

P. Christensen, Odense, Holding A/S

Krumtappen 20, 5260 Odense S

CVR-nr. 37 61 19 21

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. april 2021

Dirigent:

.....
Jon Stefansson





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20. april 2021
Direktion:

.....
Peter Lygum Christensen

.....
Claes Peter Riber

.....
Henrik Nørgaard Skov

.....
Christian Philip Kaad
Christensen

Bestyrelse:

.....
Jon Stefansson
formand

.....
Peter Lygum Christensen

.....
Ove Georg Rasmussen

.....
Preben Fog Svendsen

.....
Knud Werner Koch-Jensen

.....
Henrik Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i P. Christensen, Odense, Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 20. april 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid
statsaut. revisor
mne31450

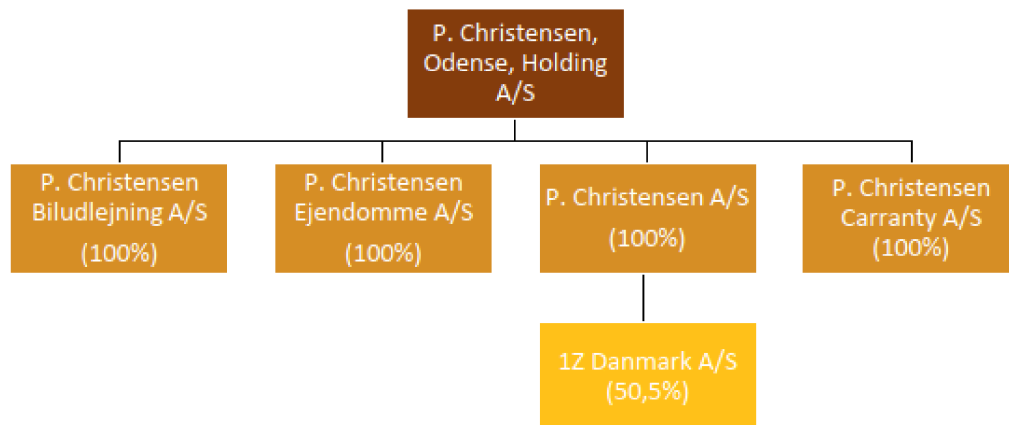
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	P. Christensen, Odense, Holding A/S
Adresse, postnr., by	Krumtappen 20, 5260 Odense S
CVR-nr.	37 61 19 21
Stiftet	31. december 2015
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jon Stefansson, formand Peter Lygum Christensen Ove Georg Rasmussen Preben Fog Svendsen Knud Werner Koch-Jensen Henrik Larsen
Direktion	Peter Lygum Christensen Claes Peter Riber Henrik Nørgaard Skov Christian Philip Kaad Christensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.732	1.658	1.615	1.283	1.109
Bruttoresultat	221	213	210	160	152
Resultat af primær drift	25	17	24	27	30
Finansielle poster	-11	-12	-12	-11	-12
Årets resultat	11	4	9	12	14
Balancesum	509	561	558	535	429
Egenkapital	137	126	124	116	105
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	108	3	39	29	13
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-16	-18	-27	-36	-4
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-27	-28	-30	-12	-10
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-18	-7	16	3	-10
Pengestrøm i alt	74	-22	28	-4	-1
Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill	323	353	347	330	338
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,5 %	1,0 %	1,5 %	2,1 %	2,7 %
Afkast af den investerede kapital	7,8 %	4,9 %	6,9 %	8,2 %	8,9 %
Bruttomargin	12,8 %	12,8 %	13,0 %	12,5 %	13,7 %
Soliditetsgrad	26,7 %	22,3 %	22,0 %	21,7 %	24,5 %
Egenkapitalforrentning	8,3 %	3,3 %	7,5 %	10,9 %	14,4 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	352	358	345	252	242

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er primært baseret på forhandlerkontrakter, omhandlende salg og service af hhv. person-, vare- og lastbiler indgået med Mercedes-Benz Danmark, Citroën Danmark, Peugeot Danmark samt Honda Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 10.950 t.kr. mod et overskud på 4.222 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 137.422 t.kr., svarende til en soliditet på 26,8%.

