

P. Christensen, Odense, Holding A/S

Krumtappen 20, 5260 Odense S

CVR-nr. 37 61 19 21

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. april 2022

Dirigent:

.....
Jon Stefansson

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 5. april 2022

Direktion:

.....
Peter Lygum Christensen

.....
Claes Peter Riber

.....
Henrik Nørgaard Skov

.....
Christian Philip Kaad
Christensen

Bestyrelse:

.....
Jon Stefansson
formand

.....
Peter Lygum Christensen

.....
Ove Georg Rasmussen

.....
Preben Fog Svendsen

.....
Christian Philip Kaad
Christensen

.....
Henrik Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i P. Christensen, Odense, Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 5. april 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid
statsaut. revisor
mne31450

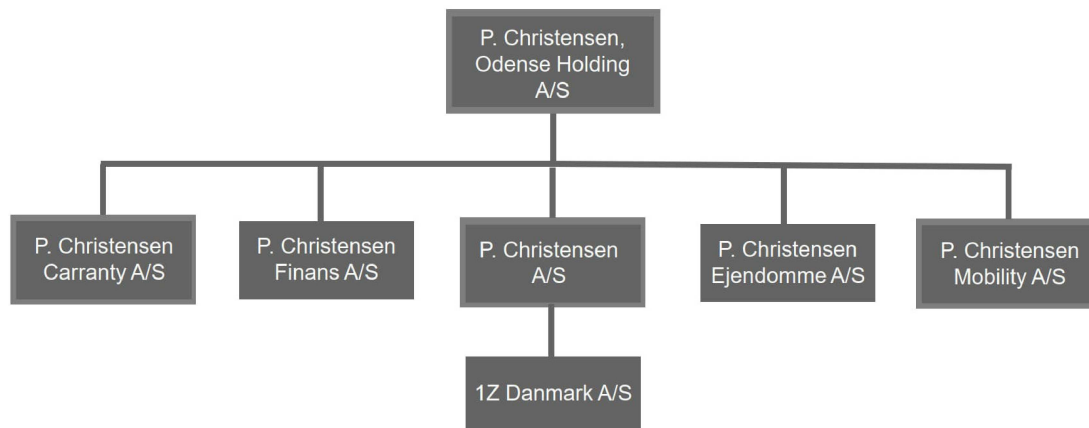
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	P. Christensen, Odense, Holding A/S
Adresse, postnr., by	Krumtappen 20, 5260 Odense S
CVR-nr.	37 61 19 21
Stiftet	31. december 2015
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jon Stefansson, formand Peter Lygum Christensen Ove Georg Rasmussen Preben Fog Svendsen Christian Philip Kaad Christensen Henrik Larsen
Direktion	Peter Lygum Christensen Claes Peter Riber Henrik Nørgaard Skov Christian Philip Kaad Christensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.089	1.732	1.658	1.615	1.283
Bruttoresultat	267	221	213	210	160
Resultat af primær drift	58	25	17	24	27
Finansielle poster	-10	-11	-12	-12	-11
Årets resultat	40	11	4	9	12
Balancesum	592	509	561	558	535
Egenkapital	184	137	126	124	116
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-57	108	3	39	29
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-13	-16	-18	-27	-36
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-15	-27	0	-30	-12
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	10	-18	-7	16	3
Pengestrøm i alt	-60	74	-22	28	-4
Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill	334	323	353	347	330
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,9 %	1,5 %	1,0 %	1,5 %	2,1 %
Afkast af den investerede kapital	17,4 %	7,8 %	4,9 %	6,9 %	8,2 %
Bruttomargin	12,8 %	12,8 %	12,8 %	13,0 %	12,5 %
Soliditetsgrad	30,9 %	26,7 %	22,3 %	22,0 %	21,7 %
Egenkapitalforrentning	24,7 %	8,3 %	3,3 %	7,3 %	10,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	358	358	358	345	252

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er primært baseret på forhandlerkontrakter, omhandlende salg og service af hhv. person-, vare- og lastbiler indgået med Mercedes-Benz Danmark, Citroën Danmark, Peugeot Danmark samt Opel Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 39.607 t.kr. mod et overskud på 10.950 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 184.075 t.kr., svarende til en soliditet på 30,9%.

