

**Harald Nyborg A/S**

**Gammel Højmevej 30, 5250 Odense SV**

**Årsrapport 1. januar - 31. december 2019**

CVR nr 37 78 33 15

Vedtaget på selskabets  
generalforsamling den  
12 10 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name or initials.

## Indhold

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Koncernbalance pr 31. december	9
Koncernens egenkapitalopgørelse	11
Koncernens pengestrømsopgørelse	12
Noter til koncernregnskab (lilla-farve)	13
Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december	20
Moderselskabets balance pr 31. december	21
Moderselskabets egenkapitalopgørelse	23
Noter til moderselskabets årsregnskab (gul-farve)	24
Noter, hvortil der ikke henvises	31

## Ledelsespåtegning

Ledelsen aflægger hermed årsrapport indeholdende årsregnskab for moderselskabet Harald Nyborg A/S, koncernregnskab med pengestrømsopgørelse samt ledelsesberetning 1. januar - 31. december 2019.

Regnskaberne giver et retvisende billede af moderselskabets og koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt koncernens pengestrømme, og redegørelsen i ledelsesberetningen er retvisende.

Årsrapporten opfylder lovgivningens krav og indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsespåtegningen er afgivet den 28. maj 2020.

### Direktion:



Arne Gerlyng-Hansen  
Administrerende direktør



Mogens Krammer



Gert Sand

### Bestyrelse:



Kurt Daell  
Formand



Erling Daell



Njal Daell



Bent Bastholm



Tom Skøtt



Ole Skovby Kirk

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Harald Nyborg A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Harald Nyborg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.

Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

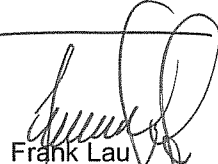
I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 28. maj 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70



Frank Lau  
Statsautoriseret revisor  
Mne-nr. mne32054

**Selskabsoplysninger for Harald Nyborg A/S**

<b>Adresse</b>	Gammel Højmevej 30, Højme 5250 Odense SV
<b>Hjemsted</b>	Odense Kommune
<b>CVR nr</b>	37 78 33 15
<b>Bestyrelse</b>	Kurt Daell (formand) Erling Daell Njal Daell Bent Bastholm Tom Skøtt Ole Skovby Kirk
<b>Direktion</b>	Arne Gerlyng-Hansen, administrerende direktør Mogens Krammer Gert Sand
<b>Revision</b>	Statsautoriseret revisor Frank Lau BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab 7100 Vejle
<b>Tilknyttede virksomheder</b>	Jævnfør note 19

**Hoved- og nøgletal for koncernen**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	5.718.304	5.529.879	5.163.123	4.915.672	4.558.575
Bruttoresultat	1.134.314	1.085.118	990.904	961.433	857.677
Resultat af primær drift	231.637	148.969	146.086	176.060	127.389
Finansielle poster, netto	11.821	-5.688	401	-6.532	5.373
Årets resultat	192.962	112.829	117.518	135.968	102.120
<b>Balance:</b>					
Balancesum	2.845.841	2.858.820	2.622.922	2.350.326	2.317.843
Egenkapital	1.929.295	1.752.003	1.650.446	1.538.540	1.407.928
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	367.118	237.509	148.950	260.690	153.111
Investeringsaktivitet	-126.674	-137.192	-155.994	-113.660	-195.959
Finansieringsaktivitet	-7.275	-20.418	17.147	-1.836	1.486
Ændring i likvider	233.169	79.899	10.103	145.194	-41.362
Investering i materielle anlægsaktiver	110.590	136.318	155.793	114.931	192.967
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte	1.997	2.022	1.979	1.878	1.797
<b>Nøgletal:</b>					
Overskudsgrad (primært resultat i % af omsætning)	4,1	2,7	2,8	3,6	2,8
Afkastningsgrad (primært resultat i % af gns aktiver)	8,1	5,4	5,9	7,5	5,6
Egenkapitalandel (egenkapital i % af aktiver)	67,8	61,3	62,9	65,5	60,7
Egenkapitalforrentning (årets resultat i % af gns egenkapital)	10,5	6,6	7,4	9,2	7,6

## Ledelsesberetning

De væsentlige aktiviteter i koncernens selskaber er detailhandel med isenkram, byggemarkedsprodukter, fritidsartikler mv samt møbler og boligudstyr.

Regnskabet er ikke påvirket af usikkerhed eller usædvanlige forhold ved indregning eller måling.

Selskabet oplever ikke særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

Koncernen opererer med målsætninger og strategier samt politikker indeholdende interne retningslinjer. Dette for at til sikre, at der arbejdes målrettet i forhold til et sikkert og sundt arbejdsmiljø, respekt for menneskerettigheder, antikorruption og således at miljø- og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer og produkter.

Koncernen omsætter ovenstående politikker til handling i forbindelse med optimeringer i logikstikkæden, ved indhentelse af erklæringer fra samarbejdspartnere/leverandører samt intern opfølgning i selskabets samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg.

