



**RUBICON CONSULT APS  
KASTELSVEJ 4, 3. TH  
KØBENHAVN Ø**

**CVR. NR. 37 70 21 53**

**ÅRSRAPPORT 2019  
ANNUAL REPORT 2019**

**(4. regnskabsår)  
(4th financial year)**

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

*The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text shall be the governing text for all purposes and in case of any discrepancy the Danish wording shall be applicable.*

**Fremlagt og godkendt på den  
ordinære generalforsamling,  
den 19. juni 2020**

---

Florian Adam  
dirigent



## Ledelsespåtegning

### *Management report*

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 for Rubicon Consult ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsregnskabet giver derfor efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af selskabets aktiviteter.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler.

Selskabet opfylder betingelserne for fritagelse af revision.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*Today the executive committee has discussed and approved the annual report of Rubicon Consult ApS for the financial year January 1, 2019 – December 31, 2019.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act. I consider the accounting policies applied to be appropriate and the accounting estimates to be reasonable.*

*In my opinion, the financial statements give a fair presentation of the company's assets and liabilities, the financial position as well as the result of the company's activities.*

*In my opinion, the management's review contains a fair review of the conditions which it concerns.*

*The company meets the requirements of exemption of audit.*

*I recommend that the annual report be approved by the shareholders' meeting.*

København, den 19. juni 2020

*Copenhagen, June 19, 2020*

## Direktion

### *Executive committee*

---

Florian Adam



## **Revisors erklæring om opstilling af årsrapport** *Practitioner's Compilation Report*

Til ledelsen i Rubicon Consult ApS  
*To the Management of Rubicon Consult ApS*

Vi har opstillet årsrapporten for Rubicon Consult ApS for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisorer's etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*We have compiled the accompanying financial statements of Rubicon Consult ApS for the financial year 1 January 2019 to 31 December 2019 based on information you have provided.*

*The annual report comprises a management report, management's review, summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet and notes.*

*We performed this compilation engagement in accordance with International Standard on Related Services 4410 (Revised), Compilation Engagements.*

*We have applied our expertise in accounting and financial reporting to assist you in the preparation and presentation of these financial statements in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have complied with relevant requirements under the Danish Act on Approved Auditors and Audit Firms and FSR – danske revisorer's Code of Ethics, including principles of integrity, objectivity, professional competence and due care.*



**Revisors erklæring om opstilling af årsrapport**  
***Practitioner's Compilation Report***

*The annual report and the accuracy and completeness of the information used to compile them are your responsibility.*

*Since a compilation engagement is not an assurance engagement, we are not re-quired to verify the accuracy or completeness of the information you provided to us to compile these financial statements. Accordingly, we do not express an audit opin-ion or a review conclusion on whether these financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Svendborg, den 19. juni 2020  
Svendborg, June 19, 2020

**N.G. CHRISTENSEN**  
**Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab**  
**CVR nr. 38 69 59 16**

Nicolai Groth-Christensen  
statsaut. revisor  
*State-Authorized Public Accountant*  
mne34124



## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

Selskabets formål er konsulentvirksomhed.

*The company's activities are consultancy.*

Årets resultat er opgjort til et overskud på kr. 337.688.

*A return after tax of DKK 337.688 has been netted.*

Resultatet betragtes som værende tilfredsstillende.

*The result is considered satisfactory.*

Der er, efter regnskabsårets afslutning, ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

*No events have occurred after the end of the financial year which may have a significant impact on the financial position of the company.*



## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler fra klasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The annual report has been prepared in accordance with the provisions to reporting class B enterprises under the Danish Financial Statements Act with addition of some rules applying to reporting class C.*

*The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.*

## **Nettoomsætning**

### ***Revenue***

Nettoomsætning ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

*Revenue from the sale of goods and services are recognized in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received.*

## **Bruttofortjeneste**

### ***Gross profit***

I den eksterne årsrapport har selskabet valgt at sammendrage posterne nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger under betegnelsen bruttofortjeneste.

*In the external annual report the company has chosen to aggregate revenue, cost of sales and other external costs under gross profit.*

## **Personaleomkostninger**

### ***Staff cost***

Personaleomkostninger omfatter løn samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejder.

*Staff costs includes salaries etc.*

## **Andre eksterne omkostninger**

### ***Other external costs***

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til personbil, administration m.v.

*Other external expenses include expenses for car, administration etc.*



## **Indtægter af andre kapitalandele**

### ***Income from other investments***

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalandelens resultat efter skat.

*The proportionate share of the profit after tax of the equity investment is recognised in the profit and loss account.*

## **Skat af årets resultat**

### ***Tax on net profit***

Årets skat, som består af forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

*Tax for the year comprises changes in deferred tax for the year.*

## **Finansielle anlægsaktiver**

### ***Investments***

Andre værdipapirer og kapitalandele består af kapitalandel i virksomhed målt til dagsværdi, svarende til indre værdi.