Moderselskabet fusionerede pr. 1. januar 2021 med PCH 1.11 ApS med moderselskabet som det fortsættende selskab. Ved fusionen tilførtes tkr. 5.580 i egenkapital, væsentligst bestående af børsnoterede værdipapirer.

Koncernen var negativt påvirket af COVID-19 pandemien i starten af året, men på trods af pandemiens fortsatte indvirkning, og visse leveringsudfordringer blev dette mere end kompenseret af en rigtig god performance i resten af året.

Årets resultatet anses som tilfredsstillende.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Bortset fra den risiko, der kan opstå som følge af ændringer i markedet, konjunkturændringer samt den almindelige samfundsudvikling, anses koncernen ikke at være udsat for særlige væsentlige risici. Den igangværende krig i Europa udgør dog en helt speciel og særlig risiko, for nuværende ikke er kendt til fulde mht. til indvirkning på leveringssituation, bilpriser og samfundsøkonomi.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Som anført ovenfor er koncernens hovedaktivitet salg samt reparation og service af person-, vare- og lastbiler af mærkerne Mercedes-Benz, Citroën, Peugeot og Opel.

Koncernens fokus på nedennævnte forhold er primært internt orienteret, idet effektive, gode og sikre miljø- og arbejdsmæssige forhold, herunder naturligvis overholdelse af gældende lovgivning, er en grundlæggende forudsætning for at drive en sund og redelig handelsvirksomhed med biler og servicering heraf. Koncernen vil derfor fortsætte arbejdet med dette primære fokus.

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernens politik på området er centreret omkring kvalitetscertificering efter ISO 9001 og miljøcertificeret efter ISO 14001, og er som led i dette involveret i miljøarbejdet og mål herfor, og foretager løbende opfølgning og rapportering herpå.

Koncernen forstærker løbende krav overfor leverandører med henblik på at sikre, at leverede varer lever op til miljølovgivningens regler. Dette ved kontinuerligt at tilpasse koncernens generelle betingelser for køb af materialer og varer.

Væsentligste risiko for negativ påvirkning af miljøet vurderes at være på vores værksteder, hvilket koncernen er sig bevidst og følgerig forventer at styrke arbejdet med miljøcertificeringen ISO 14001 samt målene herfor.

Koncernen er via de repræsenterede bilmærker del af den grønne omstilling af bilflåden, og ser det som en væsentlig rolle at deltage heri, bl.a. ved at videreudanne personalet, således vores kunder får den bedste rådgivning ifm. valg af ny mobilitetsløsning.

Andre indsatser til at mindske vores påvirkning af miljøet er reduceret anvendelse af papir ved yderligere digitalisering af administrative processer og digitale salgskanaler.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernens politikker på dette område følger primært arbejdsmarkedets reguleringer, herunder eksempelvis nedsættelse af AMU-udvalg og lignende. Hertil er det koncernens ønske at tilbyde attraktive arbejdspladser, hvor arbejdsmiljø, trivsel og udvikling er i højsædet. Dette med iagttagelse af at gennemføre alle processer sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt. Arbejdsmiljøområdet udmærker sig fortsat positivt ved få nær-ved hændelser endsize arbejdsulykker. For at opretholde dette reageres der, som en del af vore certificerede processer, på hændelserne for at sikre at disse ikke gentages. Koncernen har i året implementeret den lovpligtige Whistleblowerordning, der administreres af en 3. part for at sikre fuld anonymitet, såfremt der mod forventning skulle være hændelser, der bør indberettes.

I 2021 har Covid-19 pandemien lagt yderligere pres på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Koncernen har taget nødvendige tiltag for at beskytte vore medarbejdere og kunder primært ved at håndhæve retningslinjer fastlagt af sundhedsmyndighederne og ved brug af den sunde fornuft.

Koncernen anser det vigtigste ift. sociale forhold og medarbejderforhold, at kunne tilbyde en god og spændende arbejdsdag i gode rammer, med respekt for hinanden, jf. ovenfor, der kan sikre fastholdelse og tiltrækning af nye medarbejdere. Koncernen vil i 2022 etablere en egentlig HR-afdeling til at understøtte dette ift. udvikling af vores organisation og vigtigste aktiv, nemlig vores ansatte.

