

## **J.P. Group Holding A/S**

Hjulgagervej 2

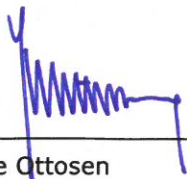
8800 Viborg

CVR-nr. 37577294

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 04.04.2018

**Dirigent**



---

Navn: Henrik Heide Ottosen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	10
Koncernens balance pr. 31.12.2017	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	28

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

J.P. Group Holding A/S  
Hjulmagervej 2  
8800 Viborg

CVR-nr.: 37577294  
Hjemsted: Viborg  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

### Bestyrelse

Henrik Heide Ottosen  
Steffen Lindhardt Nørgaard  
Martin Bech Jacobsen Pedersen  
Henning Aabrik  
Niels Herman Møller Jensen

### Direktion

Martin Bech Jacobsen Pedersen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Toldboden 3, 1D  
8800 Viborg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for J.P. Group Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 04.04.2018

### Direktion




Martin Bech Jacobsen  
Pedersen

### Bestyrelse



Henrik Heide Ottosen



Henning Aabrik



Steffen Lindhardt Nørgaard



Niels Herman Møller Jensen



Martin Bech Jacobsen Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i J.P. Group Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J.P. Group Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

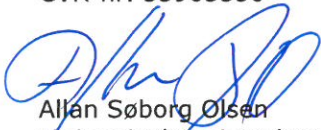
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 04.04.2018

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556



Allan Søborg Olsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10822

## Ledelsesberetning

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>		
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	392.079	399.317
Bruttoresultat	132.588	110.335
Driftsresultat	40.408	24.402
Resultat af finansielle poster	(3.335)	(3.898)
Årets resultat	28.508	15.990
Årets resultat ekskl. minoriteter	28.508	15.990
Samlede aktiver	348.948	394.590
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.460	128.246
Egenkapital	133.837	121.806
Egenkapital ekskl. minoriteter	133.837	121.806
Pengestrømme fra driftsaktivitet	81.710	11.662
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(18.362)	(191.552)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(36.876)	107.851
<b>Nøgletal</b>		
Egenkapitalens forrentning (%)	22,3	14,2
Soliditetsgrad (%)	38,4	30,9
Overskudsgrad (%)	10,3	6,1

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens indtjeningsevne.

