

# P. Christensen, Odense, Holding A/S

Krumtappen 20, 5260 Odense S

CVR-nr. 37 61 19 21

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2024

Dirigent:

.....  
Jon Stefansson

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 22. april 2024

Direktion:

.....  
Peter Lygum Christensen

.....  
Christian Philip Kaad  
Christensen

.....  
Henrik Nørgaard Skov

Bestyrelse:

.....  
Jon Stefansson  
formand

.....  
Peter Lygum Christensen

.....  
Ove Georg Rasmussen

.....  
Christian Philip Kaad  
Christensen

.....  
Henrik Larsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i P. Christensen, Odense, Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 22. april 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450

Louise Greve  
statsaut. revisor  
mne48485

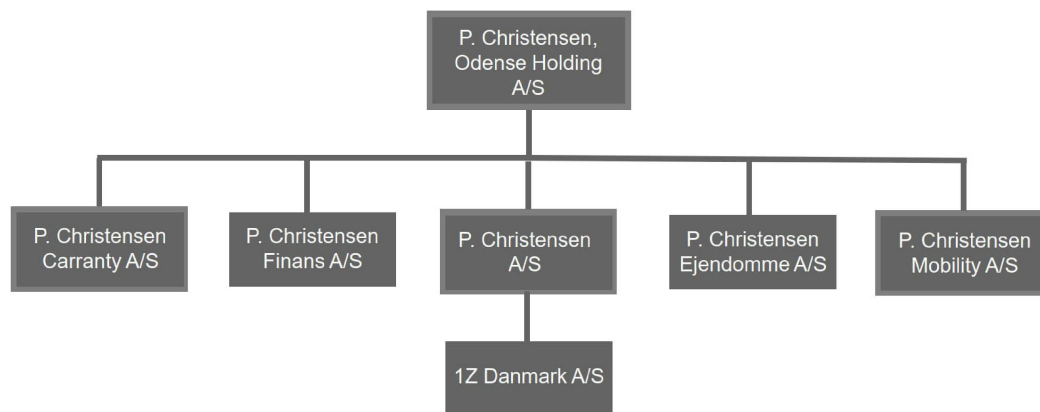
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	P. Christensen, Odense, Holding A/S
Adresse, postnr. by	Krumtappen 20, 5260 Odense S
CVR-nr.	37 61 19 21
Stiftet	31. december 2015
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jon Stefansson, formand Peter Lygum Christensen Ove Georg Rasmussen Christian Philip Kaad Christensen Henrik Larsen
Direktion	Peter Lygum Christensen Christian Philip Kaad Christensen Henrik Nørgaard Skov
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	2.317	2.173	2.089	1.732	1.658
Bruttoresultat	294	276	267	221	213
Resultat af primær drift	36	46	58	25	17
Resultat af finansielle poster	-18	-10	-10	-11	-12
Årets resultat	14	25	40	11	4
Balancesum	862	648	592	509	561
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-79	-66	-27	-28	-30
Egenkapital	210	203	184	137	126
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-133	74	-57	108	3
Pengestrømme til investerings- aktivitet	-69	-62	-13	-16	-18
Pengestrømme fra finansierings- aktivitet	-22	45	10	-18	-7
Pengestrøm i alt	-224	57	-60	74	-22
Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill	419	384	334	323	353
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	1,5 %	2,1 %	2,9 %	1,5 %	1,0 %
Afkast af den investerede kapital	11,9 %	15,1 %	17,4 %	7,8 %	4,9 %
Bruttomargin	12,7 %	12,7 %	12,8 %	12,8 %	12,8 %
Soliditetsgrad	24,2 %	31,2 %	30,9 %	26,7 %	22,3 %
Egenkapitalforrentning	6,5 %	12,7 %	24,7 %	8,3 %	3,3 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede	419	378	358	358	358

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

P. Christensen A/S er fusioneret med P. Christensen Skejby A/S pr. 10.08.2023 for hvilke sammenligningstal ikke indgår i hoved- og nøgletalsoversigten for 2019-2022.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har ikke for nuværende en politik omkring dataetik, når bortses fra behandling af persondata, jf. vores persondatapolitik som findes af vores hjemmeside. Vi har den største respekt for data og håndtering af disse og arbejder bevidst med digitalisering af vores forretning. Arbejdet med en politik for dataetik er endnu ikke afsluttet grundet vores igangværende databeskyttelsesprojekt, der afsluttes i 2. kvartal af 2024, hvorefter politikken kan udarbejdet endeligt.