Koncernen var negativt påvirket af COVID-19 pandemien i 1. halvår, men på trods af pandemiens fortsatte indvirkning på samfundet, blev dette kompenseret af en god performance i 2. halvår.

Koncernen har modtaget kr. 5,0 mio. i lønkomensation som følge af hjemsendelse af medarbejdere i 1. halvår.

Under hensyntagen til ovenstående anses resultatet som tilfredsstillende.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Bortset fra den risiko, der kan opstå som følge af ændringer i markedet, konjunkturændringer samt den almindelige samfundsudvikling, anses koncernen ikke at være udsat for særlige væsentlige risici. COVID-19 pandemien udgør dog en helt speciel og særlig risiko, som nævnt oven- og nedenfor.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Som anført ovenfor er koncernens hovedaktivitet salg samt reparation og service af person-, vare- og lastbiler af mærkerne Mercedes-Benz, Citroën, Peugeot samt Honda.

Koncernens fokus på nedennævnte forhold er primært internt orienteret, idet effektive, gode og sikre miljø- og arbejdsmæssige forhold, herunder naturligvis overholdelse af gældende lovgivning, er en grundlæggende forudsætning for at drive en sund og redelig handelsvirksomhed med biler og servicering heraf. Koncernen vil derfor fortsætte arbejdet med dette primære fokus.

Koncernen har ikke udarbejdet specifikke skriftlige politikker for samfundsansvar, herunder for

- ▶Miljø
- ▶Sociale forhold og medarbejderforhold
- ▶Respekt for menneskerettigheder
- ▶Anti-korruption og bestikkelse,

udover det nedenfor beskrevne.

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernens politik på området er centreret omkring kvalitetscertificering efter ISO 9001 og miljøcertificering efter ISO 14001, og er som led i dette involveret i miljøarbejdet og mål herfor, og foretager løbende opfølgning og rapportering herpå.

Koncernen forstærker løbende krav overfor leverandører med henblik på at sikre, at leverede varer lever op til miljølovgivningens regler. Dette ved kontinuerligt at tilpasse koncernens generelle betingelser for køb af materialer og varer.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernens politikker på dette område følger primært arbejdsmarkedets reguleringer, herunder eksempelvis nedsættelse af AMU-udvalg og lignende. Hertil er det koncernens ønske at tilbyde attraktive arbejdspladser, hvor arbejdsmiljø, trivsel og udvikling er i højsædet. Dette med iagttagelse af at gennemføre alle processer sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt. Arbejdsmiljøområdet udmærker sig fortsat positivt ved få nærved hændelser endsige arbejdsulykker.

Respekt for menneskerettigheder

Koncernen har ikke en politik for området, jf. ovenfor, men har følgende Menneskesyn: Vi baserer vores virksomhed på et åbent og humanitært menneskesyn, hvor vi synligt respekterer de ansattes forskellige niveauer og menneskelige forskellighed. I udviklingen af vores virksomhed værdsætter vi, at den enkelte ansatte fokuserer på mulighederne frem for begrænsningerne, med andre ord, at den enkelte deltager i tilblivelsen af løsninger - også når dette kræver et kompromis med hensyn til den enkeltes personlige idealer og behov. Vi værdsætter ligeledes handlinger som synliggør forandringsberedskab frem for handlinger som bygger på fordomme.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen har ikke en politik på området, men undsiger enhver form for korruption og bestikkelse som det mest naturlige i dens virke. I vores forretningsførelse er vi bl.a. bevidste om at give og modtage gaver, der beløbsmæssigt er tilpasset anledningen.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I relation til koncernens øverste ledelsesorgan er situationen ved udgangen af 2020, at bestyrelsens seks medlemmer alle er mænd. Bestyrelsen har fungeret som ledelsesorgan for selskabet gennem flere år, og blev i sin tid sammensat ud fra, hvilke professionelle kvalifikationer, der vurderes relevante for selskabets direktion at have repræsenteret i bestyrelsen.

