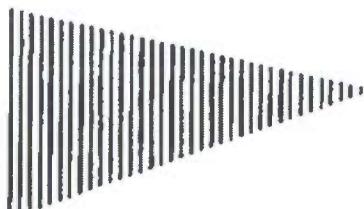


Isobar Nordics A/S

Ovengaden Neden Vandet 7, 1414 København K

CVR-nr./CVR no. 37 76 98 27



Årsrapport 2016 (fra selskabets stiftelse 1. juni - 31. december 2016)

Annual report 2016

(As of the establishment of the Company 1 June - 31 December 2016)

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 23. maj 2017
Approved at the Annual general meeting of shareholders on 23 May 2017

Som dirigent:

Chairman

A handwritten signature in black ink, appearing to read "André".

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy the Danish wording will be applicable.



Building a better
working world



Indhold
Contents

Ledelsespåtegning Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	3
Ledelsesberetning Management's review	7
Oplysninger om selskabet Company details	7
Beretning Management commentary	8
Årsregnskab 1. juni - 31. december Financial statements for the period 1 June - 31 December	9
Resultatopgørelse Income statement	9
Balance Balance sheet	10
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	12
Noter Notes to the financial statements	13

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt Årsrapporten for Isobar Nordics A/S for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 1. juni - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 1. juni - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Isobar Nordics A/S for the financial year as of the establishment of the Company 1 June - 31 December 2016.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year as of the establishment of the Company 1 June - 31 December 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 23. maj 2017
Copenhagen, 23 May 2017
Direktion/Executive Board

Martin Bochineck

Christina Rind Helsbro

Bestyrelse/Board of Directors

Leif Bo Jeppesen
formand/chairman

Christina Rind Helsbro

Paul Ingvar Fura

Dan Krause Thomsen

Martin Bochineck

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Til kapital ejerne i Isobar Nordics A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Isobar Nordics A/S for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 1. juni - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at Årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 1. juni - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af Årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Isobar Nordics A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Isobar Nordics A/S for the financial year as of the establishment of the Company 1 June - 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year as of the establishment of the company 1 June - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af Årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde Årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af Årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvist eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i Årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tillstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoén for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfatelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 23. maj 2017
Copenhagen, 23 May 2017

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnereselskab
CVR nr. 30 70 02 28



Lars Hansen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant



Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/nama

Adresse, postnr., by/Address Postal code City

Isobar Nordics A/S

Ovengaden Neden Vandet 7, 1414 København K

CVR-nr./CVR no

37 76 98 27

Stiftet/Established

1. juni 2016/1 June 2016

Hjemstedskommune/Registered office

København

Regnskabsår/Financial year

1. juni - 31. december 2016/1 June - 31 December 2016

Bestyrelse/Board of Directors

Lars Bo Jeppesen, formand/chairman

Paal Ingvar Fure

Martin Bochineck

Christina Rind Helsbro

Dan Krause Thomsen

Direktion/Executive Board

Martin Bochineck

Christina Rind Helsbro

Revision/Auditors

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab

Osvold Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Isobar Nordics A/S er et digitalt bureau, og missionen er at satte nye standarder for kunderekationsbaserede løsninger baseret på indsigt og teknologi.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på 1.642.396 kr., og virksomhedens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 247.414.608 kr. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Selskabet har i august 2016 investeret i det danske digitale bureau, Magnetix A/S, samt investeret i Isobar-selskaberne i Danmark, Sverige, Norge og Finland. Magnetix A/S er et af de ledende digitale bureauer indenfor kunderekationer, baseret på indsigt og teknologi, og Magnetix A/S vil sammen med opkøbet af Isobar-selskaberne i Danmark, Sverige, Norge og Finland danne grundlaget for et stærkt nordisk Isobar-selskab, som kan tilbyde kunderekationsbaserede løsninger på tværs af Norden.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen intruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Business review

Isobar Nordics A/S is a digital agency, and the mission is to set new standards for customer relationship-based solutions regarding insight and technology.

Financial review

The income statement for 2016 shows a loss of DKK 1,642,396, and the balance sheet at 31 December 2016 shows equity of DKK 247,414,608. Management considers the Company's financial performance in the year unsatisfactory.

In August 2016, the Company invested in the Danish digital agency, Magnetix A/S, and invested in the Isobar companies in Denmark, Sweden, Norway and Finland. Magnetix A/S is one of the leading digital agencies within customer relationships, based on insight and technology, and Magnetix A/S, together with the acquisition of the Isobar companies in Denmark, Sweden, Norway and Finland, will form the basis of a strong Nordic Isobar company that offers customer relationship-based solutions across the Nordic region.

