



HARALD NYBORG A/S
GL. HØJMEVEJ 30
DK-5250 ODENSE SV
TLF. 63 95 95 00
FAX 63 95 95 03

POSTORDRE FIRMA (MAIL-ORDER HOUSE)
KATALOGMARKED (CATALOG SHOWROOM)
BANK: SYDBANK, 7034-2005504
SWIFT: SYBKDK22
IBAN: DK 1570340002005504
GIRO (TRANSFER) 4 00 53 33
CVR NR. 3778 3315

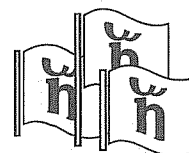
Harald Nyborg A/S

Gammel Højmevej 30, 5250 Odense SV

Årsrapport 1. januar - 31. december 2016

CVR nr 37 78 33 15

Vedtaget på selskabets
generalforsamling
den 29/5 2017



Indhold

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Koncernbalance pr 31. december	9
Koncernens egenkapitalopgørelse	11
Koncernens pengestrømsopgørelse	12
Noter til koncernregnskab (lilla-farve)	13
Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december	19
Moderselskabets balance pr 31. december	20
Moderselskabets egenkapitalopgørelse	22
Noter til moderselskabets årsregnskab (gul-farve)	23
Noter, hvortil der ikke henvises	30

Ledelsespåtegning

Ledelsen aflægger hermed årsrapport indeholdende årsregnskab for moderselskabet Harald Nyborg A/S, koncernregnskab med pengestrømsopgørelse samt ledelsesberetning 1. januar - 31. december 2016.

Regnskaberne giver et retvisende billede af moderselskabets og koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt koncernens pengestrømme, og redegørelsen i ledelsesberetningen er retvisende.

Årsrapporten opfylder lovgivningens krav og indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsespåtegningen er afgivet den 29. maj 2017.

Direktion:



Arne Gerlyng-Hansen
Administrerende direktør



Mogens Krammer



Gert Sand

Bestyrelse:



Kurt Daell
Formand



Erling Daell



Njal Daell



Bent Bastholm



Henrik Mathiesen

Ole Skovby Kirk

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Harald Nyborg A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Harald Nyborg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser,

vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

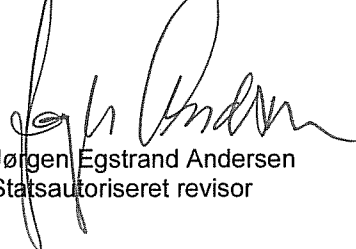
I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 29. maj 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70


Jørgen Egstrand Andersen
Statsautoriseret revisor


Frank Lau
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger for Harald Nyborg A/S

Adresse	Gammel Højmevej 30, Højme 5250 Odense SV
Hjemsted	Odense kommune
CVR nr	37 78 33 15
Bestyrelse	Kurt Daell (formand) Erling Daell Njal Daell Bent Bastholm Henrik Mathiesen Ole Skovby Kirk
Direktion	Arne Gerlyng-Hansen, administrerende direktør Mogens Krammer Gert Sand
Revision	Statsautoriseret revisor Jørgen Egstrand Andersen Statsautoriseret revisor Frank Lau BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab 7100 Vejle
Tilknyttede virksomheder	Jævnfør note 21.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i tDKK

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	4.915.672	4.558.575	4.148.880	3.625.199	3.495.631
Bruttoresultat	1.699.672	1.568.217	1.428.128	1.264.844	1.232.454
Resultat af primær drift	176.060	127.389	115.196	91.998	108.264
Finansielle poster, netto	-6.532	5.373	3.238	9.510	9.844
Årets resultat	135.945	102.095	92.903	66.250	116.151
Balance:					
Balancesum	2.350.326	2.317.843	2.230.979	2.005.909	1.969.438
Egenkapital	1.538.540	1.407.928	1.291.504	1.241.674	1.178.005
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	260.690	153.111	18.454	81.978	-8.657
Investeringsaktivitet	-113.660	-195.959	-134.887	-125.224	-99.516
Finansieringsaktivitet	-1.836	1.486	-12.627	22.623	60.121
Ændring i likvider	145.194	-41.362	-129.060	-20.623	-48.052
Investering i materielle anlægsaktiver	114.931	192.967	122.767	127.515	99.050
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt heltidsansatte	1.878	1.797	1.635	1.414	1.386
Nøgletal:					
Bruttomargin (bruttoresultat i % af omsætning)	34,6	34,4	34,4	34,9	35,3
Overskudsgrad (primært resultat i % af omsætning)	3,6	2,8	2,8	2,5	3,1
Afkastningsgrad (primært resultat i % af gns aktiver)	7,5	5,6	5,4	4,6	5,9
Egenkapitalandel (egenkapital i % af aktiver)	65,5	60,7	57,9	61,9	59,8
Egenkapitalforrentning (årets resultat i % af gns egenkapital)	9,3	7,6	7,3	5,5	10,4

