejdet målrettet med at optimere arbejdsgange via mere effektive processer, hvilket har medført en særdeles positiv udvikling i de seneste års resultater.

I juni 2021 skal virksomheden opstarte ny drift på Lolland. I forbindelse hermed kræves en investering i nyt materiel, hvorfor virksomhedens ejere har valgt at udlodde et minimalt udbytte for regnskabsåret 2019. Det er ejernes holdning, at likviditeten skal anvendes til indkøb af nye busser, samt opstart af den nye kørsel på Lolland.

### Begivenheder efter balancedagen

Transportbranchen har generelt været hårdt ramt af Covid-19 pandemien. Dog har udbruddet på nuværende tidspunkt ikke haft væsentlig betydning for virksomhedens drift og finansielle stilling. Dette skyldes at virksomheden udelukkende beskæftiger sig med rutebuskørsel, som gennem hele nedlukningen af Danmark er blevet opretholdt, som en del af kritisk infrastruktur. Den langsigtede effekt på virksomhedens resultat, finansielle stilling og likviditetsberedskab vil naturligt afhænge af varigheden af virusudbruddet og eventuelle afledte konsekvenser for buskørsel, som ikke er kendt på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet andre begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

På trods af Covid-19, har virksomheden i årets første 4 måneder et realiseret resultat på 1.650 t.kr. før skat. Ledelsen har særdeles positive forventninger til 2020, og forventer et resultat før skat på ca. 2.800 t.kr.

Koncernens likviditet er tilfredsstillende, og det forventes, at den nuværende likviditet er tilstrækkelig i indværende år. Det er virksomhedens mål at konsolidere sig yderligere i 2020.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	8.282.829	8.558.327	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.773.847	17.114.673	0	0
		<u>22.056.676</u>	<u>25.673.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.866.263	10.002.520
	Andre tilgodehavender	669.021	669.021	0	0
		<u>669.021</u>	<u>669.021</u>	<u>9.866.263</u>	<u>10.002.520</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>22.725.697</u>	<u>26.342.021</u>	<u>9.866.263</u>	<u>10.002.520</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Brændstof og reservedele	895.480	831.324	0	0
		<u>895.480</u>	<u>831.324</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.404.754	5.610.411	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	738.676	802.833
	Andre tilgodehavender	192.622	87.550	0	0
8	Periodeafgrænsningspost er	68.230	87.247	0	0
		<u>5.665.606</u>	<u>5.785.208</u>	<u>738.676</u>	<u>802.833</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>5.347.961</u>	<u>5.856.808</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>11.909.047</u>	<u>12.473.340</u>	<u>738.676</u>	<u>802.833</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>34.634.744</u></u>	<u><u>38.815.361</u></u>	<u><u>10.604.939</u></u>	<u><u>10.805.353</u></u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
9	Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	6.976.072	4.912.329
	Overført resultat	9.756.893	7.710.672	2.780.821	2.798.343
	Foreslået udbytte	0	2.200.000	0	2.200.000
		<b>14.740.024</b>	<b>14.961.932</b>	<b>9.806.893</b>	<b>9.960.672</b>
	<b>Anpartshavere i MM</b>				
	Kruse Holding ApS' andel af egenkapital	9.806.893	9.960.672	9.806.893	9.960.672
	Minoritetsinteresser	4.933.131	5.001.260	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>14.740.024</b>	<b>14.961.932</b>	<b>9.806.893</b>	<b>9.960.672</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
10	Udskudt skat	1.845.197	2.176.051	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.845.197</b>	<b>2.176.051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	1.742.797	2.041.123	0	0
	Leasingforpligtelser	336.596	326.764	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	6.853.808	9.775.845	0	0
	Anden gæld	697.984	0	0	0
		<b>9.631.185</b>	<b>12.143.732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.207.799	2.699.288	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.396.891	2.437.594	12.501	12.499
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	785.545	832.182
	Skyldig selskabsskat	410.460	338.352	0	0
	Anden gæld	3.403.188	4.058.412	0	0
		<b>8.418.338</b>	<b>9.533.646</b>	<b>798.046</b>	<b>844.681</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>18.049.523</b>	<b>21.677.378</b>	<b>798.046</b>	<b>844.681</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>34.634.744</b>	<b>38.815.361</b>	<b>10.604.939</b>	<b>10.805.353</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Sikkerhedsstillelser
- 14 Nærtstående parter
- 15 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
		50.000	7.710.672	2.200.000	9.960.672	5.001.260	14.961.932
		0	2.041.845	0	2.041.845	1.029.684	3.071.529
		0	4.376	0	4.376	2.187	6.563
		0	0	-2.200.000	-2.200.000	-1.100.000	-3.300.000
		<b>50.000</b>	<b>9.756.893</b>	<b>0</b>	<b>9.806.893</b>	<b>4.933.131</b>	<b>14.740.024</b>
		Modervirksomhed					
Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	
		50.000	4.912.329	2.798.343	2.200.000	9.960.672	
15		0	2.059.367	-17.522	0	2.041.845	
		0	4.376	0	0	4.376	
		0	0	0	-2.200.000	-2.200.000	
		<b>50.000</b>	<b>6.976.072</b>	<b>2.780.821</b>	<b>0</b>	<b>9.806.893</b>	