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Årsregnskab 1.juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2018
Note		DKK 1 mrd. (mio. DKK)
	Bruttofortjeneste Gross margin	4.761.960
2	Personaleomkostninger Staff costs	-6.678.704
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-157.617
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	-2.074.361
	Finansielle indtægter Financial income	5.782
4	Finansielle omkostninger Financial expenses	-32.118
	Resultat før skat Profit/loss before tax	-2.100.697
5	Skat af årets resultat Tax for the year	458.301
	Årets resultat Profit/loss for the year	-1.642.396
 Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit/loss		
	Overført resultat Retained earnings/accumulated loss	-1.642.396
		-1.642.396

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Balance

Balance sheet

Note
Note DKK

2016

AKTIVER

ASSETS

Anlægsaktiver

Fixed assets

6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Goodwill

Goodwill

2.900.000

2 900.000

7 Materielle anlægsaktiver

Property plant and equipment

Andre anlæg driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

374.071

374.071

8 Finansielle anlægsaktiver

Investments

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Investments in group entities

260 740.089

260.740.089

Anlægsaktiver i alt

Total fixed assets

264 014.160

Omsætningsaktiver

Non-fixed assets

Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Trade receivables

3.736.103

9 Igangværende arbejde for fremmed regning

Work in progress for third parties

779.664

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Receivables from group entities

4.537.479

Tilgodehavende selskabsskat

Corporation tax receivable

Andre tilgodehavender

Other receivables

541.654

23.108

9.618.008

Omsætningsaktiver i alt

Total non fixed assets

9.618.008

AKTIVER I ALT

TOTAL ASSETS

273.632.168

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Balance
Balance sheet

 Note
 Note DKK

2016

PASSIVER
EQUITY AND LIABILITIES
Egenkapital
Equity
10 Aktiekapital
Share capital
Overkurs ved emission
Share premium account
Overført resultat
Retained earnings
Egenkapital i alt
Total equity
Hensatte forpligtelser
Provisions
Udskudt skat
Deferred tax
Hensatte forpligtelser i alt
Total provisions
Gældsfarpligtelser
Liabilities
Kortfristede gældsfarpligtelser
Current liabilities
9 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder

523.684

Prepayments on work in progress

1.408.728

Leverandører af varer og tjenesteydelser
Trade payables

21.028.836

Gæld til tilknyttede virksomheder
Payables to group entities

3.172.959

Anden gæld
Other payables

26.134.207

Gældsfarpligtelser i alt
Total liabilities other than provisions

26 134.207

PASSIVER I ALT
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES

273.632.168

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
11 Kontraktlige forpligtelser og eventuelposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
12 Sikkerhedssstillelser
Collateral
13 Nærtstående parter
Related parties



Arsregnskab 1. juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

DKK	Aktiekapital Share capital	Overkurs ved emission Share premium account	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. juni 2016 Equity at 1 June 2016	0	0	0	0
Kapitalforhøjelse Capital increase	499.999	248.057.005	0	248.557.004
Overført, jf. resultatidisponering Transfer, see "Appropriation of loss"	0	0	-1.642.396	-1.642.396
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse Cash payments concerning formation of enterprise	500.000	0	0	500.000
Egenkapital 31. december 2016 Equity at 31 December 2016	999.999	248.057.005	-1.642.396	247.414.608

Årsregnskab 1. juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for Isobar Nordics A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

The annual report of Isobar Nordics A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities and elective choice of certain provisions applying to reporting class C entities.

Generelt om Indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktuets værdi kan måles pådeligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pådeligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer indenårsrapporten aflægges, og som be- eller afgører forhold, der eksisterer på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurset på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Basis of recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable, as a result of a prior event, that future economic benefits will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the Company has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.

Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.

Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amount attributable to this financial year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
 Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurset på tids punktet for tilgodehavendets eller gældsforspligtelserens opst  n eller indregning i seneste   rsregnskab indregnes i resultatopg  relsen under finansielle indt  gter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses

Resultatopg  relsen

Nettooms  etning

Nettooms  etning fra salg af media og servicaydelser indregnes i resultatopg  relsen p   faktureringstidspunktet som svarer til tids punktet for levering og risikoovergang til koper.

Nettooms  etning m  les til dagsv  rdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkr  vet p   vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettooms  etningen.

Income statement

Revenue

Revenue from sale of media and services is recognised in the income statement at the invoice date which corresponds to the time when delivery is made and risk has passed to the buyer.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue

Bruttofotjeneste

I resultatopg  relsen er nettooms  etning -   ndring i lagre af f  rdigvarer og varer under fremst  lling, arbejde udf  rt for egen regning og opf  rt under aktiver, andre driftsindt  gter og eksterne omkostninger med henvisning til   rs regnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost ben  vet bruttofotjeneste

Gross margin

The items revenue, change in inventories of finished goods and work in progress, work performed for own account and capitalised other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross margin in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen p   de varer, som er medg  et til at opn     rets nettooms  etning.

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab p   debitorer mv

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for distribution, sale, marketing, administration, premises, bad debts etc

Årsregnskab 1. juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på Immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill
Goodwill

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Fixtures and fittings, other plant and equipment

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivilts regnskabsmæssige værdi, opnører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen af afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskæftning med øvrige danske koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

10 år/years

3-5 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity is jointly taxed with other Danish group entities. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Arsregnskab 1. juni - 31. december

Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i datterselskabet el. er den associerede virksomhed i ejerperioden behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, 10 years.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Dividends received that exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the associate during the period of ownership are treated as a reduction in the cost of acquisition.

