

# J.P. Group Holding A/S

Hjulmagervej 2, 8800 Viborg  
CVR-nr. 37 57 72 94

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 01.04.22

Henrik Heide Ottosen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 40

---

---

**Selskabet**

---

J.P. Group Holding A/S  
Hjulgagervej 2  
8800 Viborg  
Danmark  
Hjemsted: Viborg  
CVR-nr.: 37 57 72 94  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Martin Bech Jacobsen Pedersen

---

**Bestyrelse**

---

Henrik Heide Ottosen  
Martin Bech Jacobsen Pedersen  
Torben Pagh  
Niels Herman Møller Jensen  
Steffen Lindhardt Nørgaard  
Lotte Fløe Marschall

---

**Revision**

---

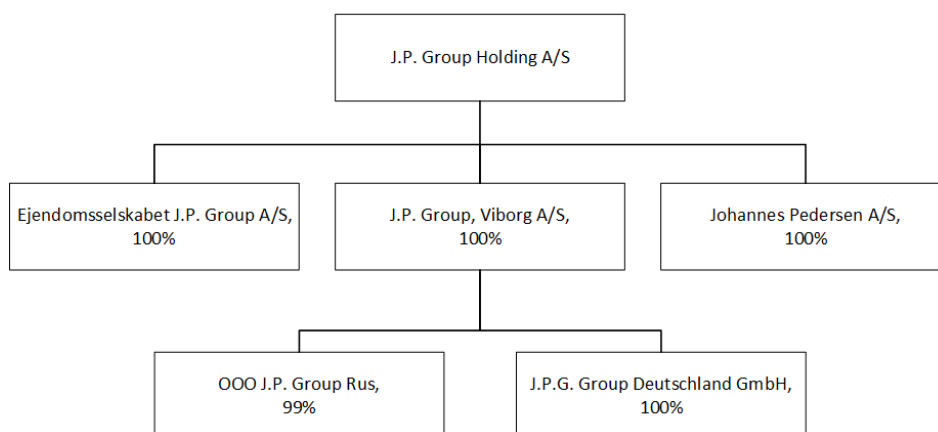
Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordea Bank Danmark A/S



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for J.P. Group Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 1. april 2022

**Direktionen**

Martin Bech Jacobsen Pedersen

**Bestyrelsen**

Henrik Heide Ottosen  
Formand

Martin Bech Jacobsen  
Pedersen

Torben Pagh

Niels Herman Møller Jensen

Steffen Lindhardt Nørgaard

Lotte Fløe Marschall

## Til kapitalejerne i J.P. Group Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J.P. Group Holding A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 1. april 2022

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32204

Jesper K. Viborg  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne35413



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	415.540	402.365	390.655	374.129	392.079
Bruttofortjeneste	156.371	156.709	155.542	140.141	132.588
Resultat af primær drift	52.297	59.693	53.841	40.544	40.408
Finansielle poster i alt	-2.532	-4.766	-2.848	-3.076	-3.335
Årets resultat	38.771	42.606	39.533	28.754	28.508
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	374.118	376.590	362.161	358.364	348.948
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.318	8.923	12.901	16.544	19.460
Egenkapital	153.527	182.009	154.470	145.355	133.837
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	58.821	55.606	48.534	31.012	81.710
Investeringer	-7.127	-8.964	-12.136	-15.892	-18.362
Finansiering	-53.139	-45.105	-36.823	-14.294	-36.876
Årets pengestrømme	-1.445	1.537	-425	826	26.472

**Nøgletal**

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	23,1%	17,7%	26,4%	20,6%	22,3%
Bruttomargin	37,6%	38,9%	39,8%	37,5%	33,8%
Overskudsgrad	12,6%	14,8%	13,8%	10,8%	10,3%
Afkastningsgrad	14,0%	15,9%	14,9%	11,3%	11,6%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	41,0%	48,3%	42,7%	40,6%	38,4%
----------------	-------	-------	-------	-------	-------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	170	172	184	195	175
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og handel med autoreservedele og fremstilling og handel med teknisk komponenter og interiørdele til fælles transportsektoren, produktion af udstødninger til personbiler, samt produktion og montage af elkøretøjer.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på t.DKK 38.771 mod t.DKK 42.606 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 153.527.