Ledelsesberetning

De væsentlige aktiviteter i koncernens selskaber er detailhandel med isenkram, byggemarkedsprodukter, fritidsartikler mv samt møbler og boligudstyr.

Regnskabet er ikke påvirket af usikkerhed eller usædvanlige forhold ved indregning eller måling.

Selskabet oplever ikke særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche, herunder forretningsmæssige og finansielle risici. Koncernens selskaber har ikke formaliserede politikker for frivilligt samfundsansvar, menneskerettigheder og miljø, herunder reducere af klimapåvirkninger. Virksomhedens videnressourcer er under stadig udvikling. Påvirkningen af det eksterne miljø er ubetydelig.

Selskabet har et mål om, at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder senest 2019. Status ved udgangen af 2016 er, at ingen medlemmer af bestyrelsen i selskabet er kvinder.

Det er bestyrelsens politik at øge antallet af kvindelige ledere i øvrige ledelsesstillinger. Ansættelse vil altid ske på basis af kvalifikationer til varetagelse af det ledige job. Bestyrelsen vil årligt vurdere fremdriften i forhold til den generelle politik.

Der forventes, efter de hidtil gældende forudsætninger, en stabil udvikling i selskabet med en fortsat udbygning af butiksnettet. Denne forventning er ikke påvirket af specielt usikre faktorer.

Årets resultat i koncernen udgør for 2016 tDKK 135.945 (forrige år: tDKK 102.095). Butikskæderne i Sverige og A/S Daells Bolighus samt Danish Bottling Company A/S, belaster som forventet koncernresultatet. Henset hertil anses resultatet for tilfredsstillende.

Resultatet overføres til andre reserver tDKK 135.945 (forrige år: tDKK 102.095).

Egenkapitalen ved årets slutning eksklusive minoritetsinteresser udgør tDKK 1.538.187 (forrige år: tDKK 1.407.599).

Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nettoomsætning		4.915.672	4.558.575
Vareforbrug		-3.216.000	-2.990.358
Bruttoresultat		1.699.672	1.568.217
Andre driftsindtægter		76	92
Ialt		1.699.748	1.568.309
Personaleomkostninger	1	706.979	662.872
Afskrivninger	2	78.394	67.416
Andre eksterne omkostninger		738.315	710.632
Omkostninger		1.523.688	1.440.920
Resultat af primær drift		176.060	127.389
Finansielle indtægter		7.882	15.223
Finansielle omkostninger		14.414	9.850
Finansielle poster		-6.532	5.373
Resultat før skat		169.528	132.762
Skat af ordinært resultat	3	-33.560	-30.642
Årets resultat	4	135.968	102.120

Koncernbalance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Goodwill		10.201	12.914
Immaterielle anlægsaktiver	5	10.201	12.914
Grunde og bygninger		518.170	490.867
Produktionsanlæg og maskiner		13.365	15.753
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		214.235	207.753
Indretning af lejede lokaler		124.255	123.887
Forudbetalinger for anlægsaktiver		7.024	0
Materielle anlægsaktiver ialt	6	877.049	838.260
Lejededesitum		16.946	17.756
Finansielle anlægsaktiver ialt	7	16.946	17.756
Anlægsaktiver ialt		904.196	868.930
Handelsvarer		1.041.035	1.064.705
Varebeholdninger		1.041.035	1.064.705
Salg og tjenesteydelser		16.314	15.733
Overskydende endnu ikke refunderet skat	8	7.958	2.534
Andre tilgodehavender		96.713	109.756
Periodeafgrænsningsposter	9	33.191	32.391
Tilgodehavender ialt		154.176	160.414
Værdipapirer		94.461	92.188
Likvide beholdninger		156.458	131.606
Omsætningsaktiver ialt		1.446.130	1.448.913
Aktiver ialt		2.350.326	2.317.843

