

P. Christensen, Odense, Holding A/S

Krumtappen 20, 5260 Odense S

CVR-nr. 37 61 19 21

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. april 2023

Dirigent:

.....
Jon Stefansson

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20. april 2023
Direktion:

.....
Peter Lygum Christensen

.....
Claes Peter Riber

.....
Henrik Nørgaard Skov

.....
Christian Philip Kaad
Christensen

Bestyrelse:

.....
Jon Stefansson
formand

.....
Peter Lygum Christensen

.....
Ove Georg Rasmussen

.....
Preben Fog Svendsen

.....
Christian Philip Kaad
Christensen

.....
Henrik Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i P. Christensen, Odense, Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 20. april 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid
statsaut. revisor
mne31450

Louise Greve
statsaut. revisor
mne48485

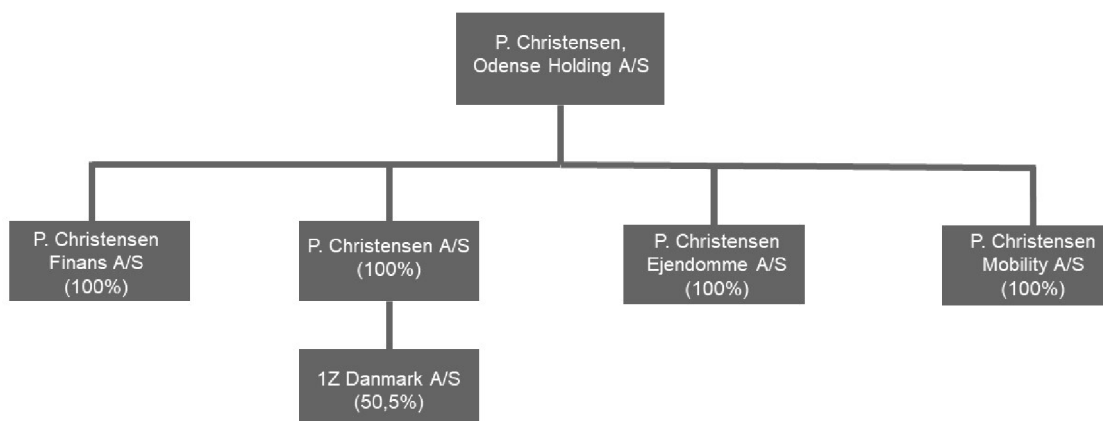
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	P. Christensen, Odense, Holding A/S
Adresse, postnr., by	Krumtappen 20, 5260 Odense S
CVR-nr.	37 61 19 21
Stiftet	31. december 2015
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jon Stefansson, formand Peter Lygum Christensen Ove Georg Rasmussen Preben Fog Svendsen Christian Philip Kaad Christensen Henrik Larsen
Direktion	Peter Lygum Christensen Claes Peter Riber Henrik Nørgaard Skov Christian Philip Kaad Christensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.173	2.089	1.732	1.658	1.615
Bruttoresultat	276	267	221	213	210
Resultat af primær drift	46	58	25	17	24
Resultat af finansielle poster	-10	-10	-11	-12	-12
Årets resultat	25	40	11	4	9
Balancesum	647	592	509	561	558
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-66	-15	-27	-28	-30
Egenkapital	203	184	137	126	124
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	74	-57	108	3	39
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-62	-13	-16	-18	-27
Heraf til investeringer i materielle anlægsaktiver	-66	-15	-27	-28	-30
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	45	10	-18	-7	16
Pengestrøm i alt	57	-60	74	-22	28
Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill	384	334	323	353	347
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,1 %	2,9 %	1,5 %	1,0 %	1,5 %
Afkast af den investerede kapital	15,1 %	17,4 %	7,8 %	4,9 %	6,9 %
Bruttomargin	12,7 %	12,8 %	12,8 %	12,8 %	13,0 %
Soliditetsgrad	31,2 %	30,9 %	26,7 %	22,3 %	22,0 %
Egenkapitalforrentning	12,7 %	24,7 %	8,3 %	3,3 %	7,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	378	358	358	358	345

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er primært baseret på forhandlerkontrakter, omhandlende salg og service af hhv. person-, vare- og lastbiler indgået med Mercedes-Benz Danmark, samt Stellantis mærker importeret af K.W. Bruun-koncernen: Citroën, Peugeot, Opel, og nytilkomne Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional og Jeep.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 24.659 t.kr. mod et overskud på 39.607 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 202.566 t.kr., svarende til en soliditet på 31,3%.