Koncernens omsætning er i regnskabsåret steget til TDKK 415.540, hvilket er en stigning på TDKK 13.175. Resultatet før renter og afskrivninger er realiseret med TDKK 64.873 mod TDKK 71.885 i 2020.

Årets resultat i Johannes Pedersen A/S udgør TDKK 5.993 mod TDKK 9.751 i 2020.

Årets resultat i J. P. Group, Viborg A/S udgør TDKK 30.941 mod TDKK 30.142 i 2020.

Årets resultat i Ejendomsselskabet J.P. Group A/S udgør TDKK 3.218 mod TDKK 2.774 i 2020.

Årets koncernresultat er påvirket negativt af hændelserne i Ukraine, og i betragtning heraf anser ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

Der henvises endvidere til ledelsesberetning for de respektive selskaber.

**Forventet udvikling**

Koncernen forventer et positivt resultat før skat. Det fulde omfang af situationen i Ukraine kendes endnu ikke, hvorfor påvirkningen herfra endnu ikke kan vurderes til fulde.

I dette lys forventer ledelsen et mindre resultat end sidste år.

**Finansielle risici**

Markedsrisici

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindelig risici for branchen.

*Valutarisici*

De internationale aktiviteter medfører valutarisici for koncernen. Det er koncernens politik at nedbringe valutarisici. Dette gøres ved, at de enkelte kunder, leverandører og markeder vurderes med henblik på eventuel kurssikring. På baggrund af løbende opgørelser af valutaeksponeringen i de væsentligste valutaer anvendes terminskontrakter og lignende sikringsinstrumenter til sikring af valutaeksponeringen.

*Renterisici*

For at minimere både renteomkostningen og -risici er der med koncernens kreditinstitutter indgået cash pool- og rentenettingsaftaler. Finansiering af grunde og bygninger sker ved belåning, hvor 34% er i fastforrentede finansieringsformer.

**Eksternt miljø**

Koncernens miljøbelastning vurderes løbende og det vurderes hvorvidt produktionen kan tilpasses for både at sikre en rentabel produktion og en minimal belastning af miljøet.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Samfundsansvar**

Dette er J.P. Group koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a og §99b og dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2020. Koncernens redegørelse for samfundsansvar skal ses i sammenhæng med koncernens forretningsmodel, som er omtalt under afsnittet, væsentligste aktiviteter.

Koncernen har ikke vedtaget særskilte politikker eller implementeret redegørelser for samfundsansvar, men forholder sig løbende til virksomhedens samfundsansvar. Koncernen har som led heri udarbejdet en "Supplier Code of Conduct", hvor der er opstillet en række retningslinjer i forhold til samfundsansvar, som koncernens leverandører forventes at overholde. Bestyrelsen og den daglige ledelse sikrer herudover, at virksomheden drives med respekt for samfundet, miljøet og medarbejderne, ud fra de etiske rammer og samfundsmæssige forudsætninger, som er gældende.

Det er koncernens opfattelse, at elementerne i gængse CSR-definitioner (Corporate Social Responsibility) er med til at understøtte virksomheden forretningsmæssigt med positiv værdiskabende effekt. Koncernens definition på CSR er, at selskabet handler ud fra sund fornuft under hensyntagen til natur, samfund, samarbejdspartnere (kunder og leverandører) og medarbejdere.

For koncernen defineres sund fornuft som høj etik, høj faglighed samt lønsomhed. Dette gælder såvel internt for medarbejderne, ledelsen og koncernen som eksternt for samarbejdspartnere og samfund i øvrigt. Koncernen er sig sit samfundsansvar bevidst og handler i overensstemmelse hermed. De etiske rammer, koncernen agerer inden for, efterleves på alle niveauer i koncernen.