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er primært baseret på forhandlerkontrakter, omhandlende salg og service af hhv. person- og varebiler indgået med Mercedes-Benz Danmark, Daimler Trucks (Mercedes) lastbiler med Hessel Trucks, samt Stellantis mærker importeret af K.W. Bruun-koncernen: Citroën, Peugeot, Opel, Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional og Jeep samt de i året nytilkomne kinesiske mærker Hongqi og Voyah.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 13.575 t.kr. mod et overskud på 24.659 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 209.908 t.kr., svarende til en soliditet på 24,2%.

Koncernen har i regnskabsåret overtaget Poul Rasmussen Bilcenter A/S, Skejby i juni måned, og selskabet er i august måned fusioneret ind i P. Christensen a/s. Hertil har vi erhvervet eftermarkedskunder til vores Stellantis forretninger i hhv. Kolding og Risskov. Alle akquisitioner med heraf følgende integrationer har krævet ressourcer, der har påvirket årets resultat, herunder af- og nedskrivning af goodwill.

Salget af Stellantis modeller har generelt været udfordret i regnskabsåret. Vores kinesiske mærker er kommet til senere og salget heraf, leveres først i 2024. Samtidig har brugtbilmarkedet udviklet sig negativt ultimo året. Vores Mercedes forretning har haft et tilfredsstillende år og vi investerer også her i fremtiden med vores nye værksted i Albertslund og skadescenter i Skovlunde, der åbner i marts 2024.

Årets resultat er derudover stærkt påvirket af det stigende renteniveau bl.a. som følge af lageropbygning primært af biler solgt til levering i 2024.

Ovenstående forhold udgør den væsentligste afvigelse mellem koncernens forventning til året 2023 i seneste årsrapport og det opnåede resultat, der i dette perspektiv anses som mindre tilfredsstillende.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Bortset fra den risiko, der kan opstå som følge af ændringer i markedet, konjunkturændringer samt den almindelige samfundsudvikling, anses koncernen ikke at være udsat for særlige væsentlige risici. Den danske økonomi, med de-facto fuld beskæftigelse, vurderes stærk. Den nuværende geopolitiske situation udgør dog en særlig overordnet risiko, der påvirker den globale økonomi og afspejler sig bl.a. i usikkerhed omkring udviklingen i renten, også i Danmark, hvilket kan have en ikke ubetydelig indvirkning på koncernen.

Koncernen anvender ikke finansielle instrumenter.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

Som anført ovenfor er koncernens hovedaktivitet salg samt reparation og service af person-, vare- og lastbiler af mærkerne Mercedes-Benz, Citroën, Peugeot og Opel samt Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional og Jeep samt de kinesiske mærker Hongqi og Voyah.

Koncernens fokus på nedennævnte forhold er primært internt orienteret, idet effektive, gode og sikre miljø- og arbejdsmæssige forhold, herunder naturligvis overholdelse af gældende lovgivning, er en grundlæggende forudsætning for at drive en sund og redelig handels- og servicevirksomhed med biler. Koncernen vil derfor fortsætte arbejdet med dette primære fokus.

## Ledelsesberetning

### *Påvirkning af det eksterne miljø*

Koncernens politik på området er centreret omkring kvalitetscertificering efter ISO 9001 og miljøcertificeret efter ISO 14001, og er som led i dette involveret i miljøarbejdet og mål herfor, og foretager løbende opfølgning og rapportering herpå.

Koncernen forstærker løbende krav overfor leverandører med henblik på at sikre, at leverede varer lever op til miljølovgivningens regler. Dette ved kontinuerligt at tilpasse koncernens generelle betingelser for køb af materialer og varer.

Væsentligste risiko for negativ påvirkning af miljøet vurderes at være på vores værksteder, hvilket koncernen er sig bevidst og har følgelig styrket arbejdet med miljøcertificeringen ISO 14001 samt målene herfor, bl.a. ved en ekstra ansættelse i kvalitetsafdelingen.

