

Harald Nyborg A/S

Gammel Højmevej 30, 5250 Odense SV

Årsrapport 1. januar - 31. december 2022

CVR nr 37 78 33 15

Vedtaget på selskabets
generalforsamling den
31/5 2023

Indhold

Side

Påtegninger

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab

Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Koncernbalance pr 31. december	12
Koncernens egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter til koncernregnskab (lilla-farve)	16
Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december	24
Moderselskabets balance pr 31. december	25
Moderselskabets egenkapitalopgørelse	27
Noter til moderselskabets årsregnskab (gul-farve)	28
Noter, hvortil der ikke henvises	36

Ledelsespåtegning

Ledelsen aflægger hermed årsrapport indeholdende årsregnskab for moderselskabet Harald Nyborg A/S, koncernregnskab med pengestrømsopgørelse samt ledelsesberetning 1. januar - 31. december 2022.

Regnskaberne giver et retvisende billede af moderselskabets og koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt koncernens pengestrømme, og redegørelsen i ledelsesberetningen er retvisende.

Årsrapporten opfylder lovgivningens krav og indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsespåtegningen er afgivet den 31. maj 2023.

Direktion:

Arne Gerlyng-Hansen
Administrerende direktør

Charlotte Nyborg

Gert Sand

Bestyrelse:

Erling Daell
Formand

Kurt Daell
Næstformand

Njal Daell

Mogens Krammer

Tom Blomberg Skøtt

Maj-Britt Dalsgaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Harald Nyborg A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Harald Nyborg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.

Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 31. maj 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Frank Lau
Statsautoriseret revisor
Mne-nr. mne32054

Selskabsoplysninger for Harald Nyborg A/S

Adresse	Gammel Højmevej 30, Højme 5250 Odense SV
Hjemsted	Odense Kommune
CVR nr	37 78 33 15
Bestyrelse	Erling Daell (formand) Kurt Daell (næstformand) Njal Daell Mogens Krammer Tom Blomberg Skøtt Maj-Britt Dalsgaard
Direktion	Arne Gerlyng-Hansen, administrerende direktør Charlotte Nyborg Gert Sand
Revision	Statsautoriseret revisor Frank Lau BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab 7100 Vejle
Tilknyttede virksomheder	Jævnfør note 21

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	7.726.916	7.506.898	7.415.552	5.718.304	5.529.879
Bruttoresultat	1.635.250	1.847.293	1.738.361	1.134.314	1.085.118
Resultat af primær drift	496.685	728.700	709.124	231.637	148.969
Finansielle poster, netto	-59.133	20.461	-9.985	11.821	-5.688
Årets resultat	362.231	586.427	544.374	192.962	112.829
Balance:					
Balancesum	4.352.479	4.048.846	3.480.129	2.845.841	2.858.820
Egenkapital	3.396.390	3.063.531	2.477.377	1.929.295	1.752.003
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-90.005	430.939	824.028	367.118	237.509
Investeringsaktivitet	-213.625	-188.340	-107.633	-126.674	-137.192
Finansieringsaktivitet	-79.303	35.233	-129.284	-7.275	-20.418
Ændring i likvider	-382.933	277.832	587.111	233.169	79.899
Investering i materielle anlægsaktiver	188.241	187.822	106.928	110.590	136.318
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte	2.392	2.304	2.179	1.997	2.022
Nøgletal:					
Overskudsgrad (primært resultat i % af omsætning)	6,4	9,7	9,6	4,1	2,7
Afkastningsgrad (primært resultat i % af gns aktiver)	11,8	19,4	22,4	8,1	5,4
Egenkapitalandel (egenkapital i % af aktiver)	78,0	75,7	71,2	67,8	61,3
Egenkapitalforrentning (årets resultat i % af gns egenkapital)	11,2	21,2	24,7	10,5	6,6

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet er, udover at være moderselskab for koncernen, detailhandel med isenkram og fritidsartikler mv i fysiske butikker og som e-handel i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret har været præget af den usikkerhed, der er opstået i forbindelse med konflikten imellem Ukraine og Rusland, der sammen med den voldsomme inflation har betydet, at forbrugerne har haft en mere tilbageholdende adfærd sammenlignet med de foregående år. Dette har betydet lavere gennemsnitskøb og stigende lagerbeholdninger.

På trods af disse eksterne forhold er det lykkedes at realisere omsætningsfremgang i forhold til tidligere år.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat for koncernen udgør i 2022 et resultat efter skat på kr. 362 mio. mod kr. 586 mio. i 2021.

Resultatet for koncernen oversteg det i årsrapporten for 2021 forventede resultat for 2022 på kr. 350 mio. efter skat. Den væsentligste årsag hertil er, at omsætningen i 2022 realiseres på et højere niveau end de kr. 7.386 mio., som var budgetteret for året. Årets resultat for koncernen på kr. 362 mio. anses for at være tilfredsstillende.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt særlige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Finansielle risici

Koncernen har en beholdning af børsnoterede værdipapirer med en markedsværdi pr. 31.12.2022 på 318,9 mio. kr. Investeringerne er sket som en alternativ anbringelse af selskabets overskudslikviditet. Investeringerne er placeret i investeringspuljer med en lav til middel risikoprofil. Som følge af førnævnte investeringer, er selskaberne eksponeret overfor udsving i aktie- og obligationskurser.

Særlige risici

Koncernens drift er afhængig af en række IT-systemer, blandt andet kasseløsningerne i butikkerne. Driften er derfor følsom overfor længerevarende nedbrud af selskabets IT-løsninger samt cyberkriminalitet. Koncernens ledelse arbejder løbende på at minimere denne risiko, samt opfølgning på IT-sikkerheden.