**Medarbejderforhold**

Koncernen har en medarbejderhåndbog som er medarbejdernes opslagsværk i forhold til generelle

rettigheder og procedurer i koncernen. Koncernen arbejder løbende med at sikre, at medarbejdernes arbejdsmiljø lever op til de krav, der i dag stilles hertil således at medarbejderne har et sikkert arbejdsmiljø og undgår nedslidning, stress samt giver medarbejderne mulighed for at udvide deres kompetencer.

Koncernen har blandt andet investeret i maskiner der skal afhjælpe tunge løft mv. på lageret og i produktionen. Antallet af arbejdsskader udgjorde i 2021 1, 2020 1, i 2019 4 og i 2018 2.

#### Miljø og klima

Den væsentligste risiko i forhold til miljø og klima, er miljømæssig påvirkning som følge af fremstillingen af virksomhedens produkter. Virksomheden har valgt ikke at have en særskilt politik på dette område, idet man anser risikoen for at være minimal, idet man har fremstilling i Danmark og dermed følger den danske stats love og regler på området. Virksomheden har endvidere ikke kendskab til miljømæssige overtrædelser og påbud som følge af sine aktiviteter.

#### Antikorruption

Den væsentligste risiko i forhold til korruption er risikoen for at medarbejdere giver gaver/andre midler for uberettiget at påvirke en anden parts beslutning eller vice versa. Koncernen har ikke en særskilt politik for antikorruption, men ledelsen har nultolerance over for bestikkelse, facilitation payment (betalinger der har til formål at sikre eller fremskynde en handling, som betaleren lovmæssigt eller på anden måde er berettiget til), returkommission og karteldannelse. Der har ikke været sager om korruption i koncernen i 2020.

#### Menneskerettigheder

Den væsentligste risiko vedrørende menneskerettigheder er, at medarbejderne diskrimineres på arbejdspladsen. Der eksisterer ikke en særskilt politik, idet virksomheden følger de internationalt anerkendte menneskerettigheder som er integreret i koncernens medarbejderhåndbog og som dermed har respekt for, at koncernen har aktiviteter i mange lande med forskellige kulturer og arbejdsforhold.

Koncernen ønsker at fremme mangfoldighed og understøtte retten til ikke-diskrimination og retten til et sundt og ikke skadeligt arbejdsliv. Der er ikke konstateret overtrædelser af menneskerettigheder i koncernen i 2020.

#### Mangfoldighed i ledelsen

Koncernen arbejder ud fra en politik, hvor medarbejdere og jobansøgere har de samme muligheder for at gøre karriere i koncernen uanset køn. Kompetencer er til enhver tid det afgørende paramenter i ansættelser og forfremmelser.

Koncernen accepterer ingen form for diskrimination såsom køn, alder, nationalitet eller religion mv.

Såfremt kandidaternes kompetencer er ligeværdige, skeles der til sikring af mangfoldigheden i ledelsen.

Koncernen har gennemgået ansættelsesvilkår mv. og koncernens rekrutteringsproces for at vurdere muligheder og forhindringer i forhold til at sikre en ansættelse af det underrepræsenterede køn i den daglige ledelse. I forbindelse med rekruttering, arbejder koncernen med at gøre jobopslag og jobindholdet attraktivt både for mænd og kvinder.

Koncernens ledergruppe består pr. 31. december 2021 af 10 medlemmer (9 i 2020), hvoraf 2 er kvinder svarende til 20 % ( 33,3% i 2020).

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

#### *Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen har vedtaget et måltal på 20% for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, som er opfyldt i 2021.

### **Dataetik**

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en særskilt politik på området.

Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af koncernens forretningsstrategi samt ved udførelse af koncernens aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper for god forretningsmoral, herunder dataetik, ligeledes gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>415.540</b>	<b>402.365</b>	<b>12.121</b>	<b>12.428</b>
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	34.705	-9.904	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.035	1.760	0	0
	Andre driftsindtægter	4.242	3.901	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-261.675	-208.531	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-37.476	-32.882	-3.993	-3.649
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>156.371</b>	<b>156.709</b>	<b>8.128</b>	<b>8.779</b>
2	Personaleomkostninger	-91.498	-84.824	-7.617	-7.136
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>64.873</b>	<b>71.885</b>	<b>511</b>	<b>1.643</b>
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-12.576	-12.192	-543	-709
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>52.297</b>	<b>59.693</b>	<b>-32</b>	<b>934</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	38.797	41.887
6	Andre finansielle indtægter	809	77	10	0
	Andre finansielle omkostninger	-3.341	-4.843	-11	-10
	<b>Resultat før skat</b>	<b>49.765</b>	<b>54.927</b>	<b>38.764</b>	<b>42.811</b>
7	Skat af årets resultat	-10.994	-12.321	7	-205
	<b>Årets resultat</b>	<b>38.771</b>	<b>42.606</b>	<b>38.771</b>	<b>42.606</b>
8	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	799	1.133	160	331
	Goodwill	17.208	18.508	0	0
	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	417	44	0	0
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.424</b>	<b>19.685</b>	<b>160</b>	<b>331</b>
	Grunde og bygninger	110.170	111.455	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.425	18.715	132	484
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	2.537	2.188	266	0
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>129.132</b>	<b>132.358</b>	<b>398</b>	<b>484</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	156.459	182.915
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>156.459</b>	<b>182.915</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>147.556</b>	<b>152.043</b>	<b>157.017</b>	<b>183.730</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	21.346	5.544	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	154.656	135.421	0	0
	Forudbetalinger for varer	1.229	1.085	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>177.231</b>	<b>142.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	38.305	46.011	151	163
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	2.085	2.181	471
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	500	22	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.242	303	17	37
	Andre tilgodehavender	5.876	29.328	6	9
12	Periodeafgrænsningsposter	2.075	1.970	625	468
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>47.998</b>	<b>79.719</b>	<b>2.980</b>	<b>1.148</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.333</b>	<b>2.778</b>	<b>0</b>	<b>1.765</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>226.562</b>	<b>224.547</b>	<b>2.980</b>	<b>2.913</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>374.118</b>	<b>376.590</b>	<b>159.997</b>	<b>186.643</b>



		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
13	Selskabskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	52.997	79.453
	Reserve for sikringstransaktioner	2.675	-20	0	0
	Overført resultat	113.852	111.529	63.530	32.056
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	36.500	70.000	36.500	70.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>153.527</b>	<b>182.009</b>	<b>153.527</b>	<b>182.009</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	14.045	14.300	40	62
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>14.045</b>	<b>14.300</b>	<b>40</b>	<b>62</b>
15	Gæld til realkreditinstitutter	57.794	43.515	0	0
15	Gæld til øvrige kreditinstitutter	30.000	30.000	0	0
15	Anden gæld	4.507	0	361	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>92.301</b>	<b>73.515</b>	<b>361</b>	<b>0</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.319	4.936	2.326	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	38.253	38.250	1.050	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.541	4.907	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.084	27.742	320	295
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	9
	Selskabsskat	924	0	0	0
	Anden gæld	17.124	30.931	2.373	4.268
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>114.245</b>	<b>106.766</b>	<b>6.069</b>	<b>4.572</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>206.546</b>	<b>180.281</b>	<b>6.430</b>	<b>4.572</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>374.118</b>	<b>376.590</b>	<b>159.997</b>	<b>186.643</b>

