

# J.P. Group Holding A/S

Hjulmagervej 2, 8800 Viborg  
CVR-nr. 37 57 72 94

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 02.04.24

Henrik Heide Ottosen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21
Koncernens pengestrømsopgørelse	22
Noter	23 - 45

---

---

**Selskabet**

---

J.P. Group Holding A/S  
Hjulgagervej 2  
8800 Viborg  
Danmark  
Hjemsted: Viborg  
CVR-nr.: 37 57 72 94  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Martin Bech Jacobsen Pedersen

---

**Bestyrelse**

---

Henrik Heide Ottosen  
Martin Bech Jacobsen Pedersen  
Torben Pagh  
Niels Herman Møller Jensen  
Steffen Lindhardt Nørgaard  
Lotte Fløe Marschall

---

**Revision**

---

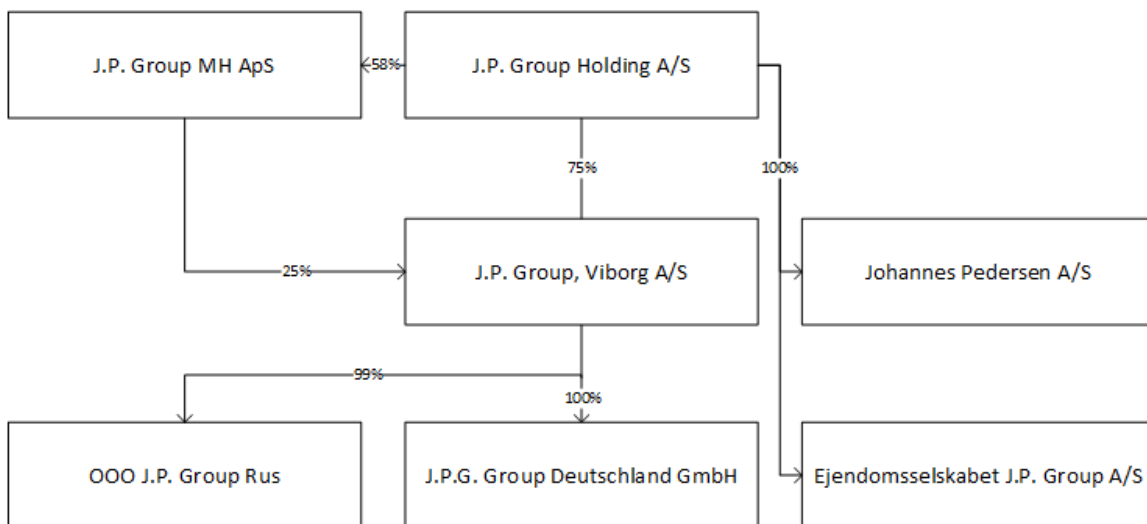
Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

Euro-2000 A/S



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for J.P. Group Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 2. april 2024

**Direktionen**

Martin Bech Jacobsen Pedersen

**Bestyrelsen**

Henrik Heide Ottosen  
Formand

Martin Bech Jacobsen  
Pedersen

Torben Pagh

Niels Herman Møller Jensen

Steffen Lindhardt Nørgaard

Lotte Fløe Marschall

## Til kapitalejerne i J.P. Group Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J.P. Group Holding A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 2. april 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32204

Jesper K. Viborg  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne35413



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	375.293	430.635	415.540	402.365	390.655
Bruttofortjeneste	158.046	175.854	156.371	156.709	155.542
Resultat af primær drift	58.189	66.650	52.297	59.693	53.841
Finansielle poster i alt	-8.670	-3.382	-2.532	-4.766	-2.848
Årets resultat	38.151	50.827	38.771	42.606	39.533
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	397.440	426.558	374.118	376.590	362.161
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.039	24.084	6.318	8.923	12.901
Egenkapital	152.359	165.994	153.527	182.009	154.470
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	69.280	35.682	58.821	55.606	48.534
Investeringer	-10.685	-36.413	-7.127	-8.964	-12.136
Finansiering	-61.453	4.152	-53.139	-45.105	-36.823
Årets pengestrømme	-2.858	3.421	-1.445	1.537	-425

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	24,0%	24,5%	23,1%	18,0%	26,0%
Bruttomargin	42,1%	40,8%	37,6%	39,0%	40,0%
Overskudsgrad	15,5%	15,5%	12,6%	15,0%	14,0%
Afkastningsgrad	14,6%	16,0%	14,0%	16,0%	15,0%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	38%	39%	41%	48%	43%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	159	173	170	172	184
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og handel med autoreserve dele og fremstilling og handel med tekniske komponenter og produktion af udstødninger til personbiler.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på t.DKK 38.151 mod t.DKK 50.827 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 152.359.

