



HARALD NYBORG A/S
GL. HØJMEVEJ 30
DK-5250 ODENSE SV
TLF. 63 95 95 00
FAX 63 95 95 03

POSTORDRE FIRMA (MAIL-ORDER HOUSE)
KATALOGMARKED (CATALOG SHOWROOM)
BANK: SYDBANK, 7034-2005504
SWIFT: SYBKDK22
IBAN: DK 1570340002005504
GIRO (TRANSFER) 4 00 53 33
CVR NR. 3778 3315

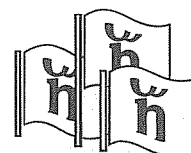
Harald Nyborg A/S

Gammel Højmevej 30, 5250 Odense SV

Årsrapport 2015

CVR nr 37 78 33 15

Vedtaget på selskabets
generalforsamling
den 31/5 2016



Indhold

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal for koncernen	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Koncernbalance pr 31. december	8
Koncernens pengestrømsopgørelse	10
Noter til koncernregnskab (lilla-farve)	11
Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december	17
Moderselskabets balance pr 31. december	18
Noter til moderselskabets årsregnskab (gul-farve)	20
Noter, hvortil der ikke henvises	27

Ledelsespåtegning

Ledelsen aflægger hermed årsrapport indeholdende årsregnskab for moderselskabet Harald Nyborg A/S, koncernregnskab med pengestrømsopgørelse samt ledelsesberetning for 2015.

Regnskaberne giver et retvisende billede af moderselskabets og koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt koncernens pengestrømme, og redegørelsen i ledelsesberetningen er retvisende.

Årsrapporten opfylder lovgivningens krav og indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsespåtegningen er afgivet den 31. maj 2016.

Direktion:



Arne Gerlyng-Hansen
Administrerende direktør



Mogens Krammer



Gert Sand

Bestyrelse:



Kurt Daell
Formand



Erling Daell



Bent Bastholm



Henrik Mathiesen



Anders Brokfelt-Christiansen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Harald Nyborg A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Harald Nyborg A/S, for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

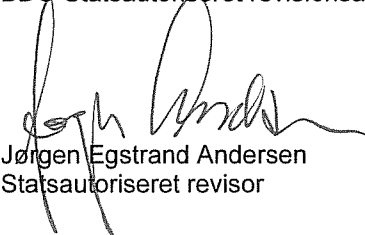
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Vejle, den 31. maj 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70


Jørgen Egstrand Andersen
Statsautoriseret revisor


Frank Lau
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger for Harald Nyborg A/S

Adresse	Gammel Højmevej 30, Højme 5250 Odense SV
Hjemsted	Odense kommune
CVR nr	37 78 33 15
Bestyrelse	Kurt Daell (formand) Erling Daell Bent Bastholm Henrik Mathiesen Anders Brokfelt-Christiansen
Direktion	Arne Gerlyng-Hansen, administrerende direktør Mogens Krammer Gert Sand
Revision	Statsautoriseret revisor Jørgen Egstrand Andersen Statsautoriseret revisor Frank Lau BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab 7100 Vejle
Tilknyttede virksomheder	Jævnfør note 17.
Selskabskapital	Kr 55.000.000, er opdelt i aktier à kr 1.000 eller multipla heraf. Kr 5.000.000 er A-aktier og kr 50.000.000 er B-aktier.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i tDKK

	2015	2014	2013	2012	2011
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	4.558.575	4.148.880	3.625.199	3.495.631	3.351.647
Bruttoresultat	1.568.217	1.428.128	1.264.844	1.232.454	1.213.163
Resultat af primær drift	127.389	115.196	91.998	108.264	161.524
Finansielle poster, netto	5.373	3.238	9.510	9.844	-1.780
Ekstraordinære poster	0	0	948	65.371	0
Årets resultat	102.095	92.903	66.250	116.151	97.330
Balance:					
Balancesum	2.317.843	2.230.979	2.005.909	1.969.438	1.728.325
Egenkapital	1.407.599	1.291.504	1.241.674	1.178.005	1.058.332
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	153.111	18.454	81.978	-8.657	136.572
Investeringsaktivitet	-195.959	-134.887	-125.224	-99.516	-66.198
Finansieringsaktivitet	1.486	-12.627	22.623	60.121	-10.785
Ændring i likvider	-41.362	-129.060	-20.623	-48.052	59.589
Investering i materielle anlægsaktiver	192.967	122.767	127.515	99.050	67.179
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt heltidsansatte	1.797	1.635	1.414	1.386	1.338
Nøgletal:					
Bruttomargin (bruttoresultat i % af omsætning)	34,4	34,4	34,9	35,3	36,2
Overskudsgrad (primært resultat i % af omsætning)	2,8	2,8	2,5	3,1	4,8
Afkastningsgrad (primært resultat i % af gns aktiver)	5,6	5,4	4,6	5,9	9,7
Egenkapitalandel (egenkapital i % af aktiver)	60,7	57,9	61,9	59,8	61,2
Egenkapitalforrentning (årets resultat i % af gns egenkapital)	7,6	7,3	5,5	10,4	9,6