Koncernen er via de repræsenterede bilmærker del af den grønne omstilling af bilflåden, og ser det som en væsentlig rolle at deltage heri, bl.a. ved at videreuddanne personalet, således vores kunder får den bedste rådgivning ifm. valg af ny mobilitetsløsning.

Koncernen har fastholdt sit fokus på at reducere forbrug af lys, vand og varme samt øge andelen af affald fra vores værksteder der genanvendes. Ny- og ombygninger i året er alle naturligt opført efter seneste forskrifter til miljø og energi, herunder med LED-lys.

Som forberedelse til den kommende CSR-rapportering har koncernen fortsat sin systematiske opsamling af forbrugsdata for senere at kunne rapportere om koncernens CO<sub>2</sub>-udledning.

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

Koncernens politikker på dette område følger primært arbejdsmarkedets reguleringer, herunder eksempelvis nedsættelse af AMU-udvalg og lignende. Hertil er det koncernens ønske at tilbyde attraktive arbejdspladser, hvor arbejdsmiljø, trivsel og udvikling er i højsædet. Dette med iagttagelse af at gennemføre alle processer sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt.

Arbejdsmiljøområdet udmærker sig fortsat positivt i 2023 ved få nær-ved hændelser endside arbejdsulykker. For at opretholde dette reageres der, som en del af vores certificerede processer, på hændelserne for at sikre at disse ikke gentages. Koncernen har den lovpligtige Whistleblowerordning, der administreres af en 3. part for at sikre fuld anonymitet, såfremt der mod forventning skulle være hændelser, der bør indberettes.

Koncernen anser de væsentligste risici ift. sociale forhold og medarbejderforhold, at kunne tilbyde en god og spændende arbejdsdag i gode rammer, med respekt for hinanden, jf. ovenfor, der kan sikre fastholdelse og tiltrækning af nye medarbejdere. Koncernens nylig etablerede HR-afdeling arbejdede også i 2023 sammen med vores ledere omkring ansættelser og andre personaleforhold for at understøtte udviklingen af vores organisation og vigtigste aktiv, vores ansatte.

### *Respekt for menneskerettigheder*

Koncernen har ud fra en risikovurdering ikke identificeret væsentlige risici for området, og har derfor ikke en udarbejdet politik. Koncernen repræsenterer bilfabrikanter, der efterlever professionel forretningspraksis, herunder gældende lovgivning, bæredygtighed og menneskerettigheder. Værdier vi som koncern naturligt støtter op omkring og vil søge at indarbejde i egne væsentlige leverandøraftaler.

## Ledelsesberetning

### Anti-korruption og bestikkelse

Koncernens politik på området er at undsige enhver form for korruption og bestikkelse som det mest naturlige i dens virke. Koncernen anser de største risici forbundet med korruption som værende i relation til at give og modtage gaver, hvorfor vi er bevidste om at give og modtage gaver, der beløbsmæssigt er tilpasset anledningen.

Alle nye medarbejdere informeres omkring vores politik for antikorrupition i regnskabsåret, og dette gøres naturligt også fremover.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Koncernens øverste ledelseslag er bestyrelsen til hvem koncernens direktion, og dermed 1. ledelseslag, refererer. Koncernens 2. ledelseslag udgøres af ledere med direkte reference til direktionen, som har selvstændigt personaleansvar.

I relation til koncernens øverste ledelsesorgan er situationen ved udgangen af 2023, at bestyrelsens fem medlemmer alle er mænd. Det underrepræsenterede køn udgør derfor 0%. Bestyrelsen har fungeret som ledelsesorgan for koncernen gennem flere år, og blev i sin tid sammensat ud fra, hvilke professionelle kvalifikationer, der vurderes relevante for koncernens direktion at have repræsenteret i bestyrelsen.