Koncernen er bevidst om, at al samhandel med leverandører og ikke mindst producenter i lavtlønslande generelt set kan være forbundet med øget risiko for negativ miljøpåvirkning, overtrædelse af grundlæggende menneske- og arbejdstagerrettigheder samt korruption. Sådanne forhold stemmer ikke overens med koncernens opfattelse af samfundsansvar, hvorfor der løbende arbejdes med at kommunikere koncernens værdier til leverandører og andre interessenter. Det bemærkes, at koncernen ikke konkret er bekendt med sådanne forhold hos vore leverandører.

Der er opnået et tilfredsstillende niveau i sygefraværet og et lavt antal arbejdsulykker. Arbejdet med sikringen af et sikkert og sundt arbejdsmiljø prioriteres højt i dagligdagen, og udgør derudover et fast punkt på dagsordenen i de fire årlige arbejdsmiljøudvalgsmøder.

Arbejdet med koncernens øvrige målsætninger og strategier er ligeledes fortsat i 2019, således at der er konstant fokus på respekt for menneskerettigheder samt antikorruption, og således at koncernens samlede klimapåvirkning minimeres.

Virksomhedens videnressourcer er under stadig udvikling.

Selskabet har et mål om, at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder senest 2022. Status ved udgangen af 2019 er, at ingen medlemmer af bestyrelsen i selskabet er kvinder.

Det er bestyrelsens politik at øge antallet af kvindelige ledere i øvrige ledelsesstillinger. Ansættelse vil altid ske på basis af kvalifikationer til varetagelse af det ledige job. Bestyrelsen vil årligt vurdere fremdriften i forhold til den generelle politik.

Der forventes, efter de hidtil gældende forudsætninger, en stabil udvikling i selskabet med en fortsat udbygning af butiksnettet. Den igangværende sundhedskrise ser på nuværende tidspunkt ikke ud til at påvirke selskabets udvikling i negativ retning.

Årets resultat i koncernen udgør for 2019 tDKK 192.962 (forrige år: tDKK 112.829). Butikskæderne i Sverige og Norge samt A/S Daells Bolighus og Danish Bottling Company A/S, belaster som forventet koncernresultatet. Henset hertil anses resultatet for tilfredsstillende.

Resultatet overføres til andre reserver tDKK 192.962 (forrige år: tDKK 112.829).

Egenkapitalen ved årets slutning inklusive minoritetsinteresser udgør tDKK 1.929.295 (forrige år: tDKK 1.752.003).



**Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Nettoomsætning</b>		<b>5.718.304</b>	<b>5.529.879</b>
Vareforbrug		-3.799.266	-3.646.464
Andre driftsindtægter		3.316	2.786
Andre eksterne omkostninger		-788.040	-801.083
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.134.314</b>	<b>1.085.118</b>
Personaleomkostninger	1	792.406	795.354
Afskrivninger		106.902	108.581
Andre driftsomkostninger		3.369	32.214
<b>Omkostninger</b>		<b>902.677</b>	<b>936.149</b>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>231.637</b>	<b>148.969</b>
Finansielle indtægter		20.952	8.787
Finansielle omkostninger		9.131	14.475
<b>Finansielle poster</b>		<b>11.821</b>	<b>-5.688</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>243.458</b>	<b>143.281</b>
Skat af ordinært resultat	2	-50.496	-30.452
<b>Årets resultat</b>	3	<b>192.962</b>	<b>112.829</b>
<b>Særlige poster fra resultatopgørelsen</b>	4		

**Koncernbalance pr 31. december**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		3.154	5.309
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>3.154</b>	<b>5.309</b>
Grunde og bygninger		513.054	516.836
Produktionsanlæg og maskiner		31.871	24.826
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		228.009	232.173
Indretning af lejede lokaler		202.472	197.309
Forudbetalinger for anlægsaktiver		427	2.294
<b>Materielle anlægsaktiver ialt</b>	6	<b>975.833</b>	<b>973.438</b>
Lejededpositum		19.120	18.613
<b>Finansielle anlægsaktiver ialt</b>	7	<b>19.120</b>	<b>18.613</b>
<b>Anlægsaktiver ialt</b>		<b>998.107</b>	<b>997.360</b>
Handelsvarer		1.081.429	1.164.969
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.081.429</b>	<b>1.164.969</b>
Salg og tjenesteydelser		18.232	18.242
Overskydende endnu ikke refunderet skat	8	0	9.050
Andre tilgodehavender		81.878	109.301
Periodeafgræsningsposter	9	25.513	29.517
<b>Tilgodehavender ialt</b>		<b>125.623</b>	<b>166.110</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>298.891</b>	<b>243.445</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>341.791</b>	<b>286.936</b>
<b>Omsætningsaktiver ialt</b>		<b>1.847.734</b>	<b>1.861.460</b>
<b>Aktiver ialt</b>		<b>2.845.841</b>	<b>2.858.820</b>

