

# P. Christensen, Odense, Holding A/S

Krumtappen 20, 5260 Odense S

CVR-nr. 37 61 19 21

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2019

Dirigent:

.....  
Jon Stefansson





## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.


Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 11. april 2019  
Direktion:



Peter Lygum Christensen


Bestyrelse:




Jon Stefánsson  
formand



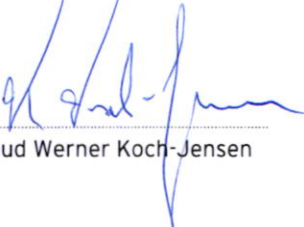
Peter Lygum Christensen



Ove Georg Rasmussen



Preben Fog Svendsen



Knud Werner Koch-Jensen



Henrik Larsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i P. Christensen, Odense, Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P. Christensen, Odense, Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 11. april 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450



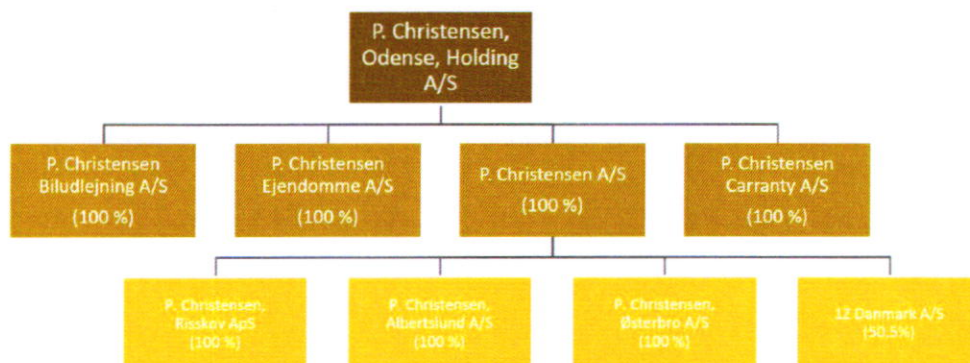
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	P. Christensen, Odense, Holding A/S
Adresse, postnr., by	Krumtappen 20, 5260 Odense S
CVR-nr.	37 61 19 21
Stiftet	31. december 2015
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jon Stefansson, formand Peter Lygum Christensen Ove Georg Rasmussen Preben Fog Svendsen Knud Werner Koch-Jensen Henrik Larsen
Direktion	Peter Lygum Christensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.615	1.283	1.109	1.027	881
Bruttoresultat	210	160	152	132	118
Resultat af ordinær primær drift	24	27	30	23	21
Resultat af ekstraordinære poster	0	0	0	-11	0
Resultat af finansielle poster	-12	-11	-12	-12	-11
<b>Årets resultat</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>-2</b>	<b>8</b>
Balancesum	558	535	429	420	409
<b>Egenkapital</b>	<b>124</b>	<b>116</b>	<b>105</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	39	29	13	22	4
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-27	-36	-4	-18	-20
Investering i materielle anlægsaktiver	-30	-12	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	16	3	-10	0	0
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>28</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>4</b>	<b>-16</b>
Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill	347	330	338	336	330
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	1,5 %	2,1 %	2,7 %	2,2 %	2,4 %
Afkast af den investerede kapital	6,9 %	8,2 %	8,9 %	7,1 %	6,5 %
Bruttomargin	13,0 %	12,5 %	13,7 %	12,9 %	13,4 %
Soliditetsgrad	22,0 %	21,7 %	24,5 %	21,4 %	22,0 %
Egenkapitalforrentning	7,3 %	10,6 %	14,4 %	0,0 %	0,0 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	345	252	242	227	199

Der er ikke foretaget korrektion af ændring i anvendt regnskabspraksis i nøgletalsoversigten for 2015 og før.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har udgangspunkt i forhandlerkontrakter, omhandlende salg og eftermarked indgået med Mercedes-Benz Danmark, Peugeot Danmark, Honda Danmark og Citroen Danmark.