Ved udarbejdelsen af koncernens strategi frem mod år 2025 er der formuleret mål om, at ved en eventuel udvidelse, eller udskiftning i, af den nuværende bestyrelse, vil det blive tilstræbt, at mindst et eller to medlemmer af koncernens bestyrelse skal være kvinder. Ved realisering af dette måltal vil den kvindelige andel af koncernens øverste ledelsesorgan kunne blive på 33%. Måltallet for 2020 blev ikke opnået, da den siddende bestyrelse blev genvalgt på generalforsamlingen.

Ved afslutning af 2020 havde koncernen en overordnet og ift. tidligere år uændret kønsmæssig sammensætning af medarbejderstaben svarende til, hvad der generelt kendetegner bilbranchen. Trods den skæve kønsmæssige sammensætning af medarbejderstaben, så var der ved udgangen af 2020 samme andel af kvindelige og mandlige medarbejdere, som bestred ledelsespositioner. Der er således i relation til den relative andel af kønnene ikke tale om kønsmæssig underrepræsentation i koncernens ledelsespositioner og følgelig er der ikke formuleret et specifikt fremtidigt mål herfor.

Begivenheder efter balancedagen

Som følge af pålagte restriktioner for detailhandlen har koncernens forretninger været lukket for private fra 25. december 2020 frem til 1. marts 2021. Dette har haft en negativ indvirkning på dele af forretningen, hvorfor dele af organisationen igen har været hjemsendt på lønkompensation. Det vurderes, at markedet vil vende tilbage i takt med den forventede generelle åbning af samfundet, som følge af myndighedernes håndtering af COVID-19 pandemien, herunder vaccinering af befolkningen.

Det er besluttet at lade selskabet PCH 1.11 ApS fusionere med moderselskabet P. Christensen, Odense, Holding A/S pr. 1. januar 2021, hvorved koncernen tilføres en egenkapital på kr. 5,6 mio., svarende til at koncernens soliditet pr. balancedagen vil blive øget med 1%-point til 27,8%.

