

---

# *DanBred P/S*

Borupvang 5D, 2750 Ballerup

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 37 63 43 28

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 22/4 2024

Søren Foged Overgaard  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for DanBred P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 22. april 2024

## Direktion

Torben Aarris Späth  
Adm. direktør

Christen Steffensen  
direktør

## Bestyrelse

Truels Damsgaard  
formand

Jørgen Holm Westergaard  
næstformand

Peter Iversen  
næstformand

Søren Foged Overgaard

Kasper Haunstrup Jeppesen

Lotte Broholm Andersen

Jan Nielsen  
Medarbejderrepræsentant

Trine Lund Pedersen  
Medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til partnerne i DanBred P/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DanBred P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 22. april 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Søren Alexander  
statsautoriseret revisor  
mne42824

# Selskabsoplysninger

<b>Partnerselskabet</b>	DanBred P/S Borupvang 5D 2750 Ballerup  CVR-nr: 37 63 43 28 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Ballerup
<b>Bestyrelse</b>	Truels Damsgaard, formand Jørgen Holm Westergaard, næstformand Peter Iversen, næstformand Søren Foged Overgaard Kasper Haunstrup Jeppesen Lotte Broholm Andersen Jan Nielsen, medarbejderrepræsentant Trine Lund Pedersen, medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Torben Aarris Späth Christen Steffensen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.095.892	950.635	1.038.566	1.124.177	1.080.805
Bruttofortjeneste	111.489	29.943	133.798	152.046	138.067
Resultat af primær drift	5.259	-246.718	4.683	49.948	42.061
Resultat af finansielle poster	3.767	-313	529	1.180	-4.982
Årets resultat	7.570	-247.981	304	49.341	34.763
<b>Balance</b>					
Balancesum	527.085	556.248	767.891	799.643	746.968
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.659	19.607	10.466	7.429	8.325
Egenkapital	428.661	420.650	668.686	707.966	688.210
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	33.514	-21.314	68.874	43.988	22.703
- investeringsaktivitet	-7.692	-30.794	-28.028	-13.761	-7.998
- finansieringsaktivitet	12.030	49.462	-39.500	-31.499	1.190
Årets forskydning i likvider	37.852	-2.646	1.346	-1.272	15.895
Antal medarbejdere	117	128	130	116	104
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	10,2%	3,1%	12,9%	13,5%	12,8%
Overskudsgrad	0,5%	-26,0%	0,5%	4,4%	3,9%
Soliditetsgrad	81,3%	75,6%	87,1%	88,5%	92,1%
Egenkapitalforrentning	1,8%	-45,5%	0,0%	7,1%	5,2%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2019, 2020 og 2021. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

DanBred sælger grisegenetik til brug for avl af grise med egenskaber optimeret til bæredygtig og økonomisk grisekødsproduktion. Produkterne sælges primært i Europa, men også i Asien og Syd- og Nordamerika. DanBreds leverandører er avls- og opformeringsbesætninger samt KS-stationer, der deltager i det danske avlssystem, under varemærket DanBred. DanBred tilbyder ligeledes support og rådgivning med henblik på at maksimere produktiviteten af grise fra DanBreds genetik.

## Forretningsmodel

DanBred er specialiserede indenfor salg & formidling, distribution, service & rådgivning samt markedsføring af genetisk overlegne avlsgrise og -sæd. Formidling, salg, markedsføring, distribution og service koordineres og afholdes af DanBred direkte eller udvalgte partnere. For sæd foregår produktion, salg, markedsføring og distribution via egne DanBred specialiserede ornestationer samt via partnerskaber med professionelle ornestationer. Udviklingsarbejdet og dokumentationen omkring DanBreds avlsmål og salgsvolumen, finansieres gennem DanBreds omsætning af so-polte, orner og gennemføres via et mangeårigt samarbejde med Landbrug & Fødevarer.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 7.570, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på TDKK 421.091.

Gennem 2023 har den vesteuropæiske griseproduktion fortsat været vigende, efter et kraftigt fald i 2022, men DanBred har i regnskabsåret vundet markedsandele, især på det danske marked. I Asien og Østeuropa har optimismen været større og aktivitetsniveauet stigende i løbet af året. Også her har DanBred vundet markedsandele på flere nøglemarkeder. Samlet har DanBred på denne baggrund realiseret en omsætning som er 16 % højere end 2022.