Koncernen har salgsmæssigt haft en god udvikling om end leveringssituationen og den økonomiske udvikling med stigende inflation og renter har haft en negativ indvirkning på specielt salget af Stellantis mærkerne i 2. halvår. Salget af brugte personbiler har dog undergået en god udvikling i regnskabsåret. Omkostninger til energi har haft en betydelig negativ effekt på resultatet, ligesom vi har investeret i vores markedsføring med speciel fokus på el-biler, og ydermere i opbygningen af vores organisation.

Årets resultatet anses i dette perspektiv som tilfredsstillende.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Bortset fra den risiko, der kan opstå som følge af ændringer i markedet, konjunkturændringer samt den almindelige samfundsudvikling, anses koncernen ikke at være udsat for særlige væsentlige risici. Dog udgør den igangværende krig i Europa til stadighed en særlig risiko, der sammen med den globale økonomiske situation med fokus på inflationsbekæmpelse for nuværende ikke er kendt til fulde mht. til indvirkning på den danske samfundsøkonomi.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Som anført ovenfor er koncernens hovedaktivitet salg samt reparation og service af person-, vare- og lastbiler af mærkerne Mercedes-Benz, Citroën, Peugeot og Opel samt de nytilkomne mærker Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional og Jeep.

Koncernens fokus på nedennævnte forhold er primært internt orienteret, idet effektive, gode og sikre miljø- og arbejdsmæssige forhold, herunder naturligvis overholdelse af gældende lovgivning, er en grundlæggende forudsætning for at drive en sund og redelig handels- og servicevirksomhed med biler. Koncernen vil derfor fortsætte arbejdet med dette primære fokus.

Ledelsesberetning

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernens politik på området er centreret omkring kvalitetscertificering efter ISO 9001 og miljøcertificeret efter ISO 14001, og er som led i dette involveret i miljøarbejdet og mål herfor, og foretager løbende opfølgning og rapportering herpå.

Koncernen forstærker løbende krav overfor leverandører med henblik på at sikre, at leverede varer lever op til miljølovgivningens regler. Dette ved kontinuerligt at tilpasse koncernens generelle betingelser for køb af materialer og varer.

Væsentligste risiko for negativ påvirkning af miljøet vurderes at være på vores værksteder, hvilket selskabet er sig bevidst og har følgelig styrket arbejdet med miljøcertificeringen ISO 14001 samt målene herfor, bl.a. ved en ekstra ansættelse i kvalitetsafdelingen.

Koncernen er via de repræsenterede bilmærker del af den grønne omstilling af bilflåden, og ser det som en væsentlig rolle at deltage heri, bl.a. ved at videreudanne personalet, således vores kunder får den bedste rådgivning ifm. valg af ny mobilitetsløsning.

Koncernen har løbende investeret i energibesparende tiltag, væsentligst skift til LED-belysning, og har hermed kunne deltage i elektrificeringen af bilflåden og alene øget forbrug af el med mindre end 1% i 2022. I efteråret besluttede vi at følge myndighedernes spareråd ved at nedsætte temperaturen i vores ejendomme samt revurdere nødvendigheden af belysning af salgslokaler og udenomsarealer udenfor åbningstid. Forberedelse af yderligere affaldshåndtering i administrationen for 2023 vil igen hjælpe os på vej til mindre påvirkning af miljøet.

Koncernen har i regnskabsåret iværksat systematisk opsamling af forbrugsdata for senere at kunne rapportere om selskabets CO2-udledning.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernens politikker på dette område følger primært arbejdsmarkedets reguleringer, herunder eksempelvis nedsættelse af AMU-udvalg og lignende. Hertil er det selskabets ønske at tilbyde attraktive arbejdspladser, hvor arbejdsmiljø, trivsel og udvikling er i højsædet. Dette med iagttagelse af at gennemføre alle processer sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt.