Respekt for menneskerettigheder

Koncernen har ud fra en risikovurdering ikke identificeret væsentlige risici for området, og har derfor ikke en udarbejdet politik. Koncernen repræsenterer bilfabrikanter, der efterlever professionel forretningspraksis, herunder gældende lovgivning, bæredygtighed og menneskerettigheder. Værdier vi som koncern naturligt støtter op omkring og vil søge at indarbejde i egne væsentlige leverandøraftaler fremadrettet.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernens politik på området er, at undsige enhver form for korruption og bestikkelse som det mest naturlige i dens virke. Koncernen anses de største risici forbundet med korruption som værende i relation til at give og modtage gaver, hvorfor vi er bevidste om at give og modtage gaver, der beløbsmæssigt er tilpasset anledningen.

Vi har i året gjort nye medarbejdere opmærksomme på ovenstående forhold om at give og modtage gaver, der beløbsmæssigt er tilpasset anledningen. Denne praksis vil følges fremover.

Redegørelse for dataetik

Koncernen har ikke for nuværende en politik omkring dataetik, når bortses fra behandling af persondata, jf. vores persondatapolitik som findes af vores hjemmeside. Vi har den største respekt for data og håndtering af disse og arbejder bevidst med digitalisering af vores forretning, hvorfor vi vil udarbejde en politik for området i regnskabsåret 2022.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

I relation til koncernens øverste ledelsesorgan er situationen ved udgangen af 2021, at bestyrelsens seks medlemmer alle er mænd. Bestyrelsen har fungeret som ledelsesorgan for koncernen gennem flere år, og blev i sin tid sammensat ud fra, hvilke professionelle kvalifikationer, der vurderes relevante for koncernens direktion at have repræsenteret i bestyrelsen.

Ved udarbejdelsen af koncernens strategi frem mod år 2025 er der formuleret mål om, at ved en eventuel udvidelse, eller udskiftning i, af den nuværende bestyrelse, vil det blive tilstræbt, at mindst et eller to medlemmer af koncernens bestyrelse skal være kvinder. Ved realisering af dette måltal vil den kvindelige andel af koncernens øverste ledelsesorgan kunne blive på 33%. Måltallet for 2021 blev ikke opnået, da fem af seks medlemmer af den siddende bestyrelse blev genvalgt på generalforsamlingen og et mandligt medlem erstattet af et mandligt medlem med reference til professionelle kvalifikationer, jf. ovenfor.

Ved afslutning af 2021 havde koncernen en overordnet og ift. tidligere år uændret kønsmæssig sammensætning af medarbejderstaben svarende til, hvad der generelt kendetegner bilbranchen. Trods den skæve kønsmæssige sammensætning af medarbejderstaben, så var der ved udgangen af 2021 et uændret forhold mellem kvindelige og mandlige medarbejdere, som bestred ledelsespositioner. Der er således i relation til den relative andel af kønnene ikke tale om kønsmæssig underrepræsentation i koncernens ledelsespositioner og følgelig er der ikke formuleret et specifikt fremtidigt mål herfor.

Begivenheder efter balancedagen

Den igangværende krig i Europa udgør en helt speciel og særlig situation, som for nuværende ikke er kendt til fulde mht. til indvirkning på leveringssituation, bilpriser, og samfundsøkonomi. Som følge af den relativt stærke danske økonomi forventes en løbende efterspørgsel af koncernens produkter og serviceydelser også i 2022.