**Koncernbalance pr 31. december**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Passiver</b>			
Aktiekapital		55.000	55.000
Andre reserver		1.873.863	1.696.597
Minoritetsinteresser		432	406
<b>Egenkapital ialt</b>		<b>1.929.295</b>	<b>1.752.003</b>
Udskudt skat	10	55.845	54.606
Andre hensættelser		0	8.595
<b>Hensatte forpligtelser ialt</b>		<b>55.845</b>	<b>63.201</b>
Realkreditinstitutter		170.950	177.070
Kreditinstitutter		153.928	276.796
Leverandører af varer og tjenesteydelser		284.636	337.414
Resterende endnu ikke betalt selskabsskat	8	205	0
Anden gæld		250.982	252.336
<b>Gældsforpligtelser ialt</b>	11	<b>860.701</b>	<b>1.043.616</b>
<b>Passiver ialt</b>		<b>2.845.841</b>	<b>2.858.820</b>
<b>Øvrige oplysninger</b>	12		

**Koncernens egenkapitalopgørelse**

Beløb i tDKK

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Andre reserver</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>Ialt</u>
Egenkapital ved årets begyndelse	55.000	1.696.597	406	1.752.003
Forslag til årets resultatdisponering	0	192.938	24	192.962
Valutakursregulering	0	-691	0	-691
Værdiregulering	0	-14.981	2	-14.979
<b>Egenkapital ved årets slutning</b>	<b>55.000</b>	<b>1.873.863</b>	<b>432</b>	<b>1.929.295</b>

**Koncernens pengestrømsopgørelse**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Resultat af primær drift		231.637	148.969
Afskrivninger		106.902	108.581
Tab ved salg af anlægsaktiver		3.369	967
Ændring i driftskapital	13	53.552	27.736
<i>Pengestrømme fra primær drift</i>		<i>395.460</i>	<i>286.253</i>
Finansielle poster		11.821	-5.688
Betalt skat		-40.163	-43.056
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>367.118</b>	<b>237.509</b>
Nettoinvesteringer i anlægsaktiver		-126.674	-137.192
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-126.674</b>	<b>-137.192</b>
Afdrag på øvrig gæld		-434	-2.136
Optagelse/afdrag på langfristet gæld		-6.120	-6.107
Valutakursregulering		-721	-12.175
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-7.275</b>	<b>-20.418</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>14</b>	<b>233.169</b>	<b>79.899</b>

## Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

### 1: Personaleomkostninger

Koncernen har i 2019 gennemsnitligt beskæftiget 1.997 medarbejdere (forrige år: 2.022 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Lønninger	691.336	688.427
Pensioner	47.085	46.204
Andre udgifter til social sikring	43.540	49.513
	<b>781.961</b>	<b>784.144</b>
Vikarer	10.445	11.210
<b>Ialt</b>	<b>792.406</b>	<b>795.354</b>

*Heraf udbetalt til moderselskabets bestyrelse og direktion:*

Vederlag til bestyrelse	1.540	1.593
Vederlag til direktion	7.547	8.104
Tantieme til direktion	6.653	9.192
<b>Ialt</b>	<b>15.740</b>	<b>18.889</b>

### 2: Skat af ordinært resultat

Aktuel skat	-49.404	-30.549
Regulering af skat tidligere år	147	-166
Regulering udskudt skat	-1.239	263
<b>Ialt</b>	<b>-50.496</b>	<b>-30.452</b>

### 3: Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	192.938	112.804
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat	24	25
<b>Ialt</b>	<b>192.962</b>	<b>112.829</b>

## Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

### 4: Særlige poster fra resultatopgørelsen

Et af koncernens selskaber har modtaget forsikringssum på DKK 3,3 mio i erstatning på grund af brand. Indtægten er indregnet under andre driftsindtægter.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>5: Immaterielle anlægsaktiver</b>		
<i>Goodwill:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	14.750	15.353
Kursreguleringer	-221	-603
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>14.529</b>	<b>14.750</b>
Afskrivninger ved årets begyndelse	9.441	7.633
Kursregulering	-142	-299
Årets afskrivninger	2.076	2.107
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>11.375</b>	<b>9.441</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>3.154</b>	<b>5.309</b>
<b>6: Materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	556.147	541.035
Regulering til primo	0	14.369
Kursregulering	10	89
Tilgang i årets løb	1.408	672
Afgang i årets løb	0	-18
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>557.565</b>	<b>556.147</b>

**Noter til koncernregnskab**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>6: Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		
Værdiregulering ved årets begyndelse	-39.311	-19.759
Regulering til primo	0	-14.369
Kursregulering	-1	-13
Årets afskrivning	-5.199	-5.170
<b>Værdiregulering ved årets slutning</b>	<b>-44.511</b>	<b>-39.311</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>513.054</b>	<b>516.836</b>
<i>Produktionsanlæg og maskiner:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	67.105	68.211
Tilgang i årets løb	11.644	683
Afgang i årets løb	-135	-1.789
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>78.614</b>	<b>67.105</b>
Afskrivninger ved årets begyndelse	42.279	39.339
Årets afskrivninger	4.539	4.669
Afskrivning vedrørende afgang	-75	-1.729
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>46.743</b>	<b>42.279</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>31.871</b>	<b>24.826</b>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	616.433	555.883
Kursregulering	-1.533	-4.258
Tilgang i årets løb	68.427	78.543
Afgang i årets løb	-67.431	-13.735
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>615.896</b>	<b>616.433</b>