Videnressourcer

Gennem løbende uddannelse af koncernens medarbejdere, fortsætter koncernen med at udvikle og fastholde kompetente medarbejdere, der er i stand til at håndtere de operationelle funktioner i koncernen.

Forventninger til fremtiden

Under forudsætning af en fortsat stor interesse for at købe koncernens produkter til lave priser, forventes der en stabil udvikling i koncernen med en fortsat udbygning af butiksnettet. Udover kundernes reallønsnedgang og dermed reduceret købekraft, sammenholdt med store lagerbeholdninger i detailhandlen generelt, som formentlig vil medføre øget konkurrence og øget pres på bruttoavancen, er forventningen til 2023 ikke påvirket af specielt usikre faktorer.

På baggrund heraf forventer koncernen i 2023 at realisere en omsætning på kr. 7.800-8.300 mio. og et resultat efter skat på kr. 300-400 mio.

Redegørelse for samfundsansvar

Harald Nyborg A/S har ikke udarbejdet en egentlig politik for samfundsansvar, da vi generelt vurderer, at det overordnede risikobillede på området er relativt lavt. Vi har dog klare retningslinjer på områderne og disse kommunikeres til vores medarbejdere og samarbejdspartnere.

Forretningsmodel

Harald Nyborg A/S er en detailvirksomhed med altid lave priser og har ved udgangen af 2022 50 butikker i Danmark.

Harald Nyborg A/S har til hensigt at købe flest mulige varer direkte hos producenterne, for derved at kunne tilbyde den laveste pris til vores kunder, og skære alle fordyrende mellemlid væk. Harald Nyborg A/S har desuden fokus på forenkling af arbejdsprocesser for at sikre konkurrenceevnen.

Miljø- og klimaforhold

Selskabet vurderes ikke at have et særligt tungt miljø- eller klimaaftryk i forbindelse med butiksdriften. På trods heraf arbejder vi kontinuerligt med at reducere vores miljø- og klimaaftryk.

Selskabet skifter løbende til LED-belysning i butikkerne, så vi ved udgangen af 2022 har LED-belysning i 44 ud af 50 butikker samt strømbesparende belysning på vores hovedlagre. Vi har reduceret tændingstiden på facadebelysningen samt slukket for lyset i vores lampeudstillinger og i stedet sat timere på, så disse ikke lyser konstant. Derudover har vi skruet ned for temperaturen i butikkerne, på lagre og administration.

Vi vil fortsætte vores arbejde med at vurdere de mest energieffektive løsninger til vores butikker og lagre. I forlængelse af dette arbejde er det en ambition, at vi får monteret solceller på vores hovedlager i det kommende år, samt får igangsat udskiftning af belysningen til LED-belysning i de resterende butikker enten i forbindelse med renovering eller ved flytning af eksisterende butikker til nye lokaler.

Sociale og personaleforhold

I Harald Nyborg A/S er det altafgørende, at vores medarbejdere trives. Vi har nedsat en arbejdsmiljøorganisation der arbejder for at sikre alle ansattes sikkerhed, sundhed og trivsel, ligesom vi løbende har arbejdsplads-vurderinger og MUS-samtaler, der afdækker og sikrer, at der er fokus på arbejdsmiljøet. Vi har personalearrangementer og en personaleforening, der fremmer det sociale sammenhold blandt medarbejderne.

Harald Nyborg A/S tolererer ingen former for krænkende adfærd eller lignende. Vi har udarbejdet politikker for krænkende adfærd, som er tilgængelig på vores intranet.

Vi stiller ligeledes store krav til vores leverandører. Vi har udarbejdet en samhandelsaftale, som vores leverandører tiltræder i forbindelse med opstart af samarbejde. I denne fremgår det, at vi ikke tolererer børnearbejde, samt at vores leverandører desuden skal leve op til de internationale menneskerettighedskonventioner. Konstaterer vi, at vores leverandører ikke lever op til disse krav, vil det medføre ophør af samarbejdet.

Vi vurderer, at vi har fornuftige procedurer og har gjort fornuftige tiltag for at sikre gode personaleforhold. Vi vil fortsætte med at have fokus på vores medarbejderes trivsel via MUS-samtaler, arbejdspladsvurderinger mv.

Vi har i 2022 gennemført en trivselsundersøgelse i Harald Nyborg A/S. Resultatet af denne undersøgelse er fremlagt i vores arbejdsmiljøorganisation, og her er der lavet handlingsplaner. Generelt er resultatet sammenlignet med forrige undersøgelse bedre på trods af de mange udfordringer under coronakrisen. I 2023 er der opfølgning af denne trivselsundersøgelse i de enkelte afdelinger.

Respekt for menneskerettigheder

Som nævnt ovenfor har Harald Nyborg A/S stor fokus på sociale forhold herunder menneskerettigheder. Vi tolererer ingen former for diskrimination på grund af køn, race eller politisk overbevisning.

Vores nultolerance over for diskrimination af nogen art er ligeledes kommunikeret til vores leverandører via vores samhandelsaftale. Konstaterer vi, at vores leverandører ikke lever op til disse krav, vil det få konsekvenser for samarbejdet.

Normalt besøger Harald Nyborg A/S løbende producenterne fabrikker, og har i 2022 ved disse besøg ikke konstateret uregelmæssigheder. Det vil vi fortsætte med i 2023, dog vil frekvensen blive skruet op, idet verdenen er åbnet igen efter coronakrisen.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Ansattes deltagelse i korruption, bestikkelse eller andre former for kriminalitet vil medføre ansættelsesmæssige konsekvenser.

Vi har et godt samarbejde med vores leverandører og for en stor del af dem har vi samarbejdet i mange år. Vi gør det klart for vores leverandører, at vi ikke tolererer korruption og/eller bestikkelse af nogen form. Konstateres sådanne forhold ophører samarbejdet.

