



## Fletco Carpets A/S

Mads Clausens Vej 2 2  
7441 Bording Bording  
CVR-nr. 37702811

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2021

---

**Mikkel Skjønnemand**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	9
Balance pr. 31.12.2020	10
Egenkapitalopgørelse for 2020	12
Pengestrømsopgørelse for 2020	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fletco Carpets A/S  
Mads Clausens Vej 2 2  
7441 Bording Bording

CVR-nr.: 37702811  
Stiftelsesdato: 21.01.1972  
Hjemsted: Ikast  
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020  
Telefonnummer: 96 60 30 00

## Bestyrelse

Per Klitgård Poulsen, formand  
Dion Møberg Eriksen  
Brian Jensen  
Thomas Marstrand, næstformand  
Lars Torp Madsen  
Kristian la Cour

## Direktion

Nils Juul Larsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fletco Carpets A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bording, den 31.05.2021

## Direktion

**Nils Juul Larsen**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Per Klitgård Poulsen**

formand

**Dion Møberg Eriksen**

**Brian Jensen**

**Thomas Marstrand**

næstformand

**Lars Torp Madsen**

**Kristian la Cour**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fletco Carpets A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fletco Carpets A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 31.05.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Heidi Julitta Østergaard Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34163

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	39.644	40.665	41.016	40.592	41.417
Driftsresultat	5.115	7.835	6.438	8.661	11.181
Resultat af finansielle poster	(1.974)	(2.250)	(2.857)	(2.215)	(2.655)
Årets resultat	2.065	4.797	3.485	5.855	7.284
Balancesum	151.860	147.912	159.836	163.745	161.565
Investeringer i materielle aktiver	3.273	1.883	3.426	7.945	5.506
Egenkapital	71.376	80.311	83.514	77.475	83.072
Pengestrømme fra driftsaktivitet	12.857	14.010	(5.369)	8.120	14.193
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(2.957)	471	1.861	(3.742)	1.654
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(12.301)	(9.250)	(1.230)	(15.655)	3.150
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	58	53	55	54	53
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	2,72	5,86	4,33	7,29	11,02
Soliditetsgrad (%)	47,00	54,30	52,25	47,31	51,42

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af produktion og salg af gulvtæpper.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør et overskud på 2.065 t.kr. mod et overskud på 4.797 t.kr. sidste år. Set i lyset af COVID-19 situationen anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er lavere end det forventede niveau, jf. seneste aflagte årsrapport.

### **Forventet udvikling**

Det er ledelsens vurdering, at omsætningen i 2021 vil stige i forhold til 2020. Der budgetteres med et resultat, som overstiger det realiserede i 2020.

### **Miljømæssige forhold**

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke har væsentlig påvirkning på det eksterne miljø.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet foretager ikke nogen systematisk forskning, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af virksomhedens produkter og produktionsmetoder.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>39.644.135</b>	<b>40.665.239</b>
Personaleomkostninger	2	(30.388.542)	(27.939.444)
Af- og nedskrivninger		(4.140.379)	(4.851.020)
Andre driftsomkostninger		0	(39.948)
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.115.214</b>	<b>7.834.827</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(365.983)	463.755
Andre finansielle indtægter		20.342	69.110
Andre finansielle omkostninger	3	(1.993.922)	(2.319.193)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.775.651</b>	<b>6.048.499</b>
Skat af årets resultat	4	(710.734)	(1.251.871)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>2.064.917</b>	<b>4.796.628</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Grunde og bygninger		49.064.754	50.377.486
Produktionsanlæg og maskiner		11.826.415	10.944.573
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		865.445	1.302.369
Materielle aktiver under udførelse		0	315.199
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>61.756.614</b>	<b>62.939.627</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		24.300.350	24.666.333
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>24.300.350</b>	<b>24.666.333</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>86.056.964</b>	<b>87.605.960</b>
Råvarer og hjælpematerialer		7.372.963	6.715.675
Varer under fremstilling		17.178.542	14.714.482
Fremstillede varer og handelsvarer		21.001.702	20.743.412
<b>Varebeholdninger</b>		<b>45.553.207</b>	<b>42.173.569</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.552.341	14.483.588
Andre tilgodehavender		2.122.471	2.779.761
Periodeafgrænsningsposter	8	83.749	106.137
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.758.561</b>	<b>17.369.486</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.491.306</b>	<b>762.508</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>65.803.074</b>	<b>60.305.563</b>
<b>Aktiver</b>		<b>151.860.038</b>	<b>147.911.523</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	9	9.403.287	9.403.287
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		24.223.580	24.589.563
Overført overskud eller underskud		27.748.807	35.317.907
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000.000	11.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>71.375.674</b>	<b>80.310.757</b>
Udskudt skat	10	11.776.700	12.000.700
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.776.700</b>	<b>12.000.700</b>
Gæld til realkreditinstitutter		8.721.572	10.018.650
Anden gæld		1.051.027	418.588
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>9.772.599</b>	<b>10.437.238</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	1.270.373	1.274.781
Bankgæld		30.540.541	25.409.736
Modtagne forudbetalinger fra kunder		118.938	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.930.909	2.307.488
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.190.779	1.037.732
Gæld til associerede virksomheder		14.581.430	9.619.807
Skyldige sambeskatningsbidrag		934.734	1.447.871
Anden gæld		5.367.361	4.065.413
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>58.935.065</b>	<b>45.162.828</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>68.707.664</b>	<b>55.600.066</b>
<b>Passiver</b>		<b>151.860.038</b>	<b>147.911.523</b>
Usædvanlige forhold	1		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	9.403.287	24.589.563	35.317.907	11.000.000	80.310.757
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(11.000.000)	(11.000.000)
Årets resultat	0	(365.983)	(7.569.100)	10.000.000	2.064.917
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.403.287</b>	<b>24.223.580</b>	<b>27.748.807</b>	<b>10.000.000</b>	<b>71.375.674</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		5.115.214	7.834.827
Af- og nedskrivninger		4.140.379	4.851.020
Ændringer i arbejdskapital	12	7.022.703	4.922.126
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		0	39.948
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>16.278.296</b>	<b>17.647.921</b>
Modtagne finansielle indtægter		20.342	11.737
Betalte finansielle omkostninger		(1.993.922)	(2.303.190)
Refunderet/(betalt) skat		(1.447.871)	(1.346.070)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>12.856.845</b>	<b>14.010.398</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(2.957.866)	(1.728.271)
Salg af materielle aktiver		500	199.454
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		0	2.000.000
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.957.366)</b>	<b>471.183</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>9.899.479</b>	<b>14.481.581</b>
Afdrag på lån mv.		(1.301.486)	(1.249.818)
Udbetalt udbytte		(11.000.000)	(8.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(12.301.486)</b>	<b>(9.249.818)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(2.402.007)</b>	<b>5.231.763</b>
Likvider primo		(24.647.228)	(29.936.364)
Valutakursreguleringer af likvider		0	57.373
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(27.049.235)</b>	<b>(24.647.228)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.491.306	762.508
Kortfristet gæld til banker		(30.540.541)	(25.409.736)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(27.049.235)</b>	<b>(24.647.228)</b>