Koncernbalance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Passiver			
Aktiekapital		55.000	55.000
Andre reserver		1.483.187	1.352.599
Minoritetsinteresser		353	329
Egenkapital ialt		1.538.540	1.407.928
Udskudt skat	10	53.212	50.382
Andre hensættelser		0	1.277
Hensatte forpligtelser ialt		53.212	51.659
Realkreditinstitutter		158.923	156.963
Kreditinstitutter		87.336	205.405
Leverandører af varer og tjenesteydelser		317.664	302.880
Anden gæld		194.651	193.008
Gældsforpligtelser ialt	11	758.574	858.256
Passiver ialt		2.350.326	2.317.843
Øvrige oplysninger	12		

Koncernens egenkapitalopgørelse

Beløb i tDKK

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Andre reserver</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>Ialt</u>
Egenkapital ved årets begyndelse	55.000	1.352.599	329	1.407.928
Forslag til årets resultatdisponering	0	135.945	23	135.968
Valutakursregulering	0	-5.345	0	-5.345
Værdiregulering	0	-12	1	-11
Egenkapital ved årets slutning	55.000	1.483.187	353	1.538.540

Koncernens pengestrømsopgørelse

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Resultat af primær drift		176.060	127.389
Afskrivninger		78.394	67.416
Ændring i driftskapital	13	48.917	-16.957
<i>Pengestrømme fra primær drift</i>		<i>303.371</i>	<i>177.848</i>
Finansielle poster		-6.532	5.373
Betalt skat		-36.149	-30.110
Pengestrømme fra driftsaktivitet		260.690	153.111
Nettoinvesteringer i anlægsaktiver		-113.660	-195.959
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-113.660	-195.959
Afdrag på øvrig gæld		1.543	-1.809
Optagelse/afdrag på langfristet gæld		1.960	-2.602
Valutakursregulering		-5.339	5.897
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-1.836	1.486
Ændring i likvider	14	145.194	-41.362

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

1: Personaleomkostninger

Koncernen har i 2016 gennemsnitligt beskæftiget 1.878 medarbejdere (forrige år: 1.797 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Lønninger	611.013	576.712
Pensioner	39.958	37.613
Andre udgifter til social sikring	43.000	39.675
	693.971	654.000
Vikarer	13.008	8.872
Ialt	706.979	662.872

Heraf udbetalt til moderselskabets bestyrelse og direktion:

Vederlag til bestyrelse	730	741
Vederlag til direktion	7.429	7.148
Tantieme til direktion	6.559	5.205
Ialt	14.718	13.094

2: Afskrivninger

Goodwill	2.252	2.332
Grunde og bygninger	5.064	2.478
Produktionsanlæg og maskiner	3.644	4.169
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	48.062	40.182
Indretning af lejede lokaler	18.778	16.205
Tab ved salg af anlægsaktiver	594	2.050
Ialt	78.394	67.416

3: Skat af ordinært resultat

Aktuel skat	-30.727	-25.729
Regulering af skat tidligere år	-3	-76
Regulering udskudt skat	-2.830	-4.837
Ialt	-33.560	-30.642

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
4: Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	135.945	102.095
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat	23	25
Ialt	135.968	102.120
5: Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Goodwill:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	15.406	15.712
Kursreguleringer	316	532
Tilgang i årets løb	77	162
Kostpris ved årets slutning	15.799	16.406
Afskrivninger ved årets begyndelse	3.492	1.122
Kursregulering	-146	38
Årets afskrivninger	2.252	2.332
Afskrivninger ved årets slutning	5.598	3.492
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	10.201	12.914
6: Materielle anlægsaktiver		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	503.385	446.169
Kursregulering	-108	74
Tilgang i årets løb	32.466	57.142
Afgang i årets løb	-114	0
Kostpris ved årets slutning	535.629	503.385
Værdiregulering ved årets begyndelse	-12.518	-10.033
Kursregulering	9	-7
Årets afskrivning	-5.064	-2.478
Afskrivning vedrørende afgang	114	0
Værdiregulering ved årets slutning	-17.459	-12.518
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	518.170	490.867