I tillæg til ovenstående har Harald Nyborg A/S etableret en whistleblowerordning, hvor man helt anonymt kan rette henvendelse til enten selskabets direktion eller selskabets bestyrelsesformand.

Der har i 2022 ingen indberetninger været vedrørende ovennævnte forhold.

Vi vil i 2023 arbejde på nye retningslinjer overfor vores leverandører.

Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har et mål om, at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder senest 2025. Status ved udgangen af 2022 er, at ingen medlemmer af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse er kvinder. Det opstillede måltal er ikke opfyldt, da der ikke har været relevante kvindelige kandidater, ligesom der ikke har været udskiftning i bestyrelsen i 2022.

Det er ledelsens intention at øge repræsentationen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Selskabet har derfor opsat en politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Øvrige ledelsesniveauer omfatter mellemledere og butikshefer.

Ansættelsen vil altid ske på basis af kvalifikationer. Det tilstræbes, at der som minimum er en af hvert køn blandt de sidste kandidater i rekrutteringsprocessen. Med udgangen af 2022 udgør 33% af direktionen og 6% af mellemledere/butikscheferne det underrepræsenterede køn, mod henholdsvis 33% og 10% i 2021. Det vurderes, at faldet for mellemledere/butikschefer skyldes, at der fortsat er en markant kønsmæssig skævvridning i ansøgerfeltet til de ledige stillinger. Dette vurderer ledelsen formentlig skyldes, at selskabet beskæftiger sig i byggemarkedsbranchen.

Ledelsen vil årligt vurdere fremdriften i forhold til den generelle politik.

Redegørelse for dataetik

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik, da det er ledelsens vurdering, at selskabet ikke anvender avancerede IT-teknologier eller håndterer særligt følsomme data generelt.

Selskabets ledelse er dog fuldt ud bevidst om vigtigheden af databeskyttelse og forsvarlig brug af data og har klare retningslinjer for behandling af følsomme data. Af konkrete eksempler på dette kan nævnes:

- Vi har fokus på adgangsbegrænsning i selskabets forskellige IT-systemer, herunder ERP-system, lønsystem mv.
- Der sker løbende oprydning i selskabets debitorstamdata, så vi ikke har registreret personfølsomme data i længere tid end loven foreskriver i forhold til opbevaring af regnskabsdata.
- Alle beslutninger om investeringer i ny teknologi og anvendelse af data træffes af mellemledere og selskabets daglige ledelse (direktion).
- Vi har stort fokus på korrekt og fortrolig behandling af følsomme data, herunder personlige oplysninger om medarbejdere, kunder, ansøgere mv.

Alt data behandles i overensstemmelse med persondataforordningen.

Dataetiske overvejelser i markedsføring

I Harald Nyborg A/S er det vigtigt, at arbejdet med data foregår forsvarligt, transparent og altid inden for gældende lovgivning, herunder at informere brugeren om, hvordan data indsamles og behandles. Det gælder også i forhold til de samarbejdspartnere, vi bruger.

Harald Nyborg A/S videresælger ikke data.

Førstepartsdata

Harald Nyborg A/S indsamler førstepartsdata i forbindelse med tilmelding af nyhedsbreve.

Harald Nyborg A/S anvender kun personlige oplysninger, som det er tilladt i henhold til databeskyttelsesloven og inden for grænserne af de formål, som er angivet i vores persondatapolitik.

Vi respekterer til enhver tid forbrugers ønske om at få sine oplysninger slettet.

Tredjepartsdata

Harald Nyborg A/S anvender data fra tredjepart i markedsføringsøjemed. Data anvendes til at målrette annoncering til relevante klynger af målgrupper og til at målrette brugere, der har besøgt bestemte produkter på hjemmesiden. Det gælder f.eks. sociale platforme, søgetjenester og via programmatisk indkøb i bannernetværk.

Det er magtpåliggende for Harald Nyborg A/S at behandle forbrugernes data respektfuldt, og at forbrugerne ikke generes, når de har afgivet data eller samtykker.

Harald Nyborg A/S samarbejder med et professionelt mediebyrå, der har forpligtet sig til ansvarlig brug af data i dennes privatlivspolitik.

Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nettoomsætning	1	7.726.916	7.506.898
Vareforbrug		-5.088.329	-4.739.172
Andre driftsindtægter		25.724	29.630
Andre eksterne omkostninger		-1.029.061	-950.063
Bruttoresultat		1.635.250	1.847.293
Personaleomkostninger	2	1.016.744	1.001.013
Afskrivninger		120.157	115.591
Andre driftsomkostninger		1.664	1.989
Omkostninger		1.138.565	1.118.593
Resultat af primær drift		496.685	728.700
Finansielle indtægter		9.981	28.168
Finansielle omkostninger		69.114	7.707
Finansielle poster		-59.133	20.461
Resultat før skat		437.552	749.161
Skat af ordinært resultat	3	-75.321	-162.734
Årets resultat	4	362.231	586.427

Koncernbalance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Aktiver			
Goodwill		24.375	26
Immaterielle anlægsaktiver	5	24.375	26
Grunde og bygninger		598.271	577.055
Produktionsanlæg og maskiner		24.793	24.500
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		271.706	231.068
Indretning af lejede lokaler		213.220	211.171
Forudbetalinger for anlægsaktiver		3.132	224
Materielle anlægsaktiver ialt	6	1.111.122	1.044.018
Lejedepositum		20.643	20.257
Finansielle anlægsaktiver ialt	7	20.643	20.257
Anlægsaktiver ialt		1.156.140	1.064.301
Handelsvarer		1.881.785	1.329.402
Varebeholdninger		1.881.785	1.329.402
Salg og tjenesteydelser		38.056	21.180
Overskydende endnu ikke refunderet skat	8	14.753	0
Andre tilgodehavender		89.582	789.125
Periodeafgrænsningsposter	9	49.471	47.855
Tilgodehavender ialt		191.862	858.160
Værdipapirer	10	318.869	439.055
Likvide beholdninger		803.823	357.928
Omsætningsaktiver ialt		3.196.339	2.984.545
Aktiver ialt		4.352.479	4.048.846