*Other securities and equity investment are measured upon initial recognition at cost and subsequently at fair value, equivalent to equity value of the companies.*

## **Udskudt skatteaktiv**

### ***Provision for deferred tax asset***

Der er beregnet udskudt skatteaktiv af underskud til fremførsel og periodeafgrænsningsposter. Udskudt skatteaktiv er afsat med 22%.

*Provision for deferred tax asset on tax loss carryforward and prepayments. Provision for deferred tax asset is allocated by 22%.*

## **Tilgodehavender**

### ***Receivables***

Tilgodehavender er målt til nominel værdi.  
*Receivables are measured at the nominal value.*

## **Gældsforpligtelser**

### ***Liabilities other than provisions***

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

*Liabilities are measured at net realisable value.*



**Resultatopgørelse 1. januar 2019 - 31. december 2019**  
**Income statement January 1, 2019 - December 31, 2019**

Noter <i>Notes</i>	2019	2018 t.kr. DKK '000
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>	<b>635.357</b>	<b>488</b>
1 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>	-650.485	-400
<b>Resultat af primær drift</b> <i>Profit from ordinary activities</i>	<b>-15.128</b>	<b>88</b>
Indtægter af andre kapitalandele <i>Income from other investments</i>	353.345	31
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	895	0
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-3.634	-5
<b>Ordinært resultat før skat</b> <i>Profit before tax</i>	<b>335.478</b>	<b>114</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit</i>	2.210	-21
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit for the year</i>	<b>337.688</b>	<b>93</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>		
Udbytte <i>Dividend for the year</i>	55.300	0
Overført til næste år <i>Retained earning</i>	282.388	93
	<b>337.688</b>	<b>93</b>





**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER 2019**

<b>Noter</b> <i>Notes</i>	<b>AKTIVER</b> <b>ASSETS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b> <b>DKK'000</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Investments</i>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	641.542	288
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<u>641.542</u>	<u>288</u>
	<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		
	Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>	131.724	141
	Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	30.000	5
	Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	2.210	0
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	22.550	13
	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepaid expenses</i>	8.558	0
		<u>195.042</u>	<u>159</u>
	<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>	<u>150.115</u>	<u>68</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<u>345.157</u>	<u>227</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> <b>TOTAL ASSETS</b>	<u><u>986.699</u></u>	<u><u>515</u></u>



**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER 2019**

**PASSIVER**  
**EQUITY AND LIABILITIES**

<b>Noter</b> <i>Notes</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b> <b>DKK'000</b>
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		
2 Anpartskapital <i>Share capital</i>	50.000	50
3 Overført resultat <i>Retained earning</i>	675.456	393
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	<u>55.300</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>	<b><u>780.756</u></b>	<b><u>443</u></b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	34.182	15
Anden gæld <i>Other payables</i>	10.741	13
Gæld til selskabsdeltagere <i>Payables to shareholder</i>	<u>161.020</u>	<u>44</u>
	<b><u>205.943</u></b>	<b><u>72</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities other than provisions</i>	<b><u>205.943</u></b>	<b><u>72</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b> <b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b><u><u>986.699</u></u></b>	<b><u><u>515</u></u></b>
4 <b>Eventualforpligtelser</b> <i>Contingent liabilities</i>		



**Noter**

*Notes to the financial statements*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
		<b>t.kr.</b>
		<b>DKK'000</b>
<b>1 Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Løn		
<i>Salary</i>	649.811	400
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other social security costs</i>	<u>674</u>	<u>          </u>
	<u>650.485</u>	<u>400</u>
Der har i gennemsnit været beskæftiget 1 medarbejdere i regnskabsåret.		
<i>Average number of full-time employees - 1.</i>		
<b>2 Anpartskapital</b>		
<i>Share capital</i>		
Saldo 1/1 2019		
<i>Balance 1/1 2019</i>	<u>50.000</u>	<u>50</u>
<b>3 Overført resultat</b>		
<i>Retained earning</i>		
Saldo 1/1 2019		
<i>Balance 1/1 2019</i>	393.068	300
Ifølge resultatdisponering		
<i>Retained earning</i>	<u>282.388</u>	<u>93</u>
	<u>675.456</u>	<u>393</u>
<b>4 Eventualforpligtelser</b>		
<i>Contingent liabilities</i>		
Leasingforpligtelser 2020-2022 kr. 105.060.		
<i>Lease commitments 2020-2022 DKK. 105.060.</i>		

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Florian Adam

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-995036752945

IP: 85.27.xxx.xxx

2020-06-19 14:14:12Z

NEM ID 

## Nicolai Groth-Christensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-803170145626

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-06-19 14:22:59Z

NEM ID 

## Florian Adam

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-995036752945

IP: 85.27.xxx.xxx

2020-06-19 14:43:54Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0FFEU-6XEZIW-GPF8Q-1ZV84-83K34-QJV0G

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>