Det højere salgsvolumen i 2023 blev afviklet af en slankere organisation sammenlignet med 2022 med stigende effektivitet og indtjeningsevne til følge.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

DanBreds realiserede omsætning og indtjening for 2023 er bedre end forventet. Selskabets daglige ledelse og bestyrelse betragter derfor årets resultat som tilfredsstillende under de gældende markedsvilkår.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Markedsrisici

DanBreds væsentligste markeds- og operationelle risiko omhandler sikringen af et tilstrækkeligt udbud af levende dyr med høj sundhedsstatus. Reduktion i udbudsmængden og/eller bortfald af muligheden for at transportere dyr og sæd frit på grund af sygdomsudbrud, især Afrikansk Svinepest, og/eller lovgivningsmæssige restriktioner udgør en trussel og risiko for virksomheden.

### Valutarisici

DanBreds aktiviteter på de udenlandske markeder foregår primært i EUR. Moderat ændring i valutakurser anses kun for at have en begrænset påvirkning på koncernens indtjening.

### Kreditrisici

DanBred fokuserer generelt på at reducere og inddrive udestående beløb samt på ikke at påtage sig unødvendige kreditrisici uden tilsvarende sikkerhed. DanBred har tilstrækkelig likviditet og kreditfaciliteter til gennemførelse af drift og fremtidige investeringer.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

DanBred forventer et stabiliseret marked i Danmark og Vesteuropa. Selskabet har fortsat positive forventninger til nøglemarkeder i Østeuropa og Asien, hvor DanBred har opbygget en stærk pipeline af kommende projektsalg. Samlet forventer selskabet således en mindre vækst i omsætningen for 2024 og en fortsat øget indtjeningsevne som følge af stigende produktivitet.

Der forventes et resultat før skat i intervallet DKK 13 - 20 mio.

## Forskning og udvikling

DanBred sigter mod at tilbyde verdens mest produktive griseogenetik målt på bæredygtighed og økonomi. Målet forfølges ved at afsætte betydelige ressourcer til avlsarbejde for at sikre konstant udvikling og forbedring af DanBred-avlsbesætningerne via det mangeårige samarbejde med Landbrug & Fødevarer samt SEGES Innovation. En indsats der fortsætter i 2024.

## Videnressourcer

DanBred leverer genetikløsninger og produktionsoptimering rettet mod internationale griseproducenter. For at fastholde en stærk position investerer DanBred løbende i udvikling af både forretningsprocesser og medarbejdere, således DanBred forbliver relevante på det internationale marked.

Videnressourcer anses som fundamentet for DanBreds vækstgrundlag, der primært skal sikres ved rekruttering og fastholdelse af medarbejdere med relevante kompetencer og uddannelsesniveau. DanBreds forretningsprocesser skal samtidig løbende udvikles med henblik på sikring af såvel anvendelse af og opsamling af relevant viden. Dette stiller særligt krav til videnressourcerne og uddannelsesniveau blandt medarbejdere. For til stadighed at kunne levere løsninger der lever op til kundernes forventninger og omverdenens krav, er det afgørende, at virksomheden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med specialiseret viden og relevant uddannelsesniveau i relation til virksomhedens væsentligste aktiviteter.

De kritiske forretningsprocesser i forbindelse med virksomhedens primære forretningsgrundlag indbefatter blandt andet logistik, kvalitetssikring og rådgivningsløsninger. Disse understøtter, at DanBred opretholder dyrenes velfærd i forbindelse med eksport, sikrer efterlevelse af internationale myndighedskrav samt ultimativt, at kunden modtager det aftalte produkt til den aftalte tid. Dette kræver at hvert trin i processen løbende optimeres, hvilket søges efterlevet gennem fortsat uddannelse af medarbejderstaben og via relevante rekrutteringer.

## Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af DanBreds virke. For en beskrivelse af DanBreds forretningsmodel henvises til afsnittet: Virksomhedens væsentligste aktiviteter.

Som virksomhed er ønsket at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen, og at der leves op til lovgivning og regler i de lande og lokalsamfund, hvor vi opererer. Væsentlighed og risiko indenfor værdikæden analyseres løbende af den øverste ledelse for at identificere, om DanBreds aktiviteter har en væsentlig negativ påvirkning i relation til områderne samfundsansvar, herunder miljø- og klimaforhold, sociale forhold og personaleforhold, menneskerettigheder samt antikorrupsion. Det vurderes, at der ikke er væsentlige samfundsmæssige risici i relation til virksomheden.

