

## Nextwork A/S

Nannasgade 28, 2200 København N

CVR-nr. 37 83 18 83

Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2017

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 25/05 2018

---

Thomas Albrechtsen  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

Side

## Påtegninger

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

## Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter til årsrapporten	13
Anvendt regnskabspraksis	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Nextwork A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. maj 2018

### Direktion

Thomas Albrechtsen

### Bestyrelse

Jesper Højberg Christensen  
formand

Thomas Albrechtsen

Brian Lystgaard Due

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i Nextwork A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nextwork A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. maj 2018

### **Baker Tilly Denmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Helle Brandt Møller  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34481

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Nextwork A/S Nannasgade 28 2200 København N CVR-nr.: 37 83 18 83 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017 Stiftet: 22. juni 2016 Hjemsted: København
Bestyrelse	Jesper Højberg Christensen, formand Thomas Albrechtsen Brian Lystgaard Due
Direktion	Thomas Albrechtsen
Revision	Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab Poul Bundgaards Vej 1, 1. 2500 Valby

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Nextwork leverer forskningsbaseret rådgivning af organisationer og virksomheder. Vi hjælper dem med at omstille deres organisation, deres relation til samfundet og innovere deres produkter til bedre at matche deres fremtid. Det sker ved at forstå deres grundforretning og hvordan de kan udnytte de nye muligheder der opstår, når samfundet bliver mere og mere digitaliseret.

For at holde et højt innovationsniveau og niveau i vores rådgivning har selskabet både en økonomisk og en akademisk bundlinje. Vi har opnået følgende resultater på de to bundlinjer:

På den økonomiske bundlinje har selskabet opnået et skattepligtigt resultat på kr. 363.510. Årets resultat efter skat blev kr. -132.273. Selskabet har aktiver for kr. 5.689.833 samt en egenkapital på kr. 3.776.329.

På den akademiske bundlinje har selskabet og selskabets medarbejdere udviklet en række nye produkter, publiceret en række akademiske artikler, en række rapporter og medvirket i medieoptrædener, som har bidraget til selskabets udviklingsmuligheder og brand.

### Udviklingen i selskabet

Som allerede signaleret i årsberetningen for 2016 bød 2017 på en omstilling af selskabet. Dette skete for at forbedre selskabets strategiske forretningsgrundlag, skabe større medarbejdertilfredshed og bedre rekrutteringspotentiale og øge muligheden for en stabil og organisk vækst. Særligt har selskabet flyttet sig fra at kunne håndtere store og lange projekter for enkelte fondskunder, til at sprede sin opgaveportefølje over flere og kortere opgaver for en bred vifte af private virksomheder, organisationer og offentlige myndigheder. Fra at have en projektstyret medarbejdersammensætning har selskabet udviklet konkrete forretningsområder og tilpasset sin medarbejdersammensætning til i højere grad at matche kundeporteføljens fremtidige behov. Dette har med bestyrelsens øjne øget selskabets leveringsdygtighed og mulighed for at udvikle sig. Det har dog krævet store tidsmæssige investeringer fra ledelsens side at omstille organisationen og forretningsgrundlaget, hvilket også afspejler sig i selskabets skattepligtige resultat, der som forudsagt er noget mindre end året før.

### Økonomisk resultat

Selskabets skattepligtige resultat for 2017 ufgør kr. 363.510 på baggrund af nettoomstætning på kr. 5.278.710. Dermed har selskabet opnået et positivt skattepligtigt resultat på trods af en omsætningsnedgang ift. 2016. Det endelige resultat er negativt særlig pga. selskabets afskrivninger på goodwill.

Bestyrelsen betragter 2017 som et år, der har skabt et bedre fundament for at selskabet kan skabe værdi, og dermed har tilpasningen af selskabets forretningsgrundlag været en succes. På den baggrund anser bestyrelsen resultatet for tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Innovations- og akademiske resultater

På baggrund af selskabets arbejde, er der udviklet ny viden, artikler og rapporter, som både har forbedret selskabets produktportefølje og kendskabet til selskabets kompetencer.