**Noter til koncernregnskab**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>6: Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		
Afskrivninger ved årets begyndelse	384.260	329.660
Kursregulering	-1.151	-2.487
Årets afskrivninger	64.338	69.325
Afskrivning vedrørende afgang	-59.560	-12.238
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>387.887</b>	<b>384.260</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>228.009</b>	<b>232.173</b>
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	352.778	308.089
Kursregulering	-591	-1.632
Tilgang i årets løb	38.402	58.106
Afgang i årets løb	-10.996	-11.785
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>379.593</b>	<b>352.778</b>
Afskrivninger ved årets begyndelse	155.469	139.970
Kursregulering	-326	-774
Årets afskrivninger	30.750	27.310
Afskrivning vedrørende afgang	-8.772	-11.037
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>177.121</b>	<b>155.469</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>202.472</b>	<b>197.309</b>
<i>Forudbetalinger for anlægsaktiver:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	2.294	71
Tilgang i årets løb	427	2.294
Afgang i årets løb	-2.294	-71
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>427</b>	<b>2.294</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>427</b>	<b>2.294</b>

**Noter til koncernregnskab**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>7: Finansielle anlægsaktiver</b>		
<i>Lejedepositum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	18.613	17.435
Tilgang i årets løb	507	1.592
Afgang i årets løb	0	-414
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>19.120</b>	<b>18.613</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>19.120</b>	<b>18.613</b>

**8: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat**

Saldo ved årets begyndelse	9.050	-3.059
Betalt i årets løb	40.163	43.056
Regulering tidligere år	147	-166
Beregnet skat af årets resultat	-49.565	-30.781
<b>Tilgode/skyldig ved årets slutning</b>	<b>-205</b>	<b>9.050</b>

**9: Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, forsikringer, serviceaftaler og reklame, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>10: Udskudt skat</b>		
Saldo ved årets begyndelse	54.606	54.869
Årets regulering i resultatopgørelsen	1.239	-263
<b>Saldo ved årets slutning</b>	<b>55.845</b>	<b>54.606</b>

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

## Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1-5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2019</u>	<u>Ialt 2018</u>
<b>11: Gældsforpligtelser ialt</b>					
Realkreditinstitutter	117.710	45.279	7.961	170.950	177.070
Kreditinstitutter			153.928	153.928	276.796
Leverandører			284.636	284.636	337.414
Selskabsskat			205	205	0
Anden gæld		17.611	233.371	250.982	252.336
<b>Ialt</b>	<b>117.710</b>	<b>62.890</b>	<b>680.101</b>	<b>860.701</b>	
<b>Forrige år</b>	<b>131.305</b>	<b>39.651</b>	<b>872.660</b>		<b>1.043.616</b>

2019      2018

## 12: Øvrige oplysninger

Rebursforpligtelser	21.812	30.808
Garantiforpligtelse	103.795	108.816
Leasingforpligtelser	4.441	6.429
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12.670	12.670
Kautionsforpligtelser	14.816	14.643

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2030.

-----Ialt-----  
2019      2018

Antal lejemål	232	240
Årlig leje	257.391	269.916
Huslejeforpligtelser ud over 6 måneder	940.521	1.009.146

## Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, tDKK 174.047, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør tDKK 451.586.

## Nærtstående parter

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

## Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

### 12: Øvrige oplysninger (fortsat)

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

### Honorarer til revisorer

der udfører lovpligtig revision, tDKK 2.104 (forrige år: tDKK 2.535).  
Heraf vedrører tDKK 490 (forrige år: tDKK 865) andre ydelser end revision.

### Afledte finansielle instrumenter

Koncernen har indgået renteswaps til regnskabsmæssig sikring af de fremtidige pengestrømme på den langfristede prioritetsgæld. Renteswappen er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelser og har sikret en fast rente på variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswaps er indgået med en samlet kontraktmæssig værdi på tDKK 48.143 og har en løbetid på 10-30 år. På balancedagen udgør dagsværdien en forpligtelse på tDKK 4.587.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>13: Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	83.540	-21.542
Ændring i salg og tjenesteydelser	10	-2.958
Ændring i andre tilgodehavender	27.423	-29.542
Ændring i periodeafgrænsningsposter	4.004	3.596
Ændring i leverandørgæld	-52.778	27.584
Ændring i anden gæld og hensættelser mv	-8.647	50.598
<b>Ialt</b>	<b>53.552</b>	<b>27.736</b>
<b>14: Ændring i likvider</b>		
Likvider ved årets begyndelse	253.585	173.686
Likvider ved årets slutning	486.754	253.585
<b>Ialt</b>	<b>233.169</b>	<b>79.899</b>
Likvider består af:		
Likvide beholdninger	341.791	286.936
Værdipapirer	298.891	243.445
Kreditinstitutter	-153.928	-276.796
<b>Ialt</b>	<b>486.754</b>	<b>253.585</b>

**Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Nettoomsætning</b>		<b>1.809.240</b>	<b>1.839.997</b>
Vareforbrug		-1.148.309	-1.167.026
Andre eksterne omkostninger		-307.756	-295.927
<b>Bruttoresultat</b>		<b>353.175</b>	<b>377.044</b>
Personaleomkostninger	15	256.371	248.972
Afskrivninger		24.874	24.546
Andre driftsomkostninger		141	158
<b>Omkostninger</b>		<b>281.386</b>	<b>273.676</b>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>71.789</b>	<b>103.368</b>
Finansielle indtægter	16	17.108	12.404
Finansielle omkostninger	17	2.597	4.952
<b>Finansielle poster</b>		<b>14.511</b>	<b>7.452</b>
<b>Resultat før skat i moderselskabet</b>		<b>86.300</b>	<b>110.820</b>
Skat af ordinært resultat i moderselskabet	18	-19.256	-24.221
<b>Årets resultat i moderselskabet</b>		<b>67.044</b>	<b>86.599</b>
Resultat i tilknyttede virksomheder		157.134	32.436
Skat af årets resultat i tilknyttede virksomheder		-31.240	-6.231
<b>Årets resultat i tilknyttede virksomheder</b>	19	<b>125.894</b>	<b>26.205</b>
<b>Årets resultat</b>	20	<b>192.938</b>	<b>112.804</b>

**Moderselskabets balance pr 31. december**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		109.355	110.409
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		53.015	57.616
Indretning af lejede lokaler		34.495	32.607
<b>Materielle anlægsaktiver ialt</b>	21	<b>196.865</b>	<b>200.632</b>
Lejededpositum		20.783	20.205
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	19	1.155.031	953.641
<b>Finansielle anlægsaktiver ialt</b>	22	<b>1.175.814</b>	<b>973.846</b>
<b>Anlægsaktiver ialt</b>		<b>1.372.679</b>	<b>1.174.478</b>
Handelsvarer		452.641	473.526
<b>Varebeholdninger</b>		<b>452.641</b>	<b>473.526</b>
Salg og tjenesteydelser		4.835	5.925
Tilknyttede virksomheder		147.731	179.939
Overskydende endnu ikke refunderet skat	23	0	9.050
Andre tilgodehavender		44.676	42.964
Periodeafgrænsningsposter	24	6.025	5.405
<b>Tilgodehavender ialt</b>		<b>203.267</b>	<b>243.283</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>176.026</b>	<b>166.462</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>128.599</b>	<b>80.765</b>
<b>Omsætningsaktiver ialt</b>		<b>960.533</b>	<b>964.036</b>
<b>Aktiver ialt</b>		<b>2.333.212</b>	<b>2.138.514</b>

**Moderselskabets balance pr 31. december**

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Passiver</b>			
Aktiekapital	25	55.000	55.000
Andre reserver		1.873.863	1.696.597
<b>Egenkapital ialt</b>		<b>1.928.863</b>	<b>1.751.597</b>
Udskudt skat	26	25.108	23.456
<b>Hensatte forpligtelser ialt</b>		<b>25.108</b>	<b>23.456</b>
Realkreditinstitutter		56.412	57.947
Kreditinstitutter		0	46.030
Leverandører af varer og tjenesteydelser		79.196	84.494
Resterende endnu ikke betalt selskabsskat	23	205	0
Tilknyttede virksomheder		152.252	85.480
Anden gæld		91.176	89.510
<b>Gældsforpligtelser ialt</b>	27	<b>379.241</b>	<b>363.461</b>
<b>Passiver ialt</b>		<b>2.333.212</b>	<b>2.138.514</b>
<b>Øvrige oplysninger</b>	28		

**Moderselskabets egenkapitalopgørelse**

Beløb i tDKK

	<u>Aktie-</u> <u>kapital</u>	<u>Værdire-</u> <u>gulering</u> <u>efter indre</u> <u>værdi-</u> <u>metode</u>	<u>Andre</u> <u>reserver</u>	<u>Ialt</u>
Egenkapital ved årets begyndelse	55.000	0	1.696.597	1.751.597
Forslag til årets resultatdisponering	0	120.260	72.678	192.938
Udbytte	0	-18.550	18.550	0
Valutakursregulering, udenlandske tilknyttede virksomheder	0	-706	15	-691
Værdiregulering	0	-14.772	-209	-14.981
Overførsel	0	-86.232	86.232	0
<b>Egenkapital ved årets slutning</b>	<b>55.000</b>	<b>0</b>	<b>1.873.863</b>	<b>1.928.863</b>



**Noter til moderselskabet**

Beløb i tDKK

**15: Personaleomkostninger**

Selskabet har i 2019 gennemsnitligt beskæftiget 634 medarbejdere (forrige år: 621 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Lønninger	227.298	218.967
Pensioner	15.355	15.027
Andre udgifter til social sikring	4.195	4.050
	<b>246.848</b>	<b>238.044</b>
Vikarer	9.523	10.928
<b>Ialt</b>	<b>256.371</b>	<b>248.972</b>