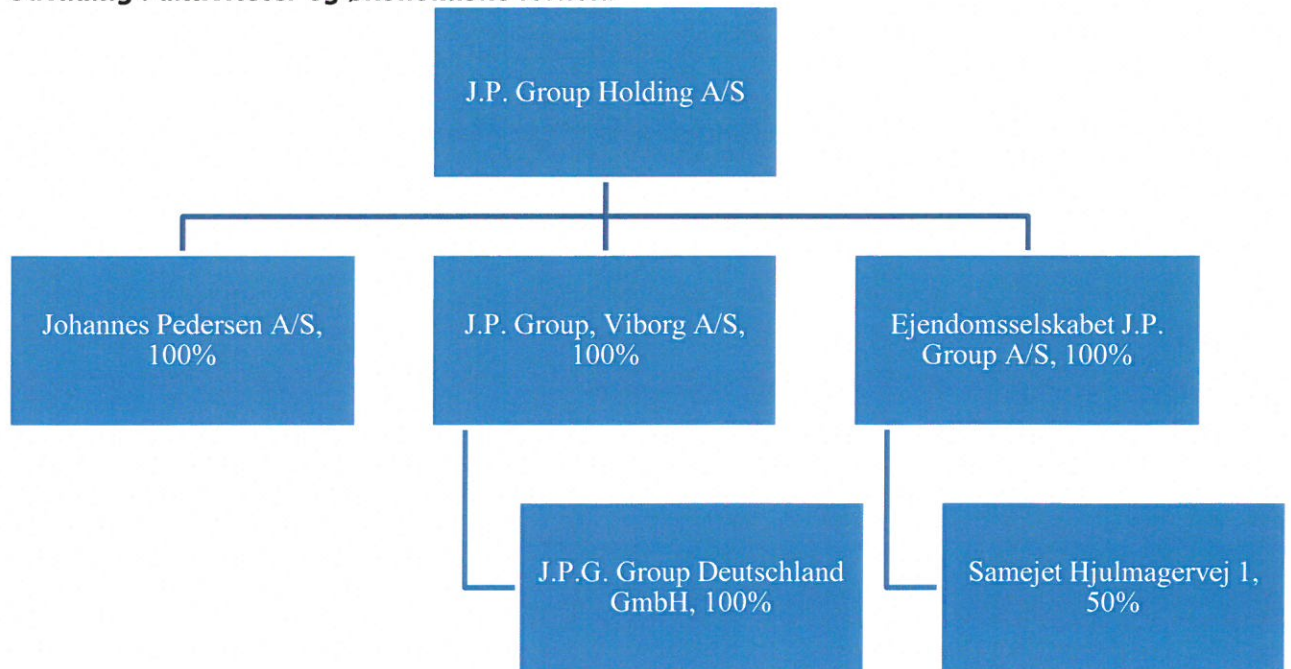


## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og handel med autoreservedele og fremstilling og handel med tekniske komponenter og interiørdele til fælles transportsektoren, produktion af udstødninger til personbiler, samt produktion og montage af elkøretøjer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold



Koncernens omsætning er i regnskabsåret faldet til 392.079 t.kr., hvilket er et fald på 7.238 t.kr. Resultatet før renter og afskrivninger er realiseret med 52.282 t.kr. mod 36.794 t.kr. i 2016.

Årets resultat i Johannes Pedersen A/S udgør 9.469 t.kr. mod (420) t.kr. i 2016.

Årets resultat i J. P. Group, Viborg A/S udgør 16.427 t.kr. mod 13.696 t.kr. i 2016.

Årets resultat i Ejendomsselskabet J. P. Group A/S udgør 3.597 t.kr. mod 3.387 t.kr. i 2016.

Årets resultat anses for værende tilfredsstillende.

Der henvises endvidere til ledelsesberetning for de respektive selskaber.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer et resultat på samme niveau for regnskabsåret 2018.

### Særlige risici

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindelig risici for branchen.

## Ledelsesberetning

### Valutarisici

De internationale aktiviteter medfører valutarisici for koncernen. Det er koncernens politik at nedbringe valutarisici. Dette gøres ved, at de enkelte kunder, leverandører og markeder vurderes med henblik på eventuel kurssikring. På baggrund af løbende opgørelser af valutaeksponeringen i de væsentligste valutaer anvendes terminskontrakter og lignende sikringsinstrumenter til sikring af valutaeksponeringen.

### Renterisici

For at minimere både renteomkostningen og -risici er der med koncernens kreditinstitutter indgået cash pool- og rentenettingsaftaler. Finansiering af grunde og bygninger sker ved belåning, hvor 40% er i fastforrentede finansieringsformer.

### Miljømæssige forhold

Koncernens miljøbelastning vurderes løbende og det vurderes hvorvidt produktionen kan tilpasses for både at sikre en rentabel produktion og en minimal belastning af miljøet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke vedtaget særskilte politikker eller implementeret redegørelser for samfundsansvar, men forholder sig løbende til virksomhedens samfundsansvar. Koncernen har som et led heri udarbejdet en "Supplier Code of Conduct", hvor der er opstillet en række retningslinjer i forhold til samfundsansvar, som koncernens leverandører forventes at opholde. Bestyrelsen og den daglige ledelse sikrer herudover, at virksomheden drives med respekt for samfundet, miljøet og medarbejderne, ud fra de etiske rammer og samfundsmæssige forudsætninger, som er gældende.