# Ledelsesberetning

## Politikker

DanBred er optaget af at udføre sin forretning med passende hensyn til miljø og DanBreds ansatte. De væsentlige risici i relation til sociale og personaleforhold vurderes at være relateret til arbejdsmiljø samt fysisk og mental sundhed på arbejdspladsen. Der er fokus på at sikre et sundt og godt arbejdsmiljø for alle ansatte, hvor nødvendige ressourcer, tilbud og udstyr er stillet til rådighed, med henblik på at minimere risikoen for arbejdsulykker og antallet af sygedage. Herunder findes en massageordning som i 2023 blev benyttet af omkring 15 medarbejdere hver måned. I 2023 har der desuden været et fald i medarbejderomsætningen, hvorfor det vurderes at tilfredshed og trivsel fortsat er på et tilfredsstillende niveau.

DanBreds holdninger og personalepolitikker fremgår af og omsættes i overensstemmelse med selskabets personalehåndbog, som rammesætter virksomhedens vilkår for sikkerhed, trivsel- og adfærd på jobbet, eksemplificeret ved politikker vedrørende hjemmearbejde, alkohol, euforiserende stoffer og rygning samt uønsket opmærksomhed og krænkende adfærd. Der er ikke observeret stigende brug af hjemmearbejde i 2023. Der har ikke været behov for at igangsætte korrigerende initiativer vedrørende hverken alkohol, euforiserende stoffer og rygning eller uønsket opmærksomhed og krænkende adfærd i 2023.

DanBred ønsker at bidrage aktivt til samfundsansvar ved at hjælpe unge mennesker i gang eller videre i deres karriere og/eller uddannelse. I 2023 har DanBred engageret sig gennem ansættelse af en kontorelev med speciale i transport og logistik. Tre unge mennesker har i 2023, som led i deres videregående uddannelse, gennemført deres uddannelsespraktik i samarbejde med DanBred praktikanter. To studerende i 2023 har haft studentertjob og en af disse har efter endt uddannelse fået fastansættelse i virksomheden.

## Miljømæssige forhold

Selskabets miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljøvenlig og forsvarlig driftsførelse. Virksomheden har identificeret, at de primære risici for klima- og miljøpåvirkninger er forbundet med CO2 udledning og dyrevelfærd i forbindelse med transport af avlsdyr.

DanBred har løbende fokus på de miljømæssige aspekter af virksomhedens samfundsmæssige påvirkning. Konkret er DanBreds produktportefølje, i tråd med FN's Verdensmål, med til at reducere klimaaftrykket fra griseproduktionen via evnen til at "producere mere med færre ressourcer". Dette sikres gennem et balanceret avlsmål med dokumenterede forbedringer, der inkluderer bedre foderudnyttelse, flere fravænnede grise og mere robusthed for DanBred-avlsdyr. DanBred har de seneste år gjort betydelige fremskridt og fastholder en global førerposition på området. Det er vores overbevisning, at vi, gennem genetikens dokumenterede udvikling i 2023, har opretholdt vores positive bidrag inden for miljø- og klimapåvirkning.

Ligeledes tilstræber DanBred anvendelse af materiel med lavest mulige miljøbelastning og højest mulige dyrevelfærd. Dette sikres f.eks. gennem en moderne vognpark af lastbiler med optimeret brændstofforbrug og klimavenlig kørsel. Samtidig forbedres transportforholdene for grisene blandt andet med optimeret klimakontrol, som sikrer en stabil temperatur under transport. Chauffører såvel som personalet, der håndterer og koordinerer afsendelser er uddannet specifikt indenfor håndtering og transport af levende dyr for at styrke både arbejdssikkerhed samt dyrevelfærd.

Der arbejdes målrettet på at reducere både transporttid og -afstand for dyrene via lokal opformering af produktionsdyr på markeder langt fra Danmark. Der blev i 2023 indgået flere kontrakter om lokal opformering bl.a. i EU og i Asien, hvilket forventes at give positiv effekt i løbet 2024 med fuld effekt i 2026.

Flere af DanBreds kunder har fokus på miljø og klima, og forventningen er, at dette i fremtiden bliver et væsentligt kriterie, når kunderne skal vælge genetik, hvorfor det er en målsætning, at DanBred får en politik med tilhørende handlingsplaner til reduktion af virksomhedens klima- og miljøpåvirkning. Denne politik skal indgå som en naturlig del af Code of Conduct for medarbejder og leverandører, således virksomhedens forventninger og værdier på klimaområdet kommunikeres klart til omverdenen.