Arbejdsmiljøområdet udmærker sig fortsat positivt ved få nær-ved hændelser endside arbejdsulykker. For at opretholde dette reageres der, som en del af vore certificerede processer, på hændelserne for at sikre at disse ikke gentages. Koncernen har den lovpligtige Whistleblowerordning, der administreres af en 3. part for at sikre fuld anonymitet, såfremt der mod forventning skulle være hændelser, der bør indberettes.

Koncernen anser det vigtigste væsentligste risici ift. sociale forhold og medarbejderforhold, at kunne tilbyde en god og spændende arbejdsdag i gode rammer, med respekt for hinanden, jf. ovenfor, der kan sikre fastholdelse og tiltrækning af nye medarbejdere. Koncernen har som planlagt etableret en egentlig HR-afdeling i året for at understøtte udviklingen af vores organisation og vigtigste aktiv, vores ansatte. Dette vil understøtte vores organisatoriske udvikling, herunder medarbejdertilfredshed og sikkerhed på arbejdspladsen.

Respekt for menneskerettigheder

Koncernen har ud fra en risikovurdering ikke identificeret væsentlige risici for området, og har derfor ikke en udarbejdet politik. Koncernen repræsenterer bilfabrikanter, der efterlever professionel forretningspraksis, herunder gældende lovgivning, bæredygtighed og menneskerettigheder. Værdier vi som koncern naturligt støtter op omkring og vil søge at indarbejde i egne væsentlige leverandøraftaler.

Ledelsesberetning

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernens politik på området er, at undsige enhver form for korruption og bestikkelse som det mest naturlige i dens virke. Koncernen anser de største risici forbundet med korruption som værende i relation til at give og modtage gaver, hvorfor vi er bevidste om at give og modtage gaver, der beløbsmæssigt er tilpasset anledningen.

Alle nye medarbejdere er blevet informeret omkring vores politik for antikorruption i regnskabsåret, og dette gøres naturligt også i kommende år.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Koncernens øverste ledelseslag er bestyrelsen til hvem koncernens direktion, og dermed 1. ledelseslag, refererer. Koncernens 2. ledelseslag udgøres af ledere med direkte reference til direktionen, som har selvstændigt personaleansvar.

I relation til selskabets øverste ledelsesorgan er situationen ved udgangen af 2022, at bestyrelsens seks medlemmer alle er mænd. Bestyrelsen har fungeret som ledelsesorgan for selskabet gennem flere år, og blev i sin tid sammensat ud fra, hvilke professionelle kvalifikationer, der vurderes relevante for koncernens direktion at have repræsenteret i bestyrelsen.

Ved udarbejdelsen af koncernens strategi frem mod år 2027 er der fortsat formuleret mål om, at ved en eventuel udvidelse, eller udskiftning i, af den nuværende bestyrelse, vil det blive tilstræbt, at mindst et eller to medlemmer af koncernens bestyrelse skal være kvinder. Ved realisering af dette måltal vil den kvindelige andel af koncernens øverste ledelsesorgan kunne blive på 33%. Måltallet for 2022 blev ikke opnået, da den siddende bestyrelse blev genvalgt på generalforsamlingen.

Ved afslutning af 2022 havde koncernen en kønsmæssig sammensætning af medarbejderstaben svarende til, hvad der generelt kendetegner bilbranchen. Jf. analyse fra DI Bilbranchen i 2021 er den overordnede kønsmæssige sammensætning 13% kvinder og 87% mænd. Kvinder er dermed det underrepræsenterede køn.

I koncernens ledelse udgør det underrepræsenterede køn ved udgangen af 2022 10,5%, jf. tabellen nedenfor.