Forventet udvikling

Med en forventning om, at samfundsaktiviteterne vil normaliseres, jf. ovenfor, forventer koncernen at opnå et resultat i niveau eller over det for 2020 opnåede resultat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
2	Nettoomsætning	1.732.032	1.657.527	0	0
	Vareforbrug	-1.453.448	-1.382.678	0	0
3	Andre driftsindtægter	5.219	356	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-62.337	-62.199	-32	-18
	Bruttoresultat	221.466	213.006	-32	-18
4	Personaleomkostninger	-172.566	-178.230	0	0
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-18.655	-17.515	0	0
	Andre driftsomkostninger	-4.500	0	0	0
	Resultat før finansielle poster	25.745	17.261	-32	-18
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.369	3.646
6	Finansielle indtægter	1.621	287	964	945
7	Finansielle omkostninger	-12.390	-12.522	-384	-334
	Resultat før skat	14.976	5.026	10.917	4.239
8	Skat af årets resultat	-4.026	-804	-135	-144
	Årets resultat	10.950	4.222	10.782	4.095
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S	10.782	4.095		
	Minoritetsinteresser	168	127		
		10.950	4.222		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	8.930	10.717	0	0
		<u>8.930</u>	<u>10.717</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	171.483	175.869	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	46.104	45.078	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.956	1.529	0	0
		<u>220.543</u>	<u>222.476</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	147.211	135.480
	Andre værdipapirer og kapitalandele	832	832	0	0
	Andre tilgodehavender	6.010	5.438	0	0
		<u>6.842</u>	<u>6.270</u>	<u>147.211</u>	<u>135.480</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>236.315</u>	<u>239.463</u>	<u>147.211</u>	<u>135.480</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	3.372	2.031	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	121.809	182.778	0	0
	Forudbetalinger for varer	0	139	0	0
		<u>125.181</u>	<u>184.948</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	112.280	96.774	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.046	6.593	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.022	5.057
	Tilgodehavende selskabsskat	676	0	0	270
13	Andre tilgodehavender	22.394	28.928	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.113	432	0	0
		<u>145.509</u>	<u>132.727</u>	<u>6.022</u>	<u>5.327</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.379</u>	<u>4.302</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>273.076</u>	<u>321.984</u>	<u>6.022</u>	<u>5.327</u>
	AKTIVER I ALT	<u>509.391</u>	<u>561.447</u>	<u>153.233</u>	<u>140.807</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		PASSIVER			
		Egenkapital			
14	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for opskrivninger	27.789	28.968	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	114.243	102.512
	Overført resultat	108.119	95.137	22.005	21.593
	Foreslået udbytte	340	1.000	0	1.000
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S' andel af egenkapital	136.748	125.605	136.748	125.605
	Minoritetsinteresser	674	704	0	0
	Egenkapital i alt	137.422	126.309	136.748	125.605
	Hensatte forpligtelser				
15	Udskudt skat	18.925	18.350	0	0
17	Andre hensatte forpligtelser	1.766	3.211	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	20.691	21.561	0	0
	Gældsforpligtelser				
16	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	28.141	32.859	0	0
	Gæld til banker	23.395	38.122	0	0
	Leasingforpligtelser	15.851	20.740	0	0
	Anden gæld	12.826	13.821	0	0
		80.213	105.542	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	35.445	22.509	0	0
	Gæld til banker	47.383	123.578	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.579	1.534	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	102.862	107.216	42	57
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	16.307	15.145
	Skyldig selskabsskat	1.559	1.474	135	0
20	Anden gæld	70.709	44.982	1	0
19	Periodeafgrænsningsposter	8.528	6.742	0	0
		271.065	308.035	16.485	15.202
	Gældsforpligtelser i alt	351.278	413.577	16.485	15.202
	PASSIVER I ALT	509.391	561.447	153.233	140.807

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter
- 24 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 25 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern					Egenkapital i alt	
		Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt		Minoritetsinteresser
	Egenkapital 1. januar 2019	500	30.147	90.115	3.000	123.762	577	124.339
	Overført via resultatdisponering	0	0	3.095	1.000	4.095	127	4.222
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	959	0	959	0	959
	Tilbageførte opskrivinger i året	0	-1.179	1.179	0	0	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-211	0	-211	0	-211
	Udloddet udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
	Egenkapital 1. januar 2020	500	28.968	95.137	1.000	125.605	704	126.309
	Overført via resultatdisponering	0	0	10.442	340	10.782	168	10.950
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.745	0	1.745	0	1.745
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	1.179	0	0	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-384	0	-384	0	-384
	Udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000	-198	-1.198
	Egenkapital 31. december 2020	500	27.789	108.119	340	136.748	674	137.422

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	500	98.118	22.144	3.000	123.762
25	Overført via resultatdisponering	0	3.646	-551	1.000	4.095
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	748	0	0	748
	Udloddet udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000
	Egenkapital 1. januar 2020	500	102.512	21.593	1.000	125.605
25	Overført via resultatdisponering	0	10.370	412	0	10.782
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	1.361	0	0	1.361
	Udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
	Egenkapital 31. december 2020	500	114.243	22.005	0	136.748

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	10.950	4.222
26	Reguleringer	31.283	32.177
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	42.233	36.399
27	Ændring i driftskapital	79.740	-18.883
	Pengestrømme fra primær drift	121.973	17.516
	Renteindbetalinger m.v.	131	287
	Renteudbetalinger m.v.	-9.939	-12.522
	Betalt selskabsskat, netto	-4.495	-2.616
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	107.670	2.665
	Køb af materielle anlægsaktiver	-26.741	-27.783
	Salg af materielle anlægsaktiver	11.566	10.214
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-572	-634
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-15.747	-18.203
	Udbetalt udbytte	-1.198	-3.000
	Provenue ved optagelse af langfristede gældsforpligtelser	0	6.789
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-16.460	-11.057
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-17.658	-7.268
	Årets pengestrøm	74.265	-22.806
	Likvider 1. januar	-119.269	-96.463
28	Likvider 31. december	-45.004	-119.269