Ved udarbejdelsen af koncernens strategi frem mod år 2027 er der fortsat formuleret mål om, at ved en eventuel udvidelse, eller udskiftning i, af den nuværende bestyrelse, vil det blive tilstræbt, at mindst et eller to medlemmer af koncernens bestyrelse skal være kvinder. Ved realisering af dette måltal vil den kvindelige andel af koncernens øverste ledelsesorgan kunne blive på 33%. Måltallet for 2023 blev ikke opnået, da den siddende bestyrelse blev genvalgt på generalforsamlingen. For at understøtte en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen, har vi i 2023 gennemgået vores politik med fokus på hvordan vi kan øge det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

Ved afslutning af 2023 havde koncernen en kønsmæssig sammensætning af medarbejderstaben svarende til, hvad der generelt kendetegner bilbranchen. Jf. analyse fra DI Bilbranchen i 2021 er den overordnede kønsmæssige sammensætning 13% kvinder og 87% mænd. Kvinder er dermed det underrepræsenterede køn.

I koncernens øvrige ledelse på 19 personer, hvoraf det underrepræsenterede køn ved udgangen af 2023 udgør 10,5%, jf. tabellen nedenfor, har vi nu fastsat mål om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre 20% i selskabets øvrige ledelse ved udgangen af 2030. Der var i 2023 ingen udskiftning i den øvrige ledelse.

### Oversigt over kønsmæssig sammensætning i de øverste ledelseslag

Antal personer ultimo året	2021	2022	2023
<b>Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)</b>			
Samlet antal medlemmer	6	6	5
Underrepræsenterede køn i antal	0	0	0
Underrepræsenterede køn i pct.	0%	0%	0%
Måltal i pct., op til	33%	33%	33%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2035	2035
<b>1. og 2. ledelseslag (direktion og ledergruppe)</b>			
Samlet antal medlemmer	18	19	19
Underrepræsenterede køn i antal	1	2	2
Underrepræsenterede køn i pct.	5,6%	10,5%	10,5%
Måltal i pct.	n/a	20%	20%
Årstal for opfyldelse af måltal	n/a	2030	2030

## Ledelsesberetning

Andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets ledelse afviger således ikke væsentligt fra branchens fordeling. Selskabet har ved etablering af en HR-afdeling, jf. ovenfor, bl.a. haft et ønske om, at vi får interne kræfter til at sikre vi kan tiltrække fremtidens medarbejdere, og gerne medarbejdere af det underrepræsenterede køn, også til den øvrige ledelse, der er kvalificerede til jobbet.

For aktivt at øge rekrutteringen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse har vi taget flere specifikke foranstaltninger til vores rekrutteringsindsats. Der er etableret en mere struktureret rekrutteringsproces for at sikre, at jobåbninger appellerer til begge køn. Politikken kræver også en repræsentation af begge køn af relevante kandidater til overvejelse af den ansættende leder i den øvrige ledelse, når dette er muligt.

## Begivenheder efter balancedagen

Med henvisning til de usikkerheder, der er beskrevet under Finansielle risici, er der ikke indtruffet yderligere begivenheder, der påvirker koncernens stilling.

## Forventet udvikling

Vi forventer en fortsat løbende efterspørgsel af koncernens produkter og serviceydelser også i 2024. Der er dog blandt bilkøberne en generel usikkerhed ift. prissætningen på især elbiler, og vores portefølje af mærker har først senere i 2024 el-biler i det prisleje hvor volumen er.

Koncernen forventer et resultat, der overstiger det i 2023 opnåede resultat før skat med 50-75%, men går ind i 2024 med en vis usikkerhed ift. afsætningen og udviklingen i brugtbilsmarkedet, mens vi har gode forventninger til eftermarkedet, hvor vores Mercedes værksted i Albertslund, skadescenter i Skovlunde og nye Stellantis værksted i Kolding alle er fuldt operationelle.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
2	<b>Nettoomsætning</b>	2.317.403	2.173.379	0	0
	Vareforbrug	-1.931.190	-1.813.764	0	0
	Andre driftsindtægter	39	200	0	0
3	Andre eksterne omkostninger	-92.405	-84.201	-32	-30
	<b>Bruttoresultat</b>	293.847	275.614	-32	-30
4	Personaleomkostninger	-234.844	-206.011	0	0
5	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-23.099	-23.660	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	35.904	45.943	-32	-30
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.160	24.822
	Finansielle indtægter	2.906	896	0	0
6	Finansielle omkostninger	-21.371	-11.211	-1.044	-359
	<b>Resultat før skat</b>	17.439	35.628	13.084	24.433
7	Skat af årets resultat	-3.864	-10.969	269	-7
	<b>Årets resultat</b>	13.575	24.659	13.353	24.426
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S	13.353	24.426		
	Minoritetsinteresser	222	233		
		13.575	24.659		