*Heraf udbetalt til bestyrelse og direktion:*

Vederlag til bestyrelse	250	250
Vederlag til direktion	7.316	7.657
Tantieme til direktion	6.653	9.192
<b>Ialt</b>	<b>14.219</b>	<b>17.099</b>

**16: Finansielle indtægter**

Tilknyttede virksomheder	5.170	4.457
Øvrige	11.938	7.947
<b>Ialt</b>	<b>17.108</b>	<b>12.404</b>

**17: Finansielle omkostninger**

Tilknyttede virksomheder	847	226
Øvrige	1.750	4.726
<b>Ialt</b>	<b>2.597</b>	<b>4.952</b>

**18: Skat af årets resultat**

Aktuel skat	-19.900	-24.556
Skat tidligere år	131	-170
Regulering udskudt skat	513	505
<b>Ialt</b>	<b>-19.256</b>	<b>-24.221</b>

## Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	Hjemsted	Ejer- andel	Nomi- nelt	-----Andel af-----			
				Egen- kapital 2019	Egen- kapital 2018	Resultat 2019	Resultat 2018
<b>19: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>							
A/S Daells Bolighus	Odense	100	10.000	26.276	25.728	-19.452	-21.987
Harald Fix A/S	Odense	100	500	613.754	468.297	162.259	132.171
<i>Jem &amp; Fix A/S</i>	<i>Vejle</i>						
<i>Jem &amp; Fix Norge AS</i>	<i>Norge</i>						
<i>KB Jem &amp; Fix</i>	<i>Sverige</i>	99		211.303	193.413	-11.099 *	-14.340
Harald Auto A/S	Odense	100	600	33.364	30.338	3.026	3.489
Harald 1 ApS	Odense	100	500	488	489	-1	-1
<i>ApS KBUS 8 nr 2454</i>	<i>København</i>						
HN Research Holding A/S	Odense	100	1.000	1.299	1.294	5	5
<i>Harald Research A/S</i>	<i>Odense</i>						
Harald Glostrup Komplementar ApS	Odense	100	125	198	197	1	2
<i>K/S Harald Glostrup</i>	<i>Odense</i>	99		26.986	23.864	2.963	2.848
Harald Skåne I ApS	Odense	100	125	138	137	1	0
<i>K/S Harald Skåne I</i>	<i>Odense</i>	99		14.312	13.777	741	1.033
Harald Slagelse Komplementar ApS	Odense	100	125	165	163	2	2
<i>K/S Harald Slagelse</i>	<i>Odense</i>	99		12.596	9.837	2.600	2.535
Harald Gladsaxe Komplementar ApS	Odense	100	125	161	160	1	1
<i>K/S Harald Gladsaxe</i>	<i>Odense</i>	99		21.652	18.979	2.435	2.369
DACABO-HN Komplementar ApS	Odense	100	125	151	150	1	1
<i>K/S DACABO</i>	<i>Odense</i>	99		14.717	13.072	1.485	1.441
Harald Parat I Komplementar ApS	Odense	100	125	141	141	0	0
<i>K/S Harald Parat I</i>	<i>Odense</i>						
<i>HP Parat 1 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KID-Holding A/S	København	100	500	-30	-24.748	-8.268	-7.494
<i>Lady &amp; Kid A/S</i>	<i>København</i>						
<i>DIVAN 6 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 1 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 11 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Reitsportzentrum Dienstl Gut GmbH</i>	<i>Østrig</i>						
<i>GIKI Holding ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Bernstorff Slot ApS</i>	<i>Gentofte</i>						
DIVAN 6 ApS	København	72,55	91.687	72.321	71.917	404	401
Harald 2000 A/S	København	100	3.000	3.457	3.489	-30	-93
Ejby Industrivej 3-29 A/S	København	100	5.000	32.498	28.183	4.194	4.022
K/S Fraugde	Odense	99		40.262	37.657	2.369	2.417
Harald Parat 2 ApS	Odense	100	125	112	114	-2	-2
<i>Harald Parat 22 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KB Harald Nyborg	Sverige	99,998		-19.784	-35.955	-5.838 *	-66.453
AB Harald Nyborg	Sverige	100	tSEK 125	106	108	0	0
Harald Stress Holding ApS	Odense	100	290	-57	-52	-5	-5
<i>Harald Stress ApS</i>	<i>Odense</i>						
Danish Bottling Company A/S	Ikast-Brande	100	3.000	23.516	12.012	-8.515	-16.441
GIKI 2 Holding ApS	København	100	125	125	125	0	0
Garbage 1 ApS	København	100	500	4.933		113	
<b>Tilknyttede virksomheder ialt</b>				<b>1.135.160</b>	<b>892.886</b>	<b>129.390</b>	<b>25.921</b>
Skat afsat i moderselskabet						-3.496	284
<b>Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse</b>						<b>125.894</b>	<b>26.205</b>
<b>Medtaget i moderselskabet under aktiver</b>				<b>1.155.031</b>	<b>953.641</b>		
<b>Modregnet i tilgodehavender</b>				<b>-19.871</b>	<b>-60.755</b>		
<b>Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse:</b>							
Resultat i tilknyttede virksomheder (under finansielle anlægsaktiver)						120.260	7.094
Incl. I moderselskabets skat (medtaget under skat moderselskabet)						5.634	19.111
<b>Ialt</b>						<b>125.894</b>	<b>26.205</b>