- 16 Oplysninger om dagsværdi  
 17 Afledte finansielle instrumenter  
 18 Eventualforpligtelser  
 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 20 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21						
Saldo pr. 01.01.21	500	0	-20	111.529	70.000	182.009
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	3.455	0	0	3.455
Betalt udbytte	0	0	0	0	-70.000	-70.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	52	0	52
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-760	0	0	-760
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	2.271	36.500	38.771
Saldo pr. 31.12.21	500	0	2.675	113.852	36.500	153.527

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 -  
31.12.21

Saldo pr. 01.01.21	500	79.453	0	32.056	70.000	182.009
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	52	0	0	0	52
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	3.455	0	0	0	3.455
Betalt udbytte	0	0	0	0	-70.000	-70.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-760	0	0	0	-760
Forslag til resultatdisponering	0	-29.203	0	31.474	36.500	38.771
Saldo pr. 31.12.21	500	52.997	0	63.530	36.500	153.527

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
	<b>38.771</b>	<b>42.606</b>
<b>Årets resultat</b>		
21 Reguleringer	25.199	28.349
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-35.182	10.726
Tilgodehavender	30.752	-24.856
Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.342	15.174
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	725	-25
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>72.607</b>	<b>71.974</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	809	78
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.405	-4.780
Betalt selskabsskat	-11.190	-11.666
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>58.821</b>	<b>55.606</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-611	-1.046
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.597	-8.923
Salg af materielle anlægsaktiver	2.081	1.005
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-7.127</b>	<b>-8.964</b>
Betalt udbytte	-70.000	-15.000
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	21.016	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-5.765	-5.093
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	3	0
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	0	-23.706
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	1.607	-1.306
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-53.139</b>	<b>-45.105</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-1.445</b>	<b>1.537</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.778	1.241
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>1.333</b>	<b>2.778</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.333	2.778
<b>I alt</b>	<b>1.333</b>	<b>2.778</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

## 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Omsætning, hovedaktivitet	415.540	402.365	12.121	12.428
---------------------------	---------	---------	--------	--------

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Omsætning, DK	38.067	61.396	12.121	12.428
Omsætning, EU	225.280	234.499	0	0
Omsætning, ikke-EU	152.193	106.470	0	0
I alt	415.540	402.365	12.121	12.428

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	80.768	74.970	6.775	6.220
Pensioner	9.651	8.826	746	836
Andre omkostninger til social sikring	1.079	1.028	96	80
I alt	91.498	84.824	7.617	7.136

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	170	172	11	11
--	-----	-----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.341	2.405	24	21
--------------------------------------	-------	-------	----	----

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	168	165	55	53
Skatterådgivning	25	25	8	8
Andre ydelser	43	43	14	14
I alt	236	233	77	75

### 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.872	1.901	171	257
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	10.704	10.291	372	452
I alt	12.576	12.192	543	709

### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	40.014	43.104
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.217	-1.217
I alt	0	0	38.797	41.887

### 6. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	10	0
Renteindtægter i øvrigt	809	77	0	0
I alt	809	77	10	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK
<b>7. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	11.249	11.868	15	255
Årets regulering af udskudt skat	-255	453	-22	-50
I alt	10.994	12.321	-7	205

### 8. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-29.203	28.887
Forslag til udbytte for regnskabsåret	36.500	70.000	36.500	70.000
Overført resultat	2.271	-27.394	31.474	-56.281
I alt	38.771	42.606	38.771	42.606

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.21	98	5.270	24.484	44
Tilgang i året	0	194	0	417
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	44	0	-44
Kostpris pr. 31.12.21	98	5.508	24.484	417
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-98	-4.137	-5.976	0
Afskrivninger i året	0	-572	-1.300	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-98	-4.709	-7.276	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	799	17.208	417
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.21	0	2.245	0	0
Kostpris pr. 31.12.21	0	2.245	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	0	-1.914	0	0
Afskrivninger i året	0	-171	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	0	-2.085	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	160	0	0