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteten i koncernens selskaber er detailhandel med isenkram, byggemarkedsprodukter, fritidsartikler mv samt møbler og boligudstyr.

Regnskabet er ikke påvirket af usikkerhed eller usædvanlige forhold ved indregning eller måling.

Selskabet oplever ikke særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche, herunder forretningsmæssige og finansielle risici. Koncernens selskaber har ikke formaliserede politikker for frivilligt samfundsansvar, menneskerettigheder og reducere af klimapåvirkninger. Virksomhedens videnressourcer er under stadig udvikling. Påvirkningen af det eksterne miljø er ubetydelig.

Selskabet har et mål om, at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder senest 2018. Status ved udgangen af 2015 er, at ingen medlemmer af bestyrelsen i selskabet er kvinder.

Det er bestyrelsens politik at øge antallet af kvindelige ledere i øvrige ledelsesstillinger. Ansættelse vil altid ske på basis af kvalifikationer til varetagelse af det ledige job. Bestyrelsen vil årligt vurdere fremdriften i forhold til den generelle politik.

Der forventes, efter de hidtil gældende forudsætninger, en stabil udvikling i selskabet med en fortsat udbygning af butiksnettet. Denne forventning er ikke påvirket af specielt usikre faktorer.

Årets resultat i koncernen udgør for 2015 tDKK 102.095 (forrige år: tDKK 92.903). Butikskæderne i Sverige og A/S Daells Bolighus samt Danish Bottling Company A/S, belaster som forventet koncernresultatet. Henset hertil anses resultatet for tilfredsstillende.

Resultatet overføres til andre reserver tDKK 102.095 (forrige år: tDKK 92.903).

Egenkapitalen ved årets slutning udgør tDKK 1.407.599 (forrige år: tDKK 1.291.504).

Koncernens resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Nettoomsætning		4.558.575	4.148.880
Vareforbrug		-2.990.358	-2.720.752
Bruttoresultat		1.568.217	1.428.128
Andre driftsindtægter		92	157
Ialt		1.568.309	1.428.285
Personaleomkostninger	1	662.872	586.778
Afskrivninger	2	67.416	57.060
Andre eksterne omkostninger		710.632	669.251
Omkostninger		1.440.920	1.313.089
Resultat af primær drift		127.389	115.196
Finansielle indtægter		15.223	15.166
Finansielle omkostninger		9.850	11.928
Finansielle poster		5.373	3.238
Resultat før skat		132.762	118.434
Skat af ordinært resultat	9	-30.642	-25.506
Koncernresultat		102.120	92.928
Minoritetsinteresse i tilknyttede virksomheder		-25	-25
Moderselskabets andel af årets resultat		102.095	92.903

Koncernbalance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Goodwill		12.914	14.590
Immaterielle anlægsaktiver	3	12.914	14.590
Grunde og bygninger		490.867	436.136
Produktionsanlæg og maskiner		15.753	19.581
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		207.753	155.196
Indretning af lejede lokaler		123.887	99.476
Materielle anlægsaktiver ialt	4	838.260	710.389
Lejededpositum		17.756	15.408
Finansielle anlægsaktiver ialt	5	17.756	15.408
Anlægsaktiver ialt		868.930	740.387
Handelsvarer		1.064.705	1.011.172
Varebeholdninger		1.064.705	1.011.172
Salg og tjenesteydelser		15.733	50.410
Overskydende endnu ikke refunderet skat	8	2.534	0
Andre tilgodehavender		109.756	72.463
Periodeafgrænsningsposter		32.391	27.443
Tilgodehavender ialt		160.414	150.316
Værdipapirer		92.188	170.696
Likvide beholdninger		131.606	158.408
Omsætningsaktiver ialt		1.448.913	1.490.592
Aktiver ialt		2.317.843	2.230.979