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år, bestået af salg samt reparation og service af nye og brugte person-, vare- og lastbiler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning i 2018 udgør 1.615.267 t.kr. mod 1.282.593 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 8.873 t.kr. mod et overskud på 11.789 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 124.339 t.kr. Seneste registreringsafgift omlægning, foretaget ultimo 2017, nødvendiggjorde at der i 2018 er tilført dedikerede ressourcer til håndtering af nye processer, dokumentation og værdiberegninger overfor myndighederne. Afgiftsomlægningen påvirkede endvidere prisen på de brugte vognlagre i nedadgående retning, og der er i årets løbet foretaget de nødvendige nedskrivninger.

Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende.

### *Ikke finansielle forhold*

Implementering og håndtering af seneste opkøbet virksomheder i 2017, har afstedkommet et større behov for ledelsesmæssige ressourcer. Ultimo 2018 har koncernen tilført yderligere ressourcer hertil, set ud fra driftsøkonomisk samt strategisk synspunkt.

### Videnressourcer

For at sikre en høj faglighed og øget dedikation anvender koncernen branchespecifikke løsninger der tilsikrer effektivitet og lønsomhed i virksomhedens processer. Dette fordrer et højt kompetenceniveau, og derfor anvender koncernen ressourcer på dygtiggørelse af medarbejdere.

Koncernen anvender primært de kursusprogrammer eller forløb der tilbydes fra bilimportørerne samt fra brancheorganisationer.

### Særlige risici

Bortset fra den risiko, der kan opstå som følge af ændringer i markedet, konjunkturændringer samt den almindelige samfundsudvikling anses koncernen ikke at være udsat for særlige væsentlige risici.



## Ledelsesberetning

### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen er som et led i ISO certificeringen involveret i miljøarbejdet og mål herfor, og foretager løbende opfølgning og rapportering herpå.

Koncernen er kvalitetscertificeret efter ISO 9001 og miljøcertificeret efter ISO 14001.

Inden for god forretningsskik har koncernen forstærket sine krav overfor leverandører med henblik på at sikre at modtagne varer lever op til miljølovgivningens regler. Dette er sket gennem en tilpasning af koncernens generelle betingelser for køb af materialer ved direkte henvendelse til leverandør segmentet.

Arbejdsmiljøområdet udmærker sig positivt ved få arbejdsulykker og nærved hændelser, på trods af høj aktivitet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke udarbejdet skriftlige politikker for samfundsansvar herunder menneskerettigheder, påvirkning på klimaet og miljøet, sociale forhold og medarbejderforhold samt anti-korruption udover det tidligere anførte. Det er begrundet i en væsentligheds- og risikovurdering, da koncernens primære aktivitet er handel af handelsvarer i et afgrænset geografisk område.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I relation til koncernens øverste ledelsesorgan er situationen ved udgangen af 2018, at bestyrelsens seks medlemmer alle er mænd. Bestyrelsen har fungeret som ledelsesorgan for selskabet gennem flere år, og blev i sin tid sammensat ud fra, hvilke professionelle kvalifikationer, der vurderes relevante for selskabets direktion at have repræsenteret i bestyrelsen.

Selv med folketingets vedtagelse af lov nr. 1383 den 23. december 2012 har koncernen valgt at fastholde politikken om, at det er de professionelle kvalifikationer, som er primære i udvælgelse af fremtidige medlemmer af koncernens bestyrelse.

Denne politik er bevæggrunden for sammensætningen af bestyrelsen samt de nære relationer til eksisterende bestyrelsesmedlemmer.

Det er imidlertid koncernens holdning, at der ikke bevidst ønskes en ensidig kønsmæssig sammensætning af bestyrelsen.

Til understregning af dette er der i forbindelse med udarbejdelsen af koncernens strategi frem mod år 2025 formuleret mål om, at ved en eventuel udvidelse af eller udskiftning i den nuværende bestyrelse vil det blive tilstræbt, at mindst et eller to medlemmer af koncernens bestyrelse skal være kvinder. Ved realisering af dette måltal vil den kvindelige andel af koncernens øverste ledelsesorgan kunne blive på 33%. Måltallet for 2018 blev ikke opnået, da den siddende bestyrelse blev genvalgt på generalforsamlingen.