Koncernens omsætning er i regnskabsåret faldet til t.DKK 375.293, hvilket er et fald på t.DKK 55.342. Resultatet før renter og afskrivninger er realiseret med t.DKK 72.219 mod t.DKK 78.395 i 2022.

Årets resultat i Johannes Pedersen A/S udgør t.DKK 15.554 mod t.DKK 7.171 i 2022. Årets resultat er væsentligt påvirket af salget af en afdeling med interiørdele til fælles transportsektoren.

Årets resultat i J. P. Group, Viborg A/S udgør t.DKK 23.844 mod t.DKK 34.607 i 2022.

Årets resultat i J. P. Group, MH ApS udgør t.DKK 2.883 mod t.DKK 6.385 i 2022.

Årets resultat i Ejendomsselskabet J.P. Group A/S udgør t.DKK 2.602 mod t.DKK 3.766 i 2022.

Årets koncernresultat anser ledelsen som tilfredsstillende.

Der henvises endvidere til ledelsesberetning for de respektive selskaber.

**Forventet udvikling**

Koncernen forventer svagt stigende aktivitet og et resultat før skat på t.DKK 30.000 til t.DKK 40.000 for regnskabsåret 2024. Resultatforventningen er væsentlig påvirket af salget af en afdeling med interiørdele til fælles transportsektoren.

**Finansielle risici***Markedsrisici*

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindelig risici for branchen.

*Valutarisici*

De internationale aktiviteter medfører valutarisici for koncernen. Det er koncernens politik at nedbringe valutarisici. Dette gøres ved, at de enkelte kunder, leverandører og markeder vurderes med henblik på eventuel kurssikring. På baggrund af løbende opgørelser af valutaeksponeringen i de væsentligste valutaer anvendes terminskontrakter og lignende sikringsinstrumenter til sikring af valutaeksponeringen.

*Renterisici*

For at minimere både rentekomkostningen og risici er der med koncernens kreditinstitutter indgået cash pool og rentenettingsaftaler. Finansiering af grunde og bygninger sker ved belåning, hvor 57% er i fastforrentede finansieringsformer.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Samfundsansvar**

Dette er J.P. Group koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2023.

Koncernen har udarbejdet en "Code of Conduct", hvor der er opstillet en række retningslinjer i forhold til samfundsansvar, som koncernens leverandører forventes at overholde. Retningslinjerne omfatter:

1. Kvaliteten af de leverede produkter
2. Menneskerne som producerer produkterne
3. Det omkringliggende samfund hvor produkterne er produceret

Koncernens produktionsselskab er endvidere ISO 14.001 certificeret (nærmere beskrevet under Miljø og Klima) og har tilsluttet sig Science Based Targit projektet, hvorigennem der er opstillet mål for den fremtidige for Co2 udledning.

Bestyrelsen og den daglige ledelse arbejder efter, at koncernen drives med respekt for samfundet, miljøet og medarbejderne, ud fra de generelle samfundsmæssige etiske rammer og forudsætninger, som er gældende.

Det er koncernens opfattelse, at elementerne i gængse CSR-definitioner (Corporate Social Responsibility) er med til at understøtte koncernen forretningsmæssigt med positiv værdiskabende effekt. Koncernens definition på CSR er, at koncernen handler ud fra sund fornuft under hensyntagen til miljø, samfund, samarbejdspartnere (kunder og leverandører) og medarbejdere..

For koncernen defineres sund fornuft som høj etik, høj faglighed samt lønsomhed. Dette gælder såvel internt for medarbejderne, ledelsen og koncernen som eksternt for samarbejdspartnere og samfund i øvrigt. Koncernen er sig sit samfundsansvar bevidst og handler i overensstemmelse hermed. De generelle samfundsmæssige etiske rammer, koncernen agerer inden for, efterleves på alle niveauer i koncernen.