Koncernbalance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Passiver			
Selskabskapital		55.000	55.000
Andre reserver	6	1.352.599	1.236.504
Egenkapital ialt		1.407.599	1.291.504
Udskudt skat	7	50.382	45.545
Andre hensættelser		1.277	0
Hensatte forpligtelser ialt		51.659	45.545
Realkreditinstitutter		156.963	159.565
Kreditinstitutter		205.405	269.353
Leverandører af varer og tjenesteydelser		302.880	274.911
Resterende endnu ikke betalt selskabsskat	8	0	1.495
Anden gæld		193.337	188.606
Gældsforpligtelser ialt	10	858.585	893.930
Passiver ialt		2.317.843	2.230.979
Øvrige oplysninger	11		

Koncernens pengestrømsopgørelse

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Resultat af primær drift		127.389	115.196
Afskrivninger		67.416	57.060
Ændring i driftskapital	12	-16.957	-139.667
<i>Pengestrømme fra primær drift</i>		<i>177.848</i>	<i>32.589</i>
Finansielle poster		5.373	3.238
Betalt skat		-30.110	-17.373
Pengestrømme fra driftsaktivitet		153.111	18.454
Nettoinvesteringer i anlægsaktiver		-195.959	-134.887
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-195.959	-134.887
Afdrag på øvrig gæld		-1.809	-712
Optagelse/afdrag på langfristet gæld		-2.602	-2.421
Valutakursregulering		5.897	-9.494
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		1.486	-12.627
Ændring i likvider	13	-41.362	-129.060

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

1: Personaleomkostninger

Koncernen har i 2015 gennemsnitligt beskæftiget 1.797 medarbejdere (forrige år: 1.635 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Lønninger	576.712	516.758
Pensioner	37.613	33.420
Andre udgifter til social sikring	39.675	28.040
	654.000	578.218
Vikarer	8.872	8.560
Ialt	662.872	586.778

Heraf udbetalt til moderselskabets bestyrelse og direktion:

Vederlag til bestyrelse	741	698
Vederlag til direktion	7.148	5.947
Tantieme til direktion	5.205	6.233
Ialt	13.094	12.878

2: Afskrivninger

Goodwill	2.332	1.122
Grunde og bygninger	2.478	2.483
Produktionsanlæg og maskiner	4.169	4.553
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	40.182	33.709
Indretning af lejede lokaler	16.205	13.135
Tab ved salg af anlægsaktiver	2.050	2.058
Ialt	67.416	57.060

3: Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill:

Kostpris ved årets begyndelse	15.712	0
Kursreguleringer	532	0
Tilgang i årets løb	162	15.712
Kostpris ved årets slutning	16.406	15.712

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
3: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Afskrivninger ved årets begyndelse	1.122	0
Kursregulering	38	0
Årets afskrivninger	2.332	1.122
Afskrivninger ved årets slutning	3.492	1.122
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	12.914	14.590
4: Materielle anlægsaktiver		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	446.169	444.892
Kursregulering	74	-64
Tilgang i årets løb	57.142	1.341
Kostpris ved årets slutning	503.385	446.169
Værdiregulering ved årets begyndelse	-10.033	31.908
Kursregulering	-7	4
Årets afskrivning	-2.478	-41.945
Værdiregulering ved årets slutning	-12.518	-10.033
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	490.867	436.136
<i>Produktionsanlæg og maskiner:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	52.853	43.993
Tilgang i årets løb	482	9.375
Afgang i årets løb	-945	-515
Kostpris ved årets slutning	52.390	52.853
Afskrivninger ved årets begyndelse	33.272	29.092
Årets afskrivninger	4.169	4.553
Afskrivninger vedrørende afgang	-804	-373
Afskrivninger ved årets slutning	36.637	33.272
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	15.753	19.581

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
4: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	402.840	343.871
Kursregulering	2.762	-3.955
Tilgang i årets løb	93.880	74.969
Afgang i årets løb	-22.982	-12.045
Kostpris ved årets slutning	476.500	402.840
Afskrivninger ved årets begyndelse	247.644	228.252
Kursregulering	1.946	-3.322
Årets afskrivninger	40.182	33.709
Afskrivninger vedrørende afgang	-21.025	-10.994
Afskrivninger ved årets slutning	268.747	247.645
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	207.753	155.196
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	201.392	175.561
Kursregulering	937	-1.085
Tilgang i årets løb	41.463	37.082
Afgang i årets løb	-13.177	-10.166
Kostpris ved årets slutning	230.615	201.392
Afskrivninger ved årets begyndelse	101.916	98.139
Kursregulering	425	-686
Årets afskrivninger	16.205	13.135
Afskrivninger vedrørende afgang	-11.818	-8.672
Afskrivninger ved årets slutning	106.728	101.916
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	123.887	99.476