Impairment of non-current assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Årsregnskab 1. juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December**Noter**
Notes to the financial statements**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopergefølger fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopergefølger ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnade nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imodgåelsa af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelsler. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows. Including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Arsregnskab 1. juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprenørkontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes påliteligt, måles salgsværdien til de medgædede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af borsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (borskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Work in progress for third parties

Service supplies and contract work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the Income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepald expenses regarding subsequent financial reporting years.

Securities and investments

Securities and investments consisting in listed shares and bonds are measured at fair value (market price) at the balance sheet date. Investments not admitted to trading on an active market are measured at cost.

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter
 Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
 Accounting policies (continued)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdændringer.

Egenkapital

Foreslæst udbytte

Foreslæst udbytte indregnes som en forpligtelse på tids punktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarations-tids punktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særligt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelses-tids punktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skattemæssigheden kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

Equity

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under Equity.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability-method-on-all-temporary-differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Årsregnskab 1. juni - 31. december
Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udlost som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udtagning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value

Arsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

	DKK	2016 7 mdr. (months)
2 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	5.832.083	
Wages/salaries		
Pensioner	145.787	
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	77.692	
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	623.142	
Other staff costs		
	<u>6.678.704</u>	
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		<u>25</u>
Average number of full-time employees		
3 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	100.000	
Amortisation of intangible assets		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	57.617	
Depreciation of property, plant and equipment		
	<u>157.617</u>	
4 Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Ranteomkostninger til tilknyttede virksomheder	28.836	
Interest expenses, group entities		
Andre finansielle omkostninger	3.282	
Other financial expenses		
	<u>32.118</u>	
5 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-541.654	
Estimated tax charge for the year		
Årets regulerings af udskudt skat	83.353	
Deferred tax adjustments in the year		
	<u>-458.301</u>	

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

6 Immaterielle anlægsaktiver
 Intangible assets

DKK

Kostpris 1. juni 2016

Cost at 1 June 2016

Tilgange

Additions

Kostpris 31. december 2016

Cost at 31 December 2016

Af- og nedskrivninger 1. juni 2016

Impairment losses and amortisation at 1 June 2016

Afskrivninger

Amortisation for the year

Af- og nedskrivninger 31. december 2016

Impairment losses and amortisation at 31 December 2016

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016

Carrying amount at 31 December 2016

Goodwill
 Goodwill

0

3.000.000

3.000.000

0

100.000

100.000

2.900.000

7 Materielle anlægsaktiver
 Property, plant and equipment

DKK

Tilgange

Additions

Kostpris 31. december 2016

Cost at 31 December 2016

Afskrivninger

Depreciation

Af- og nedskrivninger 31. december 2016

Impairment losses and depreciation at 31 December 2016

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016

Carrying amount at 31 December 2016

Andre anlæg
 driftsmateriel og
 Inventar
 Fixtures and
 fittings, other plant
 and equipment

431.688

431.688

57.617

57.617

374.071

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Finansielle anlægsaktiver
 Investments

Navn Name	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest		
Dattervirksomheder Subsidiaries				
Isobar Magnetix A/S	København	57,11 %		
Isobar Sweden AB	Stockholm	100,00 %		
Isobar Norway AS	Oslo	100,00 %		
Isobar Finland OY	Helsinki	100,00 %		
9 Igangværende arbejde for frammeld regning Work in progress for third parties				
Salgsværdi af udfort arbejde Selling price of work performed		779.664		
Acontofaktureringer Progress billings		-523.684		
		255.980		
10 Aktiekapital Share capital				
Virksomhedens aktiekapital har uændret været 999 999 kr. de seneste 1 år.	The Company's share capital has remained DKK 999,999 over the past 1 years.			
11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc				
Andre eventualforpligtelse Other contingent liabilities				
Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskætningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende på tilgodehavende selskabsskatter og kildeskatter udgør t.kr. 3.680 pr. 31. december 2016. Eventuelle senere korrektioner af sambeskætningsindkomsten og kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.	The Company is jointly taxed with other Danish group entities. As a group entity, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends. At 31 December 2016, the jointly taxed companies' net receivables to SKAT regarding corporation taxes and withholding taxes amounted to DKK 3 680 thousand. Any subsequent corrections of the taxable income and withholding tax etc. subject to joint taxation may entail that the Company's liability will increase.			

Årsregnskab 1. juni - 31. december
 Financial statements for the period 1 June - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Sikkerhedsstillelser
 Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2016.

13 Nærtstående parter
 Related parties

Oplysning om koncernregnskaber
 Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Dentsu Aegis Network Ltd.	London, UK	www.cvr.dk. Koncernregnskabet kan rekvireres sammen med årsrapport for Dentsu Aegis Network A/S.
Dentsu Inc.	Tokyo, Japan	The consolidated financial statements are available along with the annual report of Dentsu Aegis Network A/S. www.dentsu.com

Ejerforhold
 Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Rind & Boch Aps Dentsu Aegis Network A/S	Meldahls gade 5, 5., 1613 København V Overgaden Neden Vandet 7, Postboks 2089, 1414 København K