### Forretningsmodel

Koncernen handler B2B og er anerkendt ift. produktion og salg af høj kvalitets reservedele til Europæiske og Asiatiske biler i hele verden. Koncernen forhandler produkter rettet mod "nutidige" biler men fokuserer også på produktion og salg af reservedele til "klassiske" biler.

Egenproduktionen og kvalitetskontrol foregår i Danmark/Viborg, og indkøb af mere standardiserede produkter foretages blandt andet i Sydamerika og i Asien.

Koncernen fokuserer på god service, høj kvalitet og høj leveringssikkerhed

### *Væsentligste risici*

Koncernens væsentligste risici relaterer sig til krig i Europa og Mellemøsten, udvikling i verdensøkonomien, herunder inflation og renteniveau samt udvikling i bilbranchen generelt og herunder behovet for reservedele.

Der henvises desuden til beskrivelse nedenfor ift. risici ift. CSR.

### *Miljø og klima*

Den væsentligste risiko i forhold til miljø og klima er påvirkning som følge af fremstillingen af virksomhedens produkter, samt påvirkning fra hjemtagelse og forsendelse af koncernens produkter, herunder særligt Co2 udledningen, som fragten medfører.

Koncernen ønsker, at deres produkter har mindst muligt påvirkning på miljøet, henset til at der kan ske en rentabel produktion. Koncernen arbejder kontinuerligt med at nedbringe miljø og klimabelastning samt at følge krav, regler og love på området.

Koncernens miljøbelastning vurderes løbende, og det vurderes, hvorvidt produktionen kan tilpasses for både at sikre en rentabel produktion og en minimal belastning af miljøet.

I 2018 blev produktionsselskabet, ejet af JP Group Holding, Johs. Pedersen A/S miljøcertificeret under ISO 14001. Dette certifikat sikrer styring af selskabets processer vedrørende beskyttelse af miljøet. Samtidig arbejdes der konstant på at optimere selskabets processer for at reducere spild, hvilket både er bæredygtigt for miljøet og skaber en bedre økonomi for selskabets produkter. Det uundgåelige affald, såsom stål eller pap, sorteres og enten genbruges eller destrueres svarende til guidede anbefalinger.

I årets løb har koncernen bl.a. arbejdet med optimering af forsendelser fra Sydamerika og Asien, således at containerne fyldes mest muligt, minimere luft i emballagen samt sikre, at mest muligt affald genbruges eller genanvendes.

For nuværende har koncernen ikke data, som kan understøtte effekten af de igangsatte tiltag, men det er koncernens vurdering, at de har haft en positiv effekt på miljøet.

I produktionsselskabet Johannes Pedersen A/S er der lavet mål for reduktion af Co2 udledning i forbindelse med Science Based Target projektet. Der er endnu ikke rapporteret herpå. Det forventes, at handelsselskabet J.P. Group, Viborg A/S får skabt baseline tal til scope 1 og scope 2 i Klimakompasset for år 2023.

I samarbejde med Naturplant.dk har koncernen doneret 1.000 træer til biodiversitetsskove i Viborg Kommune (link til pdf-fil fra selskabets hjemmeside fremgår nedenfor).

[BiodiversitetsskovsCertifikat\\_JPGroup.pdf](#)

Koncernen vil i de kommende år arbejde videre med reduktion af koncernens miljøbelastning.

#### *Sociale og personaleforhold*

Den væsentligste risiko i forhold til medarbejderforhold er medarbejdernes sikkerhed, herunder risiko for arbejdsrelaterede skader og fravær.

Koncernen har en medarbejderhåndbog, som er medarbejdernes opslagsværk i forhold til generelle rettigheder og procedurer i koncernen. Koncernen arbejder løbende med at sikre, at medarbejdernes arbejdsmiljø lever op til de krav, der i dag stilles hertil, således at medarbejderne har et sikkert arbejdsmiljø og undgår nedslidning, stress samt giver medarbejderne mulighed for at udvide deres kompetencer.

Koncernen har blandt andet investeret i maskiner, der skal afhjælpe tunge løft mv. på lageret og i produktionen. Antallet af arbejdsskader udgjorde i 2023 2, 2022 2, 2021 1, 2020 1, og i 2019 4.

Koncernen har via sundhedsforsikring sikret medarbejderne mulighed for at tage rettidig omhu for egen fysiske og mentale sundhed.