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
5: Finansielle anlægsaktiver		
<i>Lejededesitum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	15.408	14.640
Tilgang i årets løb	2.911	768
Afgang i årets løb	-563	0
Kostpris ved årets slutning	17.756	15.408
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	17.756	15.408
6: Andre reserver		
Saldo ved årets begyndelse	1.236.504	1.186.674
Værdiregulering	14.000	-43.073
Overført af årets resultat	102.095	92.903
Saldo ved årets slutning	1.352.599	1.236.504
7: Udskudt skat		
Saldo ved årets begyndelse	45.545	48.467
Årets regulering	4.837	5.673
Regulering vedrørende nedskrivning	0	-8.595
Saldo ved årets slutning	50.382	45.545
8: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat		
Saldo ved årets begyndelse	-1.495	-52
Betalt i årets løb	30.110	17.373
Regulering tidligere år	-76	-10
Beregnet skat af årets resultat	-26.005	-18.806
Tilgode/skyldig ved årets slutning	2.534	-1.495
9: Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	-25.729	-19.843
Regulering af skat tidligere år	-76	10
Regulering udskudt skat	-4.837	-5.673
Ialt	-30.642	-25.506

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1 - 5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2015</u>	<u>Ialt 2014</u>
10: Gældsforpligtelser ialt					
Realkreditinstitutter	130.363	23.903	2.697	156.963	159.565
Kreditinstitutter			205.405	205.405	269.353
Leverandører			302.880	302.880	274.911
Selskabsskat			0	0	1.495
Anden gæld			193.337	193.337	188.606
Ialt	130.363	23.903	704.319	858.585	
Forrige år	143.130	15.718	735.082		893.930

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
11: Øvrige oplysninger		
Rebursforpligtelser	51.555	87.343
Garanti- og kautionforpligtelse i øvrigt	101.748	86.827
Ejerpantebrev, tinglyst i Harald Auto A/S' ejendom, er deponeret til sikkerhed for bankgæld	4.170	4.170
Leasingforpligtelser	9.269	13.731

Nærtstående parter

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2027.

	-----Ialt-----	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Antal lejemål	202	196
Årlig leje	238.732	210.273
Samlede forpligtelser ud over 6 måneder	938.385	793.329

Honorarer til revisorer

der udfører lovpligtig revision, tDKK 1.457 (forrige år: tDKK 1.391).

Heraf vedrører tDKK 206 (forrige år: tDKK 196) andre ydelser end revision.

Noter til koncernregnskab

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
12: Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-53.533	-178.288
Ændring i salg og tjenesteydelser	34.677	-6.321
Ændring i andre tilgodehavender	-37.293	-11.150
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-4.948	-3.610
Ændring i leverandørgæld	27.969	27.303
Ændring i anden gæld og hensættelser mv	16.171	32.399
Ialt	-16.957	-139.667
13: Ændring i likvider		
Likvider ved årets begyndelse	59.751	188.811
Likvider ved årets slutning	18.389	59.751
Ialt	-41.362	-129.060
Likvider består af:		
Likvide beholdninger	131.606	158.408
Værdipapirer	92.188	170.696
Kreditinstitutter	-205.405	-269.353
Ialt	18.389	59.751

Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Nettoomsætning		1.679.344	1.603.997
Vareforbrug		-1.105.583	-1.048.099
Bruttoresultat		573.761	555.898
Personaleomkostninger	14	220.738	202.459
Afskrivninger	15	16.540	13.169
Andre eksterne omkostninger	16	271.258	264.474
Omkostninger		508.536	480.102
Resultat af primær drift		65.225	75.796
Finansielle indtægter	18	16.360	17.000
Finansielle omkostninger	19	5.653	5.421
Finansielle poster		10.707	11.579
Resultat før skat i moderselskabet		75.932	87.375
Skat af årets resultat i moderselskabet	27	-15.735	-20.649
Årets resultat i moderselskabet		60.197	66.726
Resultat i tilknyttede virksomheder		56.805	31.034
Skat af årets resultat i tilknyttede virksomheder		-14.907	-4.857
Årets resultat i tilknyttede virksomheder	17	41.898	26.177
Årets resultat		102.095	92.903
Resultatdisponering			
Overført til andre reserver		102.095	92.903