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	3.071.529	3.437.390
16	Reguleringer	5.198.238	5.971.060
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	8.269.767	9.408.450
17	Ændring i driftskapital	57.503	847.638
	Pengestrømme fra primær drift	8.327.270	10.256.088
	Renteindbetalinger m.v.	147.553	118.566
	Renteudbetalinger m.v.	-195.272	-497.013
	Betalt/refunderet selskabsskat	-1.141.368	-1.331.759
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.138.183</b>	<b>8.545.882</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-768.000	-1.454.063
	Salg af materielle anlægsaktiver	122.990	3.031.452
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-645.010</b>	<b>1.577.389</b>
	Udbetalt udbytte	-3.300.000	-1.710.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-3.702.020	-9.594.627
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-7.002.020</b>	<b>-11.304.627</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-508.847</b>	<b>-1.181.356</b>
	Likvider 1. januar	5.856.808	7.038.164
18	<b>Likvider 31. december</b>	<b>5.347.961</b>	<b>5.856.808</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MM Kruse Holding ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Datter- og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for brændstof og reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	25.878.599	26.059.949	0	0
Pensioner	2.119.124	2.085.526	0	0
Andre omkostninger til social sikring	158.426	161.072	0	0
Andre personaleomkostninger	1.196.893	1.060.561	0	0
	<u>29.353.042</u>	<u>29.367.108</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>61</u>	<u>62</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 1.611 t.kr. (2018: 1.496 t.kr.) Vederlag oplyses samlet for direktion og bestyrelse med henvisning til § 98b, stk. 3, pkt. 1.

##### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	147.544	118.566	0	0
	<u>147.544</u>	<u>118.566</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	201.835	497.013	947	12.306
	<u>201.835</u>	<u>497.013</u>	<u>947</u>	<u>12.306</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.185.601	1.172.666	-4.675	-2.833
Årets regulering af udskudt skat	-330.854	-358.447	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	27.875	-3.504	0	0
	<u>882.622</u>	<u>810.715</u>	<u>-4.675</u>	<u>-2.833</u>

## 6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2019	14.906.725	37.265.186	52.171.911
Tilgange	0	768.000	768.000
Afgange	0	-586.880	-586.880
Kostpris 31. december 2019	<u>14.906.725</u>	<u>37.446.306</u>	<u>52.353.031</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	6.348.398	20.150.513	26.498.911
Afskrivninger	275.498	3.963.302	4.238.800
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-441.356	-441.356
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>6.623.896</u>	<u>23.672.459</u>	<u>30.296.355</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u>8.282.829</u>	<u>13.773.847</u>	<u>22.056.676</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	329.007	329.007
Afskrives over	20 år	5-10 år	

