

## **J. P. Group Holding A/S**

Hjulmagervej 2  
8800 Viborg  
CVR-nr. 37577294

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.03.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Henrik Heide Ottosen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	11
Koncernens balance pr. 31.12.2016	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

J. P. Group Holding A/S  
Hjulmagervej 2  
8800 Viborg

CVR-nr.: 37577294  
Hjemsted: Viborg  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Bestyrelse

Henrik Heide Ottosen  
Steffen Lindhardt Nørgaard  
Martin Bech Jacobsen Pedersen  
Henning Aabrik  
Niels Herman Møller Jensen

## Direktion

Martin Bech Jacobsen Pedersen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Vestervangsvej 6  
Postboks 229  
8800 Viborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for J. P. Group Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 30.03.2017

### Direktion

Martin Bech Jacobsen  
Pedersen

### Bestyrelse

Henrik Heide Ottosen

Steffen Lindhardt Nørgaard

Martin Bech Jacobsen Pedersen

Henning Aabrik

Niels Herman Møller Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i J. P. Group Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J. P. Group Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 30.03.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Allan Søborg Olsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>	
<b>Hovedtal</b>	
Nettoomsætning	399.317
Bruttoresultat	110.335
Driftsresultat	24.402
Resultat af finansielle poster	(3.898)
Årets resultat	15.990
Samlede aktiver	394.590
Investeringer i materielle anlægsaktiver	128.246
Egenkapital	121.806
Pengestrømme fra driftsaktivitet	11.662
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(191.552)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	107.851
<b>Nøgletal</b>	
Egenkapitalens forrentning (%)	14,2
Soliditetsgrad (%)	30,9
Overskudsgrad (%)	6,1

Koncernen har købt aktiviteten fra det den tidligere J. P. Group koncern. Til sammenligning er indhentet dennes hoved- og nøgletal for perioden 2012-2015.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	399.317	339.397	337.393	292.881	246.141
Bruttoresultat	110.335	117.008	110.951	92.649	74.545
Driftsresultat	24.402	34.987	28.098	22.675	16.939
Resultat af finansielle poster	(3.898)	(3.364)	(3.713)	(3.713)	(3.688)
Åreste resultat	15.990	24.579	18.957	14.480	9.889
Samlede aktiver	394.590	327.542	298.376	295.704	242.733
Egenkapital	121.806	149.806	132.630	113.439	101.931
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalen forrentning (%)	14,2	17,4	15,4	13,4	9,7
Soliditetsgrad (%)	30,9	45,7	44,5	38,4	42,0
Overskudsgrad (%)	6,1	10,3	8,5	7,7	6,9



## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Soliditetsgrad (%)

Overskudsgrad (%)

### Beregningsformel

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.

Virksomhedens indtjeningsevne.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og handel med autoreservedele og fremstilling og handel med tekniske komponenter og interiørdele til fælles transportsektoren.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet er nystiftet pr. 31.03.2016 ved indskud af aktiviteten fra det tidligere J. P. Group Holding A/S. Koncernregnskabet omfatter 12 måneder jf. SEL § 40, stk. 3 og 6. Nedenstående udvikling i aktivitet og økonomiske forhold er sammenholdt med den tidligere koncern.

Koncernens omsætning er i regnskabsåret steget til 399.317 t.kr., hvilket er en stigning på 56.920 t.kr. Resultatet før renter og afskrivninger er realiseret med 36.794 t.kr. mod 45.527 t.kr. i 2015 eller et fald 8.733 t.kr.

Årets resultat i Johannes Pedersen A/S udgør (546) t.kr. mod 8.409 t.kr. i 2015.

Årets resultat i J. P. Group, Viborg A/S udgør 13.696 t.kr. mod 10.969 t.kr. i 2015.

Årets resultat i Ejendomsselskabet J. P. Group A/S udgør 3.387 t.kr. mod 3.472 t.kr. i 2015.

Under hensyntagende til ovennævnte anses årets resultat i koncernen for mindre tilfredsstillende.

Der henvises endvidere til ledelsesberetning for de respektive selskaber.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer en forbedret indtjening i det kommende regnskabsår.