Oversigt over kønsmæssig sammensætning i de øverste ledelseslag

Antal personer ultimo året	2021	2022
Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)		
Samlet antal medlemmer	6	6
Underrepræsenterede køn i antal	0	0
Underrepræsenterede køn i pct.	0	0
Måltal i pct. , op til	33%	33%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2035
1. og 2. ledelseslag (direktion og ledergruppe)		
Samlet antal medlemmer	18	19
Underrepræsenterede køn i antal	1	2
Underrepræsenterede køn i pct.	5,6%	10,5%
Måltal i pct.	n/a	15%
Årstal for opfyldelse af måltal	n/a	2030

Andelen af det underrepræsenterede køn i koncernens ledelse afviger således ikke væsentligt fra branchens fordeling. Koncernen har ved etablering af en HR-afdeling, jf. ovenfor, bl.a. haft et ønske om, at vi får interne kræfter til at sikre vi kan tiltrække fremtidens medarbejdere, og gerne medarbejdere af det underrepræsenterede køn, der er kvalificerede til jobbet. Følgelig har vi nu fastsat mål om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre 20% i koncernens ledelse senest ved udgangen af 2030.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Koncernen har ikke for nuværende en politik omkring dataetik, når bortses fra behandling af persondata, jf. vores persondatapolitik som findes af vores hjemmeside. Vi har den største respekt for data og håndtering af disse og arbejder bevidst med digitalisering af vores forretning. Vi er dog ikke færdig med at udarbejde en politik for området, hvilket vil blive afsluttet i 2023.

Begivenheder efter balancedagen

Den igangværende krig i Europa udgør en særlig situation, der sammen med den globale økonomiske situation med fokus på inflationsbekæmpelse for nuværende ikke er kendt til fulde mht. til indvirkning på den danske samfundsøkonomi. Denne vurderes dog stadig relativt stærk, og med udsigt til overenskomster stemmes hjem uden storkonflikt, forventer vi en løbende efterspørgsel af koncernens produkter og serviceydelser også i 2023.

Forventet udvikling

Med udgangspunkt i den nuværende situation i Europa, jf. ovenfor, forventer koncernen at opnå et resultat i niveau med det i 2022 opnåede.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
2	Nettoomsætning	2.173.379	2.088.573	0	0
	Vareforbrug	-1.813.764	-1.755.845	0	0
	Andre driftsindtægter	206	2.851	7	0
	Andre eksterne omkostninger	-84.141	-68.118	-37	-89
	Bruttoresultat	275.680	267.461	-30	-89
3	Personaleomkostninger	-206.079	-184.655	0	0
4	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-23.658	-22.145	0	0
	Resultat før finansielle poster	45.943	60.661	-30	-89
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	24.822	38.965
5	Finansielle indtægter	896	172	0	1.003
6	Finansielle omkostninger	-11.211	-9.926	-359	-364
	Resultat før skat	35.628	50.907	24.433	39.515
7	Skat af årets resultat	-10.969	-11.300	-7	-83
	Årets resultat	24.659	39.607	24.426	39.432
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S	24.426	39.432		
	Minoritetsinteresser	233	175		
		24.659	39.607		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern					Egenkapital i alt	
		Aktiekapital	Reserve for opkrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt		Minoritets- interesser
	Egenkapital 1. januar 2021	500	27.789	108.459	0	136.748	674	137.422
	Tilgang ved fusion	500	0	5.080	0	5.580	0	5.580
	Overført via resultatdisponering	0	0	34.611	6.000	40.611	175	40.786
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	2.095	0	2.095	0	2.095
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	0	0	-1.179	0	-1.179
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-461	0	-461	0	-461
	Udbytte	0	0	0	0	0	-168	-168
	Egenkapital 1. januar 2022	1.000	26.610	149.784	6.000	183.394	681	184.075
	Overført via resultatdisponering	0	0	19.605	6.000	25.605	233	25.838
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-1.179	0	0	-1.179	0	-1.179
	Udbytte	0	0	0	0	0	-168	-168
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000	0	-6.000
	Egenkapital 31. december 2022	1.000	25.431	169.389	6.000	201.820	746	202.566

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	500	114.243	22.005	0	136.748
	Tilgang ved fusion	500	0	5.080	0	5.580
23	Overført via resultatdisponering	0	38.965	-5.533	6.000	39.432
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	1.634	0	0	1.634
	Egenkapital 1. januar 2022	1.000	154.842	21.552	6.000	183.394
23	Overført via resultatdisponering	0	24.594	-6.168	6.000	24.426
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000
	Egenkapital 31. december 2022	1.000	179.436	15.384	6.000	201.820