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
6: Materielle anlægsaktiver		
<i>Produktionsanlæg og maskiner:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	52.390	52.853
Tilgang i årets løb	1.256	482
Afgang i årets løb	-337	-945
Kostpris ved årets slutning	53.309	52.390
Afskrivninger ved årets begyndelse	36.637	33.272
Årets afskrivninger	3.644	4.169
Afskrivninger vedrørende afgang	-337	-804
Afskrivninger ved årets slutning	39.944	36.637
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	13.365	15.753
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	476.500	402.840
Kursregulering	-4.084	2.762
Tilgang i årets løb	57.943	93.880
Afgang i årets løb	-23.210	-22.982
Kostpris ved årets slutning	507.149	476.500
Afskrivninger ved årets begyndelse	268.747	247.644
Kursregulering	-2.524	1.946
Årets afskrivninger	48.062	40.182
Afskrivninger vedrørende afgang	-21.371	-21.025
Afskrivninger ved årets slutning	292.914	268.747
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	214.235	207.753
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	230.615	201.392
Kursregulering	-1.367	937
Tilgang i årets løb	20.089	41.463
Afgang i årets løb	-2.120	-13.177
Kostpris ved årets slutning	247.217	230.615

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
6: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Indretning af lejede lokaler: (fortsat)</i>		
Afskrivninger ved årets begyndelse	106.728	101.916
Kursregulering	-610	425
Årets afskrivninger	18.778	16.205
Afskrivninger vedrørende afgang	-1.934	-11.818
Afskrivninger ved årets slutning	122.962	106.728
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	124.255	123.887
<i>Forudbetalinger for anlægsaktiver:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	0	0
Tilgang i årets løb	7.024	0
Kostpris ved årets slutning	7.024	0
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	7.024	0
7: Finansielle anlægsaktiver		
<i>Lejededpositum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	17.756	15.408
Kursregulering	-15	0
Tilgang i årets løb	423	2.911
Afgang i årets løb	-1.218	-563
Kostpris ved årets slutning	16.946	17.756
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	16.946	17.756
8: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat		
Saldo ved årets begyndelse	2.534	-1.495
Betalt i årets løb	36.149	30.110
Regulering tidligere år	-3	-76
Beregnet skat af årets resultat	-30.722	-26.005
Tilgode/skyldig ved årets slutning	7.958	2.534

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

9: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, forsikringer, serviceaftaler og reklame, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
10: Udskudt skat		
Saldo ved årets begyndelse	50.382	45.545
Årets regulering i resultatopgørelsen	2.830	4.837
Saldo ved årets slutning	53.212	50.382

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1 - 5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2016</u>	<u>Ialt 2015</u>
11: Gældsforpligtelser ialt					
Realkreditinstitutter	132.587	23.719	2.617	158.923	156.963
Kreditinstitutter	3.629	4.735	78.972	87.336	205.405
Leverandører			317.664	317.664	302.880
Anden gæld			194.651	194.651	193.008
Ialt	136.216	28.454	593.904	758.574	
Forrige år	130.363	23.903	703.990		858.256

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
12: Øvrige oplysninger		
Rembursforpligtelser	56.434	51.555
Garantiforpligtelse	87.988	79.167
Leasingforpligtelser	4.116	9.269
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12.670	12.670
Kautionsforpligtelser	14.293	14.081

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2027.

	<u>-----Ialt----- 2016</u>	<u>2015</u>
Antal lejemål	217	203
Årlig leje	255.123	232.486
Huslejeoplygninger ud over 6 måneder	1.063.498	959.101

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

12: Øvrige oplysninger (fortsat)**Nærtstående parter**

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

Honorarer til revisorer

der udfører lovpligtig revision, tDKK 1.521 (forrige år: tDKK 1.457).

Heraf vedrører tDKK 255 (forrige år: tDKK 206) andre ydelser end revision.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
13: Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	23.670	-53.533
Ændring i salg og tjenesteydelser	-581	34.677
Ændring i andre tilgodehavender	13.043	-37.293
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-800	-4.948
Ændring i leverandørgæld	14.784	27.969
Ændring i anden gæld og hensættelser mv	-1.199	16.171
Ialt	48.917	-16.957
14: Ændring i likvider		
Likvider ved årets begyndelse	18.389	59.751
Likvider ved årets slutning	163.583	18.389
Ialt	145.194	-41.362
Likvider består af:		
Likvide beholdninger	156.458	131.606
Værdipapirer	94.461	92.188
Kreditinstitutter	-87.336	-205.405
Ialt	163.583	18.389

Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nettoomsætning		1.788.694	1.679.344
Vareforbrug		-1.160.344	-1.105.583
Bruttoresultat		628.350	573.761
Personaleomkostninger	15	240.583	220.252
Afskrivninger	16	20.487	16.540
Andre eksterne omkostninger	17	283.038	271.744
Omkostninger		544.108	508.536
Resultat af primær drift		84.242	65.225
Finansielle indtægter	18	11.528	16.360
Finansielle omkostninger	19	5.140	5.653
Finansielle poster		6.388	10.707
Resultat før skat i moderselskabet		90.630	75.932
Skat af årets resultat i moderselskabet	20	-18.132	-15.735
Årets resultat i moderselskabet		72.498	60.197
Resultat i tilknyttede virksomheder		78.875	56.805
Skat af årets resultat i tilknyttede virksomheder		-15.428	-14.907
Årets resultat i tilknyttede virksomheder	21	63.447	41.898
Årets resultat	22	135.945	102.095

Moderselskabets balance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Aktiver			
Grunde og bygninger		104.840	100.737
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		75.907	64.401
Indretning af lejede lokaler		30.360	27.946
Materielle anlægsaktiver ialt	23	211.107	193.084
Lejededpositum		19.180	20.092
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	21	1.124.903	969.912
Finansielle anlægsaktiver ialt	24	1.144.083	990.004
Anlægsaktiver ialt		1.355.190	1.183.088
Handelsvarer		446.133	461.285
Varebeholdninger		446.133	461.285
Salg og tjenesteydelser		36.382	27.994
Tilknyttede virksomheder		134.650	136.834
Overskydende endnu ikke refunderet skat	25	7.958	2.534
Andre tilgodehavender		43.298	43.532
Periodeafgrænsningsposter	26	4.455	5.405
Tilgodehavender ialt		226.743	216.299
Værdipapirer		92.269	89.970
Likvide beholdninger		30.126	36.375
Omsætningsaktiver ialt		795.271	803.929
Aktiver ialt		2.150.461	1.987.017

Moderselskabets balance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Passiver			
Aktiekapital	27	55.000	55.000
Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdis metode		198.654	153.862
Andre reserver		1.284.533	1.198.737
Egenkapital ialt		1.538.187	1.407.599
Udskudt skat	28	23.030	20.278
Hensatte forpligtelser ialt		23.030	20.278
Realkreditinstitutter		42.706	43.034
Kreditinstitutter		16.333	1.774
Leverandører af varer og tjenesteydelser		71.308	82.255
Tilknyttede virksomheder		378.791	363.587
Anden gæld		80.106	68.490
Gældsforpligtelser ialt	29	589.244	559.140
Passiver ialt		2.150.461	1.987.017
Øvrige oplysninger	30		

Moderselskabets egenkapitalopgørelse

Beløb i tDKK

	Aktie- kapital	Værdire- guling efter indre værdi metode	Andre reserver	Ialt
Egenkapital ved årets begyndelse	55.000	153.862	1.198.737	1.407.599
Forslag til årets resultatdisponering	0	58.367	77.578	135.945
Udbytte	0	-8.500	8.500	0
Valutakursregulering, udenlandske tilknyttede virksomheder	0	-5.135	-210	-5.345
Værdiregulering	0	59	-71	-12
Egenkapital ved årets slutning	55.000	198.653	1.284.534	1.538.187

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

15: Personaleomkostninger

Selskabet har i 2016 gennemsnitligt beskæftiget 630 medarbejdere (forrige år: 601 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Lønninger	211.044	194.857
Pensioner	13.793	12.882
Andre udgifter til social sikring	4.299	4.341
	229.136	212.080
Vikarer	11.447	8.172
Ialt	240.583	220.252

Heraf udbetalt til bestyrelse og direktion:

Vederlag mv til bestyrelse	230	251
Vederlag mv til direktion	6.677	7.148
Tantieme til direktion	6.559	5.205
Ialt	13.466	12.604

16: Afskrivninger

Grunde og bygninger	984	1.450
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.500	11.453
Indretning af lejede lokaler	3.916	3.367
Tab ved salg	87	270
Ialt	20.487	16.540

17: Andre eksterne omkostninger

Heri honorar til den revisionsvirksomhed, der udfører lovpligtig revision, tDKK 229 (forrige år: tDKK 253). Heri indgår honorar for andre ydelser end revision tDKK 21 (forrige år: tDKK 32). Andre erklæringer tDKK 13 (forrige år: tDKK 0, skatterådgivning).