## 7 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2019	669.021
Kostpris 31. december 2019	669.021
Værdireguleringer 31. december 2019	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u>669.021</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 7 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2019	5.090.191
Kostpris 31. december 2019	5.090.191
Værdireguleringer 1. januar 2019	4.912.329
Modtaget udbytte	-2.200.000
Årets resultat	2.059.367
Årets værdireguleringer	4.376
Værdireguleringer 31. december 2019	4.776.072
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>9.866.263</b>

## Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>		
Kruse A/S	Roskilde	66,67 %
Kruse Leasing 2015 ApS	Nakskov	66,67 %
Transportværkstedet Maribo ApS	Maribo	66,67 %
Banegårdsselskabet Maribo ApS	Maribo	66,67 %

## 8 Periodeafgrænsningsposter

## Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer m.v.

	Modervirksomhed	
kr.	2019	2018
<b>9 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Anparter, 50.000 stk. a nom. 1,00 kr.	50.000	50.000
	50.000	50.000

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 50.000 kr. de seneste 3 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Udskudt skat

Udskudt skat indregnes således i balancen:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Udskudte skatteforpligtelser	1.845.197	2.176.051	0	0
	<u>1.845.197</u>	<u>2.176.051</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat vedrører hovedsagligt materielle anlægsaktiver.

#### 11 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	2.040.847	298.050	1.742.797	542.517
Leasingforpligtelser	336.596	0	336.596	0
Kreditinstitutter i øvrigt	8.763.557	1.909.749	6.853.808	0
Anden gæld	697.984	0	697.984	0
	<u>11.838.984</u>	<u>2.207.799</u>	<u>9.631.185</u>	<u>542.517</u>

Anden gæld udgør feriepenge optjent i perioden 1. september til 31. december 2019.

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Garantier stillet over for samarbejdspartnere udgør 3.850 t.kr. Af samarbejdspartnere er der stillet modgaranti på 1.200 t.kr.

###### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

#### 13 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for kredit- og realkreditinstitutter, 14.263 t.kr., er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 25.673 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens leasinggæld, 580 t.kr. er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 579 t.kr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 1.225 t.kr., der er afgivet pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 14 Nærtstående parter

## Koncern

## Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2019	2018
<b>Modervirksomhed</b>		
Gæld tilknyttede virksomheder	785.545	832.182
	<b>Modervirksomhed</b>	
kr.	2019	2018
<b>15 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	2.200.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.059.367	1.166.492
Overført resultat	-17.522	-1.082.348
	<u>2.041.845</u>	<u>2.284.144</u>
	<b>Koncern</b>	
kr.	2019	2018
<b>16 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	4.238.791	4.728.007
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	22.534	101.534
Finansielle indtægter	-147.544	-118.566
Finansielle omkostninger	201.835	497.013
Skat af årets resultat	882.622	810.715
Øvrige reguleringer	0	-47.643
	<u>5.198.238</u>	<u>5.971.060</u>
<b>17 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i brændstof og reservedele	-64.156	32.959
Ændring i tilgodehavender	119.602	683.615
Ændring i leverandørgæld m.v.	2.057	131.064
	<u>57.503</u>	<u>847.638</u>
<b>18 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>5.347.961</u>	<u>5.856.808</u>
	<u>5.347.961</u>	<u>5.856.808</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mie Kruse Skaaning

### Direktion

På vegne af: MM Kruse Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-140348946363

IP: 37.49.xxx.xxx

2020-05-20 11:04:49Z

NEM ID 

## Mie Kruse Skaaning

### Dirigent

På vegne af: MM Kruse Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-140348946363

IP: 37.49.xxx.xxx

2020-05-20 11:04:49Z

NEM ID 

## Max Kruse

### Direktion

På vegne af: MM Kruse Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-943164241267

IP: 37.49.xxx.xxx

2020-05-20 11:18:02Z

NEM ID 

## Martin Alsbaek

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:12451029

IP: 93.160.xxx.xxx

2020-05-20 11:34:46Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: X2ELC-8H0SB-PEE3W-XAP71-3A701-K08ZH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>