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	24.659	39.607
24	Reguleringer	44.834	40.477
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	69.493	80.084
25	Ændring i driftskapital	24.950	-117.140
	Pengestrømme fra primær drift	94.443	-37.056
	Renteindbetalinger m.v.	369	172
	Renteudbetalinger m.v.	-10.683	-9.926
	Betalt selskabsskat, netto	-10.075	-10.189
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	74.054	-56.999
	Køb af materielle anlægsaktiver	-66.207	-15.401
	Salg af materielle anlægsaktiver	4.629	2.829
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-663	-205
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-62.241	-12.777
	Udbetalt udbytte	-6.168	-168
	Forskydning på finansiering	51.630	9.725
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	45.462	9.557
	Årets pengestrøm	57.275	-60.219
	Likvider 1. januar	-105.014	-45.004
	Tilgang af likvide beholdninger ved fusion	0	209
26	Likvider 31. december	-47.739	-105.014

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel indregnes ikke i koncernregnskabet.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, reguleres over egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill 5-10 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer tilknyttet til virksomheden.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid og med tillæg af opskrivninger efter ÅRL § 41, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger reguleres til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en tilbagediskontering af de forventede fremtidige pengestrømme.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger efter vejede gennemsnitspriser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vognlager måles til kostpris tillagt klargøringsomkostninger, herunder reservedele og løn knyttet hertil, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Leasingkontrakter på udlejnings- og demobiler med en løbetid på under 12 måneder, og hvor risiko og fortjeneste ikke er overgået til køber, indregnes og måles som vognlager.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Af konkurrencemæssige hensyn ønskes ikke oplyst, hvorledes nettoomsætningen er fordelt på aktiviteter med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1. Markedet hvorpå koncernen opererer er præget af stor konkurrence samt få større aktører og afgivelse af oplysninger af ovennævnte karakter vurderes at ville kunne påføre koncernen økonomiske følger og dermed volde betydelig skade for koncernen.

Koncernens geografiske område, hvori koncernen opererer, udgør et segment.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	182.683	172.274	0	0
Pensioner	13.031	4.273	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.337	2.416	0	0
Andre personaleomkostninger	7.028	5.692	0	0
	<u>206.079</u>	<u>184.655</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>378</u>	<u>358</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	5.708	5.355	0	0
Bestyrelse	300	300	0	0
	<u>6.008</u>	<u>5.655</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke nogen ansatte udover en ulønnet direktion.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
4 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.284	1.327	0	0
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.819	2.500	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	18.555	18.318	0	0
	<u>23.658</u>	<u>22.145</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.003
Andre finansielle indtægter	896	172	0	0
	<u>896</u>	<u>172</u>	<u>0</u>	<u>1.003</u>
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	359	327
Andre finansielle omkostninger	11.211	9.926	0	37
	<u>11.211</u>	<u>9.926</u>	<u>359</u>	<u>364</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.980	10.494	-87	129
Årets regulering af udskudt skat	1.679	845	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.310	-39	94	-46
	<u>10.969</u>	<u>11.300</u>	<u>7</u>	<u>83</u>

Koncern

Herudover indgår over egenkapitalen regulering af skat på 0 t.kr. (2021: 461 t.kr.) vedrørende skat af egenkapitaltransaktioner.