Koncernbalance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Passiver			
Aktiekapital		55.000	55.000
Andre dagsværdireserver		-27.824	2.200
Overført resultat		3.368.716	3.005.854
Minoritetsinteresser		498	477
Egenkapital ialt		3.396.390	3.063.531
Udskudt skat	11	39.992	57.554
Hensatte forpligtelser ialt		39.992	57.554
Realkreditinstitutter		140.635	152.105
Kreditinstitutter		41.932	77.503
Leverandører af varer og tjenesteydelser		466.800	393.529
Resterende endnu ikke betalt selskabsskat	8	0	711
Anden gæld		266.730	303.913
Gældsforpligtelser ialt	12	916.097	927.761
Passiver ialt		4.352.479	4.048.846
Øvrige oplysninger	13		

Koncernens egenkapitalopgørelse

Beløb i tDKK

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Andre dagsværdi- reserver</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>Ialt</u>
Egenkapital ved årets begyndelse	55.000	2.200	3.005.854	477	3.063.531
Forslag til årets resultatdisponering			362.208	23	362.231
Valutakursregulering		-30.752		-2	-30.754
Værdiregulering		728	654		1.382
Egenkapital ved årets slutning	55.000	-27.824	3.368.716	498	3.396.390

Koncernens pengestrømsopgørelse

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Resultat af primær drift		496.685	728.700
Afskrivninger		120.157	115.591
Tab ved salg af anlægsaktiver		1.629	568
Ændring i driftskapital	14	-540.624	-268.129
<i>Pengestrømme fra primær drift</i>		<i>77.847</i>	<i>576.730</i>
Finansielle poster		-59.133	20.461
Betalt skat		-108.719	-166.252
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-90.005	430.939
Nettoinvesteringer i anlægsaktiver		-213.625	-188.340
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-213.625	-188.340
Optagelse/afdrag på langfristet gæld		-11.470	-10.849
Optagelse/afdrag på øvrig gæld		-37.062	46.811
Valutakursregulering		-30.771	-729
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-79.303	35.233
Ændring i likvider	15	-382.933	277.832

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

1: Nettoomsætning*Segmentoplysninger (geografi)*

Danmark	6.730.690
Sverige	846.519
Øvrige	149.707
Ialt	7.726.916

Segmentoplysninger (aktivitet)

Detail	7.596.420
Øvrige	130.496
Ialt	7.726.916

2: Personaleomkostninger

Koncernen har i 2022 gennemsnitligt beskæftiget 2.392 medarbejdere (forrige år: 2.304 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Lønninger	892.263	879.545
Pensioner	58.121	58.372
Andre udgifter til social sikring	56.224	47.530
	1.006.608	985.447
Vikarer	10.136	15.566
Ialt	1.016.744	1.001.013

Heraf udbetalt til moderselskabets bestyrelse og direktion:

Vederlag til bestyrelse	2.440	1.669
Vederlag til direktion	9.386	7.127
Tantieme til direktion	11.047	15.959
Ialt	22.873	24.755

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
3: Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	-92.479	-161.172
Regulering af skat tidligere år	-404	-309
Regulering udskudt skat	17.562	-1.253
Ialt	-75.321	-162.734
4: Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	362.208	586.403
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat	23	24
Ialt	362.231	586.427
5: Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Goodwill:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	14.738	15.026
Kursreguleringer	-1.165	-288
Tilgang i årets løb	25.000	0
Kostpris ved årets slutning	38.573	14.738
Afskrivninger ved årets begyndelse	14.712	13.910
Kursregulering	-1.163	-266
Årets afskrivninger	649	1.068
Afskrivninger ved årets slutning	14.198	14.712
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	24.375	26
6: Materielle anlægsaktiver		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	632.380	571.927
Kursregulering	0	-11
Tilgang i årets løb	53.098	61.512
Afgang i årets løb	-26.768	-1.048
Kostpris ved årets slutning	658.710	632.380

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
6: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Grunde og bygninger (fortsat):</i>		
Værdiregulering ved årets begyndelse	-55.325	-49.600
Regulering til primo	2	0
Kursregulering	0	2
Årets afskrivning	-6.582	-5.727
Afskrivning vedrørende afgang	1.466	0
Værdiregulering ved årets slutning	-60.439	-55.325
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	598.271	577.055
<i>Produktionsanlæg og maskiner:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	67.144	78.854
Tilgang i årets løb	5.423	2.347
Afgang i årets løb	0	-14.057
Kostpris ved årets slutning	72.567	67.144
Afskrivninger ved årets begyndelse	42.644	51.722
Årets afskrivninger	5.130	4.897
Afskrivning vedrørende afgang	0	-13.975
Afskrivninger ved årets slutning	47.774	42.644
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	24.793	24.500
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	716.334	659.199
Kursregulering	-9.971	-751
Tilgang i årets løb	115.356	79.008
Afgang i årets løb	-35.568	-21.122
Kostpris ved årets slutning	786.151	716.334

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
6: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar (fortsat):</i>		
Afskrivninger ved årets begyndelse	485.266	437.584
Kursregulering	-5.519	-752
Årets afskrivninger	69.020	67.324
Afskrivning vedrørende afgang	-34.322	-18.890
Afskrivninger ved årets slutning	514.445	485.266
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	271.706	231.068
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	449.150	406.159
Kursregulering	-4.950	-545
Tilgang i årets løb	44.815	48.720
Afgang i årets løb	-10.365	-5.184
Kostpris ved årets slutning	478.650	449.150
Afskrivninger ved årets begyndelse	237.979	206.252
Kursregulering	-2.636	-471
Årets afskrivninger	38.776	36.575
Afskrivning vedrørende afgang	-8.689	-4.377
Afskrivninger ved årets slutning	265.430	237.979
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	213.220	211.171
<i>Forudbetalinger for anlægsaktiver:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	224	306
Tilgang i årets løb	3.132	224
Afgang i årets løb	-224	-306
Kostpris ved årets slutning	3.132	224
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	3.132	224