Det er koncernens opfattelse, at elementerne i gængse CSR-definitioner (Corporate Social Responsibility) er med til at understøtte virksomheden forretningsmæssigt med positiv værdiskabende effekt. Koncernens definition på CSR er, at selskabet handler ud fra sund fornuft under hensyntagen til natur, samfund, samarbejdspartnere (kunder og leverandører) og medarbejdere.

For koncernen defineres sund fornuft som høj etik, høj faglighed samt lønsomhed. Dette gælder såvel internt for medarbejderne, ledelsen og koncernen som eksternt for samarbejdspartnere og samfundet i øvrigt. Koncernen er sig sit samfundsansvar bevidst og handler i overensstemmelse hermed. De etiske rammer, koncern agerer inden for, efterleves på alle niveauer i koncernen.

### Antikorruption

Koncernen har ikke en særskilt politik for antikorruption, men ledelsen har nultolerance over for bestikkelse, facilitation payment (betalinger der har til formål at sikre eller fremskynde en handling, som betaleren lov-mæssigt eller på anden måde er berettiget til), returkommission og karteldannelse. Der har ikke været sager om antikorruption i 2017.

### Menneskerettigheder

Der eksisterer ikke en særskilt politik for menneskerettigheder i koncernen. Med respekt for at koncernen har aktiviteter i mange lande med forskellige kulturer og arbejdsforhold, er de internationalt anerkendte menneskerettigheder integreret i forretningens medarbejderpolitikker. Disse politikker dækker arbejdsmiljø,

## Ledelsesberetning

trivsel og mangfoldighed, hvilket understøtter retten til ikke-diskrimination og retten til et sundt og ikke skadeligt arbejdsliv.

### **Mangfoldighed i ledelsen**

Koncernen arbejder ud fra en politik, hvor medarbejdere og jobansøgere har de samme muligheder for at gøre karrier i selskabet uanset køn. Kompetencer er til enhver tid det afgørende parameter i ansættelser og forfremmelser.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Bestyrelsen har vedtaget et måltal på 20% for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, som forventes opfyldt i 2020.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		392.079	399.317
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(2.496)	10.862
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		3.162	490
Andre driftsindtægter		2.710	2.119
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(220.591)	(257.220)
Andre eksterne omkostninger	1	(42.276)	(45.233)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>132.588</b>	<b>110.335</b>
Personaleomkostninger	2	(78.974)	(73.541)
Af- og nedskrivninger	3	(13.206)	(12.392)
<b>Driftsresultat</b>		<b>40.408</b>	<b>24.402</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		189	135
Andre finansielle indtægter	4	518	375
Andre finansielle omkostninger	5	(4.042)	(4.408)
<b>Resultat før skat</b>		<b>37.073</b>	<b>20.504</b>
Skat af årets resultat	6	(8.565)	(4.514)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>28.508</b>	<b>15.990</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.684	2.136
Goodwill		22.379	24.774
Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		22	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>24.085</b>	<b>26.910</b>
Grunde og bygninger		107.345	98.346
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.045	17.931
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		1.053	1.198
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>125.443</b>	<b>117.475</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.266	1.077
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.266</b>	<b>1.077</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>150.794</b>	<b>145.462</b>
Råvarer og hjælpematerialer		7.431	38.813
Varer under fremstilling		12.322	14.057
Fremstillede varer og handelsvarer		132.212	132.973
Forudbetalinger for varer		717	1.100
<b>Varebeholdninger</b>		<b>152.682</b>	<b>186.943</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.583	55.482
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.192	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1	3
Andre tilgodehavender		960	5.419
Tilgodehavende selskabsskat		0	51
Periodeafgrænsningsposter		896	1.146
<b>Tilgodehavender</b>		<b>44.632</b>	<b>62.101</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>840</b>	<b>84</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>198.154</b>	<b>249.128</b>
<b>Aktiver</b>		<b>348.948</b>	<b>394.590</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		114.237	105.706
Forslag til udbytte for regnskabsåret		19.100	15.600
<b>Egenkapital</b>		<b>133.837</b>	<b>121.806</b>
Udskudt skat	12	12.433	13.531
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>12.433</b>	<b>13.531</b>
Gæld til realkreditinstitutter		56.204	47.487
Bankgæld		40.000	40.335
Anden gæld		0	18.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>96.204</b>	<b>105.822</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	5.141	5.349
Bankgæld		46.407	72.123
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.759	838
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.258	38.795
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	11.450
Gæld til associerede virksomheder		632	524
Skyldige sambeskatningsbidrag		177	0
Anden gæld		28.100	24.352
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>106.474</b>	<b>153.431</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>202.678</b>	<b>259.253</b>
<b>Passiver</b>		<b>348.948</b>	<b>394.590</b>
Associerede virksomheder	11		
Finansielle instrumenter	15		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	500	105.706	15.600	121.806
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(15.600)	(15.600)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(1.196)	0	(1.196)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	319	0	319
Årets resultat	0	9.408	19.100	28.508
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>114.237</b>	<b>19.100</b>	<b>133.837</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		40.408	24.402
Af- og nedskrivninger		13.219	12.393
Ændringer i arbejdskapital	14	40.655	(16.793)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>94.282</b>	<b>20.002</b>
Modtagne finansielle indtægter		518	375
Betalte finansielle omkostninger		(4.042)	(4.297)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(9.048)	(4.418)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>81.710</b>	<b>11.662</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(742)	(2.418)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		48	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(19.460)	(7.711)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.792	1.841
Køb af virksomheder		0	(183.264)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(18.362)</b>	<b>(191.552)</b>
Optagelse af lån		13.885	52.206
Afdrag på lån mv.		(23.711)	(5.342)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(11.450)	(42.850)
Udbetalt udbytte		(15.600)	0
Indskud ved stiftelse		0	103.837
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(36.876)</b>	<b>107.851</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>26.472</b>	<b>(72.039)</b>
Likvider primo		(72.039)	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(45.567)</b>	<b>(72.039)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		840	84
Kortfristet gæld til banker		(46.407)	(72.123)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(45.567)</b>	<b>(72.039)</b>



## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	188	160
Skatterådgivning	16	15
Andre ydelser	71	124
	<b>275</b>	<b>299</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	68.366	63.508
Pensioner	9.102	8.318
Andre omkostninger til social sikring	1.506	1.715
	<b>78.974</b>	<b>73.541</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>175</b>	<b>163</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.239	2.147
	<b>2.239</b>	<b>2.147</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.519	3.463
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	9.690	9.618
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(3)	(689)
	<b>13.206</b>	<b>12.392</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Øvrige finansielle indtægter	518	375
	<b>518</b>	<b>375</b>

## Koncernens noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	135	679		
Renteomkostninger i øvrigt	204	13		
Dagsværdireguleringer	253	272		
Øvrige finansielle omkostninger	3.450	3.444		
	<b>4.042</b>	<b>4.408</b>		
	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	9.663	3.820		
Ændring af udskudt skat	(1.098)	694		
	<b>8.565</b>	<b>4.514</b>		
	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ordinært udbytte for regnskabsåret	38.200	15.600		
Overført resultat	(9.692)	390		
	<b>28.508</b>	<b>15.990</b>		
	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Færdig-</b>	<b>Erhver-</b>	<b>Forud-</b>	
	<b>gjorte</b>	<b>vede</b>	<b>betalinger for</b>	
	<b>udviklings-</b>	<b>immaterielle</b>	<b>immaterielle</b>	
	<b>projekter</b>	<b>anlægs-</b>	<b>anlægs-</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>aktiver</b>	<b>aktiver</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
	<b>Goodwill</b>			
	<b>t.kr.</b>			
Kostpris primo	98	3.056	27.188	0
Tilgange	0	672	0	70
Afgange	0	0	0	(48)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>98</b>	<b>3.728</b>	<b>27.188</b>	<b>22</b>
Af- og nedskrivninger primo	(98)	(920)	(2.414)	0
Årets afskrivninger	0	(1.124)	(2.395)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(98)</b>	<b>(2.044)</b>	<b>(4.809)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.684</b>	<b>22.379</b>	<b>22</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver t.kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	100.743	16.199	1.198
Overførsler	0	0	(172)
Tilgange	11.467	7.282	711
Afgange	0	(12.693)	(684)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>112.210</b>	<b>10.788</b>	<b>1.053</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.397)	1.732	0
Årets afskrivninger	(2.468)	(7.222)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	11.747	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.865)</b>	<b>6.257</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>107.345</b>	<b>17.045</b>	<b>1.053</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo			942
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>942</b>
Opskrivninger primo			135
Andel af årets resultat			189
<b>Opskrivninger ultimo</b>			<b>324</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>1.266</b>
<b>11. Associerede virksomheder</b>			
Samejet Hjulmagervej 1		<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
		Viborg	50,0