#### Rapporter og nye produkter:

- Due, B.L., Hennelund Mads, Højberg, Jesper, Træup, Johan (2017): Digital transformation – Ny teknologiers konsekvenser for revisorbranchen. For Foreningen af Statsautoriserede Revisorer
- Due, B.L., Hennelund Mads, Højberg, Jesper (2017): Radikal Digitalisering i forsikrings- og pensionsbranchen. For Forsikring og Pension

#### Populærvidenskabelige artikler, monografer og bogkapitler

- Due, B.L., (2017). Jeg holder af hverdagen. KomMagasinet nr. 10 [https://kommunikationogsprog.dk/files/KOMmagasinet/KOM2016/2016\\_KOM\\_100\\_sprog%20og%20kultur\\_forstoelse.pdf](https://kommunikationogsprog.dk/files/KOMmagasinet/KOM2016/2016_KOM_100_sprog%20og%20kultur_forstoelse.pdf)
- Due, B.L. og Hassert, L. (2017). Takt og tone for videomøder. Videnskab.dk. <https://videnskab.dk/kultursamfund/videomoeder-kan-optimeres-med-9-takt-og-tone-regler>
- Due, B.L., Højberg, J. Albrechtsen, T. (2017). Orkestret skal spille sammen. KomMagasinet, nr. 9 <https://komsprog.dk/orkestret-skal-spille-sammen-d89b3982396c>
- Due, B.L., Højberg, J. Albrechtsen, T. (2017). Kanalkaos eller K-strategier i den interne kommunikation KomMagasinet nr. 98. <https://komsprog.dk/kanalkaos-eller-k-strategier-i-den-interne-kommunikation-eec6cc1466c2>
- Albrechtsen, Thomas. Macron eller Le Pen? Kommunikationsforum.dk, 02.05.2017 <http://www.kommunikationsforum.dk/artikler/Fransk-praesidentvalg-emanuelle-macron-marine-le-pen-strategi-valg-frankrig->

#### Videnskabelige artikler

- Due, B.L. og Lange, S. (2017). Doing being a blind person navigating. The orderliness and joint accomplishment of co-constructing a blind person navigating. Space & Culture.
- Due, B.L. (2017) Co-constructed Imagination spaces: A multimodal analysis of the interactional accomplishment of imagination during idea-development meetings. CoDesign p. 1-17
- Kristensen JB, Albrechtsen T, Dahl-Nielsen E, Jensen M, Skovrind M, Bornakke T (2017) Parsimonious data: How a single Facebook like predicts voting behavior in multiparty systems. PLoS ONE 12(9): e0184562. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0184562>

#### Bøger

- Due, B.L. (2017). Multimodal interaktionsanalyse – med videoetnografisk dataindsamling. Samfundslitteratur.

## Ledelsesberetning

### Præsentationer på videnskabelige konferencer

- Due, B.L. Storming the body. Practices for Enacing Embodied Prototyping based on insights for multimodal EMCA analysis. 10 February 2017. QUT Design Lab, Queensland University of Technology, Brisbane, Australien
- Due, B.L. M.F. Nielsen og L. Tranekjær. Achieving Professional identity by talking about improvii professional practice. The 7th ALAPP-Conference hosted by the Research Centre for Multilingual Practice and Language Learning in Society, Ghent University, Belgium, 21-23 November 2017
- Due, B.L, J. Trærup, T. Bornakke. Qualifying EMCA analysis of Social Interaction through Big Data Video Analytics – an explorative study. Big Video Sprint 22-23 nov. 2017
- Due, B.L og S. Lange. Managing lapses after questions. Facilitator ressources for securing progressivi during video based workshops. The 7th ALAPP-Conference will be hosted by the Research Centre for Multilingual Practice and Language Learning in Society and held at Ghent University, Belgium, 21-23 November 2017.
- Due, B.L, S. Lange og J. Trærup Learning during workshop meetings based on video clips. Paper præsenteret ved Gothenburg Meeting Science Symposium, Sverige.
- Due, B.L og J. Trærup Placings: The local achievement of hand-to-head placing of glasses. Profession practice at an optometrist. Paper presented at IEMCA 2017.

