

Normanden Holding IVS

Herninggade 26, 1. th, 2100 København Ø

CVR-nr. 37 62 66 94

Company reg. no. 37 62 66 94

Årsrapport

Annual report

18. april - 31. december 2016

18 April - 31 December 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. marts 2017.
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 28 March 2017.

Alexandre Yves Guillebeaud
Dirigent
Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Indholdsfortegnelse***Contents***

| | Side <u>Page</u> |
|---|-----------------------------------|
| Påtegninger | |
| <i>Reports</i> | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| <i>Management's report</i> | |
| Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab | 2 |
| <i>Auditor's report on compilation of the annual accounts</i> | |
| | |
| Ledelsesberetning | |
| <i>Management's review</i> | |
| Selskabsoplysninger | 4 |
| <i>Company data</i> | |
| Ledelsesberetning | 5 |
| <i>Management's review</i> | |
| | |
| Årsregnskab 18. april - 31. december 2016 | |
| <i>Annual accounts 18 April - 31 December 2016</i> | |
| Anvendt regnskabspraksis | 6 |
| <i>Accounting policies used</i> | |
| Resultatopgørelse | 9 |
| <i>Profit and loss account</i> | |
| Balance | 10 |
| <i>Balance sheet</i> | |
| Noter | 12 |
| <i>Notes</i> | |

Ledelsespåtegning ***Management's report***

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 18. april - 31. december 2016 for Normanden Holding IVS.

The managing director has today presented the annual report of Normanden Holding IVS for the financial year 18 April to 31 December 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 18. april - 31. december 2016.

I consider the accounting policies used appropriate, and in my opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2016 and of the company's results of its activities in the financial year 18 April to 31 December 2016.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2016 for opfyldt.

The managing director considers the requirements of omission of audit of the annual accounts for 2016 as met.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

I am of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København Ø, den 28. marts 2017

København Ø, 28 March 2017

Direktion

Managing Director

Alexandre Yves Guillebeaud

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab *Auditor's report on compilation of the annual accounts*

Til kapitalejeren i Normanden Holding IVS

To the shareholder of Normanden Holding IVS

Vi har opstillet årsregnskabet for Normanden Holding IVS for regnskabsåret 18. april - 31. december 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

We have compiled the annual accounts of Normanden Holding IVS for the period 18 April to 31 December 2016 based on the bookkeeping of the company and on further information you have provided.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

The annual accounts comprise the accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

We performed this engagement in accordance with ISRS 4410, Compilation Engagements.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

We have applied our professional expertise to assist you in the preparation and presentation of the annual accounts in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have complied with relevant requirements of the Danish Act on Approved Auditors and Audit Firms and with ethical requirements of the Danish Institute of State Authorised Public Accountants, including principles of integrity, objectivity, professional competence and due care.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

The annual accounts and the accuracy and completeness of the information used to compile them are your responsibility.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Since a compilation engagement is not an assurance engagement, we are not required to verify the accuracy or completeness of the information you provided to us to compile the annual accounts. Accordingly, we do not express an audit opinion or a review conclusion on whether the annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab
Auditor's report on compilation of the annual accounts

Aalborg, den 28. marts 2017
DK-9000 Aalborg, 28 March 2017

Kvist & Jensen

Statsautoriserede Revisorer A/S
Kvist & Jensen State Authorized Public Accountants Ltd.
CVR-nr. 12 86 29 03
Company reg. no. 12 86 29 03

Jens Aaen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Flemming M. Nielsen
registreret revisor

Selskabsoplysninger
Company data

| | |
|--|--|
| Selskabet <i>The company</i> | Normanden Holding IVS Herninggade 26, 1. th 2100 København Ø |
| | CVR-nr.: 37 62 66 94 <i>Company reg. no.</i> |
| | Regnskabsår: 18. april - 31. december <i>Financial year: 18 April - 31 December</i> |
| Direktion <i>Managing Director</i> | Alexandre Yves Guillebeaud |
| Revisor <i>Auditors</i> | Kvist & Jensen Statsautoriserede Revisorer A/S |
| Associeret virksomhed <i>Associated enterprise</i> | B2B By Ma Poule ApS, København |

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

The principal activities of the company

Selskabets formål er at eje kapitaleandele i andre selskaber samt anden virksomhed, der efter direktionens skøn er forbundet dermed.

The company's principal activities are equity holding in other companies, and others by judgement of managing director.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial matters

Årets bruttotab udgør -10 t.kr. Det ordinære resultat efter skat udgør -13 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende.

The gross loss for the year is DKK -10.000. The results from ordinary activities after tax are DKK -13.000. The management consider the results less satisfactory.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the financial year

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have have material impact on financial position of the company.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Årsrapporten for Normanden Holding IVS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The annual report for Normanden Holding IVS is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

Generelt om indregning og måling

Recognition and measurement in general

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

Resultatopgørelsen *The profit and loss account*

Bruttotab

Gross loss

Bruttotab indeholder eksterne omkostninger.