Ydermere har koncernen igennem de senere år opbygget en afdeling, der fast har mellem 10-12 borgere i virksomhedspraktik på vej tilbage til arbejdsmarkedet. Virksomheden har bevidst valgt at arbejde med de mest udsatte borgere i puljen og har opnået gode resultater hermed i form af gennemførelse af praktikperiode samt øgning i antallet af arbejdstimer, den enkelte praktikant har.

Koncernen tager sit ansvar for at uddanne unge mennesker alvorligt og stræber derfor efter at have lærlinge på lageret, i produktionen og elever i administrationen. Samtidig er det holdningen, at en god aldersmæssig diversitet i medarbejderstaben i høj grad bidrager til trivsel og udvikling.

Koncernen vil i de kommende år arbejde videre med at forblive en sikker og attraktiv arbejdsplads.

*Respekt for menneskerettigheder*

Den væsentligste risiko vedrørende menneskerettigheder er, at medarbejderne diskrimineres på arbejdspladsen.

Der eksisterer ikke en særskilt politik, idet virksomheden følger de internationalt anerkendte menneskerettigheder, som er integreret i koncernens medarbejderhåndbog og koncernens "Code of Conduct" og som dermed har respekt for, at koncernen har aktiviteter i mange lande med forskellige kulturer og arbejdsforhold. Koncernen følger gældende ansættelsesretlige regler og retningslinjer i de lande, hvor koncernen har ansatte og kræver, at deres samarbejdspartnere i andre lande gør det samme ift. basale menneskerettigheder, arbejdstid og aflønning.

Koncernen ønsker at fremme mangfoldighed og understøtte retten til ikke diskrimination og retten til et sundt og ikke skadeligt arbejdsliv.

I 2023 er der etableret en whistleblowerordning i koncernen. Der har i årets løb ikke været nogle anmeldelser.

*Anti-korruption og bestikkelse*

Den væsentligste risiko i forhold til korruption er risikoen for, at medarbejdere giver gaver/andre midler for uberettiget at påvirke en anden parts beslutning eller vice versa.

Ledelsen har nultolerance over for bestikkelse, facilitation payment (betalinger der har til formål at sikre eller fremskynde en handling, som betaleren lovmæssigt eller på anden måde er berettiget til), returkommission og karteldannelse. Dette indgår også i den udarbejdede code of conduct.

Koncernens handelsselskab J.P. Group Viborg A/S har modtaget en AAA + 10 års kreditvurdering (link til pdf-fil fra selskabets hjemmeside fremgår nedenfor).

[SKM\\_C450i23050410520 \(jpgroup.dk\)](#)

Der har ikke været sager om korruption i koncernen i 2023.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Koncernen arbejder ud fra en politik, hvor medarbejdere og jobansøgere har de samme muligheder for at gøre karriere i koncernen uanset køn. Kompetencer er til enhver tid de afgørende paramenter i ansættelser og forfremmelser.

Koncernen accepterer ingen form for diskrimination såsom køn, alder, nationalitet eller religion mv.

Såfremt kandidaternes kompetencer er ligeværdige, skeles der til sikring af mangfoldigheden i ledelsen.

Koncernen har gennemgået ansættelsesvilkår mv. og koncernens rekrutteringsproces for at vurdere muligheder og forhindringer i forhold til at sikre en ansættelse af det underrepræsenterede køn i den daglige ledelse. I forbindelse med rekruttering, arbejder koncernen med at gøre jobopslag og jobindholdet attraktivt både for mænd og kvinder.

#### *Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

Kønsdiversiteten i selskabets øverste ledelsesorgan fordeles således:

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	6	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	17%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	20%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2028	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

#### Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 1 kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 6 bestyrelsesmedlemmer (17%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

#### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Der er ikke fundet behov for udskiftning i selskabets bestyrelse og der er derfor ikke udført handlinger for at opfylde måltallet.

#### Årsagen til, at måltallet ikke er opfyldt

I regnskabsåret har der ikke været behov for at udskifte medlemmer af selskabets bestyrelsen, da ejer og bestyrelse har vurderet, at den nuværende bestyrelse besidder de nødvendige kompetencer. Der er derfor ikke udført handlinger for at opnå opfyldelse af måltallet.

Ved fremtidige tilpasninger af bestyrelsen vil kompetencer være afgørende for tilpasningerne.

#### Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen.



*Øvrige ledelsesniveauer*

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	2	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 2 ledere, herunder selskabets direktør og økonomidirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer.

Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

**Dataetik**

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en særskilt politik på området.

Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af koncernens forretningsstrategi samt ved udførelse af koncernens aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper for god forretningsmoral, herunder dataetik, ligeledes gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Koncernen underviser løbende medarbejdere, der har adgang til pc, i risici samt god adfærd i forbindelse med data og online problematikker.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>375.293</b>	<b>430.635</b>	<b>13.656</b>	<b>12.060</b>
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	12.939	19.754	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.608	2.963	0	0
	Andre driftsindtægter	22.605	12.382	66	335
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-213.660	-250.485	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-40.739	-39.395	-5.568	-4.201
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>158.046</b>	<b>175.854</b>	<b>8.154</b>	<b>8.194</b>
3	Personaleomkostninger	-85.827	-96.526	-10.526	-8.330
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>72.219</b>	<b>79.328</b>	<b>-2.372</b>	<b>-136</b>
5	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-14.030	-12.678	-207	-305
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>58.189</b>	<b>66.650</b>	<b>-2.579</b>	<b>-441</b>
6	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	37.829	48.097
7	Andre finansielle indtægter	73	1.080	1.546	516
8	Andre finansielle omkostninger	-8.743	-4.462	-92	-25
	<b>Resultat før skat</b>	<b>49.519</b>	<b>63.268</b>	<b>36.704</b>	<b>48.147</b>
9	Skat af årets resultat	-11.368	-12.441	236	-2
	<b>Årets resultat</b>	<b>38.151</b>	<b>50.827</b>	<b>36.940</b>	<b>48.145</b>
10	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	560	0	0
	Erhvervede rettigheder	6.215	708	0	28
	Goodwill	20.852	22.933	0	0
	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	1.694	0	0
11	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>27.067</b>	<b>25.895</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
	Grunde og bygninger	105.461	107.040	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	36.635	35.039	381	273
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	1.972	5.117	0	0
12	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>144.068</b>	<b>147.196</b>	<b>381</b>	<b>273</b>
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	121.304	131.502
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121.304</b>	<b>131.502</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>171.135</b>	<b>173.091</b>	<b>121.685</b>	<b>131.803</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	5.569	8.662	0	0
	Varer under fremstilling	10.011	11.383	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	166.931	178.498	0	0
	Forudbetalinger for varer	412	537	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>182.923</b>	<b>199.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.176	43.050	159	174
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	30.266	35.544
	Tilgodehavende selskabsskat	856	1.015	270	6
	Andre tilgodehavender	2.772	3.088	195	0
14	Periodeafgrænsningsposter	2.682	2.480	725	616
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>41.486</b>	<b>49.633</b>	<b>31.615</b>	<b>36.340</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.896</b>	<b>4.754</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>226.305</b>	<b>253.467</b>	<b>31.615</b>	<b>36.340</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>397.440</b>	<b>426.558</b>	<b>153.300</b>	<b>168.143</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
15	Selskabskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	30.985	41.183
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	437	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	2.458	1.098	0	0
	Overført resultat	128.300	132.760	99.773	93.112
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	17.400	28.800	17.400	28.800
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>148.658</b>	<b>163.595</b>	<b>148.658</b>	<b>163.595</b>
16	Minoritetsinteresser	3.701	2.399	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>152.359</b>	<b>165.994</b>	<b>148.658</b>	<b>163.595</b>
17	Hensættelser til udskudt skat	17.259	14.588	81	48
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>17.259</b>	<b>14.588</b>	<b>81</b>	<b>48</b>
18	Gæld til realkreditinstitutter	67.177	52.432	0	0
18	Gæld til øvrige kreditinstitutter	36.000	40.000	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>103.177</b>	<b>92.432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7.835	5.471	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	61.353	83.115	1.164	1.402
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.327	2.768	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.703	33.220	737	526
	Gæld til tilknyttede virksomheder	9.800	0	0	0
	Selskabsskat	5.905	8.590	0	0
	Anden gæld	12.722	20.380	2.660	2.572
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>124.645</b>	<b>153.544</b>	<b>4.561</b>	<b>4.500</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>227.822</b>	<b>245.976</b>	<b>4.561</b>	<b>4.500</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>397.440</b>	<b>426.558</b>	<b>153.300</b>	<b>168.143</b>
19	Oplysninger om dagsværdi				
20	Afledte finansielle instrumenter				
21	Eventualforpligtelser				
22	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
23	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikringstran- saktioner	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:									
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23									
Saldo pr. 01.01.23	500	0	437	1.098	132.760	28.800	163.595	2.399	165.994
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	1.735	0	0	1.735	91	1.826
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-24.000	0	-24.000	0	-24.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-28.800	-28.800	0	-28.800
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	-375	0	0	-375	0	-375
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	-437	0	0	0	-437	0	-437
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	19.540	17.400	36.940	1.211	38.151
Saldo pr. 31.12.23	500	0	0	2.458	128.300	17.400	148.658	3.701	152.359