Forventet udvikling

Med udgangspunkt i den nuværende situation i Europa, jf. ovenfor, forventer koncernen at opnå et resultat i niveau under det for 2021 opnåede, men væsentligt bedre end resultatet for 2020.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
2	Nettoomsætning	2.088.573	1.732.032	0	0
	Vareforbrug	-1.755.845	-1.453.448	0	0
3	Andre driftsindtægter	2.851	5.219	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-68.119	-62.339	-89	-32
	Bruttoresultat	267.460	221.464	-89	-32
4	Personaleomkostninger	-184.655	-172.566	0	0
5	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-22.144	-18.653	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-4.500	0	0
	Resultat før finansielle poster	60.661	25.745	-89	-32
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	38.965	10.369
6	Finansielle indtægter	172	1.621	1.003	964
7	Finansielle omkostninger	-9.926	-12.390	-364	-384
	Resultat før skat	50.907	14.976	39.515	10.917
8	Skat af årets resultat	-11.300	-4.026	-83	-135
	Årets resultat	39.607	10.950	39.432	10.782
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S	39.432	10.782		
	Minoritetsinteresser	175	168		
		39.607	10.950		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	5.103	8.930	0	0
		<u>5.103</u>	<u>8.930</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	170.008	171.484	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	41.198	46.104	0	0
	Indretning af lejede lokaler	3.268	2.956	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	614	0	0	0
		<u>215.088</u>	<u>220.544</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	192.860	147.211
	Andre værdipapirer og kapitalandele	949	832	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	6.098	6.010	0	0
		<u>7.047</u>	<u>6.842</u>	<u>192.860</u>	<u>147.211</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>227.238</u>	<u>236.316</u>	<u>192.860</u>	<u>147.211</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	168.193	125.181	0	0
		<u>168.193</u>	<u>125.181</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	137.774	112.280	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	17.993	9.046	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.000	6.022
	Tilgodehavende selskabsskat	0	676	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	2.282	0
	Andre tilgodehavender	25.113	22.394	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	758	1.113	0	0
		<u>181.638</u>	<u>145.509</u>	<u>4.282</u>	<u>6.022</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>6.084</u>	<u>7</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>9.112</u>	<u>2.379</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>365.027</u>	<u>273.076</u>	<u>4.282</u>	<u>6.022</u>
	AKTIVER I ALT	<u>592.265</u>	<u>509.392</u>	<u>197.142</u>	<u>153.233</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		PASSIVER			
		Egenkapital			
13	Aktiekapital	1.000	500	1.000	500
	Reserve for opskrivninger	26.610	27.789	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	154.842	114.243
	Overført resultat	149.784	108.459	21.552	22.005
	Foreslået udbytte	6.000	0	6.000	0
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S' andel af egenkapital	183.394	136.748	183.394	136.748
	Minoritetsinteresser	681	674	0	0
	Egenkapital i alt	184.075	137.422	183.394	136.748
	Hensatte forpligtelser				
14	Udskudt skat	19.770	18.925	0	0
16	Andre hensatte forpligtelser	465	1.766	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	20.235	20.691	0	0
	Gældsforpligtelser				
15	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	73.315	28.141	0	0
	Gæld til banker	0	23.395	0	0
	Leasingforpligtelser	15.396	15.851	0	0
	Anden gæld	0	12.826	0	0
		88.711	80.213	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.411	35.445	0	0
	Gæld til banker	114.126	47.383	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.710	4.579	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	81.746	102.862	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.260	16.307
	Skyldig selskabsskat	2.413	1.556	2.413	135
	Deposita	23	0	0	0
19	Anden gæld	73.792	70.713	75	43
18	Periodeafgrænsningsposter	10.023	8.528	0	0
		299.244	271.066	13.748	16.485
	Gældsforpligtelser i alt	387.955	351.279	13.748	16.485
	PASSIVER I ALT	592.265	509.392	197.142	153.233

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 21 Sikkerhedsstillelser
- 22 Nærtstående parter
- 23 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 24 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern					Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
		Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt		
	Egenkapital 1. januar 2020	500	28.968	95.137	1.000	125.605	704	126.309
	Overført via resultatdisponering	0	0	11.961	0	11.961	168	12.129
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.745	0	1.745	0	1.745
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	0	0	-1.179	0	-1.179
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-384	0	-384	0	-384
	Udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000	-198	-1.198
	Egenkapital 1. januar 2021	500	27.789	108.459	0	136.748	674	137.422
	Tilgang ved fusion	500	0	5.080	0	5.580	0	5.580
	Overført via resultatdisponering	0	0	34.611	6.000	40.611	175	40.786
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	2.095	0	2.095	0	2.095
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	0	0	-1.179	0	-1.179
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-461	0	-461	0	-461
	Udbytte	0	0	0	0	0	-168	-168
	Egenkapital 31. december 2021	1.000	26.610	149.784	6.000	183.394	681	184.075