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
7: Finansielle anlægsaktiver		
<i>Lejededpositum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	20.257	19.717
Kursregulering	-39	0
Tilgang i årets løb	882	540
Afgang i årets løb	-457	0
Kostpris ved årets slutning	20.643	20.257
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	20.643	20.257

8: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat

Saldo ved årets begyndelse	711	5.159
Betalt i årets løb	-108.719	-166.252
Regulering tidligere år	390	427
Beregnet skat af årets resultat	92.865	161.377
Saldo ved årets slutning	-14.753	711

9: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, forsikringer, serviceaftaler og reklame, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

10: Værdipapirer

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Investerings-</u> <u>institutter</u>	<u>Obli-</u> <u>gationer</u>	<u>Aktier</u>
Dagsværdi 31. december 2022	60.687	178.322	72.360
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	-15.753	-22.209	-2.133

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
11: Udskudt skat		
Saldo ved årets begyndelse	57.554	56.185
Regulering til primo	0	116
Årets regulering i resultatopgørelsen	-17.562	1.253
Saldo ved årets slutning	39.992	57.554

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1-5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2022</u>	<u>Ialt 2021</u>
12: Gældsforpligtelser ialt					
Realkreditinstitutter	87.502	42.550	10.583	140.635	152.105
Kreditinstitutter			41.932	41.932	77.503
Leverandører			466.800	466.800	393.529
Selskabsskat			0	0	711
Anden gæld			266.730	266.730	303.913
Ialt	87.502	42.550	786.045	916.097	
Forrige år	94.874	46.654	786.233		927.761

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
13: Øvrige oplysninger		
Rebursforpligtelser	23.542	30.734
Garantiforpligtelse	109.857	105.959
Leasingforpligtelser	27.106	6.005
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	4.241	4.245
Kautionsforpligtelser	0	15.101

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2031.

	-----Ialt-----	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Antal lejemål	264	251
Årlig leje	321.333	296.671
Huslejeforpligtelser ud over 6 måneder	1.233.116	1.188.918

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

13: Øvrige oplysninger (fortsat)

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, tDKK 143.119, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør tDKK 452.457.

Nærtstående parter

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

Honorarer til revisorer

der udfører lovpligtig revision, tDKK 2.328 (forrige år: tDKK 2.780). Heraf vedrører tDKK 519 (forrige år: tDKK 958) andre ydelser end revision.

Afledte finansielle instrumenter

Koncernen har indgået renteswaps til regnskabsmæssig sikring af de fremtidige pengestrømme på den langfristede prioritetsgæld. Renteswappen er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelser og har sikret en fast rente på variabelt forrentede kreditforeningslån. Renteswaps er indgået med en samlet kontraktmæssig værdi på tDKK 17.967 og har en løbetid på 10-30 år tilsvarende lånenes løbetid. På balancedagen udgør dagsværdien en forpligtelse på tDKK 540 mod tDKK 2.311 forrige år, forskellen i dagsværdi på tDKK 1.771 er indregnet i regnskabet med tDKK 1.382 under egenkapitalen og tDKK 389 under overskydende endnu ikke refunderet selskabsskat.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
14: Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-552.383	-211.205
Ændring i salg og tjenesteydelser	-16.876	-133
Ændring i andre tilgodehavender	-9.099	7.724
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-1.616	-15.090
Ændring i leverandørgæld	73.271	12.560
Ændring i anden gæld og hensættelser mv	-33.921	-61.985
Ialt	-540.624	-268.129

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
15: Ændring i likvider		
Likvider ved årets begyndelse	1.505.625	1.227.793
Likvider ved årets slutning	1.122.692	1.505.625
Ialt	-382.933	277.832
Likvider består af:		
Likvide beholdninger	803.823	357.928
Værdipapirer	318.869	439.055
Skattekonto	0	708.642
Ialt	1.122.692	1.505.625

Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nettoomsætning	16	2.586.241	2.471.448
Vareforbrug		-1.642.109	-1.499.744
Andre driftsindtægter		7.677	6.019
Andre eksterne omkostninger		-406.723	-394.937
Bruttoresultat		545.086	582.786
Personaleomkostninger	17	371.900	369.999
Afskrivninger		27.659	26.823
Andre driftsomkostninger		130	221
Omkostninger		399.689	397.043
Resultat af primær drift		145.397	185.743
Finansielle indtægter	18	5.889	12.944
Finansielle omkostninger	19	19.886	4.366
Finansielle poster		-13.997	8.578
Resultat før skat i moderselskabet		131.400	194.321
Skat af ordinært resultat i moderselskabet	20	-28.300	-42.761
Årets resultat i moderselskabet		103.100	151.560
Resultat i tilknyttede virksomheder		306.129	554.816
Skat af årets resultat i tilknyttede virksomheder		-47.021	-119.973
Årets resultat i tilknyttede virksomheder	21	259.108	434.843
Årets resultat	22	362.208	586.403