Moderselskabets balance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Aktiver			
Grunde og bygninger		100.737	72.002
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		64.401	43.866
Indretning af lejede lokaler		27.946	24.491
Materielle anlægsaktiver ialt	20	193.084	140.359
Lejedespositum		20.092	17.097
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	17	969.912	836.100
Finansielle anlægsaktiver ialt	21	990.004	853.197
Anlægsaktiver ialt		1.183.088	993.556
Handelsvarer		461.285	465.961
Varebeholdninger		461.285	465.961
Salg og tjenesteydelser		27.994	44.665
Tilknyttede virksomheder		136.834	155.877
Overskydende endnu ikke refunderet skat	25	2.534	0
Andre tilgodehavender		43.532	44.635
Periodeafgrænsningsposter		5.405	4.257
Tilgodehavender ialt		216.299	249.434
Værdipapirer		89.970	168.774
Likvide beholdninger		36.375	66.293
Omsætningsaktiver ialt		803.929	950.462
Aktiver ialt		1.987.017	1.944.018

Moderselskabets balance pr 31. december

Beløb i tDKK

	<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Passiver			
Selskabskapital	22	55.000	55.000
Andre reserver	23	1.352.599	1.236.504
Egenkapital ialt		1.407.599	1.291.504
Udskudt skat	24	20.278	17.087
Hensatte forpligtelser ialt		20.278	17.087
Realkreditinstitutter		43.034	43.304
Kreditinstitutter		1.774	92.112
Leverandører af varer og tjenesteydelser		82.255	65.396
Tilknyttede virksomheder		363.587	363.442
Resterende endnu ikke betalt selskabsskat	25	0	1.495
Anden gæld		68.490	69.678
Gældsforpligtelser ialt	26	559.140	635.427
Passiver ialt		1.987.017	1.944.018
Øvrige oplysninger	28		

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

14: Personaleomkostninger

Selskabet har i 2015 gennemsnitligt beskæftiget 601 medarbejdere (forrige år: 540 medarbejdere).

Heraf det samlede beløb til lønninger og vederlag mv:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Lønninger	195.343	179.602
Pensioner	12.882	11.082
Andre udgifter til social sikring	4.341	4.073
	212.566	194.757
Vikarer	8.172	7.702
Ialt	220.738	202.459

Heraf udbetalt til bestyrelse og direktion:

Vederlag mv til bestyrelse	251	348
Vederlag mv til direktion	7.148	5.947
Tantieme til direktion	5.205	6.233
Ialt	12.604	12.528

15: Afskrivninger

Grunde og bygninger	1.450	1.449
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.453	8.803
Indretning af lejede lokaler	3.367	2.676
Tab ved salg	270	241
Ialt	16.540	13.169

16: Andre eksterne omkostninger

Heri honorar til den revisionsvirksomhed, der udfører lovpligtig revision, tDKK 253 (forrige år: tDKK 228). Heri indgår honorar for andre ydelser end revision tDKK 32 (forrige år: tDKK 0).