## Koncernens noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	3	(97)
Materielle anlægsaktiver	10.934	11.419
Varebeholdninger	1.401	1.970
Tilgodehavender	(50)	(25)
Gældsforpligtelser	145	264
	<b>12.433</b>	<b>13.531</b>

### Bevægelser i året

Primo	13.531
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.098)
<b>Ultimo</b>	<b>12.433</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	4.807	4.003	56.204	37.858
Bankgæld	334	1.346	40.000	0
	<b>5.141</b>	<b>5.349</b>	<b>96.204</b>	<b>37.858</b>

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	34.261	(27.917)
Ændring i tilgodehavender	17.351	(13.100)
Ændring i leverandørgæld mv.	(10.957)	24.224
	<b>40.655</b>	<b>(16.793)</b>

### 15. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af valutaterminskontrakter og optioner på 1.360 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisici og optioner på fremtidige indkøb af handelsvarer i USD for i alt 7.691 t.USD. (47.743 t.kr.). Dagsværdireguleringen af valutaterminskontrakterne værdireguleres over egenkapitalen. Valutaterminskontrakterne, som er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse, har en løbetid på 0-4 måneder.

## Koncernens noter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 3.388 t.kr. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede banklån.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>845</b>	<b>840</b>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 106.919 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbreve, nom. 15.000 t.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 35.921 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 3.000 t.kr., i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 7.601 t.kr.

Ejendomsselskabet J.P. Group A/S hæfter sammen med medinteressent solidarisk over for pengeinstitutter og realkreditinstitutter for følgende engagement i Samejet Hjulmagervej 1, CVR-nr: 32 56 28 09:

Realkreditlån med en samlet restgæld på 2.285 t.kr.

En samlet kredit omfattende driftskredit og anlægslån over for pengeinstitutter på 585 t.kr.