Moderselskabets balance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Aktiver			
Grunde og bygninger		198.920	173.642
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		78.931	57.845
Indretning af lejede lokaler		25.131	30.284
Materielle anlægsaktiver ialt	23	302.982	261.771
Lejededpositum		22.766	22.131
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	21	2.313.909	1.947.651
Finansielle anlægsaktiver ialt	24	2.336.675	1.969.782
Anlægsaktiver ialt		2.639.657	2.231.553
Handelsvarer		743.559	633.903
Varebeholdninger		743.559	633.903
Salg og tjenesteydelser		4.026	5.106
Tilknyttede virksomheder		154.181	132.102
Overskydende endnu ikke refunderet skat	25	14.753	0
Andre tilgodehavender		30.380	236.953
Periodeafgrænsningsposter	26	13.173	13.251
Tilgodehavender ialt		216.513	387.412
Værdipapirer	27	168.183	190.561
Likvide beholdninger		222.164	55.156
Omsætningsaktiver ialt		1.350.419	1.267.032
Aktiver ialt		3.990.076	3.498.585

Moderselskabets balance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Passiver			
Aktiekapital	28	55.000	55.000
Værdiregulering efter indre værdis metode		868.369	642.613
Andre dagsværdireserver		-353	-348
Overført resultat		2.472.876	2.365.789
Egenkapital ialt		3.395.892	3.063.054
Udskudt skat	29	26.603	27.756
Hensatte forpligtelser ialt		26.603	27.756
Realkreditinstitutter		44.989	48.981
Kreditinstitutter		0	39.630
Leverandører af varer og tjenesteydelser		138.225	108.946
Resterende endnu ikke betalt selskabsskat	25	0	711
Tilknyttede virksomheder		275.318	86.751
Anden gæld		109.049	122.756
Gældsforpligtelser ialt	30	567.581	407.775
Passiver ialt		3.990.076	3.498.585
Øvrige oplysninger	31		

Moderselskabets egenkapitalopgørelse

Beløb i tDKK

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Værdire- gulering efter indre værdi- metode</u>	<u>Andre dagsværdi- reserver</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Ialt</u>
Egenkapital ved årets begyndelse	55.000	642.613	-348	2.365.789	3.063.054
Forslag til årets resultatdisponering	0	255.125		107.083	362.208
Valutakursregulering, udenlandske tilknyttede virksomheder	0	-30.751	-5	4	-30.752
Værdiregulering	0	1.382			1.382
Egenkapital ved årets slutning	55.000	868.369	-353	2.472.876	3.395.892

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

16: Nettoomsætning*Segmentoplysninger (geografi)*

Danmark	2.571.924
Sverige	14.317
Ialt	2.586.241

Segmentoplysninger (aktivitet) er ikke aktuelle for selskabet, der alene arbejder i ét segment.

17: Personaleomkostninger

Selskabet har i 2022 gennemsnitligt beskæftiget 853 medarbejdere (forrige år: 841 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Lønninger	333.360	326.355
Pensioner	21.300	21.730
Andre udgifter til social sikring	7.104	6.348
	361.764	354.433
Vikarer	10.136	15.566
Ialt	371.900	369.999

Heraf udbetalt til bestyrelse og direktion:

Vederlag til bestyrelse	1.361	350
Vederlag til direktion	9.386	7.127
Tantieme til direktion	11.047	15.959
Ialt	21.794	23.436

18: Finansielle indtægter

Tilknyttede virksomheder	4.312	3.313
Øvrige	1.577	9.631
Ialt	5.889	12.944

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
19: Finansielle omkostninger		
Tilknyttede virksomheder	2.070	526
Øvrige	17.816	3.840
Ialt	19.886	4.366
20: Skat af årets resultat		
Aktuel skat	-26.282	-42.366
Skat tidligere år	-383	-208
Regulering udskudt skat	-1.635	-187
Ialt	-28.300	-42.761

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	Hjemsted	Ejer- andel	Nomi- nelt	-----Andel af-----			
				Egen- kapital 2022	Egen- kapital 2021	Resultat 2022	Resultat 2021
21: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder							
A/S Daells Bolighus	Odense	100	10.300	8.061	18.601	-20.540	-16.038
Harald Fix A/S	Odense	100	500	1.510.404	1.374.010	282.482	394.337
<i>Jem & Fix A/S</i>	<i>Vejle</i>						
<i>Jem & Fix Norge AS</i>	<i>Norge</i>						
<i>Protræ A/S</i>	<i>Rødning</i>						
<i>KB Jem & Fix</i>	<i>Sverige</i>	99		414.427	256.493	12.684 *	41.964
Harald Auto A/S	Odense	100	600	28.428	40.008	3.420	3.337
Harald 1 ApS	Odense	100	500	484	485	-1	-2
<i>ApS KBUS 8 nr 2454</i>	<i>København</i>						
HN Research Holding A/S	Odense	100	1.000	1.309	1.303	6	1
<i>Harald Research A/S</i>	<i>Odense</i>						
Harald Glostrup Komplementar ApS	Odense	100	125	201	200	1	1
<i>K/S Harald Glostrup</i>	<i>Odense</i>	99		21.833	18.430	3.403	3.305
Harald Skåne I ApS	Odense	100	125	123	137	-13	-1
<i>K/S Harald Skåne I</i>	<i>Odense</i>	99		1.015	15.572	-13.325	917
Harald Slagelse Komplementar ApS	Odense	100	125	167	166	1	1
<i>K/S Harald Slagelse</i>	<i>Odense</i>	99		21.139	18.498	2.641	2.992
Harald Gladsaxe Komplementar ApS	Odense	100	125	162	161	1	0
<i>K/S Harald Gladsaxe</i>	<i>Odense</i>	99		24.460	21.609	2.851	3.239
DACABO-HN Komplementar ApS	Odense	100	125	152	152	0	1
<i>K/S DACABO</i>	<i>Odense</i>	99		14.386	12.634	1.752	2.264
Harald Parat I Komplementar ApS	Odense	100	125	138	139	-1	-1
<i>K/S Harald Parat I</i>	<i>Odense</i>						
<i>HP Parat 1 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KID-Holding A/S	København	100	600	-21.911	-14.675	-7.236	-5.316
<i>Lady & Kid A/S</i>	<i>København</i>						
<i>DIVAN 6 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 1 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 11 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Reitsportzentrum Dienstl Gut GmbH</i>	<i>Østrig</i>						
<i>GIKI Holding ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Berrnstorff Slot ApS</i>	<i>Gentofte</i>						
DIVAN 6 ApS	København	72,55	91.687	73.614	73.093	521	385
Harald 2000 A/S	København	100	3.000	3.256	3.851	-525	219
Ejby Industrivej 3-29 A/S	København	100	5.000	43.815	40.158	3.454	3.537
K/S Fraugde	Odense	99		29.904	27.700	2.204	2.349
Harald Parat 2 ApS	Odense	100	125	103	106	-3	-3
<i>Harald Parat 22 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KB Harald Nyborg	Sverige	99,998		-38.497	-28.602	-9.936 *	-3.507
AB Harald Nyborg	Sverige	100	tSEK 125	99	108	0	0
Harald Stress Holding ApS	Odense	100	290	-72	-67	-5	-5
<i>Harald Stress ApS</i>	<i>Odense</i>						
Danish Bottling Company A/S	Ikast-Brande	100	3.500	18.716	23.912	-5.307	1.958
GIKI 2 Holding ApS	København	100	125	125	125	0	0
Garbage 1 ApS	København	100	500	100.408	-8.479	-731	1.983
Koncernintern avance				-3.020		-3.020	
Tilknyttede virksomheder ialt				2.253.429	1.895.828	254.778	437.917
Skat afsat i moderselskabet						4.330	-3.074
Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse						259.108	434.843
Medtaget i moderselskabet under aktiver				2.313.909	1.947.651		
Modregnet i tilgodehavender				-60.480	-51.823		
Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse:							
Resultat i tilknyttede virksomheder (under finansielle anlægsaktiver)						255.125	448.400
Incl. i moderselskabets skat (medtaget under skat moderselskabet)						3.983	-13.557
Ialt						259.108	434.843