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for  
01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	500	41.183	0	0	93.112	28.800	163.595	0	163.595
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	923	0	0	0	0	923	0	923
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-24.000	0	-24.000	0	-24.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-28.800	-28.800	0	-28.800
Forslag til resultatdisponering	0	-11.121	0	0	30.661	17.400	36.940	0	36.940
Saldo pr. 31.12.23	500	30.985	0	0	99.773	17.400	148.658	0	148.658

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>38.151</b>	<b>50.827</b>
24 Reguleringer	32.679	27.434
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	16.157	-21.849
Tilgodehavender	7.987	-1.862
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-11.517	-6.864
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	5.619	-4.609
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>89.076</b>	<b>43.077</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	73	1.080
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.644	-4.462
Betalt selskabsskat	-11.225	-4.013
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>69.280</b>	<b>35.682</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.368	-10.269
Salg af immaterielle anlægsaktiver	480	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.855	-27.389
Salg af materielle anlægsaktiver	3.058	1.245
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-10.685</b>	<b>-36.413</b>
Betalt udbytte	-52.800	-36.500
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	25.731	10.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-10.622	-14.210
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	44.862
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-23.762	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-61.453</b>	<b>4.152</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-2.858</b>	<b>3.421</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	4.754	1.333
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>1.896</b>	<b>4.754</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.896	4.754
<b>I alt</b>	<b>1.896</b>	<b>4.754</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Særlige poster:					
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	7.805
Nettogevinst ved salg af aktivitet	Andre driftsindtægter	19.681	0	0	0
I alt		19.681	0	0	7.805

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning, hovedaktivitet	375.293	430.635	13.656	12.060
---------------------------	---------	---------	--------	--------

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, DK	32.064	46.279	13.656	12.060
Omsætning, EU	207.063	222.495	0	0
Omsætning, ikke-EU	136.166	161.861	0	0
I alt	375.293	430.635	13.656	12.060

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	75.276	84.986	9.376	7.182
Pensioner	9.714	10.504	1.050	1.044
Andre omkostninger til social sikring	504	624	100	104
Andre personaleomkostninger	333	412	0	0
I alt	85.827	96.526	10.526	8.330

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	159	173	13	12
--	-----	-----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.355	1.549	540	485
--------------------------------------	-------	-------	-----	-----



	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

#### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	242	213	46	46
Skatterådgivning	9	113	8	8
Andre ydelser	83	88	25	25
I alt	334	414	79	79

#### 5. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.716	2.798	28	132
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	11.314	9.880	179	173
I alt	14.030	12.678	207	305

#### 6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	37.969	40.431
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	1.078	1.078
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.218	-1.217
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	0	7.805
I alt	0	0	37.829	48.097

#### 7. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.546	516
Renteindtægter i øvrigt	73	1.080	0	0
I alt	73	1.080	1.546	516

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

### 8. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	27	0
Renteomkostninger i øvrigt	8.743	4.462	65	25
I alt	8.743	4.462	92	25

### 9. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	8.697	11.898	-269	-6
Årets regulering af udskudt skat	2.671	543	33	8
I alt	11.368	12.441	-236	2

### 10. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-11.121	-10.237
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	24.000	0	24.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	17.400	28.800	17.400	28.800
Minoritetsinteresser	1.211	2.682	0	0
Overført resultat	-4.460	19.345	6.661	29.582
I alt	38.151	50.827	36.940	48.145

**11. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Forudbetalin- ger for imma- terielle an- lægsaktiver
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.23	675	6.118	32.289	1.694
Tilgang i året	0	4.368	0	0
Afgang i året	-675	-85	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	1.694	0	-1.694
Kostpris pr. 31.12.23	0	12.095	32.289	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-115	-5.410	-9.356	0
Afskrivninger i året	-80	-555	-2.081	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	195	85	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	0	-5.880	-11.437	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	6.215	20.852	0
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.23	0	2.245	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	0	2.245	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	0	-2.217	0	0
Afskrivninger i året	0	-28	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	0	-2.245	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	0	0	0