### Produktudvikling

2017 har fokuseret på at udvikle konkrete og mere kundenære produkter på baggrund af de store analytiske investeringer i 2016 og 2017 særligt inden for interaktionsanalyse og analyse af digitale data. Det har resulteret i en række rapporter om omstillingsbehov inden for en række sektorer, der i disse år mærker digitaliseringen. Ligeledes har selskabet kunne levere stadig bedre produkter inden for digital kommunikation.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Bestyrelsen finder ikke, at der efter regnskabsårets afslutning er indtruffet yderligere begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabet ift. de ovenfor angivne forventninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>5.841.054</b>	<b>8.640.340</b>
Andre eksterne omkostninger		-1.348.737	-2.244.824
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4.492.317</b>	<b>6.395.516</b>
Personaleomkostninger	1	-4.115.678	-3.520.828
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-394.413	-391.000
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-17.774</b>	<b>2.483.688</b>
Finansielle indtægter		24.456	50.117
Finansielle omkostninger		-59.000	-304
<b>Resultat før skat</b>		<b>-52.318</b>	<b>2.533.501</b>
Skat af årets resultat	2	-79.956	-644.116
<b>Årets resultat</b>		<b>-132.274</b>	<b>1.889.385</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		1.394.218	2.670.000
Overført resultat		-1.526.492	-780.615
		<b>-132.274</b>	<b>1.889.385</b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Software		40.537	0
Goodwill		1.173.000	1.564.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>3</b>	<b><u>1.213.537</u></b>	<b><u>1.564.000</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.213.537</u></b>	<b><u>1.564.000</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.015.434	2.059.623
Igangværende arbejder		0	329.167
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	113.305
Andre tilgodehavender		11.625	19.608
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>2.027.059</u></b>	<b><u>2.521.703</u></b>
Værdipapirer		0	1.548.397
<b>Værdipapirer</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>1.548.397</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.449.237</u></b>	<b><u>2.381.819</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>4.476.296</u></b>	<b><u>6.451.919</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u><u>5.689.833</u></u></b>	<b><u><u>8.015.919</u></u></b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		625.000	625.000
Overført resultat		1.757.111	3.283.603
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.394.218	2.670.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>3.776.329</u></b>	<b><u>6.578.603</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		8.918	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>8.918</u></b>	<b><u>0</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		363.516	71.909
Gæld til tilknyttede virksomheder		343.244	0
Selskabsskat		71.038	244.116
Anden gæld		1.126.788	1.121.291
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.904.586</u></b>	<b><u>1.437.316</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.904.586</u></b>	<b><u>1.437.316</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>5.689.833</u></b>	<b><u>8.015.919</u></b>
Eventualposter m.v.	4		

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	625.000	3.283.603	2.670.000	6.578.603
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.670.000	-2.670.000
Årets resultat	0	-1.526.492	1.394.218	-132.274
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>625.000</b>	<b>1.757.111</b>	<b>1.394.218</b>	<b>3.776.329</b>

## Noter til årsrapporten

	2017 kr.	2016 kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	3.925.066	3.274.427
Andre omkostninger til social sikring	38.164	44.108
Andre personaleomkostninger	152.448	202.293
	<b><u>4.115.678</u></b>	<b><u>3.520.828</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>7</u>	<u>6</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	71.038	644.116
Årets udskudte skat	8.918	0
	<b><u>79.956</u></b>	<b><u>644.116</u></b>
<b>3 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Software	Goodwill
	kr.	kr.
Kostpris 1. januar	0	1.955.000
Tilgang i årets løb	43.950	0
Kostpris 31. december	<u>43.950</u>	<u>1.955.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	391.000
Årets afskrivninger	3.413	391.000
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>3.413</u>	<u>782.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>40.537</u></b>	<b><u>1.173.000</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 4 Eventualposter m.v.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Advice Netværk A/S (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2013 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nextwork A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Således indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes i takt med at timerne leveres og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### *Software*

Software, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Albrechtsen

### Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-357228250722

IP: 77.66.65.107

2018-05-29 10:21:10Z

NEM ID 

## Thomas Albrechtsen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-357228250722

IP: 77.66.65.107

2018-05-29 10:21:10Z

NEM ID 

## Thomas Albrechtsen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-357228250722

IP: 77.66.65.107

2018-05-29 10:21:10Z

NEM ID 

## Helle Brandt Møller

### Revisor

Serienummer: CVR:35257691-RID:44739215

IP: 91.221.207.10

2018-05-29 10:29:22Z

NEM ID 

## Brian Lystgaard Due

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-549409131910

IP: 87.51.237.168

2018-05-29 10:46:43Z

NEM ID 

## Jesper Højberg Christensen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-170928361657

IP: 83.94.214.218

2018-05-30 05:21:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KA51F-FH24T-74MOK-EP65Q-WSG3J-KKOL3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>