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

Hjemsted	Andel af -----						
	Ejer- andel	Nomi- nelt	Egen- kapital 2015	Egen- kapital 2014	Resultat 2015	Resultat 2014	
17: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder							
A/S Daells Bolighus	Odense	100	2.000	26.952	10.557	-23.605	-22.923
Harald Fix A/S	Odense	100	500	561.963	486.917	96.563	78.847
<i>Jem & Fix A/S</i>	<i>Vejle</i>						
<i>KB Jem & Fix</i>		99		149.928	131.392	*-8.429	*-17.312
Harald Auto A/S	Odense	100	600	19.407	14.901	4.506	4.193
Harald 1 ApS	Odense	100	500	488	488	0	2
<i>ApS KBUS 8 nr 2454</i>	<i>København</i>						
HN Research Holding A/S	Odense	100	500	1.270	1.261	9	12
<i>Harald Research A/S</i>	<i>Odense</i>						
Harald Glostrup Komplementar ApS	Odense	100	125	190	187	3	3
<i>K/S Harald Glostrup</i>	<i>Odense</i>	99		15.138	16.249	2.787	2.670
Harald Skåne I ApS	Odense	100	125	133	132	1	2
<i>K/S Harald Skåne I</i>	<i>Odense</i>	99		12.487	11.998	83	1.151
Harald Slagelse Komplementar ApS	Odense	100	125	156	153	3	2
<i>K/S Harald Slagelse</i>	<i>Odense</i>	99		3.134	1.465	1.567	1.170
Harald-Gladsaxe Komplementar ApS	Odense	100	125	155	153	2	2
<i>K/S Harald Gladsaxe</i>	<i>Odense</i>			11.553	13.004	2.396	2.266
DACABO - HN Komplementar ApS	Odense	100	125	145	143	2	2
<i>K/S DACABO</i>	<i>Odense</i>			8.445	6.858	1.484	1.395
Harald Parat I Komplementar ApS	Odense	100	125	139	138	1	2
<i>K/S Harald Parat I</i>	<i>Odense</i>						
<i>HP Parat 1 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KID-Holding A/S	København	100	500	-3.222	-326	-7.847	-7.726
<i>Lady & Kid A/S</i>	<i>København</i>						
<i>DIVAN 6 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 1 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>KIDH Parat 11 ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Reitsportzentrum Dienstl Gut GmbH</i>							
<i>GIKI Holding ApS</i>	<i>København</i>						
<i>Bernstorff Slot ApS</i>	<i>Gentofte</i>						
DIVAN 6 ApS	København	72,55	91.687	70.692	72.459	409	417
Harald 2000 A/S	København	100	3.000	3.681	3.743	-43	-89
Ejby Industrivej 3-29 A/S	København	100	5.000	21.777	21.193	8.443	7.977
K/S Fraugde	Odense	99		29.922	27.311	2.459	2.570
Harald Parat 2 ApS	Odense	100	125	119	120	-1	0
<i>Harald Parat 22 ApS</i>	<i>Odense</i>						
KB Harald Nyborg		99,45		-12.094	15.487	*-21.167	*-10.661
AB Harald Nyborg		100		120	117	0	0
Harald Stress Holding ApS	Odense	100		-36	0	-36	0
<i>Harald Stress ApS</i>	<i>Odense</i>						
Danish Bottling Company A/S		100		31.918	-14.866	-13.171	-15.923
Tilknyttede virksomheder ialt				954.560	821.234	46.419	28.049
Skat afsat i moderselskabet						-4.521	-1.872
Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse						41.898	26.177
Medtaget i moderselskabet under aktiver				969.912	836.100		
Modregnet i tilgodehavender				-15.352	-14.866		
Medtaget i moderselskabets resultatopgørelse:							
Resultat i tilknyttede virksomheder (under finansielle anlægsaktiver)						36.886	17.326
Incl. i moderselskabets skat (medtaget under skat moderselskabet)						5.012	8.851
Ialt						41.898	26.177

*) efter skatterefusion

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
18: Finansielle indtægter		
Tilknyttede virksomheder	7.081	7.846
Øvrige	9.279	9.154
Ialt	16.360	17.000
19: Finansielle omkostninger		
Tilknyttede virksomheder	2.800	1.758
Øvrige	2.853	3.663
Ialt	5.653	5.421
20: Materielle anlægsaktiver		
<i>Grunde og bygninger:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	74.879	73.831
Tilgang i årets løb	30.185	1.048
Kostpris ved årets slutning	105.064	74.879
Afskrivninger ved årets begyndelse	2.877	1.428
Årets afskrivninger	1.450	1.449
Afskrivninger ved årets slutning	4.327	2.877
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	100.737	72.002
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	118.544	103.517
Tilgang i årets løb	32.512	18.800
Afgang i årets løb	-9.622	-3.773
Kostpris ved årets slutning	141.434	118.544
Afskrivninger ved årets begyndelse	74.678	69.340
Årets afskrivninger	11.453	8.803
Afskrivninger vedrørende afgang	-9.098	-3.465
Afskrivninger ved årets slutning	77.033	74.678
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	64.401	43.866