# Noter

## 1 Usædvanlige forhold

Der er i regnskabsperioden modtaget tilskud i forbindelse med hjælpepakkerne, der er vedtaget som følge af COVID-19. Tilskuddet er indregnet i regnskabet som andre driftsindtægter og indgår i bruttofortjenesten. Det modtagne tilskud for regnskabsperioden udgør 606 t.kr

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	27.110.104	24.885.942
Pensioner	2.511.793	2.343.303
Andre personaleomkostninger	766.645	710.199
	<b>30.388.542</b>	<b>27.939.444</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	58	53

	<b>Ledelses- vederlag 2020</b>
	<b>kr.</b>
Direktion	1.782.000
	<b>1.782.000</b>

Der er under henvisning til årsregnskabslovens §98 b stk. 3 ikke givet oplysning om vederlag til ledelsen vedrørende 2019.

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	623.135	708.940
Øvrige finansielle omkostninger	1.370.787	1.610.253
	<b>1.993.922</b>	<b>2.319.193</b>

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	934.734	1.447.871
Ændring af udskudt skat	(224.000)	(196.000)
	<b>710.734</b>	<b>1.251.871</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	10.000.000	11.000.000
Overført resultat	(7.935.083)	(6.203.372)
	<b>2.064.917</b>	<b>4.796.628</b>

## 6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	65.507.561	28.530.427	7.820.694	315.199
Tilgange	218.120	2.941.096	113.849	0
Afgange	0	(5.000)	0	(315.199)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>65.725.681</b>	<b>31.466.523</b>	<b>7.934.543</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.130.075)	(17.585.854)	(6.518.325)	0
Årets afskrivninger	(1.530.852)	(2.058.754)	(550.773)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	4.500	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.660.927)</b>	<b>(19.640.108)</b>	<b>(7.069.098)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>49.064.754</b>	<b>11.826.415</b>	<b>865.445</b>	<b>0</b>

## 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	76.770
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>76.770</b>
Opskrivninger primo	24.589.563
Andel af årets resultat	(365.983)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>24.223.580</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.300.350</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Foamtex ApS	Ikast	ApS	33,3%

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte abonnementer mv.

## 9 Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 9.403.287 aktier a 1 kr. og multipla heraf.



### 10 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	12.000.700	12.196.700
Indregnet i resultatopgørelsen	(224.000)	(196.000)
<b>Ultimo</b>	<b>11.776.700</b>	<b>12.000.700</b>

### 11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.270.373	1.274.781	8.721.572	5.070.121
Anden gæld	0	0	1.051.027	837.052
	<b>1.270.373</b>	<b>1.274.781</b>	<b>9.772.599</b>	<b>5.907.173</b>

### 12 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	(3.357.248)	8.875.317
Ændring i tilgodehavender	588.536	(1.349.593)
Ændring i leverandørgæld mv.	9.791.415	(2.603.598)
	<b>7.022.703</b>	<b>4.922.126</b>

### 13 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Fletco Investment A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 10.121 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 49.065 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 5.040 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i overstående grunde og bygninger.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 27.049 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på 20 mio kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	45.553 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.552 t.kr.
Driftsmateriel og inventar	12.102 t.kr.

#### 15 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Fletco Investment A/S, Ikast, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

#### 16 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner.

#### 17 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Fletco Investment A/S, Ikast

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelse af enkelte reklassifikationer.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Materielle aktiver**

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris. Den efterfølgende måling sker til eventuel højere dagsværdi med binding på egenkapitalen. Den bogførte værdi og nettoopskrivning på egenkapitalen reduceres med akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.