8 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2022	<u>17.649</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>17.649</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	12.546
Nedskrivninger	3.819
Afskrivninger	<u>1.284</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>17.649</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>0</u>
Afskrives over	<u>5-10 år</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2022	172.047	115.291	3.309	614	291.261
Tilgange	6.347	45.118	7.147	7.595	66.207
Afgange	0	-13.648	0	0	-13.648
Kostpris 31. december 2022	178.394	146.761	10.456	8.209	343.820
Opskrivninger 1. januar 2022	52.673	0	0	0	52.673
Opskrivninger 31. december 2022	52.673	0	0	0	52.673
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	53.914	74.093	839	0	128.846
Afskrivninger	4.304	13.641	610	0	18.555
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-9.019	0	0	-9.019
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	58.218	78.715	1.449	0	138.382
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	172.849	68.046	9.007	8.209	258.111
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	114.631	0	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	43.253	0	0	43.253
Afskrives over	40 år	2-10 år	10 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 20.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			Moder- virksomhed
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	I alt	
Kostpris 1. januar 2022	949	6.098	7.047	38.018
Tilgange	0	663	663	-650
Kostpris 31. december 2022	949	6.761	7.710	37.368
Værdireguleringer 31. december 2022	0	0	0	154.842
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	949	6.761	7.710	24.822
				-228
				179.436
				216.804

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Tilknyttede virksomheder		
P. Christensen Mobility A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Ejendomme A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Finans A/S	Odense	100,00 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
11 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	14.576	17.993	0	0
	14.576	17.993	0	0
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	14.576	17.993	0	0
	14.576	17.993	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Værdipapirer og kapitalandele

Dagsværdioplysninger

t.kr.	Børsnoterede aktier
Dagsværdi 31. december	5.311
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	-605
Dagsværdiniveau	1

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	1.000
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Saldo primo	1.000	500	500	500	500
Kapitalforhøjelse	0	500	0	0	0
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>

Moderselskabet fusionerede pr. 1. januar 2021 med PCH 1.11 ApS med moderselskabet som det fortsættende selskab. Ved fusionen tilførtes 5.580 t.kr. i egenkapital, hvoraf 500 t.kr. tilførtes som kapitalforhøjelse ved fusion.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
14 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	19.770	18.925	0	0
Årets ordinære regulering af udskudt skat	1.675	845	0	0
Anvendelse af underskud fra tidligere år	4	0	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>21.449</u>	<u>19.770</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	0	-491	0	0
Materielle anlægsaktiver	30.907	20.386	0	0
Varebeholdninger	2.526	2.167	0	0
Tilgodehavender	-110	0	0	0
Gældsforpligtelser	-11.874	-2.292	0	0
	<u>21.449</u>	<u>19.770</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudte skatteforpligtelser	21.449	19.770	0	0
	<u>21.449</u>	<u>19.770</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	97.190	4.385	92.805	74.860
Leasingforpligtelser	43.394	8.647	34.747	0
Periodeafgrænsningsposter	984	0	984	0
	141.568	13.032	128.536	74.860

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
16 Andre hensatte forpligtelser				
Saldo 1. januar	465	1.756	0	0
Årets regulering	431	-1.291	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	896	465	0	0

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer.

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter periodiserede servicekontrakter samt modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

18 Anden gæld

Anden gæld vedrører primært skyldige lønrelaterede poster og registreringsafgift.

19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leasingforpligtelser

Der er pr. statusdagen indgået operationelle leasingaftaler med en samlet ydelse pr. måned på kr. 1,3 mio. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. kr. 7,6 mio.

Koncernen har afgivet tilbagekøbsforpligtelser over for leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Forpligtelser udgør i henhold til selskabets interne registreringer en bruttoværdi på 207 mio. kr.. Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2022.

Koncernen har stillet kaution for kunders opfyldelse af leasingarrangementer samt selvskyldnerkaution for kunders opfyldelse af købekontrakter.

Øvrige lejeforpligtelser

Der er ingået huslejeaftale vedrørende koncernens lokaler. Forpligtelsen udgør i alt 87,3 mio. kr. med en resterende løbetid mellem 24-149 måneder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

20 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter og kontraktfinansieringspart er der i koncernen afgivet følgende sikkerhedsstillelser:

- ▶ Deponering af virksomhedspant på nom. 149,5 mio. kr.
- ▶ Deponering af 1. prioritetspantebrev på nom. 98,0 mio. kr.
- ▶ Deponering af skadeløsbrev på nom. 12,0 mio. kr.
- ▶ Deponering af ejerpantebreve på nom. 70,0 mio. kr.

Virksomhedspant omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. De regnskabsmæssige værdier af underliggende aktiver udgør 328 mio. kr. Øvrige pantebrev og skadeløsbrev er med pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 173 mio. kr. Der er tinglyst salgs- og pantsætningsforbud på koncernens ejendomme.