Ved afslutning af 2018 havde koncernen en overordnet kønsmæssig sammensætning af medarbejderstaben svarende til, hvad der generelt kendetegner bilbranchen. Dette betyder, at mænd er markant overrepræsenteret, hvilket imidlertid ses som et retvisende billede af, hvilket køn, der søger mod bilbranchens virksomheder. Trods den skæve kønsmæssige sammensætning af medarbejderstaben, så var der ved udgangen af 2018 samme andel af kvindelige og mandlige medarbejdere, som bestred ledelsespositioner. Der er således i relation til den relative andel af kønnene ikke tale om kønsmæssig underrepræsentation i koncernens ledelsespositioner. Som følge heraf er der ikke formuleret specifikt fremtidigt mål for dette område.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.



## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

I det kommende år er der forventning om et uændret totalmarked i forhold til 2018 og at selskabet derfor opretholder minimum samme aktivitet som i 2018.

Forventningen går stadig imod at større og mere sikre biler vil præge markedet fremover, hvilket ligeledes har været udslagsgivende for 2018.

Det forventes at resultatet og soliditeten vil blive forbedret yderligere i 2019 sammenholdt med 2018.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
2	<b>Nettoomsætning</b>	1.615.267	1.282.593	0	0
	Vareforbrug	-1.331.323	-1.074.151	0	0
3	Andre driftsindtægter	149	101	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-74.023	-48.400	-32	-49
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>210.070</b>	<b>160.143</b>	<b>-32</b>	<b>-49</b>
4	Personaleomkostninger	-170.218	-119.943	0	0
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-15.802	-13.064	0	0
	Andre driftsomkostninger	-235	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>23.815</b>	<b>27.136</b>	<b>-32</b>	<b>-49</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.124	11.183
6	Finansielle indtægter	127	36	930	912
7	Finansielle omkostninger	-12.310	-11.228	-206	-184
	<b>Resultat før skat</b>	<b>11.632</b>	<b>15.944</b>	<b>8.816</b>	<b>11.862</b>
8	Skat af årets resultat	-2.759	-4.155	-152	-155
	<b>Årets resultat</b>	<b>8.873</b>	<b>11.789</b>	<b>8.664</b>	<b>11.707</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S	8.664	11.707		
	Minoritetsinteresser	209	82		
		<b>8.873</b>	<b>11.789</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	12.963	15.410	0	0
		12.963	15.410	0	0
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	177.186	183.323	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	41.226	23.628	0	0
	Indretning af lejede lokaler	1.401	1.592	0	0
		219.813	208.543	0	0
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	131.086	121.975
	Andre værdipapirer og kapitalandele	198	198	0	0
	Andre tilgodehavender	5.438	5.343	0	0
		5.636	5.541	131.086	121.975
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>238.412</b>	<b>229.494</b>	<b>131.086</b>	<b>121.975</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	32.133	30.392	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	154.951	178.439	0	0
		187.084	208.831	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	95.505	66.781	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	6.314	6.642	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.113	3.182
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	62	0
13	Andre tilgodehavender	25.943	21.515	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	602	1.294	0	0
		128.364	96.232	4.175	3.182
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>45</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>4.654</b>	<b>839</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>320.147</b>	<b>305.952</b>	<b>4.175</b>	<b>3.182</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>558.559</b>	<b>535.446</b>	<b>135.261</b>	<b>125.157</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for opskrivninger	30.147	31.101	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	98.118	89.007
	Overført resultat	90.115	82.510	22.144	24.604
	Foreslået udbytte	3.000	2.000	3.000	2.000
	<b>Aktionæren i P. Christensen, Odense, Holding A/S' andel af egenkapital</b>	<b>123.762</b>	<b>116.111</b>	<b>123.762</b>	<b>116.111</b>
	Minoritetsinteresser	577	368	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>124.339</b>	<b>116.479</b>	<b>123.762</b>	<b>116.111</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15	Udskudt skat	19.214	17.412	0	0