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.21	124.620	27.864	2.188
Tilgang i året	1.263	5.055	2.279
Afgang i året	0	-5.104	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	335	1.595	-1.930
Kostpris pr. 31.12.21	126.218	29.410	2.537
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-13.165	-9.149	0
Afskrivninger i året	-2.883	-7.813	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	3.977	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-16.048	-12.985	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	110.170	16.425	2.537
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.21	0	2.577	0
Tilgang i året	0	20	266
Kostpris pr. 31.12.21	0	2.597	266
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	0	-2.093	0
Afskrivninger i året	0	-372	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	0	-2.465	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	132	266



**11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.21	103.462
Kostpris pr. 31.12.21	103.462
Opskrivninger pr. 01.01.21	79.453
Afskrivninger på goodwill	-1.217
Årets resultat fra kapitalandele	40.152
Udbytte relateret til kapitalandele	-68.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	2.747
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	-138
Opskrivninger pr. 31.12.21	52.997
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	156.459
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.21 med	17.043
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
J.P. Group Viborg A/S, Viborg	100%
Johannes Pedersen A/S, Viborg	100%
Ejendomsselskabet J.P. Group A/S, Viborg	100%
OOO J.P. Group Rus, Rusland	99%
J.P.G. Group Deutschland GmbH, Tyskland	100%

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.075	1.970	625	468
---------------------------------	-------	-------	-----	-----

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse A	50	50.000
Kapitalklasse B	450	450.000
I alt		500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

## 14. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	14.300	13.847	62	112
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-255	453	-22	-50
Udskudt skat pr. 31.12.21	14.045	14.300	40	62

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	5.908	34.219	63.702	48.451
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	30.000	30.000
Anden gæld	8.411	0	12.918	0
I alt	14.319	34.219	106.620	78.451
Modervirksomhed:				
Anden gæld	2.326	0	2.687	0
I alt	2.326	0	2.687	0

**16. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i t.DKK	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.21	1.224	1.224

**17. Afledte finansielle instrumenter**

Koncern:

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger, renteswaps og optioner. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter på balancedagen fremgår ovenfor:

Selskabet har indgået valutaterminsforretninger til afdækning af valutakursrisici og optioner på fremtidige indkøb af handelsvarer i USD. Dagsværdireguleringen af valutaterminskontrakterne værdireguleres over egenkapitalen. Valutaterminskontrakterne, som er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse, har en løbetid på 0-9 måneder.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på TDKK 1.277. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på variabelt forrentede realkreditlån i Ejendomsselskabet J. P. Group A/S.

## 18. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingforpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt t. DKK 1.606 (t. DKK 1.855)

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår for årsrapporten for Martin B. Pedersen Holding A/S.

Modervirksomhed:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår for årsrapporten for Martin B. Pedersen Holding A/S.

Selskabet har herforuden ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.21.

## 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 110.170 (t.DKK 111.455)

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør t.DKK 110.070 (t.DKK 111.455).

Til sikkerhed for bankgæld omfattet af nedenstående solidarisk hæftelse er deponeret skadesløsbrev, nom. TDKK 15.000, med pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret to ejerpantebreve nom. hhv. t.DKK 3.000 og t.DKK 1.800 i ejendom.

Koncernen hæfter solidarisk over for pengeinstitutter for følgende engagement:

En samlet kredit omfattende driftskredit, anlægslån og lignende med en værdi af t.DKK 104.953 (t.DKK 117.868)

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Martin B. Pedersen Holding A/S	Ejer
Martin Bech Jacobsen Pedersen	Ultimativ ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2021	2020
	t.DKK	t.DKK
<b>21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-955	-881
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	12.576	12.192
Finansielle indtægter	-809	-78
Finansielle omkostninger	3.341	4.843
Skat af årets resultat	10.994	12.320
Øvrige reguleringer	52	-47
I alt	25.199	28.349

## 22. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valuta-

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

kursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.



**22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5-20	0
Bygninger	20-50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

**22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.