### Særlige risici

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindelig risici for branchen.

### Valutarisici

De internationale aktiviteter medfører valutarisici for koncernen. Det er koncernens politik at nedbringe valutarisici. Dette gøres ved, at de enkelte kunder, leverandører og markeder vurderes med henblik på eventuel kurssikring. På baggrund af løbende opgørelser af valutaeksponeringen i de væsentligste valutaer anvendes terminskontrakter og lignende sikringsinstrumenter til sikring af valutaeksponeringen.

### Renterisici

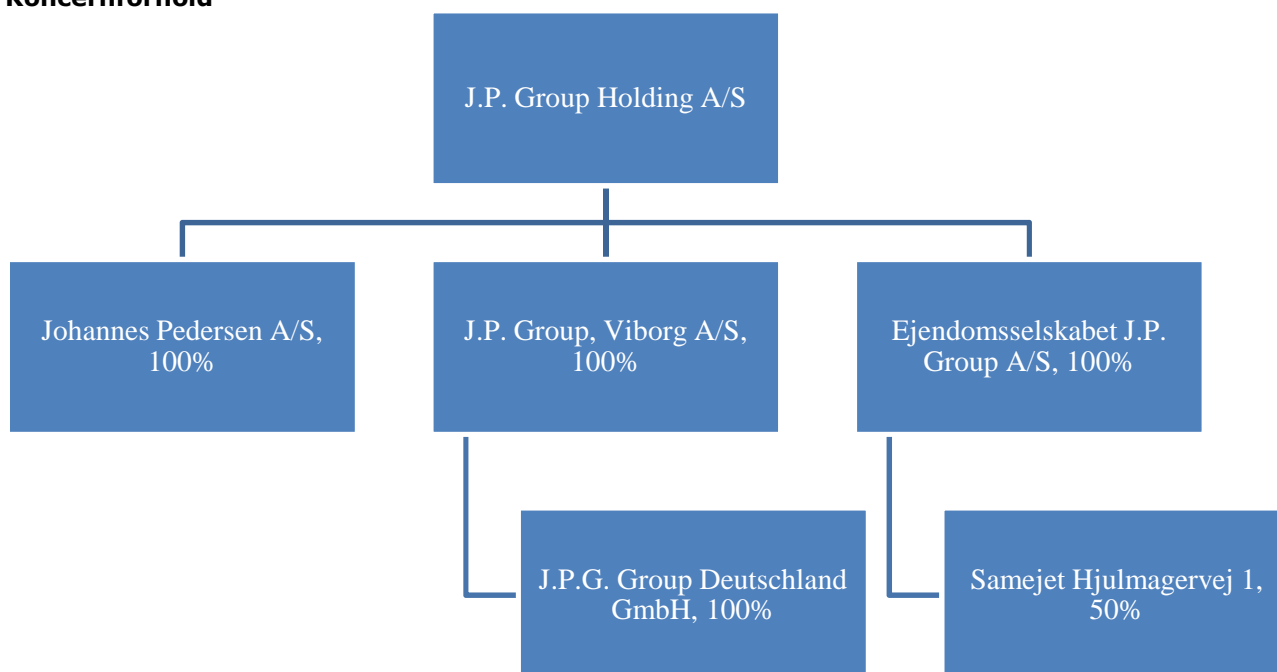
For at minimere både renteomkostningen og -risici er der med koncernens kreditinstitutter indgået cash pool- og rentenettingsaftaler. Finansiering af grunde og bygninger sker ved belåning, hvor 40% er i fastforrentede finansieringsformer.

### Miljømæssige forhold

Koncernens miljøbelastning vurderes løbende og det vurderes hvorvidt produktionen kan tilpasses for både at sikre en rentabel produktion og en minimal belastning af miljøet.

## Ledelsesberetning

### Koncernforhold



### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke vedtaget særskilte politikker eller implementeret redegørelser for samfundsansvar, men forholder sig løbende til virksomhedens samfundsansvar. Koncernen har som et led heri udarbejdet en "Supplier Code of Conduct", hvor der er opstillet en række retningslinjer i forhold til samfundsansvar, som koncernens leverandører forventes at opholde. Bestyrelsen og den daglige ledelse sikrer herudover, at virksomheden drives med respekt for samfundet, miljøet og medarbejderne, ud fra de etiske rammer og samfundsmæssige forudsætninger, som er gældende.