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 8 Resultatdisponering
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern					Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
		Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt		
	Egenkapital 1. januar 2022	1.000	26.610	149.784	6.000	183.394	681	184.075
	Overført via resultatdisponering	0	0	19.605	6.000	25.605	233	25.838
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	0	0	-1.179	0	-1.179
	Udbytte	0	0	0	0	0	-168	-168
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000	0	-6.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>25.431</b>	<b>169.389</b>	<b>6.000</b>	<b>201.820</b>	<b>746</b>	<b>202.566</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	13.532	1.000	14.532	222	14.754
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	0	0	-1.179	0	-1.179
	Udbytte	0	0	0	0	0	-233	-233
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000	0	-6.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>24.252</b>	<b>182.921</b>	<b>1.000</b>	<b>209.173</b>	<b>735</b>	<b>209.908</b>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	1.000	154.842	21.552	6.000	183.394
8	Overført via resultatdisponering	0	24.594	-6.168	6.000	24.426
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>179.436</b>	<b>15.384</b>	<b>6.000</b>	<b>201.820</b>
8	Overført via resultatdisponering	0	14.160	-1.807	1.000	13.353
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>193.596</b>	<b>13.577</b>	<b>1.000</b>	<b>209.173</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	13.575	24.659
24	Reguleringer	21.920	21.299
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	35.495	45.958
25	Ændring i driftskapital	-146.351	49.380
	Pengestrømme fra primær drift	-110.856	95.338
	Renteindbetalinger m.v.	3.240	896
	Renteudbetalinger m.v.	-21.705	-11.211
	Betalt selskabsskat, netto	-3.687	-10.969
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-133.008</b>	<b>74.054</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.494	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-78.982	-66.207
	Salg af materielle anlægsaktiver	19.405	4.629
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.370	-663
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-69.441</b>	<b>-62.241</b>
	Udbetalt udbytte	-6.000	-6.168
	Forskydning på finansiering	-16.437	51.630
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-22.437</b>	<b>45.462</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-224.886</b>	<b>57.275</b>
	Likvider 1. januar	-47.739	-105.014
26	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-272.625</b>	<b>-47.739</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel indregnes ikke i koncernregnskabet.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

#### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, reguleres over egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Goodwill 5-10 år

Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer tilknyttet til virksomheden.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid og med tillæg af opskrivninger efter ÅRL § 41, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger reguleres til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en tilbagediskontering af de forventede fremtidige pengestrømme.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Deposita

Vedrører tilgodehavende deposita ved leje af lokaler.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger efter vejede gennemsnitspriser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vognlager måles til kostpris tillagt klargøringsomkostninger, herunder reservedele og løn knyttet hertil, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Leasingkontrakter på udlejnings- og demobiler med en løbetid på under 12 måneder, og hvor risiko og fortjeneste ikke er overgået til køber, indregnes og måles som vognlager.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Egenkapital

##### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### **Gæld til kreditinstitutter**