*) efter skatterefusion

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
22: Forslag til resultatdisponering		
Henlæggelse til reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	255.125	448.400
Overført resultat	107.083	138.003
Ialt	362.208	586.403
23: Materielle anlægsaktiver		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	184.647	132.003
Tilgang i årets løb	27.240	52.807
Afgang i årets løb	-23	-163
Kostpris ved årets slutning	211.864	184.647
Afskrivninger ved årets begyndelse	11.005	9.526
Årets afskrivninger	1.939	1.479
Afskrivninger ved årets slutning	12.944	11.005
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	198.920	173.642
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	227.225	206.220
Tilgang i årets løb	40.311	24.041
Afgang i årets løb	-17.838	-3.036
Kostpris ved årets slutning	249.698	227.225
Afskrivninger ved årets begyndelse	169.380	153.164
Årets afskrivninger	19.104	18.777
Afskrivninger vedrørende afgang	-17.717	-2.561
Afskrivninger ved årets slutning	170.767	169.380
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	78.931	57.845

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
23: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	77.035	74.438
Tilgang i årets løb	1.593	3.576
Afgang i årets løb	-678	-979
Kostpris ved årets slutning	77.950	77.035
Afskrivninger ved årets begyndelse	46.751	41.146
Årets afskrivninger	6.616	6.567
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-548	-962
Afskrivninger ved årets slutning	52.819	46.751
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	25.131	30.284
24: Finansielle anlægsaktiver		
<i>Lejededesitum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	22.131	21.550
Tilgang i årets løb	635	581
Kostpris ved årets slutning	22.766	22.131
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	22.766	22.131
<i>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	586.436	571.436
Tilgang i årets løb	10.000	15.000
Kostpris ved årets slutning	596.436	586.436
Værdiregulering tidligere år	1.361.215	898.380
Værdiregulering i årets løb	356.258	462.835
Samlede værdireguleringer	1.717.473	1.361.215
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	2.313.909	1.947.651

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
25: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat		
Saldo ved årets begyndelse	711	5.159
Betalt i årets løb	-108.719	-166.252
Regulering tidligere år	383	208
Regulering tidligere år tilknyttede virksomheder	7	219
Beregnet skat af årets resultat	26.282	42.366
Beregnet skat af årets resultat tilknyttede virksomheder	66.583	119.011
Saldo ved årets slutning	-14.753	711

26: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, forsikringer, serviceaftaler og reklame, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

27: Værdipapirer

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Investerings-</u> <u>institutter</u>	<u>Obli-</u> <u>gationer</u>	<u>Aktier</u>
Dagsværdi 31. december 2022	23.759	86.479	50.444
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	-5.395	-8.871	421
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	

28: Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

A-aktier (10 stemmer), 5.000.000 stk. à nom. 1 kr	5.000	5.000
B-aktier (100 stemmer), 500.000 stk. à nom. 1 kr	500	500
C-aktier (stemmeløse), 49.500.000 stk á nom. 1 kr	49.500	49.500
Ialt	55.000	55.000

29: Udskudt skat

Saldo ved årets begyndelse	27.756	25.959
Årets regulering	-1.153	1.797
Saldo ved årets slutning	26.603	27.756

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1-5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2022</u>	<u>Ialt 2021</u>
30: Gældsforpligtelser ialt					
Realkreditinstitutter	26.222	14.795	3.972	44.989	48.981
Kreditinstitutter			0	0	39.630
Leverandører			138.225	138.225	108.946
Selskabsskat			0	0	711
Tilknyttede virksomheder			275.318	275.318	86.751
Anden gæld			109.049	109.049	122.756
Ialt	26.222	14.795	526.564	567.581	
Forrige år	29.272	15.967	362.536		407.775

<u>2022</u>	<u>2021</u>
-------------	-------------

31: Øvrige oplysninger

Rekursforpligtelser	20.495	28.159
Garantiforpligtelse	59.408	53.874
Leasingforpligtelse	1.959	785
Moderselskabets kautionsforpligtelser vedrørende tilknyttede virksomheder overstiger ikke ved regnskabsårets udløb	92.000	105.000
Ejerpantebrev, tinglyst i Harald Auto A/S' ejendom, er deponeret til sikkerhed for bankgæld	4.170	4.170

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2031.