Det er koncernens opfattelse, at elementerne i gængse CSR-definitioner (Corporate Social Responsibility) er med til at understøtte virksomheden forretningsmæssigt med positiv værdiskabende effekt. Koncernens definition på CSR er, at selskabet handler ud fra sund fornuft under hensyntagen til natur, samfund, samarbejdspartnere (kunder og leverandører) og medarbejdere.

For koncernen defineres sund fornuft som høj etik, høj faglighed samt lønsomhed. Dette gælder såvel internt for medarbejderne, ledelsen og koncernen som eksternt for samarbejdspartnere og samfundet i øvrigt. Koncernen er sig sit samfundsansvar bevidst og handler i overensstemmelse hermed. De etiske rammer, koncern agerer inden for, efterleves på alle niveauer i koncernen.

### Antikorruption

Koncernen har ikke en særskilt politik for antikorruption, men ledelsen har nultolerance over for bestikkelse, facilitation payment (betalinger der har til formål at sikre eller fremskynde en handling, som betaleren lovæssigt eller på anden måde er berettiget til), returkommission og karteldannelse. Der har ikke været sager om antikorruption i 2016.

### Menneskerettigheder

## Ledelsesberetning

Der eksisterer ikke en særskilt politik for menneskerettigheder i koncernen. Med respekt for at koncernen har aktiviteter i mange lande med forskellige kulturer og arbejdsforhold, er de internationalt anerkendte menneskerettigheder integreret i forretningens medarbejderpolitikker. Disse politikker dækker arbejdsmiljø, trivsel og mangfoldighed, hvilket understøtter retten til ikke-diskrimination og retten til et sundt og ikke skadeligt arbejdsliv.

### **Mangfoldighed i ledelsen**

Koncernen arbejder ud fra en politik, hvor medarbejdere og jobansøgere har de samme muligheder for at gøre karrier i selskabet uanset køn. Kompetencer er til enhver tid det afgørende parameter i ansættelser og forfremmelser.

Bestyrelsen har vedtaget et måltal på 20% for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, som forventes opfyldt i 2020.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		399.317
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		10.862
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		490
Andre driftsindtægter		2.119
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(257.220)
Andre eksterne omkostninger	1	(45.233)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>110.335</b>
Personaleomkostninger	2	(73.541)
Af- og nedskrivninger		(12.392)
<b>Driftsresultat</b>		<b>24.402</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		135
Andre finansielle indtægter		375
Andre finansielle omkostninger	3	(4.408)
<b>Resultat før skat</b>		<b>20.504</b>
Skat af årets resultat	4	(4.514)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>15.990</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.136
Goodwill		24.774
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>26.910</u></b>
Grunde og bygninger		98.346
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.931
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		1.198
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>117.475</u></b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.077
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b><u>1.077</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>145.462</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		38.813
Varer under fremstilling		14.057
Fremstillede varer og handelsvarer		132.973
Forudbetalinger for varer		1.100
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>186.943</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.482
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3
Andre tilgodehavender		5.419
Tilgodehavende selskabsskat		51
Periodeafgrænsningsposter		1.146
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>62.101</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>84</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>249.128</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>394.590</u></b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		500
Overført overskud eller underskud		105.706
Forslag til udbytte for regnskabsåret		15.600
<b>Egenkapital</b>		<b>121.806</b>
Udskudt skat	10	13.531
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13.531</b>
Gæld til realkreditinstitutter		47.487
Bankgæld		40.335
Anden gæld		18.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>105.822</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	5.349
Bankgæld		72.123
Modtagne forudbetalinger fra kunder		838
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.795
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.450
Gæld til associerede virksomheder		524
Anden gæld		24.352
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>153.431</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>259.253</b>
<b>Passiver</b>		<b>394.590</b>
Associerede virksomheder	9	
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13	
Eventualforpligtelser	14	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15	
Dattervirksomheder	16	