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
18: Finansielle indtægter		
Tilknyttede virksomheder	6.547	7.081
Øvrige	4.981	9.279
Ialt	11.528	16.360
19: Finansielle omkostninger		
Tilknyttede virksomheder	3.155	2.800
Øvrige	1.985	2.853
Ialt	5.140	5.653
20: Skat af årets resultat		
Aktuel skat	-16.864	-14.764
Skat tidligere år	-18	-52
Regulering udskudt skat	-1.250	-919
Ialt	-18.132	-15.735

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

Hjemsted	-----		Andel af -----		Resultat 2016	Resultat 2015	
	Ejer- andel	Nomi- nelt	Egen- kapital 2016	Egen- kapital 2015			
21: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder							
A/S Daells Bolighus	Odense	100	2.000	13.489	26.952	-38.463	-23.605
Harald Fix A/S	Odense	100	500	674.458	561.963	121.078	96.563
<i>Jem & Fix A/S</i>	<i>Vejle</i>						
<i>KB Jem & Fix</i>		99		151.668	149.928	*-3.777	*-8.429
Harald Auto A/S	Odense	100	600	23.743	19.407	4.335	4.506
Harald 1 ApS	Odense	100	500	489	488	1	0
<i>ApS KBUS 8 nr 2454</i>	<i>København</i>						
HN Research Holding A/S	Odense	100	500	1.280	1.270	10	9
<i>Harald Research A/S</i>	<i>Odense</i>						
Harald Glostrup Komplementar ApS	Odense	100	125	193	190	3	3
<i>K/S Harald Glostrup</i>	<i>Odense</i>	99		17.843	15.138	2.647	2.787
Harald Skåne I ApS	Odense	100	125	135	133	2	1
<i>K/S Harald Skåne I</i>	<i>Odense</i>	99		12.864	12.487	898	83
Harald Slagelse Komplementar ApS	Odense	100	125	158	156	3	3
<i>K/S Harald Slagelse</i>	<i>Odense</i>	99		4.622	3.134	1.430	1.567
Harald-Gladsaxe Komplementar ApS	Odense	100	125	158	155	2	2
<i>K/S Harald Gladsaxe</i>	<i>Odense</i>			13.791	11.553	2.149	2.396
DACABO - HN Komplementar ApS	Odense	100	125	147	145	2	2
<i>K/S DACABO</i>	<i>Odense</i>			9.859	8.445	1.355	1.484
Harald Parat I Komplementar ApS	Odense	100	125	140	139	2	1
<i>K/S Harald Parat I</i>	<i>Odense</i>						
<i>HP Parat 1 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KID-Holding A/S	København	100	500	-10.805	-3.222	-7.679	-7.847
<i>Lady & Kid A/S</i>	<i>København</i>						
<i>DIVAN 6 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 1 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 11 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Reitsportzentrum Dienstl Gut GmbH</i>							
<i>GIKI Holding ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Bernstorff Slot ApS</i>	<i>Gentofte</i>						
DIVAN 6 ApS	København	72,55	91.687	71.102	70.692	412	409
Harald 2000 A/S	København	100	3.000	3.665	3.681	-30	-43
Ejby Industrivej 3-29 A/S	København	100	5.000	29.957	21.777	8.332	8.443
<i>K/S Fraugde</i>	<i>Odense</i>	99		32.316	29.922	2.307	2.459
Harald Parat 2 ApS	Odense	100	125	118	119	-1	-1
<i>Harald Parat 22 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KB Harald Nyborg		99,45		40.344	-12.094	*-20.648	*-21.167
AB Harald Nyborg		100		115	120	0	0
Harald Stress Holding ApS	Odense	100		-42	-36	-6	-36
<i>Harald Stress ApS</i>	<i>Odense</i>						
Danish Bottling Company A/S		100		22.124	31.918	-9.852	-13.171
GIKI 2 Holding ApS				125	0	0	0
Tilknyttede virksomheder ialt				1.114.056	954.560	64.512	46.419
Skat afsat i moderselskabet						-1.065	-4.521
Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse						63.447	41.898
Medtaget i moderselskabet under aktiver				1.124.903	969.912		
Modregnet i tilgodehavender				-10.847	-15.352		
Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse:							
Resultat i tilknyttede virksomheder (under finansielle anlægsaktiver)						58.367	36.886
Incl. i moderselskabets skat (medtaget under skat moderselskabet)						5.080	5.012
Ialt						63.447	41.898