### 18. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
<b>19. Dattervirksomheder</b>		
Johannes Pedersen A/S	Viborg	100,0
J. P. Group A/S	Viborg	100,0
J. P. Group Deutschland GmbH	Tyskland	100,0
Ejendomsselskabet J. P. Group A/S	Viborg	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		11.046	10.217
Andre eksterne omkostninger		(3.140)	(3.388)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>7.906</b>	<b>6.829</b>
Personaleomkostninger	1	(6.617)	(6.134)
Af- og nedskrivninger	2	(887)	(752)
<b>Driftsresultat</b>		<b>402</b>	<b>(57)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		28.213	16.090
Andre finansielle omkostninger	3	(6)	(13)
<b>Resultat før skat</b>		<b>28.609</b>	<b>16.020</b>
Skat af årets resultat	4	(101)	(30)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>28.508</b>	<b>15.990</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		765	726
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>765</b>	<b>726</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		523	912
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>523</b>	<b>912</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		133.267	121.531
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8	<b>133.267</b>	<b>121.531</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>134.555</b>	<b>123.169</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		141	84
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		958	1.176
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1	3
Andre tilgodehavender		1	0
Periodeafgrænsningsposter	9	296	395
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.397</b>	<b>1.658</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>581</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.978</b>	<b>1.658</b>
<b>Aktiver</b>		<b>136.533</b>	<b>124.827</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Virksomhedskapital	10	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		29.805	18.069
Overført overskud eller underskud		84.432	87.637
Forslag til udbytte for regnskabsåret		19.100	15.600
<b>Egenkapital</b>		<b>133.837</b>	<b>121.806</b>
Udskudt skat	11	184	243
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>184</b>	<b>243</b>
Bankgæld		0	552
Leverandører af varer og tjenesteydelser		252	242
Skyldige sambeskatningsbidrag		95	0
Anden gæld		2.165	1.984
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.512</b>	<b>2.778</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.512</b>	<b>2.778</b>
<b>Passiver</b>		<b>136.533</b>	<b>124.827</b>
Eventualforpligtelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Egenkapital primo	500	18.069	87.637	15.600
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(15.600)
Værdireguleringer	0	(1.196)	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	319	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(15.600)	15.600	0
Årets resultat	0	28.213	(18.805)	19.100
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>29.805</b>	<b>84.432</b>	<b>19.100</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				121.806
Udbetalt ordinært udbytte				(15.600)
Værdireguleringer				(1.196)
Skat af egenkapitalbevægelser				319
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Årets resultat				28.508
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>133.837</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	5.764	5.335
Pensioner	778	720
Andre omkostninger til social sikring	75	79
	<b>6.617</b>	<b>6.134</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>11</b>	<b>11</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	16	14
	<b>16</b>	<b>14</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	446	441
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	441	424
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(113)
	<b>887</b>	<b>752</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	6	11
Dagsværdireguleringer	0	2
	<b>6</b>	<b>13</b>
	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	160	(213)
Ændring af udskudt skat	(59)	243
	<b>101</b>	<b>30</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	19.100	15.600
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	28.213	16.090
Overført resultat	(18.805)	(15.700)
	<b>28.508</b>	<b>15.990</b>
		<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver t.kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.167
Tilgange		485
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.652</b>
Af- og nedskrivninger primo		(441)
Årets afskrivninger		(446)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(887)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>765</b>
		<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.336
Tilgange		52
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.388</b>
Af- og nedskrivninger primo		(424)
Årets afskrivninger		(441)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(865)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>523</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	103.462
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>103.462</b>
Opskrivninger primo	18.069
Afskrivninger på goodwill	(1.119)
Andel af årets resultat	29.332
Udbytte	(15.600)
Dagsværdireguleringer	(877)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>29.805</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>133.267</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>21.912</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	<b>Antal</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>		
A-aktier	50	50
B-aktier	450	450
	<b>500</b>	<b>500</b>
	<b>2017 t.kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	119	156
Gældsforpligtelser	65	87
	<b>184</b>	<b>243</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	243	
Indregnet i resultatopgørelsen	(59)	
<b>Ultimo</b>	<b>184</b>	

## Modervirksomhedens noter

### 12. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Martin B. Pedersen Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:

Martin B. Pedersen Holding A/S, Viborg – moderselskab

Martin Bech Jacobsen Pedersen, Viborg – ultimativ ejer

### 14. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er enkelte poster ændret ved reklassifikation.

### Manglende sammenlignelighed

Resultatopgørelsens poster i moderselskabet for 2016 omfatter 9 måneder, grundet selskabet er stiftet pr. 31.03.2016. Sammenligningstillene er som følge heraf ikke direkte sammenlignelige.

Resultatopgørelsens poster i koncernregnskabet omfatter 12 måneder, hvorfor disse er direkte sammenlignelige.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på

## Anvendt regnskabspraksis

anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96 har selskabet i koncern- og årsregnskabet undladt oplysninger om fordeling på forretningsregninger og geografiske segmenter af konkurrencemæssige årsager.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.



## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

## Anvendt regnskabspraksis

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag

## Anvendt regnskabspraksis

eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles

## Anvendt regnskabspraksis

prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.