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
20: Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
<i>Indretning af lejede lokaler:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	43.459	34.887
Tilgang i årets løb	7.217	9.358
Afgang i årets løb	-3.686	-786
Kostpris ved årets slutning	46.990	43.459
Afskrivninger ved årets begyndelse	18.968	16.909
Årets afskrivninger	3.367	2.676
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-3.291	-617
Afskrivninger ved årets slutning	19.044	18.968
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	27.946	24.491
21: Finansielle anlægsaktiver		
<i>Lejedepositum:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	17.097	16.633
Tilgang i årets løb	2.995	464
Kostpris ved årets slutning	20.092	17.097
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	20.092	17.097
<i>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</i>		
Kostpris ved årets begyndelse	275.039	172.539
Tilgang i årets løb	97.796	102.500
Kostpris ved årets slutning	372.835	275.039
Værdiregulering tidligere år	561.061	608.823
Værdiregulering i årets løb	36.016	-47.762
Samlede værdireguleringer	597.077	561.061
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	969.912	836.100
22: Selskabskapital		
Saldo ved årets begyndelse og slutning	55.000	55.000

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
23: Andre reserver		
Saldo ved årets begyndelse	1.093.552	968.477
Overført årets resultat	102.095	92.903
Resultat overført til værdiregulering af tilknyttede virksomheder	-36.886	-17.326
Udbytte	39.976	49.500
Værdiregulering	0	-2
Frie reserver ialt	1.198.737	1.093.552
 <i>Værdiregulering af tilknyttede virksomheder:</i>		
Saldo ved årets begyndelse	142.952	218.197
Resultat tilknyttede virksomheder	36.886	17.326
Udbytte overført frie reserver	-39.976	-49.500
Årets værdiregulering	14.000	-43.071
Saldo ved årets slutning	153.862	142.952
 Andre reserver ialt	1.352.599	1.236.504
 24: Udskudt skat		
Saldo ved årets begyndelse	17.087	22.297
Regulering vedrørende nedskrivning	0	-8.595
Årets regulering	3.191	3.385
Saldo ved årets slutning	20.278	17.087
 25: Resterende/overskydende endnu ikke betalt/refunderet selskabsskat		
Saldo ved årets begyndelse	-1.495	-52
Betalt i årets løb	30.110	17.373
Regulering tidligere år	-52	-2
Regulering tidligere år tilknyttede virksomheder	-24	-8
Beregnet skat af årets resultat	-14.764	-19.669
Beregnet skat af årets resultat tilknyttede virksomheder	-11.241	863
Tilgode/skyldig ved årets slutning	2.534	-1.495

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

	<u>Forfald over 5 år</u>	<u>Forfald 1 - 5 år</u>	<u>Forfald under 1 år</u>	<u>Ialt 2015</u>	<u>Ialt 2014</u>
26: Gældsforpligtelser ialt					
Realkreditinstitutter	36.906	5.800	328	43.034	43.304
Kreditinstitutter			1.774	1.774	92.112
Leverandører			82.255	82.255	65.396
Tilknyttede virksomheder			363.587	363.587	363.442
Selskabsskat			0	0	1.495
Anden gæld			68.490	68.490	69.678
Ialt	36.906	5.800	516.434	559.140	
Forrige år	41.013	1.861	592.553		635.427

<u>2015</u>	<u>2014</u>
-------------	-------------

27: Skat af årets resultat

Aktuel skat	-14.764	-19.669
Skat tidligere år	-52	2
Regulering udskudt skat	-919	-982
Ialt	-15.735	-20.649

28: Øvrige oplysninger

Rebursforpligtelser	27.184	64.338
Garanti- og kautionsforpligtelse i øvrigt	17.125	11.519
Moderselskabets kautionsforpligtelser vedrørende tilknyttede virksomheder overstiger ikke ved regnskabets udløb	87.700	52.600
Ejerpantebrev, tinglyst i Harald Auto A/S' ejendom, er deponeret til sikkerhed for bankgæld	4.170	4.170

Noter til moderselskabet

Beløb i tDKK

28: Øvrige oplysninger (fortsat)**Nærtstående parter**

Omfattet af årsregnskabslovens § 98C, stk 5 i kraft af bestemmende indflydelse, Kurt Daell, 2920 Charlottenlund.

Udover mellemværender, der forrentes på markedsvilkår med Kurt Daell og selskaber, hvori Kurt Daell har bestemmende indflydelse, og lejeforpligtelser på markedsvilkår, er der ingen transaktioner med nærtstående parter.

Selskabet har på balancedagen indgået aftaler og garantier, der dækker forskellige perioder frem til 2027.

	-----Ialt-----	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Antal lejemål	34	31
Årlig leje	86.609	68.179
Samlede forpligtelser ud over 6 måneder	193.309	92.598

Noter hvortil der ikke henvises

Generelt om regnskabspraksis, indregning og måling

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C, stor virksomhed.