Der er ejendomsforbehold i nye ikke tidligere indregistrerede biler samt simple fordringer.

Til sikkerhed for mellemværende overfor tredjepart er der stillet bankgaranti på nom. 17,5 mio. kr.

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2022.

21 Nærtstående parter

Modervirksomhed

P. Christensen, Odense, Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Peter L. Christensen	Snoghøj	Hovedaktionær

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
22 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Lovpligtig revision	530	515	30	15
Skatterådgivning	60	50	0	0
Andre ydelser	80	175	0	0
	<u>670</u>	<u>740</u>	<u>30</u>	<u>15</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
23 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	6.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	24.594	38.965
Overført resultat	-6.168	-5.533
	<u>24.426</u>	<u>39.432</u>
24 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	23.657	22.144
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-289
Hensatte forpligtelser	431	-1.301
Finansielle indtægter	-369	-172
Finansielle omkostninger	10.683	9.926
Værdipapirer	773	-1.131
Skat af årets resultat	10.969	11.300
Regulering af skat tidligere år	-1.310	0
	<u>44.834</u>	<u>40.477</u>
25 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-34.585	-43.002
Ændring i tilgodehavender	11.983	-36.513
Ændring i leverandørgæld m.v.	47.552	-37.625
	<u>24.950</u>	<u>-117.140</u>
26 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	3.400	9.112
Kortfristet gæld til banker	-51.139	-114.126
	<u>-47.739</u>	<u>-105.014</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claes Peter Riber

Direktør

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: 8eb7854a-85e2-4b8b-9279-100847ed1f31

IP: 87.54.xxx.xxx

2023-04-21 08:43:57 UTC



Henrik Nørgaard Skov

Direktør

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: 8c8f1c0e-b73c-4063-ba8c-73640605a32b

IP: 87.54.xxx.xxx

2023-04-21 10:38:11 UTC



Christian Philip Kaad Christensen

Direktør

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-049370190779

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-22 11:32:22 UTC



Peter Lygum Christensen

Adm. direktør

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: 0b3a4165-b00a-46b7-8ef9-7ae080dbc0aa

IP: 176.20.xxx.xxx

2023-04-24 08:03:12 UTC



Peter Lygum Christensen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: 0b3a4165-b00a-46b7-8ef9-7ae080dbc0aa

IP: 176.20.xxx.xxx

2023-04-24 08:05:40 UTC



Henrik Larsen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-398184103427

IP: 131.164.xxx.xxx

2023-04-24 08:06:11 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3WWWU-IQJ86-EAOF4-4OH8S-OCZHF-JJW70

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jon Stefansson

Dirigent

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S
Serienummer: b79d5a2f-ab87-486f-af1c-08ceeff7d8ca
IP: 80.197.xxx.xxx
2023-04-24 08:31:45 UTC



Jon Stefansson

Bestyrelsesformand

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S
Serienummer: b79d5a2f-ab87-486f-af1c-08ceeff7d8ca
IP: 80.197.xxx.xxx
2023-04-24 08:31:45 UTC



Ove Georg Rasmussen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S
Serienummer: 83220c57-427c-409d-90b3-92175c522a86
IP: 80.62.xxx.xxx
2023-04-24 08:48:03 UTC



Christian Philip Kaad Christensen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S
Serienummer: PID:9208-2002-2-049370190779
IP: 87.54.xxx.xxx
2023-04-24 11:24:08 UTC



Preben Fog Svendsen

Bestyrelse

På vegne af: P. Christensen, Odense, Holding A/S
Serienummer: 7a8ccc10-f806-493e-b0ae-942382bd9b70
IP: 176.20.xxx.xxx
2023-04-26 11:26:26 UTC



Louise Greve

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: CVR:30700228-RID:25714102
IP: 146.247.xxx.xxx
2023-04-26 11:41:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3WWWU-IQJ86-EAOF4-4OH8S-OCZHF-JJW70

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Søren Smedegaard Hvid

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 195.249.xxx.xxx

2023-04-26 14:38:29 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>