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	500	102.512	21.593	1.000	125.605
24	Overført via resultatdisponering	0	10.370	412	0	10.782
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	1.361	0	0	1.361
	Udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
	Egenkapital 1. januar 2021	500	114.243	22.005	0	136.748
	Tilgang ved fusion	500	0	5.080	0	5.580
24	Overført via resultatdisponering	0	38.965	-5.533	6.000	39.432
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	1.634	0	0	1.634
	Egenkapital 31. december 2021	1.000	154.842	21.552	6.000	183.394

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	39.607	10.950
25	Reguleringer	40.477	31.283
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	80.084	42.233
26	Ændring i driftskapital	-117.140	79.740
	Pengestrømme fra primær drift	-37.056	121.973
	Renteindbetalinger m.v.	172	131
	Renteudbetalinger m.v.	-9.926	-9.939
	Betalt selskabsskat, netto	-10.189	-4.495
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-56.999	107.670
	Køb af materielle anlægsaktiver	-15.401	-26.741
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.829	11.566
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-205	-572
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-12.777	-15.747
	Udbetalt udbytte	-168	-1.198
	Forskydning på finansiering	9.725	-16.460
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	9.557	-17.658
	Årets pengestrøm	-60.219	74.265
	Likvider 1. januar	-45.004	-119.269
	Tilgang af likvide beholdninger ved fusion	209	0
27	Likvider 31. december	-105.014	-45.004

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i balancens sammenligningstal. Reklassifikationerne har ingen resultat effekt.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel indregnes ikke i koncernregnskabet.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, reguleres over egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Goodwill 5-10 år

Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer tilknyttet til virksomheden.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid og med tillæg af opskrivninger efter ÅRL § 41, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger reguleres til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en tilbagediskontering af de forventede fremtidige pengestrømme.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Kostprisen for reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger efter vejede gennemsnitspriser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vognlager måles til kostpris tillagt klargøringsomkostninger, herunder reservedele og løn knyttet hertil, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Leasingkontrakter på udlejnings- og demobiler med en løbetid på under 12 måneder, og hvor risiko og fortjeneste ikke er overgået til køber, indregnes og måles som vognlager.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære general-forsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Af konkurrencemæssige hensyn ønskes ikke oplyst, hvorledes nettoomsætningen er fordelt på aktiviteter med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1. Markedet hvorpå koncernen opererer er præget af stor konkurrence samt få større aktører og afgivelse af oplysninger af ovennævnte karakter vurderes at ville kunne påføre koncernen økonomiske følger og dermed volde betydelig skade for koncernen.

Koncernens geografiske område, hvori koncernen opererer, udgør et segment.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
3 Andre driftsindtægter				
Lønkomensation, COVID-19	2.562	5.011	0	0
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	289	208	0	0
	<u>2.851</u>	<u>5.219</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre driftsindtægter omfatter lønkomensation på 2.562 t.kr. er indregnet på baggrund af ledelsens forventede og allerede udbetalte komensation.

4 Personaleomkostninger

Lønninger	172.274	161.752	0	0
Pensioner	4.273	3.836	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.416	1.815	0	0
Andre personaleomkostninger	5.692	5.163	0	0
	<u>184.655</u>	<u>172.566</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>358</u>	<u>358</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
---	------------	------------	----------	----------

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	5.355	2.706	0	0
Bestyrelse	400	390	0	0
	<u>5.755</u>	<u>3.096</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke nogen ansatte udover en ulønnet direktør.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
5 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.327	1.787	0	0
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.500	0	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	18.317	16.866	0	0
	<u>22.144</u>	<u>18.653</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.003	964
Andre finansielle indtægter	172	1.621	0	0
	<u>172</u>	<u>1.621</u>	<u>1.003</u>	<u>964</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	327	316
Andre finansielle omkostninger	9.926	12.390	37	68
	<u>9.926</u>	<u>12.390</u>	<u>364</u>	<u>384</u>
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	10.494	2.861	129	135
Årets regulering af udskudt skat	845	552	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-39	613	-46	0
	<u>11.300</u>	<u>4.026</u>	<u>83</u>	<u>135</u>

Koncern

Herudover indgår over egenkapitalen regulering af skat på 461 t.kr. (2020: 384 t.kr.) vedrørende skat af egenkapitaltransaktioner.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2021	17.649
Kostpris 31. december 2021	17.649
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	8.719
Nedskrivninger	2.500
Afskrivninger	1.327
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	12.546
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	5.103
Afskrives over	5-10 år

Med udgangspunkt i de pengestrømsgenererende enheder, er der vurderet behov for en nedskrivning på 2.500 t.kr. i regnskabsåret.