*) efter skatterefusion

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
22: Forslag til resultatdisponering		
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	58.367	36.886
Overført resultat	77.578	65.209
Ialt	135.945	102.095
23: Materielle anlægsaktiver		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	105.064	74.879
Tilgang i årets løb	5.087	30.185
Kostpris ved årets slutning	110.151	105.064
Afskrivninger ved årets begyndelse	4.327	2.877
Årets afskrivninger	984	1.450
Afskrivninger ved årets slutning	5.311	4.327
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	104.840	100.737
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	141.434	118.544
Tilgang i årets løb	27.283	32.512
Afgang i årets løb	-5.893	-9.622
Kostpris ved årets slutning	162.824	141.434
Afskrivninger ved årets begyndelse	77.033	74.678
Årets afskrivninger	15.500	11.453
Afskrivninger vedrørende afgang	-5.616	-9.098
Afskrivninger ved årets slutning	86.917	77.033
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	75.907	64.401

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
23: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	46.990	43.459
Tilgang i årets løb	6.473	7.217
Afgang i årets løb	-973	-3.686
Kostpris ved årets slutning	52.490	46.990
Afskrivninger ved årets begyndelse	19.044	18.968
Årets afskrivninger	3.916	3.367
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-830	-3.291
Afskrivninger ved årets slutning	22.130	19.044
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	30.360	27.946
24: Finansielle anlægsaktiver		
<i>Lejededpositum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	20.092	17.097
Tilgang i årets løb	530	2.995
Afgang i årets løb	-1.442	0
Kostpris ved årets slutning	19.180	20.092
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	19.180	20.092
<i>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	372.835	275.039
Tilgang i årets løb	25.125	97.796
Kostpris ved årets slutning	397.960	372.835
Værdiregulering tidligere år	597.077	561.061
Værdiregulering i årets løb	129.866	36.016
Samlede værdireguleringer	726.943	597.077
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	1.124.903	969.912

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
25: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat		
Saldo ved årets begyndelse	2.534	-1.495
Betalt i årets løb	36.149	30.110
Regulering tidligere år	-18	-52
Regulering tidligere år tilknyttede virksomheder	15	-24
Beregnet skat af årets resultat	-16.864	-14.764
Beregnet skat af årets resultat tilknyttede virksomheder	-13.858	-11.241
Tilgode/skyldig ved årets slutning	7.958	2.534

26: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, forsikringer, serviceaftaler og reklame, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

27: Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

A-aktier (10 stemmer), 5.000 stk. a nom. 1.000 kr	5.000	5.000
B-aktier (1 stemme), 50.000 stk. a nom. 1.000 kr	50.000	50.000
Ialt	55.000	55.000

28: Udskudt skat

Saldo ved årets begyndelse	20.278	17.087
Årets regulering	2.752	3.191
Saldo ved årets slutning	23.030	20.278

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1 - 5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2016</u>	<u>Ialt 2015</u>
29: Gældsforpligtelser ialt					
Realkreditinstitutter	36.868	5.505	333	42.706	43.034
Kreditinstitutter			16.333	16.333	1.774
Leverandører			71.308	71.308	82.255
Tilknyttede virksomheder			378.791	378.791	363.587
Anden gæld			80.106	80.106	68.490
Ialt	36.868	5.505	546.871	589.244	
Forrige år	36.906	5.800	516.434		559.140

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
30: Øvrige oplysninger		
Rebursforpligtelser	42.090	27.184
Garantiforpligtelser	24.432	17.125
Moderselskabets kautionsforpligtelser vedrørende tilknyttede virksomheder overstiger ikke ved regnskabets udløb	147.000	148.000
Ejerpantebrev, tinglyst i Harald Auto A/S' ejendom, er deponeret til sikkerhed for bankgæld	4.170	4.170

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2027.