17	Andre hensatte forpligtelser	1.273	1.549	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>20.487</b>	<b>18.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	36.855	41.505	0	0
	Gæld til banker	45.006	41.724	0	0
	Leasingforpligtelser	16.812	2.103	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	595	3.704	0	0
	Anden gæld	11.210	11.776	0	0
		<b>110.478</b>	<b>100.812</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	26.111	17.494	0	0
	Gæld til banker	101.162	125.807	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	259	3.326	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	126.967	110.723	58	57
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.441	8.834
	Skyldig selskabsskat	2.202	2.815	0	155
19	Anden gæld	41.550	34.500	0	0
18	Periodeafgrænsningsposter	5.004	4.529	0	0
		<b>303.255</b>	<b>299.194</b>	<b>11.499</b>	<b>9.046</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>413.733</b>	<b>400.006</b>	<b>11.499</b>	<b>9.046</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>558.559</b>	<b>535.446</b>	<b>135.261</b>	<b>125.157</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 21 Sikkerhedsstillelser
- 22 Renterisici
- 23 Nærtstående parter
- 24 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern					Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
		Aktiekapital	Reserve for opkrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt		
	Egenkapital 1. januar 2017	500	25.282	76.770	2.000	104.552	0	104.552
	Korrigeret egenkapital 1. januar 2017	500	25.282	76.770	2.000	104.552	0	104.552
	Tilgang ved køb af virksomheder	0	0	0	0	0	287	287
	Overført via resultatdisponering	0	0	9.707	2.000	11.707	82	11.789
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	2.375	0	2.375	0	2.375
	Opløsning af tidligere års opkrivning	0	5.819	-5.819	0	0	0	0
	Skat af egenkapital- transaktioner	0	0	-523	0	-523	0	-523
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>500</b>	<b>31.101</b>	<b>82.510</b>	<b>2.000</b>	<b>116.111</b>	<b>368</b>	<b>116.479</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	5.664	3.000	8.664	209	8.873
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.265	0	1.265	0	1.265
	Tilbageførte opkrivninger i året	0	-954	954	0	0	0	0
	Skat af egenkapital- transaktioner	0	0	-278	0	-278	0	-278
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>500</b>	<b>30.147</b>	<b>90.115</b>	<b>3.000</b>	<b>123.762</b>	<b>577</b>	<b>124.339</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2017	500	13.939	88.113	2.000	104.552
25	Overført via resultatdisponering	0	11.183	-1.476	2.000	11.707
	Egenkapital overført til reserver	0	62.033	-62.033	0	0
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	1.852	0	0	1.852
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>500</b>	<b>89.007</b>	<b>24.604</b>	<b>2.000</b>	<b>116.111</b>
25	Overført via resultatdisponering	0	8.124	-2.460	3.000	8.664
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	987	0	0	987
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>500</b>	<b>98.118</b>	<b>22.144</b>	<b>3.000</b>	<b>123.762</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	8.873	11.789
26	Reguleringer	32.678	28.310
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	41.551	40.099
27	Ændring i driftskapital	11.631	1.421
	Pengestrømme fra primær drift	53.182	41.520
	Renteindbetalinger m.v.	127	36
	Renteudbetalinger m.v.	-12.310	-11.228
	Betalt selskabsskat, netto	-1.902	-831
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>39.097</b>	<b>29.497</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-30.170	-11.655
	Salg af materielle anlægsaktiver	3.340	4.305
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-95	-45
28	Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-28.496
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-26.925</b>	<b>-35.891</b>
	Udbetalt udbytte	-2.000	-2.000
	Provenue ved optagelse af langfristede gældsforpligtelser	23.134	22.054
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-4.851	-16.969
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>16.283</b>	<b>3.085</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>28.455</b>	<b>-3.309</b>
	Likvider 1. januar	-124.918	-107.651
	Tilgang af likvide beholdninger ved virksomhedsopkøb	0	-13.962
29	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-96.463</b>	<b>-124.922</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for P. Christensen, Odense, Holding A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser.

Goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel indregnes ikke i koncernregnskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventalforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventalforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, reguleres over egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	5-10 år
----------	---------

Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer tilknyttet til virksomheden.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid og med tillæg af opskrivninger efter ÅRL § 41, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger reguleres til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en tilbagediskontering af de forventede fremtidige pengestrømme.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger efter vejede gennemsnitspriser.

Vognlager måles til kostpris tillagt klargøringsomkostninger, herunder reservedele og løn knyttet hertil, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Leasingkontrakter på udlæjnings- og demobiler med en løbetid på under 12 måneder, og hvor risiko og fortjeneste ikke er overgået til køber, indregnes og måles som vognlager.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acountofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acountofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acountofaktureringer og som forpligtelser, når acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

Af konkurrencemæssige hensyn ønskes ikke oplyst, hvorledes nettoomsætningen er fordelt på aktiviteter med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1. Markedet hvorpå koncernen opererer er præget af stor konkurrence samt få større aktører og afgivelse af oplysninger af ovennævnte karakter vurderes at ville kunne påføre koncernen økonomiske følger og dermed volde betydelig skade for koncernen.

Koncernens geografiske område, hvori koncernen opererer, udgør et segment.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>3 Andre driftsindtægter</b>				
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	149	101	0	0
	<u>149</u>	<u>101</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	157.893	111.095	0	0
Pensioner	5.711	3.196	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.488	1.861	0	0
Andre personaleomkostninger	4.126	3.791	0	0
	<u>170.218</u>	<u>119.943</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>345</u>	<u>252</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.441 t.kr. (2017: 2.361 t.kr.).

#### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke nogen ansatte udover en ulønnet direktør.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.447	1.093	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.355	11.971	0	0
	<u>15.802</u>	<u>13.064</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	930	912
Andre finansielle indtægter	127	36	0	0
	<u>127</u>	<u>36</u>	<u>930</u>	<u>912</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	206	158
Andre finansielle omkostninger	12.310	11.228	0	26
	<u>12.310</u>	<u>11.228</u>	<u>206</u>	<u>184</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.408	2.783	152	155
Årets regulering af udskudt skat	361	1.438	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-10	-66	0	0
	<u>2.759</u>	<u>4.155</u>	<u>152</u>	<u>155</u>

### Koncern

Herudover indgår over egenkapitalen regulering af udskudt skat på 278 t.kr. (2017: 523 t.kr.) vedrørende skat af egenkapitaltransaktioner.

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018	17.882
Kostpris 31. december 2018	17.882
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	2.472
Afskrivninger	2.447
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	4.919
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>12.963</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2018	168.019	69.478	1.669	239.166
Tilgange	183	29.952	35	30.170
Afgange	-2.704	-5.983	0	-8.687
Kostpris 31. december 2018	165.498	93.447	1.704	260.649
Opskrivninger 1. januar 2018	52.629	0	0	52.629
Opskrivninger 31. december 2018	52.629	0	0	52.629
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	37.325	45.850	77	83.252
Afskrivninger	4.025	9.104	226	13.355
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-409	-2.733	0	-3.142
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	40.941	52.221	303	93.465
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>177.186</b>	<b>41.226</b>	<b>1.401</b>	<b>219.813</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	138.536	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	23.078	0	23.078

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 21.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2018	198	5.343	5.541
Tilgange	0	95	95
Kostpris 31. december 2018	198	5.438	5.636
Værdireguleringer 31. december 2018	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>198</b>	<b>5.438</b>	<b>5.636</b>

t.kr.	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. januar 2018	32.968
Kostpris 31. december 2018	32.968
Værdireguleringer 1. januar 2018	89.007
Årets resultat	8.124
Egenkapitalregulering	987
Værdireguleringer 31. december 2018	98.118
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>131.086</b>

#### Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>		
P. Christensen Biludlejning A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Ejendomme A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen Carranty A/S	Odense	100,00 %
P. Christensen, Risskov ApS	Risskov	100,00 %
P. Christensen, Albertslund A/S	Albertslund	100,00 %
P. Christensen, Østerbro A/S	Østerbro	100,00 %
1Z Danmark A/S	Kolding	50,50 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>12 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	6.314	6.642	0	0
	<u>6.314</u>	<u>6.642</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	6.314	6.642	0	0
	<u>6.314</u>	<u>6.642</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>13 Andre tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender hos leverandører	22.572	18.540	0	0
Andre tilgodehavender	3.371	2.975	0	0
	<u>25.943</u>	<u>21.515</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2018	2017
<b>14 Aktiekapital</b>				
Aktiekapitalen er fordelt således:				
Aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.			500	500
			<u>500</u>	<u>500</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>15 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	17.412	15.585	0	0
Årets ordinære regulering af udskudt skat	361	1.438	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	38	-47	0	0
Udskudt skat af egenkapitalposter	278	523	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	-87	0	0
Anvendelse af underskud fra tidligere år	1.125	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>19.214</b>	<b>17.412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	24.788	20.493	0	0
Varebeholdninger	398	261	0	0
Gældsforpligtelser	-5.953	-2.196	0	0
Skattemæssigt underskud	-73	-1.174	0	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	54	28	0	0
	19.214	17.412	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	19.214	17.412	0	0
	19.214	17.412	0	0

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	42.338	5.483	36.855	18.736
Gæld til banker	57.395	12.389	45.006	10.953
Leasingforpligtelser	23.135	6.323	16.812	0
Kreditinstitutter i øvrigt	2.511	1.916	595	0
Anden gæld	11.210	0	11.210	0
	136.589	26.111	110.478	29.689

### 17 Andre hensatte forpligtelser

Saldo 1. januar	1.549	929	0	0
Årets hensættelse	0	620	0	0
Årets forbrug af hensættelser	-276	0	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>1.273</b>	<b>1.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Andre hensatte forpligtelser (fortsat)

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer.

#### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter periodiserede servicekontrakter samt modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
19 Anden gæld				
Andre skyldige omkostninger	41.550	34.500	0	0
	41.550	34.500	0	0

#### 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Selskabet er involveret i 1 verserende sag. Sagens udfald er på regnskabsafslutningstidspunktet fortsat uafklaret, idet det dog er ledelsens vurdering, at udfaldet vil være positivt for selskabet.

###### Andre økonomiske forpligtelser

###### Koncern

##### Leasingforpligtelser

Der er pr. statusdagen indgået operationelle leasingaftaler vedrørende 215 biler (2017: 182 biler). Leasingaftalerne har en samlet ydelse pr. måned på 0,8 mio. kr. (2017: 0,4 mio. kr.). Den samlede leasingforpligtelse udgør 3,1 mio. kr. (2017: 2,9 mio. kr.)

Koncernen har afgivet tilbageøbsforpligtelser over for leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakterne indregnede restværdier. Forpligtelser udgør i henhold til selskabets interne registreringer en bruttoværdi på 109,0 mio. kr. pr. 31. december 2018 (2017: 112,6 mio. kr.). Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2018.

Koncernen har stillet kaution for kunders opfyldelse af leasingarrangementer samt selvskyldnerkaution for kunders opfyldelse af købekontrakter.

##### Øvrige lejeforpligtelser

Der er indgået huslejeaftale vedrørende selskabets lokaler samt leasingaftaler vedrørende selskabets demo- og udlejningsbiler. Forpligtelsen udgør i alt 19,2 mio. kr. pr. 31. december 2018 (2017: 14,9 mio. kr.).

##### Modervirksomhed

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Selskabet hæfter solidarisk med det etablerede selskab PCH 1.11 ApS for de forpligtelser, der bestod på tidspunktet for spaltningens offentliggørelse, dog højest med et beløb svarende til den tilførte nettoværdi i selskabet på dette tidspunkt, jf. selskabslovens § 254, stk. 2.

Regnskabsmæssig værdi af den tilførte nettoværdi i selskabet pr. 01.01.2015 (regnskabsmæssig værdi af indskudte nettoaktiver) udgør 90.371 t.kr.

### 21 Sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet løsøreejerpantebrev i brugte biler. De regnskabsmæssige værdier af underliggende aktiver udgør 12,7 mio. kr. (2017: 14,0 mio. kr.)