The gross loss comprises external costs.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

Other external costs comprise costs for administration.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Results from equity investments in associated enterprises

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

After full elimination of intercompany profit or loss and deduction of amortisation of consolidated goodwill, the equity investment in the individual associated enterprises are recognised in the profit and loss account at a proportional share of the associated enterprises' results after tax.

Skat af årets resultat

Tax of the results for the year

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Balancen

The balance sheet

Finansielle anlægsaktiver

Financial fixed assets

Kapitalandele i associerede virksomheder

Equity investments in associated enterprises

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Equity investments in associated enterprises are recognised in the balance sheet at a proportional share under the equity method, the value being calculated on the basis of the accounting policies of the parent company by the deduction or addition of unrealised intercompany profits and losses, and with the addition or deduction of residual value of positive or negative goodwill measured by applying the acquisition method.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in associated enterprises are transferred to the reserves under the equity for net revaluation as per the equity method. The reserves are adjusted by other equity movements in associated enterprises.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Newly taken over or newly established companies are recognised in the annual accounts as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised at the time of cession.

Gældsforpligtelser

Liabilities

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Resultatopgørelse

Profit and loss account

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | 18/4 - 31/12 <u>2016</u> |
|---|-----------------------------|
| Bruttotab | |
| <i>Gross loss</i> | -9.889 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | |
| <i>Income from equity investments in associated enterprises</i> | <u>-2.780</u> |
| Resultat før skat | |
| <i>Results before tax</i> | -12.669 |
| Skat af årets resultat | |
| <i>Tax on ordinary results</i> | <u>0</u> |
| Årets resultat | |
| <i>Results for the year</i> | <u>-12.669</u> |
| Forslag til resultatdisponering: | |
| <i>Proposed distribution of the results:</i> | |
| Disponeret fra overført resultat | |
| <i>Allocated from results brought forward</i> | <u>-12.669</u> |
| Disponeret i alt | |
| <i>Distribution in total</i> | <u>-12.669</u> |

Balance
Balance sheet

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | <u>31/12 2016</u> |
|---|-------------------|
| Aktiver <i>Assets</i> | |
| Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i> | |
| 1 Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i> | 14.720 |
| Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i> | 14.720 |
| Anlægsaktiver i alt <i>Fixed assets in total</i> | 14.720 |
| | |
| Aktiver i alt <i>Assets in total</i> | 14.720 |

Balance

Balance sheet

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | <u>31/12 2016</u> |
|--|-------------------|
| Passiver | |
| <i>Equity and liabilities</i> | |
| Egenkapital | |
| <i>Equity</i> | |
| 2 Virksomhedskapital | |
| <i>Contributed capital</i> | 1 |
| 3 Overført resultat | |
| <i>Results brought forward</i> | -12.669 |
| Egenkapital i alt | -12.668 |
| <i>Equity in total</i> | -12.668 |
| Gældsforpligtelser | |
| <i>Liabilities</i> | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | |
| <i>Trade creditors</i> | 5.000 |
| Anden gæld | |
| <i>Other debts</i> | 22.388 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | |
| <i>Short-term liabilities in total</i> | 27.388 |
| Gældsforpligtelser i alt | 27.388 |
| <i>Liabilities in total</i> | 27.388 |
| Passiver i alt | |
| <i>Equity and liabilities in total</i> | 14.720 |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 18/4 - 31/12 2016 |
|--|----------------------|
| 1. Kapitalandele i associerede virksomheder | |
| <i>Equity investments in associated enterprises</i> | |
| Kostpris 18. april 2016 | |
| <i>Acquisition sum, opening balance 18 April 2016</i> | 0 |
| Tilgang i årets løb | |
| <i>Additions during the year</i> | 17.500 |
| Kostpris 31. december 2016 | |
| <i>Cost 31 December 2016</i> | 17.500 |
| Opskrivninger 18. april 2016 | |
| <i>Revaluation, opening balance 18 April 2016</i> | 0 |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill | |
| <i>Results for the year before goodwill amortisation</i> | -2.780 |
| Opskrivninger 31. december 2016 | |
| <i>31 December 2016</i> | -2.780 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 | |
| <i>Book value 31 December 2016</i> | 14.720 |
| Associerede virksomheder: | |
| <i>Associated enterprises:</i> | |
| | Hjemsted |
| | Ejerandel |
| | <i>Share of</i> |
| | <i>ownership</i> |
| | Domicile |
| B2B By Ma Poule ApS | København 35 % |
| | 31/12 2016 |
| 2. Virksomhedskapital | |
| <i>Contributed capital</i> | |
| Virksomhedskapital 18. april 2016 | |
| <i>Contributed capital 18 April 2016</i> | 1 |
| | 1 |

Noter
Notes

All amounts in DKK.

31/12 2016

3. Overført resultat***Results brought forward***

Årets overførte overskud eller underskud

Profit or loss for the year brought forward

-12.669

-12.669