# Ledelsesberetning

## Menneskerettigheder, antikorrupktion og bestikkelse

DanBred tolererer ingen former for korrupktion og bestikkelse. Desuden støtter virksomheden op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder. DanBred har samme holdning i forhold til samarbejdspartnere, som heller ikke må modtage, yde eller på nogen anden måde være involveret i bestikkelse, korrupktion eller krænkelse af menneskerettigheder.

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til menneskerettigheder og antikorrupktion. Årsagen hertil er, at DanBred primært driver forretning i markeder, hvor myndighedskontrol sikrer erhvervslivets efterlevelse af den givne lovgivning i forhold til kontraktlige forhold, arbejdsforhold, samt i relation til sikring af menneskerettigheder. Der indgår en lang række interessenter i DanBreds værdikæde, herunder egne medarbejdere, leverandører, partnere, som omsætter DanBreds avlsdyr og servicerer DanBreds kunder. De mest væsentlige risici i relation til krænkelse af menneskerettighederne og risici for korrupktion og bestikkelse, vurderes at komme fra DanBreds værdikæde, hvor virksomheden uforvarende indirekte kan være involveret i krænkelse af menneskerettigheder, udfordringer med korrupktion og bestikkelse.

For at minimere risici omkring korrupktion, bestikkelse og krænkelse af menneskerettigheder blev der 2022 udarbejdet en Code of Conduct, som er et etisk regelsæt for en anstændig og respektfuld opførsel karakteriseret ved tillid og loyalitet gældende for alle DanBreds medarbejdere og strategisk valgte leverandører. I 2023 er Code of Conduct implementeret blandt virksomhedens medarbejdere, og blandt udvalgte leverandører. Implementeringsarbejdet fortsættes de kommende år med henblik på at udbrede DanBreds Code of Conduct bredt på tværs af DanBreds interessenter.

DanBred har en særskilt whistleblowerpolitik, som omfatter DanBreds ledere, medarbejdere og datterselskaber samt andre, der repræsenterer DanBred professionelt. Formålet med politikken er at opretholde et højt niveau af forretningsmæssig og personlig etik. Overtrædelse af de etiske kodekser omkring krænkelse, menneskerettigheder, korrupktion og bestikkelse kan anonymt indberettes via DanBreds online whistleblower portal. DanBreds Whistleblower politik kan tilgås offentligt via denne web-adresse: <https://danbred.com/whistleblower-policy>.

Som B2B-orienteret virksomhed oplever DanBred sjældent forsøg på korrupktion, og konkret er der i 2023 ikke observeret eller indberettet hverken krænkelse af menneskerettigheder eller forsøg på korrupktion og bestikkelse.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

DanBred tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker performance og konkurrenceevne.

DanBred ønsker at fremme og give lige muligheder for udvikling til alle sine medarbejdere, uanset køn. I vores rekruttering bliver alle ansøgere, uanset køn, taget i betragtning, og hvis der er flere ligeværdige kandidater, favoriseres det underrepræsenterede køn. Dette gælder alle trin i processen - fra jobsøgninger til jobsamtaler. I DanBred tilstræber vi en ligelig kønsmæssig fordeling blandt medarbejderne.

2023 målet for DanBreds øverste ledelsesniveau er, at den kvindelige repræsentation skal udgøre minimum 10%. Den generalforsamlingsvalgte bestyrelse består af seks personer, hvoraf én er kvinde, svarende til 17%. Målet om 10% kvindelige repræsentation blev opfyldt i 2021, og da bestyrelsen blev genvalgt på generalforsamlingen i 2023, er måltallet bibeholdt. Der arbejdes mod at skabe en mere ligelig kønsfordeling i organisationens øverste ledelsesorgan, herunder er der i 2023 er udarbejdet nye måltal. Målsætningen for DanBreds øverste ledelsesniveau er fra 2023, at den kvindelige repræsentation i 2027 udgør minimum 25 % under forudsætning af, at det er muligt at finde kvalificerede valgbare kandidater.