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel indregnes ikke i koncernregnskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller udviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valuta-kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, reguleres over egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	5-10 år
----------	---------

Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer tilknyttet til virksomheden.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid og med tillæg af opskrivninger efter ÅRL § 41, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger reguleres til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en tilbagediskontering af de forventede fremtidige pengestrømme.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostprisen for reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger efter vejede gennemsnitspriser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vognlager måles til kostpris tillagt klargøringsomkostninger, herunder reservedele og løn knyttet hertil, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Leasingkontrakter på udlejnings- og demobiler med en løbetid på under 12 måneder, og hvor risiko og fortjeneste ikke er overgået til køber, indregnes og måles som vognlager.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Af konkurrencemæssige hensyn ønskes ikke oplyst, hvorledes nettoomsætningen er fordelt på aktiviteter med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1. Markedet hvorpå koncernen opererer er præget af stor konkurrence samt få større aktører og afgivelse af oplysninger af ovennævnte karakter vurderes at ville kunne påføre koncernen økonomiske følger og dermed volde betydelig skade for koncernen.

Koncernens geografiske område, hvori koncernen opererer, udgør et segment.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
3 Andre driftsindtægter				
Lønkomensation, COVID-19	5.011	0	0	0
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	208	356	0	0
	<u>5.219</u>	<u>356</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre driftsindtægter omfatter lønkomensation på 5.011 t.kr. er indregnet på baggrund af ledelsens forventede og allerede udbetalte komensation.

4 Personaleomkostninger

Lønninger	161.752	163.843	0	0
Pensioner	3.836	5.634	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.816	3.047	0	0
Andre personaleomkostninger	5.162	5.706	0	0
	<u>172.566</u>	<u>178.230</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>352</u>	<u>358</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 3.096 t.kr. (2019: 3.447 t.kr.).

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke nogen ansatte udover en ulønnet direktør.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.787	2.246	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	16.868	15.269	0	0
	<u>18.655</u>	<u>17.515</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	964	945
Andre finansielle indtægter	1.621	287	0	0
	<u>1.621</u>	<u>287</u>	<u>964</u>	<u>945</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	316	273
Andre finansielle omkostninger	12.390	12.522	68	61
	<u>12.390</u>	<u>12.522</u>	<u>384</u>	<u>334</u>
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.861	1.632	135	144
Årets regulering af udskudt skat	552	-406	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	613	-422	0	0
	<u>4.026</u>	<u>804</u>	<u>135</u>	<u>144</u>

Koncern

Herudover indgår over egenkapitalen regulering af udskudt skat på 384 t.kr. (2019: 211 t.kr.) vedrørende skat af egenkapitaltransaktioner.

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2020	17.649
Kostpris 31. december 2020	17.649
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	6.932
Afskrivninger	1.787
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	8.719
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>8.930</u>
Afskrives over	5-10 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2020	168.234	106.178	2.070	276.482
Tilgange	0	21.131	1.870	23.001
Afgange	-344	-10.502	0	-10.846
Kostpris 31. december 2020	167.890	116.807	3.940	288.637
Opskrivninger 1. januar 2020	52.629	0	0	52.629
Tilbageførsel af akkumulerede opskrivninger på afhændede aktiver	44	0	0	44
Opskrivninger 31. december 2020	52.673	0	0	52.673
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	44.994	61.100	541	106.635
Afskrivninger	4.107	12.318	443	16.868
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-2.715	0	-2.715
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-21	0	0	-21
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	49.080	70.703	984	120.767
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	171.483	46.104	2.956	220.543
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	136.226	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	31.322	0	31.322
Afskrives over	40 år	2-10 år	10 år	

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 22.