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2021	167.891	116.807	3.940	0	288.638
Tilgange	2.596	22.134	929	614	26.273
Afgange	0	-23.650	0	0	-23.650
Kostpris 31. december 2021	170.487	115.291	4.869	614	291.261
Opskrivninger 1. januar 2021	52.673	0	0	0	52.673
Opskrivninger 31. december 2021	52.673	0	0	0	52.673
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	49.080	70.703	984	0	120.767
Afskrivninger	4.072	13.628	617	0	18.317
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-10.238	0	0	-10.238
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	53.152	74.093	1.601	0	128.846
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	170.008	41.198	3.268	614	215.088
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	135.902	0	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	23.365	0	0	23.365
Afskrives over	40 år	2-10 år	10 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 21.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	832	6.010	6.842
Tilgange	117	198	315
Afgange	0	-110	-110
Kostpris 31. december 2021	949	6.098	7.047
Værdireguleringer 31. december 2021	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	949	6.098	7.047

t.kr.	Modervirksomhed
	Kapitalandele i dattervirksomheder
Kostpris 1. januar 2021	32.968
Tilgang ved fusion	5.050
Kostpris 31. december 2021	38.018
Værdireguleringer 1. januar 2021	114.243
Årets resultat	38.965
Egenkapitalregulering	1.634
Værdireguleringer 31. december 2021	154.842
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	192.860

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder		
P. Christensen Mobility A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Ejendomme A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Carranty A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Finans A/S	Odense	100,00 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
12 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	17.993	9.046	0	0
	17.993	9.046	0	0
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	17.993	9.046	0	0
	17.993	9.046	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
13 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	500
	<u>1.000</u>	<u>500</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Saldo primo	500	500	500	500	500
Kapitalforhøjelse	500	0	0	0	0
	<u>1.000</u>	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>

Moderselskabet fusionerede pr. 1. januar 2021 med PCH 1.11 ApS med moderselskabet som det fortsættende selskab. Ved fusionen tilførtes tkr. 5.580 i egenkapital, hvoraf tkr 500 tilførtes som kapitalforhøjelse ved fusion.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
14 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	18.925	18.350	0	0
Årets ordinære regulering af udskudt skat	845	553	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	22	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>19.770</u>	<u>18.925</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-491	-62	0	0
Materielle anlægsaktiver	20.386	26.871	0	0
Varebeholdninger	2.167	1.206	0	0
Gældsforpligtelser	-2.292	-8.902	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	0	-188	0	0
	<u>19.770</u>	<u>18.925</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	19.770	18.925	0	0
	<u>19.770</u>	<u>18.925</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	76.670	3.355	73.315	59.481
Leasingforpligtelser	23.452	8.056	15.396	0
	<u>100.122</u>	<u>11.411</u>	<u>88.711</u>	<u>59.481</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
16 Andre hensatte forpligtelser				
Saldo 1. januar	1.756	3.211	0	0
Årets regulering	-1.291	-1.445	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>465</u>	<u>1.766</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer.

17 Afledte finansielle instrumenter

Renterisici

t.kr.	2020			2021		
	Beregnings- mæssig hovedstol	Dagsværdi	Restløbetid mdr. 84	Beregnings- mæssig hovedstol	Dagsværdi	Restløbetid mdr.
Renteswaps	53.256	7.806		0	0	

Koncernen har afdækket renterisici ved hjælp af renteswaps, men har ultimo året indfriet dem ifm. hjemtagelse af nye fastforrentede realkreditlån.

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter periodiserede servicekontrakter samt modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

19 Anden gæld

Anden gæld vedrører primært skyldige lønrelaterede poster og registreringsafgift.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser

Der er pr. statusdagen indgået operationelle leasingaftaler med en samlet ydelse pr. måned på kr. 1,3 mio. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. kr. 7,6 mio.

Koncernen har afgivet tilbagekøbsforpligtelser over for leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Forpligtelser udgør i henhold til selskabets interne registreringer en bruttoværdi på 214,0 mio. kr.. Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2021.