For virksomhedens øvrige ledelsesniveauer er fordelingen ved udgangen af 2023 23% kvinder og 77% mænd. DanBreds mål er at der i 2025 er minimum 25% kvinder i den øvrige ledelse. I 2023 er der arbejdet med at udvikle initiativer, som kan øge antallet af kvindelige ansøgere med henblik på at fremme kønsmæssig ligestilling i virksomheden. Initiativerne gælder for så vidt interne som eksterne jobåbninger. Initiativerne indgår aktivt som del i målsætningerne for at øge ligestilling og opfylde måltallet for den øvrige ledelse. Der er i 2023 observeret en stigning i antallet af kvindelige ledere i den øvrige ledelse fra 19% kvinder ultimo 2022 til 23 % ultimo 2023. Fordelingen for alle medarbejdere ved udgangen af 2023 er 37% kvinder og 63% mænd.

# Ledelsesberetning

2023

## Det øverste ledelsesorgan

Samlede antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i pct.	17%
Måltal i pct.	25%
Årstal for opfyldelse af måltal	2027

## Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer

Samlede antal medlemmer	22
Underrepræsenteret køn i pct.	23%
Måltal i pct.	25%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025

## Redegørelse for dataetik

DanBred har på nuværende tidspunkt ikke opstillet en særskilt samlet politik for dataetik, men det sikres aktivt at gældende lovgivning om databeskyttelse overholdes. En særskilt politik for dataetik er for nuværende fravalgt, fordi der, som en del af selskabets hovedaktivitet, kun i meget begrænset omfang indsamles og behandles data.

Det evalueres løbende, om der er behov for en dataetisk politik. På baggrund af evalueringen er der i løbet af 2023 indført en procedure for, at alle medarbejdere på årlig basis gennemfører obligatoriske kurser indenfor IT-sikkerheds og GDPR-compliance, for således at sikre at principper for god dataetisk forretningsmoral, samt gældende lovgivning, overholdes.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er gennemført impairmenttest af den bogførte goodwill, der blev nedskrevet i 2022, men på baggrund af salgsvæksten og den forøgede indtjeningssevne er der ikke fundet behov for yderligere nedskrivning. Heller ikke på øvrige områder er der konstateret usikkerheder eller usædvanlige forhold ved indregning og måling.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.095.892	950.635	1.007.424	867.698
Andre driftsindtægter		16.675	17.709	15.226	16.359
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-883.591	-780.378	-829.548	-780.374
Andre eksterne omkostninger		-117.487	-158.023	-112.383	-104.536
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>111.489</b>	<b>29.943</b>	<b>80.719</b>	<b>-853</b>
Personaleomkostninger	2	-78.822	-88.187	-59.866	-68.899
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3,4	-27.408	-188.474	-21.647	-173.636
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>5.259</b>	<b>-246.718</b>	<b>-794</b>	<b>-243.388</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	4.008	-4.395
Finansielle indtægter	5	4.280	4.464	4.596	1.826
Finansielle omkostninger		-513	-4.777	-240	-2.332
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.026</b>	<b>-247.031</b>	<b>7.570</b>	<b>-248.289</b>
Skat af årets resultat		-1.456	-950	0	308
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.570</b>	<b>-247.981</b>	<b>7.570</b>	<b>-247.981</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		152	1.090	152	1.098
Erhvervede varemærker		14.482	15.523	14.487	15.521
Erhvervede lignende rettigheder		102.148	109.938	102.148	109.938
Goodwill		81.870	90.016	72.959	79.086
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>198.652</b>	<b>216.567</b>	<b>189.746</b>	<b>205.643</b>
Grunde og bygninger		10.736	10.965	1.930	980
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		22.724	22.146	17.414	18.230
Indretning af lejede lokaler		0	1.727	0	1.727
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>33.460</b>	<b>34.838</b>	<b>19.344</b>	<b>20.937</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	59.783	56.739
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	10	0	0	9.775	10.007
Deposita	10	938	905	901	827
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>938</b>	<b>905</b>	<b>70.459</b>	<b>67.573</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>233.050</b>	<b>252.310</b>	<b>279.549</b>	<b>294.153</b>
Færdigvarer og handelsvarer		10.384	11.919	0	4.970
<b>Varebeholdninger</b>		<b>10.384</b>	<b>11.919</b>	<b>0</b>	<b>4.970</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		99.640	112.585	69.202	90.220
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		72.909	63.413	100.221	82.388
Andre tilgodehavender		26.233	28.857	21.244	23.811
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		14.559	56.933	14.559	56.933
Periodeafgrænsningsposter	11	6.077	3.850	6.077	3.849
<b>Tilgodehavender</b>		<b>219.418</b>	<b>265.638</b>	<b>211.303</b>	<b>257.201</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		<b>64.233</b>	<b>26.381</b>	<b>19.017</b>	<b>1.600</b>
Omsætningsaktiver		<b>294.035</b>	<b>303.938</b>	<b>230.320</b>	<b>263.771</b>
Aktiver		<b>527.085</b>	<b>556.248</b>	<b>509.869</b>	<b>557.924</b>



## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		319.850	319.850	319.850	319.850
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse		0	0	300.000	300.000
Reserve for valutaomregning		137	-304	0	0
Overført resultat		108.674	101.104	-191.189	-199.200
<b>Egenkapital</b>		<b>428.661</b>	<b>420.650</b>	<b>428.661</b>	<b>420.650</b>
Andre hensættelser	12	9.215	23.594	9.215	23.594
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>9.215</b>	<b>23.594</b>	<b>9.215</b>	<b>23.594</b>
Leasingforpligtelser		53	159	53	159
Anden gæld		803	1.608	803	1.608
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>856</b>	<b>1.767</b>	<b>856</b>	<b>1.767</b>
Kreditinstitutter		23	1.360	23	1.360
Leasingforpligtelser	13	106	103	106	103
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.411	7.979	3.411	7.979
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.224	48.358	44.357	39.890
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	13.871	1.326	36.171
Anden gæld	13	26.589	38.566	21.914	26.410
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>88.353</b>	<b>110.237</b>	<b>71.137</b>	<b>111.913</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>89.209</b>	<b>112.004</b>	<b>71.993</b>	<b>113.680</b>
<b>Passiver</b>		<b>527.085</b>	<b>556.248</b>	<b>509.869</b>	<b>557.924</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	319.850	-304	101.104	420.650
Valutakursregulering	0	441	0	441
Årets resultat	0	0	7.570	7.570
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>319.850</b>	<b>137</b>	<b>108.674</b>	<b>428.661</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	319.850	300.000	-199.200	420.650
Valutakursregulering	0	0	441	441
Årets resultat	0	0	7.570	7.570
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>319.850</b>	<b>300.000</b>	<b>-191.189</b>	<b>428.661</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		7.570	-247.981
Regulering	15	25.082	189.105
Ændring i driftskapital	16	-1.449	38.825
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>31.203</b>	<b>-20.051</b>
Renteindbetalinger og lignende		4.280	4.464
Renteudbetalinger og lignende		-513	-4.777
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>34.970</b>	<b>-20.364</b>
Betalt selskabsskat		-1.456	-950
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>33.514</b>	<b>-21.314</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-14.427
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.659	-19.606
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-73	-169
Salg af materielle anlægsaktiver		0	3.308
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		40	100
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-7.692</b>	<b>-30.794</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-1.337	-5.526
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-103	-301
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-805	1.605
Ændring i mellemværende med kapitalejere		14.275	53.684
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>12.030</b>	<b>49.462</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>37.852</b>	<b>-2.646</b>
Likvider 1. januar		26.381	29.027
<b>Likvider 31. december</b>		<b>64.233</b>	<b>26.381</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		64.233	26.381
<b>Likvider 31. december</b>		<b>64.233</b>	<b>26.381</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	426.201	379.720	426.066	379.720
Andre EU-lande	520.429	492.745	432.150	410.480
Øvrige lande	149.262	78.170	149.208	77.498
	<b>1.095.892</b>	<b>950.635</b>	<b>1.007.424</b>	<b>867.698</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Salg af avlsvær	841.961	708.458	762.354	632.984
Andet salg	253.931	242.177	245.070	234.714
	<b>1.095.892</b>	<b>950.635</b>	<b>1.007.424</b>	<b>867.698</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	67.479	79.814	52.349	60.526
Pensioner	7.398	7.516	6.877	7.516
Andre omkostninger til social sikring	3.945	857	640	857
	<b>78.822</b>	<b>88.187</b>	<b>59.866</b>	<b>68.899</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:</b>				
Direktion	5.227	12.321	5.227	12.321
Bestyrelse	1.514	1.265	1.514	1.265
	<b>6.741</b>	<b>13.586</b>	<b>6.741</b>	<b>13.586</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>				
	<b>117</b>	<b>128</b>	<b>82</b>	<b>95</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	18.727	25.205	15.548	25.205
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	6.810	8.519	4.228	4.531
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	350	154.750	350	143.900
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.521	0	1.521	0
	<b>27.408</b>	<b>188.474</b>	<b>21.647</b>	<b>173.636</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Særlige poster</b>				
Nedskrivninger på anlægsaktiver	1.871	154.750	1.871	143.900
Omstruktureringshensættelser	4.500	20.441	4.500	20.441
Tilbageførsel af omstruktureringshensættelser	-8.807	0	-8.807	0
	<b>-2.436</b>	<b>175.191</b>	<b>-2.436</b>	<b>164.341</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.800	1.415	2.477	1.415
Andre finansielle indtægter	2.480	2.665	2.119	27
Valutakursreguleringer	0	384	0	384
	<b>4.280</b>	<b>4.464</b>	<b>4.596</b>	<b>1.826</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	7.570	-247.981
	<b>7.570</b>	<b>-247.981</b>