	-----Ialt-----	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Antal lejemål	49	46
Årlig leje	118.333	108.192
Huslejeoplygninger ud over 6 måneder	333.218	281.289

Selskabet har overfor udvalgte datterselskaber afgivet støtteerklæringer, hvori selskabet erklærer likviditetsmæssigt at ville støtte selskaberne indenfor rammerne af almindelig drift af selskaberne i regnskabsåret 2023 og de pr. 31. december 2022 kendte forpligtelser i øvrigt.

Selskabet har til fordel for kreditorer i Bernstorff Slot ApS, Reitsportzentrum Dienstl Gut GmbH, A/S Daells Bolighus, Danish Bottling Company A/S og KB Harald Nyborg afgivet tilbagetrædelseserklæringer vedrørende selskabets nettotilgodehavender hos de nævnte selskaber.

Beløbene udgør ialt tDKK 188.981 pr. balancedagen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske og udenlandske selskaber. Der er på nuværende tidspunkt usikkerhed vedrørende genbeskatningsforpligtelsernes størrelse, idet der eksisterer stor usikkerhed om de fremtidige situationer, der vedrører genbeskatningen.

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

31: Øvrige oplysninger (fortsat)

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, tDKK 47.473, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør tDKK 96.829.

Nærtstående parter

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

Noter hvortil der ikke henvises

Generelt om regnskabspraksis, indregning og måling

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C, stor virksomhed.

For at lette overskueligheden er indføjet regnskabsposter og mellemtotaler, som ikke er angivet i årsregnskabslovens skema- og skemabestemmelser. Regnskabsposternes rækkefølge og tekstning er i forhold til årsregnskabslovens skema- og skemabestemmelser i et vist omfang tilpasset selskabets særlige karakter. Enkelte posters betegnelse er ændret i overensstemmelse med gængs erhvervsøkonomisk terminologi.

Indtægter og omkostninger periodeafgrænses som anført under de enkelte regnskabsposter.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, hvis det afviger herfra, som beskrevet.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som eksisterede på balance- dagen.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis gældsforpligtelser. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og gældsforpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet er udarbejdet ved sammenlægning af koncernvirksomhedernes regnskabsposter af ensartet indhold med efterfølgende eliminering af intern omsætning, renter mellemværender, kursregulering og intern avance samt interne aktiebesiddelser.

Årsrapporterne for koncernens selskaber er aflagt efter ensartede principper.

Koncernbalancen udviser koncernvirksomhedernes samlede regnskabsmæssige egenkapital på grundlag af den bogførte værdi af regnskabsposterne i de enkelte selskaber. Den nominelle værdi af moderselskabets aktiebesiddelse i tilknyttede virksomheder er modregnet i disse selskabers egenkapital, og forskellen mellem bogført og nominal værdi af aktiebesiddelserne er tillagt respektive fratrukket koncernens egenkapital.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Noter

Koncernregnskabet (fortsat)

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivning på goodwill over 7 år afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Ved køb af virksomheder, hvor de involverede virksomheder er underlagt samme interessers bestemmende indflydelse, anvendes sammenlægnings-metoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdien og bogførte værdier indregnes i egenkapitalen ved anskaffelse.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder udenlandske virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Valutakursdifferencer indregnet i egenkapitalen opsamles i en dagsværdi-reserve for valutaomregning af udenlandske enheder og overføres til resultatopgørelsen, når genstanden for valutaomregningen realiseres eller ophører. Undtagelse hertil er valutakursdifferencer fra omregning af kapitalandele, der indregnes til indre værdi, hvor hele værdireguleringen, inklusive kursdifferencer, indgår i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Noter

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til vareindkøb.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver og lønrefusioner.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret (periodeafgrænsningsprincippet).

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiseret. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Noter

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktiver-nes forventede brugstider

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	10-50 år	0-50%
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsværdi på under den skattemæssige grænse for småanskaffelser, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Noter

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

er værdiansat til indkøbspris inklusive hjemtagelsesomkostninger. Heri er foretaget nedskrivning som følge af ukurans og langsom omsættelighed.

Tilgodehavender

er efter individuel vurdering optaget til de værdier, som de skønnes at ville indbringe, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

er optaget til statusdagens kursværdi.

Egenkapital

Virksomhedskapital indregnes på tegningstidspunktet. Ikke indbetalte beløb, inklusive eventuel overkurs, præsenteres brutto ved et tilgodehavende under omsætningsaktiver og en bunden reserve under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til den nominelle værdi.

Skat og udskudt skat

Den forventede skat af årets skattepligtige indkomst i moderselskabet og de tilknyttede virksomheder, med hvem der er etableret sambeskatning, opføres som kortfristet gæld eller tilgodehavende, medens den resterende del opføres som udskudt skat under hensatte forpligtelser. Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretager selskabet afskrivninger og hensættelser, der overstiger de regnskabsmæssige afskrivninger. Herved opstår der en forskel mellem de bogførte og skattemæssige værdier. I det omfang denne forskel forventes at komme til beskatning på et senere tidspunkt, er skatten heraf også afsat som udskudt skat.

Noter

PENGESTRØMSOPGØRELSE

viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital, samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvide beholdninger

omfatter indestående/gæld i/til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ingen eller ubetydelig risiko for værdiændringer.