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelse inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>2 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Salg af biler	1.862.780	1.770.946	0	0
Reservelede og værksteder	427.137	364.555	0	0
Øvrig omsætning	27.486	37.878	0	0
	<u>2.317.403</u>	<u>2.173.379</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlings- valgt revisor</b>				
Lovpligtig revision	555	530	32	30
Skatterådgivning	65	60	0	0
Andre ydelser	147	80	0	0
	<u>767</u>	<u>670</u>	<u>32</u>	<u>30</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	205.084	182.615	0	0
Pensioner	18.442	13.031	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.420	3.334	0	0
Andre personaleomkostninger	7.898	7.031	0	0
	<u>234.844</u>	<u>206.011</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>419</u>	<u>378</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	5.784	5.708	0	0
Bestyrelse	200	300	0	0
	<u>5.984</u>	<u>6.008</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke nogen ansatte udover en ulønnet direktion.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>5 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	613	1.292	0	0
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.368	3.812	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	20.118	18.556	0	0
	<u>23.099</u>	<u>23.660</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	723	359
Andre finansielle omkostninger	21.371	11.211	321	0
	<u>21.371</u>	<u>11.211</u>	<u>1.044</u>	<u>359</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.125	7.980	-232	-87
Årets regulering af udskudt skat	1.771	1.679	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-32	1.310	-37	94
	<u>3.864</u>	<u>10.969</u>	<u>-269</u>	<u>7</u>
t.kr.			Modervirksomhed	
			2023	2022
<b>8 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			1.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			14.160	24.594
Overført resultat			-1.807	-6.168
			<u>13.353</u>	<u>24.426</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	<u>Goodwill</u>
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2023	17.649
Tilgange	8.494
Kostpris 31. december 2023	<u>26.143</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	17.649
Nedskrivninger	2.368
Afskrivninger	613
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>20.630</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>5.513</u></b>
Afskrives over	<u>5-10 år</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2023	178.394	146.762	10.456	8.209	343.821
Tilgang ved køb af virksomhed	0	3.146	0	0	3.146
Tilgange	1.533	27.456	8.000	38.847	75.836
Afgange	-2.056	-17.349	0	0	-19.405
Kostpris 31. december 2023	177.871	160.015	18.456	47.056	403.398
Opskrivninger 1. januar 2023	52.673	0	0	0	52.673
Opskrivninger 31. december 2023	52.673	0	0	0	52.673
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	58.218	78.715	1.449	0	138.382
Afskrivninger	4.510	14.303	1.305	0	20.118
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-3.069	0	0	-3.069
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.914	0	0	-2.914
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	62.728	87.035	2.754	0	152.517
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>167.816</b>	<b>72.980</b>	<b>15.702</b>	<b>47.056</b>	<b>303.554</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	136.681	72.980	15.702	47.056	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	43.253	0	0	43.253
Afskrives over	40 år	2-10 år	10 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 22.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			Moder- virksomhed
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	I alt	
Kostpris 1. januar 2023	949	6.761	7.710	
Tilgange	37	119	156	
Afgange	-37	0	-37	
Kostpris 31. december 2023	949	6.880	7.829	
Værdireguleringer 31. december 2023	0	0	0	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>949</b>	<b>6.880</b>	<b>7.829</b>	
				<b>Kapitalandele i datter- virksomheder</b>
t.kr.				
Kostpris 1. januar 2023				37.368
Kostpris 31. december 2023				37.368
Værdireguleringer 1. januar 2023				179.436
Årets resultat				14.160
Værdireguleringer 31. december 2023				193.596
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>				<b>230.964</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
P. Christensen Mobility A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Ejendomme A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Finans A/S	Odense	100,00 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>12 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	25.258	14.576	0	0
	25.258	14.576	0	0
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	25.258	14.576	0	0
	25.258	14.576	0	0

#### 13 Andre tilgodehavender

Vedrører primært tilgodehavende bonus fra importør.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Værdipapirer og kapitalandele

##### Dagsværdioplysninger t.kr.

	<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi 31. december	6.562
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	919

t.kr.	<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>

#### 15 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo primo	1.000	1.000	500	500	500
Kapitalforhøjelse	0	0	500	0	0
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>500</u>	<u>500</u>

Moderselskabet fusionerede pr. 1. januar 2021 med PCH 1.11 ApS med moderselskabet som det fortsættende selskab. Ved fusionen tilførtes 5.580 t.kr. i egenkapital, hvoraf 500 t.kr. tilførtes som kapitalforhøjelse ved fusion.

t.kr.	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>16 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	21.449	19.770	0	0
Årets ordinære regulering af udskudt skat	2.598	1.675	0	0
Anvendelse af underskud fra tidligere år	5	4	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>24.052</u>	<u>21.449</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-389	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	30.114	30.907	0	0
Varebeholdninger	3.355	2.526	0	0
Tilgodehavender	-110	-110	0	0
Hensatte forpligtelser	25	0	0	0
Gældsforpligtelser	-8.943	-11.874	0	0
	<u>24.052</u>	<u>21.449</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	<u>24.052</u>	<u>21.449</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>24.052</u>	<u>21.449</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	92.877	4.256	88.621	0
Leasingforpligtelser	37.253	16.270	20.983	0
Periodeafgrænsningsposter	684	0	684	0
	<u>130.814</u>	<u>20.526</u>	<u>110.288</u>	<u>0</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>18 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Saldo 1. januar	896	465	0	0
Årets regulering	-706	431	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<u>190</u>	<u>896</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer.