## 7. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Erhvervede licenser	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.728	50.000	161.200	287.228
Afgang i årets løb	-5	0	0	0
Kostpris 31. december	<b>8.723</b>	<b>50.000</b>	<b>161.200</b>	<b>287.228</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.631	34.477	51.262	197.212
Årets nedskrivninger	0	0	350	0
Årets afskrivninger	940	1.041	7.440	8.146
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>8.571</b>	<b>35.518</b>	<b>59.052</b>	<b>205.358</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>152</b>	<b>14.482</b>	<b>102.148</b>	<b>81.870</b>
Afskrives over	5 år	20 år	20 år	20 år

# Noter til årsregnskabet

## Moderselskab

	Erhvervede licenser	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.728	50.000	147.300	254.352
Afgang i årets løb	-5	0	0	0
Kostpris 31. december	8.723	50.000	147.300	254.352
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.631	34.472	37.362	175.265
Årets nedskrivninger	0	0	350	0
Årets afskrivninger	940	1.041	7.440	6.128
Ned- og afskrivninger 31. december	8.571	35.513	45.152	181.393
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>152</b>	<b>14.487</b>	<b>102.148</b>	<b>72.959</b>
Afskrives over	5 år	20 år	20 år	20 år

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	10.965	43.680	2.067	980	32.716	2.067
Valutakursregulering	20	-16	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	950	6.709	0	950	3.207	0
Afgang i årets løb	-1.015	-4.495	0	0	0	0
Kostpris 31. december	10.920	45.878	2.067	1.930	35.923	2.067
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	21.535	340	0	14.487	340
Valutakursregulering	0	-1	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	1.521	0	0	1.521
Årets afskrivninger	147	6.865	206	0	4.022	206
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	37	-5.245	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	184	23.154	2.067	0	18.509	2.067
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.736</b>	<b>22.724</b>	<b>0</b>	<b>1.930</b>	<b>17.414</b>	<b>0</b>
Afskrives over	30 år	3-10 år	10 år	0	3-10 år	10 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	156	0	0	156	0

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	52.876	51.558
Tilgang i årets løb	319	1.320
Kostpris 31. december	53.195	52.878
Værdireguleringer 1. januar	-7.057	-2.582
Valutakursregulering	122	-81
Årets resultat	6.025	6.455
Afskrivning på goodwill	-2.018	-10.849
Værdireguleringer 31. december	-2.928	-7.057
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	9.516	10.918
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>59.783</b>	<b>56.739</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	8.912	10.930

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
DanBred Int. France S.A.	Frankrig	TEUR 40	100%
Danbred Spain SL	Spanien	TEUR 3	100%
Danbred Kft.	Ungarn	TEUR 3	100%
Danbred LLC	Rusland	TRUB 1.000	100%
Klasse KI B.V.	Holland	TEUR 274	100%
Danbred GmbH	Tyskland	TEUR 25	100%
Danapig B.V	Belgien	TEUR 20	100%
Danbred Holding Inc	USA	TUSD 0	100%
Danbred CA	Canada	TCAD 1	100%
Danbred LLC USA	USA	TUSD 189	100%



# Noter til årsregnskabet

## 10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab		
	Deposita		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Deposita	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Kostpris 1. januar	905	10.007	828		
Tilgang i årets løb	73	0	73		
Afgang i årets løb	-40	-232	0		
Kostpris 31. december	938	9.775	901		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>938</b>	<b>9.775</b>	<b>901</b>		