Koncernen har stillet kaution for kunders opfyldelse af leasingarrangementer samt selvskyldnerkaution for kunders opfyldelse af købekontrakter.

Øvrige lejeforpligtelser

Der er indgået huslejeaftale vedrørende koncernens lokaler. Forpligtelsen udgør i alt 79,0 mio. kr. med en resterende løbetid mellem 6-161 måneder.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

21 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter og kontraktfinansieringspart er der i koncernen afgivet følgende sikkerhedsstillelser:

- ▶ Deponering af virksomhedspant på nom. 139,5 mio. kr.
- ▶ Deponering af 1. prioritetspantebrev på nom. 76,7 mio. kr.
- ▶ Deponering af skadeløsbrev på nom. 12,0 mio. kr.
- ▶ Deponering af ejerpantebreve på nom. 70,0 mio. kr.

Virksomhedspant omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. De regnskabsmæssige værdier af underliggende aktiver udgør 303,6 mio. kr. Øvrige pantebreve og skadeløsbrev er med pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 170,1 mio. kr. Der er tinglyst salgs- og pantsætningsforbud på koncernens ejendomme.

Der er ejendomsforbehold i nye ikke tidligere indregistrerede biler samt simple fordringer.

Til sikkerhed for mellemværende overfor tredjepart er der stillet bankgaranti på nom. 14,5 mio. kr.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

22 Nærtstående parter

Modervirksomhed

P. Christensen, Odense, Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Peter L. Christensen	Snoghøj	Hovedaktionær

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
23 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Lovpligtig revision	515	500	15	15
Skatterådgivning	50	125	0	5
Andre ydelser	175	265	0	5
	<u>740</u>	<u>890</u>	<u>15</u>	<u>25</u>

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
24 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	6.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	38.965	10.370
Overført resultat	-5.533	412
	<u>39.432</u>	<u>10.782</u>

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
25 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	22.144	18.652
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-289	-719
Hensatte forpligtelser	-1.301	-1.445
Finansielle indtægter	-172	-131
Finansielle omkostninger	9.926	10.899
Værdipapirer	-1.131	0
Skat af årets resultat	11.300	4.027
	<u>40.477</u>	<u>31.283</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
26 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejde	-43.002	57.314
Ændring i tilgodehavender	-36.513	-9.652
Ændring i leverandørgæld m.v.	-37.625	32.078
	<u>-117.140</u>	<u>79.740</u>
27 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	9.112	2.379
Kortfristet gæld til banker	-114.126	-47.383
	<u>-105.014</u>	<u>-45.004</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christian Philip Kaad Christensen

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-049370190779

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-08 12:14:05 UTC

NEM ID 

Christian Philip Kaad Christensen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-049370190779

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-08 12:14:05 UTC

NEM ID 

Ove Georg Rasmussen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-400578093542

IP: 176.20.xxx.xxx

2022-04-08 12:14:43 UTC

NEM ID 

Henrik Nørgaard Skov

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-558011030506

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-08 12:23:49 UTC

NEM ID 

Claes Peter Riber

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-431544113225

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-08 12:34:32 UTC

NEM ID 

Henrik Larsen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-398184103427

IP: 85.116.xxx.xxx

2022-04-08 12:38:58 UTC

NEM ID 

Preben Fog Svendsen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-501755631430

IP: 93.166.xxx.xxx

2022-04-10 15:03:34 UTC

NEM ID 

Jon Stefansson

Dirigent

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-683826427749

IP: 80.197.xxx.xxx

2022-04-11 05:52:19 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KSMNY-7EEEN-F57HB-BSEPH-ENPEJ-CHLSK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jon Stefansson

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-683826427749

IP: 80.197.xxx.xxx

2022-04-11 05:52:19 UTC

NEM ID 

Peter Lygum Christensen

Direktion

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-922444567719

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-11 06:53:07 UTC

NEM ID 

Peter Lygum Christensen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-922444567719

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-04-11 06:53:07 UTC

NEM ID 

Søren Smedegaard Hvid


Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-04-11 06:54:28 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KSMNY-7EEEN-F57HB-BSEPH-ENPEJ-CHLSK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>