	-----Ialt-----	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Antal lejemål	37	34
Årlig leje	82.328	78.280
Huslejeforpligtelser ud over 6 måneder	221.799	193.309

Selskabet har overfor datterselskaber afgivet støtteerklæringer, hvori selskabet erklærer likviditetsmæssigt at ville støtte selskaberne. Den likviditetsmæssige støtte er begrænset til godkendte budgetter med tillæg af negative afvigelser frem til underskrift af støtteerklæringerne. Erklæringerne er gældende indtil 31. december 2017.

Nærtstående parter

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

Noter hvortil der ikke henvises

Generelt om regnskabspraksis, indregning og måling

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C, stor virksomhed.

For at lette overskueligheden er indføjjet regnskabsposter og mellemtotaler, som ikke er angivet i årsregnskabslovens skemabestemmelser. Regnskabsposternes rækkefølge og tekstning er i forhold til årsregnskabslovens skema-bestemmelser i et vist omfang tilpasset selskabets særlige karakter. Enkelte posters betegnelse er ændret i overensstemmelse med gængs erhvervsøkonomisk terminologi.

Indtægter og omkostninger periodeafgrænses som anført under de enkelte regnskabsposter.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, hvis det afviger herfra, som beskrevet.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som eksisterede på balance-dagen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis gældsforpligtelser. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og gældsforpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen.

Segmentoplysninger er ikke aktuelle for selskabet, der alene arbejder i ét segment.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet er udarbejdet ved sammenlægning af koncernvirksomhedernes regnskabsposter af ensartet indhold med efterfølgende eliminering af intern omsætning, renter mellemværender, kursregulering og intern avance samt interne aktiebesiddelser.

Årsrapporterne for koncernens selskaber er aflagt efter ensartede principper.

Noter

Koncernregnskabet (fortsat)

Koncernbalancen udviser koncernvirksomhedernes samlede regnskabsmæssige egenkapital på grundlag af den bogførte værdi af regnskabsposterne i de enkelte selskaber. Den nominelle værdi af moderselskabets aktiebesiddelse i tilknyttede virksomheder er modregnet i disse selskabers egenkapital, og forskellen mellem bogført og nominel værdi af aktiebesiddelserne er tillagt respektive fratrukket koncernens egenkapital.

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital.

Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomheden.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivning på goodwill over 7 år afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Poster i fremmed valuta er i balancen omregnet efter statusdagens kurs.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Noter

Omkostninger

Omfatter omkostninger, herunder lønninger, gager, andre eksterne omkostninger samt afskrivninger, der relaterer til årets bruttoresultat.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret (periodeafgrænsningsprincippet).

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	50 år	50%
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Aktiver med en anskaffelsværdi på under den skattemæssige grænse for småanskaffelser, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Noter

Finansielle anlægsaktiver

Lejededpositum indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på lejededpositum.

Tilknyttede virksomheders regnskabsresultater er indarbejdet i moderselskabets årsresultat, således at resultat og egenkapital er ens for moderselskab og koncern.

Tilknyttede virksomheder med negativ egenkapital samt et eventuelt tilgodehavende hos denne nedskrives med den negative værdi. Såfremt den negative værdi overstiger tilgodehavender indregnes det resterende beløb under gældsforpligtelser.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

er værdiansat til indkøbspris inklusive hjemtagelsesomkostninger. Heri er foretaget nedskrivning som følge af ukurans og langsom omsættelighed.

Tilgodehavender

er efter individuel vurdering optaget til de værdier, som de skønnes at ville indbringe, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter

Værdipapirer

er optaget til statusdagens kursværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til den nominelle værdi.

Skat og udskudt skat

Den forventede skat af årets skattepligtige indkomst i moderselskabet og de tilknyttede virksomheder, med hvem der er etableret sambeskatning, opføres som kortfristet gæld eller tilgodehavende, medens den resterende del opføres som udskudt skat under hensatte forpligtelser. Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretager selskabet afskrivninger og hensættelser, der overstiger de regnskabsmæssige afskrivninger. Herved opstår der en forskel mellem de bogførte og skattemæssige værdier. I det omfang denne forskel forventes at komme til beskatning på et senere tidspunkt, er skatten heraf også afsat som udskudt skat.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital, samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Noter

Likvide beholdninger

omfatter indestående/gæld i/til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ingen eller ubetydelig risiko for værdiændringer.