\*) efter skatterefusion

**Noter til moderselskabet**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>20: Forslag til resultatdisponering</b>		
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	120.260	7.094
Overført resultat	72.678	105.710
<b>Ialt</b>	<b>192.938</b>	<b>112.804</b>
<b>21: Materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	117.827	117.827
Tilgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>117.827</b>	<b>117.827</b>
Afskrivninger ved årets begyndelse	7.418	6.364
Årets afskrivninger	1.054	1.054
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>8.472</b>	<b>7.418</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>109.355</b>	<b>110.409</b>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	176.002	169.583
Tilgang i årets løb	14.087	6.903
Afgang i årets løb	-2.269	-484
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>187.820</b>	<b>176.002</b>
Afskrivninger ved årets begyndelse	118.386	100.016
Årets afskrivninger	18.195	18.478
Afskrivninger vedrørende afgang	-1.776	-108
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>134.805</b>	<b>118.386</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>53.015</b>	<b>57.616</b>

**Noter til moderselskabet**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>21: Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	62.614	57.411
Tilgang i årets løb	7.520	5.203
Afgang i årets løb	-712	0
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>69.422</b>	<b>62.614</b>
Afskrivninger ved årets begyndelse	30.007	24.993
Årets afskrivninger	5.625	5.014
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-705	0
<b>Afskrivninger ved årets slutning</b>	<b>34.927</b>	<b>30.007</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>34.495</b>	<b>32.607</b>
<b>22: Finansielle anlægsaktiver</b>		
<i>Lejedepositum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	20.205	19.681
Tilgang i årets løb	578	524
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>20.783</b>	<b>20.205</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>20.783</b>	<b>20.205</b>
<i>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	477.960	437.960
Tilgang i årets løb	93.476	40.000
<b>Kostpris ved årets slutning</b>	<b>571.436</b>	<b>477.960</b>
Værdiregulering tidligere år	475.681	748.779
Værdiregulering i årets løb	107.914	-273.098
<b>Samlede værdireguleringer</b>	<b>583.595</b>	<b>475.681</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning</b>	<b>1.155.031</b>	<b>953.641</b>

**Noter til moderselskabet**

Beløb i tDKK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>23: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat</b>		
Saldo ved årets begyndelse	9.050	-3.059
Betalt i årets løb	40.163	43.056
Regulering tidligere år	131	-170
Regulering tidligere år tilknyttede virksomheder	16	4
Beregnet skat af årets resultat	-19.900	-24.556
Beregnet skat af årets resultat tilknyttede virksomheder	-29.665	-6.225
<b>Tilgode/skyldig ved årets slutning</b>	<b>-205</b>	<b>9.050</b>

**24: Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, forsikringer, serviceaftaler og reklame, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

**25: Selskabskapital**

Selskabskapitalen er fordelt således:

A-aktier (10 stemmer), 5.000.000 stk. à nom. 1 kr	5.000	5.000
B-aktier (100 stemmer), 500.000 stk. à nom. 1 kr	500	50.000
C-aktier (stemmeløse), 49.500.000 stk á nom. 1 kr	49.500	0
<b>Ialt</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>

**26: Udskudt skat**

Saldo ved årets begyndelse	23.456	24.376
Årets regulering	1.652	-920
<b>Saldo ved årets slutning</b>	<b>25.108</b>	<b>23.456</b>

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

**Noter til moderselskabet**

Beløb i tDKK

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1-5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2019</u>	<u>Ialt 2018</u>
<b>27: Gældsforpligtelser ialt</b>					
Realkreditinstitutter	37.106	15.939	3.367	56.412	57.947
Kreditinstitutter				0	46.030
Leverandører			79.196	79.196	84.494
Selskabsskat			205	205	0
Tilknyttede virksomheder			152.252	152.252	85.480
Anden gæld		6.555	84.621	91.176	89.510
<b>Ialt</b>	<b>37.106</b>	<b>22.494</b>	<b>319.641</b>	<b>379.241</b>	
<b>Forrige år</b>	<b>41.092</b>	<b>15.319</b>	<b>307.050</b>		<b>363.461</b>

<u>2019</u>	<u>2018</u>
-------------	-------------

**28: Øvrige oplysninger**

Rembursforpligtelser	17.488	27.845
Garantiforpligtelse	40.595	43.832
Moderselskabets kautionsforpligtelser vedrørende tilknyttede virksomheder overstiger ikke ved regnskabsårets udløb	116.000	130.000
Ejerpantebrev, tinglyst i Harald Auto A/S' ejendom, er deponeret til sikkerhed for bankgæld	4.170	4.170

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2030.