#### 19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter periodiserede servicekontrakter samt modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

#### 20 Anden gæld

Anden gæld vedrører primært skyldige lønrelaterede poster og registreringsafgift.

#### 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

##### Leasingforpligtelser

Der er pr. statusdagen indgået operationelle leasingaftaler med en samlet ydelse pr. måned på kr. 2,5 mio. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. kr. 10,9 mio.

Koncernen har afgivet tilbagekøbsforpligtelser over for leasingelskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Forpligtelser udgør i henhold til selskabets registreringer en bruttoværdi på 236 mio. kr.. Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2023.

Koncernen har stillet kaution for kunders opfyldelse af leasingarrangementer samt selvskyldnerkaution for kunders opfyldelse af købekontrakter.

##### Øvrige lejeforpligtelser

Der er indgået huslejeaftale vedrørende koncernens lokaler. Forpligtelsen udgør i alt 106 mio. kr. med en resterende løbetid mellem 6-137 måneder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter og kontraktfinansieringspart er der i koncernen afgivet følgende sikkerhedsstillelser:

- ▶ Deponering af virksomhedspant på nom. 149,5 mio. kr.
- ▶ Deponering af 1. prioritetspantebrev på nom. 135,3 mio. kr.
- ▶ Deponering af skadeløsbrev på nom. 12,0 mio. kr.
- ▶ Deponering af ejerpantebreve på nom. 84,4 mio. kr.

Virksomhedspant omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. De regnskabsmæssige værdier af underliggende aktiver udgør 466 mio. kr. Øvrige pantebreve og skadeløsbrev er med pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 168 mio. kr. Der er tinglyst salgs- og pantsætningsforbud på koncernens ejendomme.

Der er ejendomsforbehold i nye ikke tidligere indregistrerede biler samt simple fordringer.

Til sikkerhed for mellemværende overfor tredjepart er der stillet bankgaranti på nom. 12,5 mio. kr.

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

## 23 Nærtstående parter

### Modervirksomhed

P. Christensen, Odense, Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Peter L. Christensen	Snoghøj	Hovedaktionær

#### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>24 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	23.099	22.478
Reserve for opskrivning	-1.179	-1.179
	<u>21.920</u>	<u>21.299</u>
<b>25 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-120.389	-34.585
Ændring i tilgodehavender	-39.785	11.983
Ændring i leverandørgæld m.v.	13.823	71.982
	<u>-146.351</u>	<u>49.380</u>
<b>26 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	2.933	3.400
Kortfristet gæld til banker	-275.558	-51.139
	<u>-272.625</u>	<u>-47.739</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Philip Kaad Christensen

Direktør, Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eaa65a43-13e0-4ea1-8893-7babe4df9829

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-04-22 11:44:00 UTC



## Peter Lygum Christensen

Direktør, Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0b3a4165-b00a-46b7-8ef9-7ae080dbc0aa

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-04-22 11:46:10 UTC



## Henrik Nørgaard Skov

Direktør

Serienummer: 8c8f1c0e-b73c-4063-ba8c-73640605a32b

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-04-22 12:01:28 UTC



## Ove Georg Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 83220c57-427c-409d-90b3-92175c522a86

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-22 12:59:21 UTC



## Henrik Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6ccc7ae6-b9b2-419a-85cf-6fb90bf0f423

IP: 2.104.xxx.xxx

2024-04-22 13:52:43 UTC



## Jon Stefansson

Bestyrelsesformand, Dirigent

Serienummer: b79d5a2f-ab87-486f-af1c-08ceeff7d8ca

IP: 80.197.xxx.xxx

2024-04-22 15:23:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: 4FNAN-3SAF8-6EQTD-6TE31-5BNGI-IA80I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Smedegaard Hvid

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 679f8e4e-cbe2-40c1-8b8a-b3f72863eea1

IP: 188.182.xxx.xxx

2024-04-22 15:27:25 UTC



## Louise Egebæk Greve

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 943591c5-6c49-4bb9-bbee-65fe3c5c10a1

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-04-23 05:24:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**