## 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, som vedrører efterfølgende regnskabsår.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 12. Andre hensættelser

Andre hensættelser	9.215	23.594	9.215	23.594
	<b>9.215</b>	<b>23.594</b>	<b>9.215</b>	<b>23.594</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	6.715	23.594	6.715	23.594
Mellem 1 og 5 år	2.500	0	2.500	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>9.215</b>	<b>23.594</b>	<b>9.215</b>	<b>23.594</b>

Andre hensatte forpligtelser består af omstruktureringshensættelser.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 13. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	53	159	53	159
Langfristet del	53	159	53	159
Inden for 1 år	106	103	106	103
	<b>159</b>	<b>262</b>	<b>159</b>	<b>262</b>

#### Anden gæld

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	803	1.608	803	1.608
Langfristet del	803	1.608	803	1.608
Øvrig kortfristet gæld	26.589	38.566	21.914	26.410
	<b>27.392</b>	<b>40.174</b>	<b>22.717</b>	<b>28.018</b>

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 14. Gæld til tilknyttede virksomheder

Øvrige tilgodehavender	0	13.871	1.326	36.171
	<b>0</b>	<b>13.871</b>	<b>1.326</b>	<b>36.171</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>15. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-4.280	-4.464
Finansielle omkostninger	513	4.777
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	27.408	187.896
Skat af årets resultat	1.456	950
Valutakursregulering	-15	-54
	<b>25.082</b>	<b>189.105</b>

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>16. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.535	2.368
Ændring i tilgodehavender	31.945	-4.157
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-14.379	15.870
Ændring i leverandører mv.	-20.550	24.744
	<b>-1.449</b>	<b>38.825</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	2.776	2.867	2.776	2.867
Mellem 1 og 5 år	4.197	5.613	4.197	5.613
	<b>6.973</b>	<b>8.480</b>	<b>6.973</b>	<b>8.480</b>

Moderselskabet har indgået huslejekontrakter med en samlet forpligtelse på TDKK 3.903 (TDKK 6.156) i opsigelsesperioden. Opsigelsesperioden løber fra 3 - 32 mdr. (6 - 44 mdr.).

Herudover er der i datterselskaberne indgået husleje- og pasningskontrakter med en samlet forpligtelse på TDKK 4.870 og en opsigelsesperiode på 6 - 12 mdr. Dette giver en samlet husleje- og pasningsforpligtelse i koncernen på TDKK 8.774.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet bankgarantier overfor tredjemand på samlet TDKK 374.

#### Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har indgået kontrakter om afgang af dyr med en opsigelsesperiode på 3 - 6 mdr. og en samlet forpligtelse pr. 31. december 2023 på TDKK 5.414.

# Noter til årsregnskabet

## 18. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	<u>Grundlag</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.	Moderselskab
<b>Øvrige nærtstående parter</b>	
Danish Agro A.m.b.A.	Selskabsdeltager
Holdingselskabet DBI A/S	Selskabsdeltager
DanBred Int. France S.A.	Datterselskab
Danbred Spain SL	Datterselskab
Danbred Kft.	Datterselskab
Danbred LLC	Datterselskab
Klasse KI B.V.	Datterselskab
Danbred GmbH	Datterselskab
Danapig B.V	Datterselskab
Danbred Holding Inc	Datterselskab
Danbred CA	Datterselskab
Danbred LLC USA	Datterselskab

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner sker på markedsmæssige vilkår.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.	Axeltorv 3, 1609 København V

## 19. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Selskabet har under henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 ikke oplyst om honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer. Der henvises i stedet for til koncernregnskabet for Landbrug & Fødevarer A.m.b.A..

# Noter til årsregnskabet

## 20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DanBred P/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Ændring af regnskabspraksis

Der er foretaget reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationerne har ingen påvirkning på resultat, balancesum eller egenkapital. Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanBred P/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

# Noter til årsregnskabet

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

# Noter til årsregnskabet

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Modervirksomheden er som P/S en skattetransparant enhed, hvor indkomsten beskattes hos kapitalejeren. Udgiftsførte skatter vedrører virksomhedens aktiviteter i udlandet.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 20 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Patenter, licenser og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 20 år. Softwarelicenser og rettigheder afskrives over aftaleperioden, som udgør henholdsvis 5 år og 20 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.



# Noter til årsregnskabet

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$