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut og kontraktfinansieringspart er der i koncernen afgivet virksomhedspant for i alt 138,5 mio. kr. (2017: 123,5 mio. kr.) og løsøreejerpantebrev i brugte biler for i alt 32,5 mio. kr. (2017: 32,5 mio. kr.) Virksomhedspantet omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. De regnskabsmæssige værdier af underliggende aktiver udgør henholdsvis 273,6 mio. kr. (2017: 252,6 mio. kr.) vedrørende virksomhedspantet og 5,8 mio. kr. (2017: 5,8 mio. kr.) vedrørende løsøreejerpantebrevene.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 64,8 mio. kr. (2017: 64,8 mio. kr.), pantebreve på i alt 80,0 mio. kr. (2017: 80,0 mio. kr.) samt skadesløsbrev på i alt 12,0 mio. kr. (2017: 12,0 mio. kr.) til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og øvrige kreditinstitutter. Ejerpantebreve og skadesløsbrev er med pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 på 176,6 mio. kr. (2017: 182,8 mio. kr.)

Der er tinglyst salgs- og pantsætningsforbud på visse af virksomhedens ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 157,4 mio. kr. (2017: 160,9 mio. kr.)

Til sikkerhed for mellemværende med SKAT er der stillet bankgaranti på 2,0 mio. kr. (2017: 0,8 mio. kr.).

Til sikkerhed for mellemværende med Total Danmark er der stillet bankgaranti på 0,7 mio. kr. (2017: 0,0 mio. kr.).

Til sikkerhed for mellemværende med kontraktfinansieringsparter er der stillet bankgarantier på i alt 2,3 mio. kr. (2017: 0,4 mio. kr.).

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der pantsat anparter i datterselskab.

Der er ejendomsforbehold i nye ikke tidligere indregistrerede biler samt simple fordringer.

#### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 22 Renterisici

##### Renterisici

t.kr.	2017				2018			
	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdire- guling indregnet på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdire- guling indregnet på egenka- pitalen	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswaps	58.319.000	12.420.464	11.775.765	mdr. 120	58.319.000	13.407.515	10.510.315	mdr. 108

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

#### 23 Nærtstående parter

##### Modervirksomhed

P. Christensen, Odense, Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Peter L. Christensen	Snoghøj	Hovedaktionær

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>24 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	475	384	15	25
Skatterådgivning	126	87	5	17
Andre ydelser	75	213	5	5
	<u>676</u>	<u>684</u>	<u>25</u>	<u>47</u>

t.kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
<b>25 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	3.000	2.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	8.124	11.183
Overført resultat	-2.460	-1.476
	<u>8.664</u>	<u>11.707</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2018	2017
<b>26 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	15.802	13.065
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	2.205	-101
Hensatte forpligtelser	-276	0
Finansielle indtægter	-127	-36
Finansielle omkostninger	12.310	11.228
Kursregulering, værdipapirer	5	-2
Skat af årets resultat	2.759	4.156
	<u>32.678</u>	<u>28.310</u>
<b>27 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejde	22.075	-8.740
Ændring i tilgodehavender	-32.460	-12.035
Ændring i leverandørgæld m.v.	22.016	22.196
	<u>11.631</u>	<u>1.421</u>
<b>28 Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	233
Materielle anlægsaktiver	0	1.870
Finansielle anlægsaktiver	0	4.905
Varebeholdninger	0	57.707
Tilgodehavender	0	14.993
Minoritetsinteresser	0	-287
Skyldig selskabsskat	0	-37
Udskudt skat	0	87
Leverandørgæld	0	-41.460
Anden gæld	0	-8.610
	<u>0</u>	<u>29.401</u>
Goodwill	0	13.057
<b>Kostpris</b>	<u>0</u>	<u>42.458</u>
Heraf likvid beholdning/gæld til banker	0	-13.962
<b>Kontant kostpris</b>	<u>0</u>	<u>28.496</u>
<b>29 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	4.654	839
Kortfristet gæld til banker	-101.162	-125.807
Værdipapirer medtaget som likvider	45	50
	<u>-96.463</u>	<u>-124.918</u>