-----Ialt-----	
<u>2019</u>	<u>2018</u>

Antal lejemål	38	36
Årlig leje	90.170	87.277
Huslejeforpligtelser ud over 6 måneder	186.864	217.857

Selskabet har overfor udvalgte datterselskaber afgivet støtteerklæringer, hvori selskabet erklærer likviditetsmæssigt at ville støtte selskaberne indenfor rammerne af almindelig drift af selskaberne i regnskabsåret 2020 og de pr. 31. december 2019 kendte forpligtelser i øvrigt.

Selskabet har til fordel for kreditorer i Reitsportzentrum Dienstl Gut GmbH, A/S Daells Bolighus, Danish Bottling Company A/S og KB Harald Nyborg afgivet tilbagetrædelseserklæringer vedrørende selskabets nettotilgodehavender hos de nævnte selskaber.

Beløbene udgør ialt tDKK 143.069 pr. balancedagen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske og udenlandske selskaber. Der er på nuværende tidspunkt usikkerhed vedrørende genbeskatningsforpligtelsernes størrelse, idet der eksisterer stor usikkerhed om de fremtidige situationer, der vedrører genbeskatningen.

## Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

### **28: Øvrige oplysninger (fortsat)**

#### **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, tDKK 59.509, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør tDKK 99.512.

#### **Nærtstående parter**

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

## Noter hvortil der ikke henvises

### Generelt om regnskabspraksis, indregning og måling

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C, stor virksomhed.

For at lette overskueligheden er indføjet regnskabsposter og mellemtotaler, som ikke er angivet i årsregnskabslovens skemabestemmelser. Regnskabsposternes rækkefølge og tekstning er i forhold til årsregnskabslovens skemabestemmelser i et vist omfang tilpasset selskabets særlige karakter. Enkelte posters betegnelse er ændret i overensstemmelse med gængs erhvervsøkonomisk terminologi.

Indtægter og omkostninger periodeafgrænses som anført under de enkelte regnskabsposter.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, hvis det afviger herfra, som beskrevet.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som eksisterede på balance-dagen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis gældsforpligtelser. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og gældsforpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen.

Segmentoplysninger er ikke aktuelle for selskabet, der alene arbejder i ét segment.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet er udarbejdet ved sammenlægning af koncernvirksomhedernes regnskabsposter af ensartet indhold med efterfølgende eliminering af intern omsætning, renter mellemværender, kursregulering og intern avance samt interne aktiebesiddelser.

Årsrapporterne for koncernens selskaber er aflagt efter ensartede principper.

Koncernbalancen udviser koncernvirksomhedernes samlede regnskabsmæssige egenkapital på grundlag af den bogførte værdi af regnskabsposterne i de enkelte selskaber. Den nominelle værdi af moderselskabets aktiebesiddelse i tilknyttede virksomheder er modregnet i disse selskabers egenkapital, og forskellen mellem bogført og nominel værdi af aktiebesiddelserne er tillagt respektive fratrukket koncernens egenkapital.

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital.

Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomheden.



## Noter

### Koncernregnskabet (fortsat)

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivning på goodwill over 7 år afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Ved køb af virksomheder, hvor de involverede virksomheder er underlagt samme interesses bestemmende indflydelse, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier indregnes i egenkapitalen ved anskaffelse. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør tkr -15.656.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Poster i fremmed valuta er i balancen omregnet efter statusdagens kurs.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til vareindkøb.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Noter

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret (periodeafgrænsningsprincippet).

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktiver-nes forventede brugstider

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	50 år	50%
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsværdi på under den skattemæssige grænse for småanskaffelser, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

## Noter

### Finansielle anlægsaktiver

Lejedepositum indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på lejedepositum.

Tilknyttede virksomheders regnskabsresultater er indarbejdet i moderselskabets årsresultat, således at resultat og egenkapital er ens for moderselskab og koncern.

Tilknyttede virksomheder med negativ egenkapital samt et eventuelt tilgodehavende hos denne nedskrives med den negative værdi. Såfremt den negative værdi overstiger tilgodehavender indregnes det resterende beløb under gældsforpligtelser.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

er værdiansat til indkøbspris inklusive hjemtagelsesomkostninger. Heri er foretaget nedskrivning som følge af ukurans og langsom omsættelighed.

### Tilgodehavender

er efter individuel vurdering optaget til de værdier, som de skønnes at ville indbringe, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

er optaget til statusdagens kursværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til den nominelle værdi.

## Noter

### Skat og udskudt skat

Den forventede skat af årets skattepligtige indkomst i moderselskabet og de tilknyttede virksomheder, med hvem der er etableret sambeskatning, opføres som kortfristet gæld eller tilgodehavende, medens den resterende del opføres som udskudt skat under hensatte forpligtelser. Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretager selskabet afskrivninger og hensættelser, der overstiger de regnskabsmæssige afskrivninger. Herved opstår der en forskel mellem de bogførte og skattemæssige værdier. I det omfang denne forskel forventes at komme til beskatning på et senere tidspunkt, er skatten heraf også afsat som udskudt skat.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital, samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

#### Likvide beholdninger

omfatter indestående/gæld i/til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ingen eller ubetydelig risiko for værdiændringer.