For at lette overskueligheden er indføjet regnskabsposter og mellemtotaler, som ikke er angivet i årsregnskabslovens skemabestemmelser. Regnskabsposternes rækkefølge og tekstning er i forhold til årsregnskabslovens skemabestemmelser i et vist omfang tilpasset selskabets særlige karakter. Enkelte posters betegnelse er ændret i overensstemmelse med gængs erhvervsøkonomisk terminologi.

Indtægter og omkostninger periodeafgrænses som anført under de enkelte regnskabsposter.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, hvis det afviger herfra, som beskrevet.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som eksisterede på balance-dagen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, bortset fra koncernregnskabet, hvor der er sket konsolidering af datterselskab, som hidtil har været udeholdt af konsolideringen med henvisning til Årsregnskabslovens § 114, stk. 2. Sammenligningstallene for 2014 er ændret. Den akkumulerede virkning af praksisændringen på årets resultat efter skat, balancesum og egenkapital er tkr 0.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis gældsforpligtelser. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og gældsforpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen.

Segmentoplysninger er ikke aktuelle for selskabet, der alene arbejder i ét segment.

Noter

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet er udarbejdet ved sammenlægning af koncernvirksomhedernes regnskabsposter af ensartet indhold med efterfølgende eliminering af intern omsætning, renter mellemværender, kursregulering og intern avance samt interne aktiebesiddelser.

Årsrapporterne for koncernens selskaber er aflagt efter ensartede principper.

Koncernbalancen udviser koncernvirksomhedernes samlede regnskabsmæssige egenkapital på grundlag af den bogførte værdi af regnskabsposterne i de enkelte selskaber. Den nominelle værdi af moderselskabets aktiebesiddelse i tilknyttede virksomheder er modregnet i disse selskabers egenkapital, og forskellen mellem bogført og nominel værdi af aktiebesiddelserne er tillagt respektive fratrukket koncernens egenkapital.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivning på goodwill over 7 år afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Poster i fremmed valuta er i balancen omregnet efter statusdagens kurs.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og fakturering har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms.

Noter

Omkostninger

Omfatter omkostninger, herunder lønninger, gager, andre eksterne omkostninger samt afskrivninger, der relaterer til årets bruttoresultat.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret (periodeafgrænsningsprincippet).

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	20-50 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Aktiver med en anskaffelsesværdi på under den skattemæssige grænse for småanskaffelser, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Ejendomme til vedvarende brug ejet af tilknyttede virksomheder afskrives ikke.

Noter

Finansielle anlægsaktiver

Lejedespositum indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på lejedespositum.

Tilknyttede virksomheders regnskabsresultater er indarbejdet i moderselskabets årsresultat, således at resultat og egenkapital er ens for moderselskab og koncern.

Tilknyttede virksomheder med negativ egenkapital samt et eventuelt tilgodehavende hos denne nedskrives med den negative værdi. Såfremt den negative værdi overstiger tilgodehavender indregnes det resterende beløb under gældsforpligtelser.

Varebeholdninger

er værdiansat til indkøbspris inklusive hjemtagelsesomkostninger. Heri er foretaget nedskrivning som følge af ukurans og langsom omsættelighed.

Tilgodehavender

er efter individuel vurdering optaget til de værdier, som de skønnes at ville indbringe, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

er optaget til statusdagens kursværdi.

Gældsforpligtelser

indregnes til de beløb, hvormed gælden kunne være indfriet på balancedagen.

Skat og udskudt skat

Den forventede skat af årets skattepligtige indkomst i moderselskabet og de tilknyttede virksomheder, med hvem der er etableret sambeskatning, opføres som kortfristet gæld eller tilgodehavende, medens den resterende del opføres som udskudt skat under hensættelser. Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver.

Noter

Skat og udskudt skat (fortsat)

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretager selskabet afskrivninger og hensættelser, der overstiger de regnskabsmæssige afskrivninger. Herved opstår der en forskel mellem de bogførte og skattemæssige værdier. I det omfang denne forskel forventes at komme til beskating på et senere tidspunkt, er skatten heraf også afsat som udskudt skat.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital, samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvide beholdninger

omfatter indestående/gæld i/til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ingen eller ubetydelig risiko for værdiændringer.

Hoved- og nøgletal

Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for ændring af regnskabspraksis for årene 2011-13 vedrørende konsolidering af datterselskab, som hidtil har været udeholdt af konsolideringen med henvisning til Årsregnskabslovens § 114, stk. 2.