11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		I alt
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2020	832	5.438	6.270
Tilgange	0	572	572
Kostpris 31. december 2020	832	6.010	6.842
Værdireguleringer 31. december 2020	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	832	6.010	6.842

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i datter- virksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2020	32.968
Kostpris 31. december 2020	32.968
Værdireguleringer 1. januar 2020	102.512
Årets resultat	10.369
Egenkapitalregulering	1.362
Værdireguleringer 31. december 2020	114.243
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	147.211

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder				
P. Christensen Biludlejning A/S	Odense	100,00 %	3.774	1.201
P. Christensen Ejendomme A/S	Odense	100,00 %	58.664	2.577
P. Christensen A/S	Odense	100,00 %	83.904	6.579
P. Christensen Carranty A/S	Odense	100,00 %	866	12

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
t.kr.				
12 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	9.046	6.593	0	0
	9.046	6.593	0	0
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	9.046	6.593	0	0
	9.046	6.593	0	0
13 Andre tilgodehavender				
Tilgodehavender hos leverandører	20.819	25.383	0	0
Andre tilgodehavender	1.575	3.545	0	0
	22.394	28.928	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
14 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
15 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	18.350	19.214	0	0
Årets ordinære regulering af udskudt skat	169	-269	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	22	-670	0	0
Udskudt skat af egenkapitalposter	384	211	0	0
Anvendelse af underskud fra tidligere år	0	-136	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>18.925</u>	<u>18.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-62	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	26.871	25.919	0	0
Varebeholdninger	1.206	333	0	0
Gældsforpligtelser	-8.902	-8.064	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-188	0	0	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	0	162	0	0
	<u>18.925</u>	<u>18.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	18.925	18.350	0	0
	<u>18.925</u>	<u>18.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	32.860	4.719	28.141	7.423
Gæld til banker	38.705	15.310	23.395	10.058
Leasingforpligtelser	31.267	15.416	15.851	0
Anden gæld	12.826	0	12.826	0
	115.658	35.445	80.213	17.481

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
17 Andre hensatte forpligtelser				
Saldo 1. januar	3.211	1.273	0	0
Årets hensættelse	-1.445	1.938	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	1.766	3.211	0	0

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer.

18 Afledte finansielle instrumenter

Renterisici

t.kr.	2019			2020		
	Beregnings- mæssig hovedstol	Dagsværdi	Restløbetid	Beregnings- mæssig hovedstol	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswaps	53.256	9.551	mdr. 96	53.256	7.806	mdr. 84

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter periodiserede servicekontrakter samt modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

20 Anden gæld

Anden gæld vedrører primært skyldige lønrelaterede poster og registreringsafgift.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser

Der er pr. statusdagen indgået operationelle leasingaftaler vedrørende 478 biler. Leasingaftalerne har en samlet ydelse pr. måned på ca. 1,8 mio. kr. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. 8,9 mio. kr.

Koncernen har afgivet tilbagekøbsforpligtelser over for leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Forpligtelser udgør i henhold til selskabets interne registreringer en bruttoværdi på 171 mio. kr. pr. 31. december 2020. Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2020.

Koncernen har stillet kaution for kunders opfyldelse af leasingarrangementer samt selvskyldnerkaution for kunders opfyldelse af købekontrakter.

Øvrige lejeforpligtelser

Der er ingået huslejeaftale vedrørende selskabets lokaler samt leasingaftaler vedrørende selskabets demo- og udlejningsbiler. Forpligtelsen udgør i alt 107,3 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Selskabet hæfter solidarisk med det etablerede selskab PCH 1.11 ApS for de forpligtelser, der bestod på tidspunktet for spaltningens offentliggørelse, dog højst med et beløb svarende til den tilførte nettoværdi i selskabet på dette tidspunkt, jf. selskabslovens § 254, stk. 2.