**12. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	144.397	153.714	5.117
Tilgang i året	1.315	7.725	816
Afgang i året	0	-9.674	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	3.961	-3.961
Kostpris pr. 31.12.23	145.712	155.726	1.972
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-37.357	-118.675	0
Afskrivninger i året	-2.894	-8.421	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	8.005	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-40.251	-119.091	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	105.461	36.635	1.972
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.23	0	2.554	0
Tilgang i året	0	287	0
Kostpris pr. 31.12.23	0	2.841	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	0	-2.281	0
Afskrivninger i året	0	-179	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	0	-2.460	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	381	0

**13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	90.319
Kostpris pr. 31.12.23	90.319
Opskrivninger pr. 01.01.23	41.183
Afskrivninger på goodwill	-1.218
Årets resultat fra kapitalandele	37.638
Udbytte relateret til kapitalandele	-48.950
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	331
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	923
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	1.078
Opskrivninger pr. 31.12.23	30.985
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	121.304
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
J.P. Group Viborg A/S, Viborg	75%
Johannes Pedersen A/S, Viborg	100%
Ejendomsselskabet J.P. Group A/S, Viborg	100%
OOO J.P. Group Rus, Rusland	99%
J.P.G. Group Deutschland GmbH, Tyskland	100%
J.P. Group MH ApS, Viborg	58%

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

#### 14. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.682	2.480	725	616
---------------------------------	-------	-------	-----	-----

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### 15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse A	50	50
Kapitalklasse B	450	450
I alt		500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

#### 16. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	2.399	0	0	0
Kapitalforhøjelse	0	17	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	91	-300	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.211	2.682	0	0
I alt	3.701	2.399	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

**17. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	14.588	14.045	48	40
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.671	543	33	8
Udskudt skat pr. 31.12.23	17.259	14.588	81	48

**18. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	5.835	45.583	73.012	57.903
Gæld til øvrige kreditinstitutter	2.000	0	38.000	40.000
I alt	7.835	45.583	111.012	97.903

**19. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i t.DKK	Afledte finansielle instrumenter
---------------	-------------------------------------

Koncern:

Dagsværdi pr. 31.12.23	-760
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	1.523

## 20. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger, renteswaps og optioner. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter på balancedagen fremgår ovenfor:

Selskabet har indgået valutaterminsforretninger til afdækning af valutakursrisici og optioner på fremtidige indkøb af handelsvarer i USD. Dagsværdireguleringen af valutaterminskontrakterne værdireguleres over egenkapitalen. Valutaterminskontrakterne, som er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse, har en løbetid på 0-3 måneder. Der er indregnet en negativ dagsværdi af valutaterminsforretninger på TDKK 604 i anden gæld.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på TDKK 156. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på variabelt forrentede realkreditlån i Ejendomsselskabet J. P. Group A/S.

## 21. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingforpligtelser -i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt t. DKK 702 (t. DKK 1.002 i 2022)

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår for årsrapporten for Martin B. Pedersen Holding A/S.



**21. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår for årsrapporten for Martin B. Pedersen Holding A/S.

**22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 105.461 (t.DKK 107.040)

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Til sikkerhed for bankgæld omfattet af nedenstående solidarisk hæftelse er deponeret skadesløsbrev, nom. TDKK 15.000, med pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. t.DKK 3.000 i ejendom.

Koncernen hæfter solidarisk over for pengeinstitutter for følgende engagement:

En samlet kredit omfattende driftskredit, anlægslån og lignende med en værdi af t.DKK 139.832 (t.DKK 152.804)

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**23. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Euro-2000 A/S	Ejer
Martin Bech Jacobsen Pedersen	Ultimativ ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Euro-2000 A/S.

	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Andre driftsindtægter	-1.389	-1.067
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	14.030	12.678
Finansielle indtægter	-73	-1.080
Finansielle omkostninger	8.743	4.462
Skat af årets resultat	11.368	12.441
I alt	32.679	27.434

**24. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

## 25. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5-20	0
Bygninger	20-50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.



**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelen. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelenes måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med ba-

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

lancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.