Regnskabsmæssig værdi af den tilførte nettoværdi i selskabet pr. 01.01.2015 (regnskabsmæssig værdi af indskudte nettoaktiver) udgør 90.371 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

22 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut og kontraktfinansieringspart er der i koncernen afgivet virksomhedspant for i alt 138 mio. kr. og ejerpantebreve på i alt 33,9 mio. kr. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. De regnskabsmæssige værdier af underliggende aktiver udgør 237,5 mio. kr. vedrørende virksomhedspantet.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 64,8 mio. kr., realkreditpantebreve på i alt 80,0 mio. kr. samt skadesløsbrev på i alt 12,0 mio. kr. til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og øvrige kreditinstitutter. Pantebreve og skadesløsbrev er med pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 på 171,5 mio. kr.

Der er tinglyst salgs- og pantsætningsforbud på visse af virksomhedens ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 151,3 mio. kr.

Til sikkerhed for mellemværende med SKAT er der stillet bankgaranti på 14,0 mio. kr.

Til sikkerhed for mellemværende med Total Danmark er der stillet bankgaranti på 0,7 mio. kr.

Der er ejendomsforbehold i nye ikke tidligere indregistrerede biler samt simple fordringer.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

23 Nærtstående parter

Modervirksomhed

P. Christensen, Odense, Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Peter L. Christensen	Snoghøj	Hovedaktionær

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
24 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Lovpligtig revision	500	475	15	15
Skatterådgivning	125	126	5	5
Andre ydelser	265	241	5	5
	<u>890</u>	<u>842</u>	<u>25</u>	<u>25</u>

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
25 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	10.370	3.646
Overført resultat	412	-551
	<u>10.782</u>	<u>4.095</u>

t.kr.	Koncern	
	2020	2019
26 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	18.652	17.518
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-719	-356
Hensatte forpligtelser	-1.445	1.938
Finansielle indtægter	-131	-287
Finansielle omkostninger	10.899	12.522
Kursregulering, værdipapirer	0	38
Skat af årets resultat	4.027	804
	<u>31.283</u>	<u>32.177</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2020	2019
27 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejde	57.314	1.857
Ændring i tilgodehavender	-9.652	-4.085
Ændring i leverandørgæld m.v.	32.078	-16.655
	<u>79.740</u>	<u>-18.883</u>
28 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	2.379	4.302
Kortfristet gæld til banker	-47.383	-123.578
Værdipapirer medtaget som likvider	0	7
	<u>-45.004</u>	<u>-119.269</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Larsen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-398184103427

IP: 131.164.xxx.xxx

2021-04-21 14:28:54Z

NEM ID 

Jon Stefansson

Dirigent

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-683826427749

IP: 80.197.xxx.xxx

2021-04-21 14:32:20Z

NEM ID 

Jon Stefansson

Bestyrelsesformand

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-683826427749

IP: 80.197.xxx.xxx

2021-04-21 14:32:20Z

NEM ID 

Knud Werner Koch-Jensen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-923581349224

IP: 185.157.xxx.xxx

2021-04-21 14:34:49Z

NEM ID 

Henrik Nørgaard Skov

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-558011030506

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-04-21 15:02:48Z

NEM ID 

Christian Philip Kaad Christensen

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-049370190779

IP: 128.76.xxx.xxx

2021-04-21 19:16:04Z

NEM ID 

Ove Georg Rasmussen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-400578093542

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-04-21 20:04:36Z

NEM ID 

Peter Lygum Christensen

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-922444567719

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-04-22 05:46:32Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 5VCLN-243JT-KAGHH-EHFBQ-6YQNE-MLCLI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Lygum Christensen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-922444567719

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-04-22 05:46:32Z

NEM ID 

Preben Fog Svendsen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-501755631430

IP: 81.27.xxx.xxx

2021-04-22 06:34:40Z

NEM ID 

Claes Peter Riber

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-431544113225

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-04-22 12:07:15Z

NEM ID 

Søren Smedegaard Hvid

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 87.50.xxx.xxx

2021-04-22 17:33:41Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 5VCLN-243JT-KAGHH-EHFBQ-6YQNE-MLCLI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>