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Indskudt ved stiftelse	500	103.337	0	103.837
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	2.461	0	2.461
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(482)	0	(482)
Årets resultat	0	390	15.600	15.990
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>105.706</b>	<b>15.600</b>	<b>121.806</b>



## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		24.402
Af- og nedskrivninger		12.393
Ændringer i arbejdskapital	12	(16.793)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>20.002</b>
Modtagne finansielle indtægter		375
Betalte finansielle omkostninger		(4.297)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(4.418)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>11.662</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(2.418)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(7.711)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.841
Køb af virksomheder		(183.264)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(191.552)</b>
Optagelse af lån		52.206
Afdrag på lån mv.		(5.342)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(42.850)
Indskud ved stiftelse		103.837
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>107.851</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(72.039)</b>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(72.039)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		84
Kortfristet gæld til banker		(72.123)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(72.039)</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	
Lovpligtig revision	160
Skatterådgivning	15
Andre ydelser	124
	<b>299</b>
	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>	
Gager og lønninger	63.508
Pensioner	8.318
Andre omkostninger til social sikring	1.715
	<b>73.541</b>
	<b>163</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	
	<b>163</b>
	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>
	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>
	<b>2.147</b>
Samlet for ledelseskategorier	<b>2.147</b>
	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>	
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	679
Renteomkostninger i øvrigt	13
Dagsværdireguleringer	272
Øvrige finansielle omkostninger	3.444
	<b>4.408</b>
	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>	
Aktuel skat	3.820
Ændring af udskudt skat	694
	<b>4.514</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b>		
	<b>t.kr.</b>		
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret			15.600
Overført resultat			390
			<b>15.990</b>
	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.</b>	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	98	669	2.841
Tilgange	0	2.418	24.347
Afgange	0	(31)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>98</b>	<b>3.056</b>	<b>27.188</b>
Årets afskrivninger	(98)	(951)	(2.414)
Tilbageførsel ved afgange	0	31	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(98)</b>	<b>(920)</b>	<b>(2.414)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.136</b>	<b>24.774</b>
	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Forud- betalinger for materielle anlægs- aktiver t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>			
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	99.727	17.603	3.205
Overførsler	0	(750)	(2.810)
Tilgange	1.016	5.892	803
Afgange	0	(6.546)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>100.743</b>	<b>16.199</b>	<b>1.198</b>
Overførsler	0	3.560	0
Årets afskrivninger	(2.397)	(7.204)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	5.376	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.397)</b>	<b>1.732</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>98.346</b>	<b>17.931</b>	<b>1.198</b>

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	942
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>942</b>
Andel af årets resultat	135
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>135</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.077</b>
	<b>Ejer- andel %</b>
	<b>Hjemsted</b>
<b>9. Associerede virksomheder</b>	
Samejet Hjulmagervej 1	Viborg 50,0
	<b>2016 t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>	
Immaterielle anlægsaktiver	(97)
Materielle anlægsaktiver	11.419
Varebeholdninger	1.970
Tilgodehavender	(25)
Gældsforpligtelser	264
	<b>13.531</b>
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	12.837
Indregnet i resultatopgørelsen	694
<b>Ultimo</b>	<b>13.531</b>

Primo består af udskudt skat fra overtagelsesbalancen ved køb af J. P. Group koncernen.

## Koncernens noter

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>11. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	4.003	47.487	31.409
Bankgæld	1.346	40.335	0
Anden gæld	0	18.000	0
	<b>5.349</b>	<b>105.822</b>	<b>31.409</b>
			<b>2016 t.kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>			
Ændring i varebeholdninger			(27.917)
Ændring i tilgodehavender			(13.100)
Ændring i leverandørgæld mv.			24.224
			<b>(16.793)</b>
			<b>2016 t.kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>			
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb			<b>840</b>

### 14. Eventualforpligtelser

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Martin B. Pedersen Holding A/S som administrationselskab. Koncernen hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## Koncernens noter

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 98.346 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbreve, nom. 15.000 t.kr., i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 51.134 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 3.000 t.kr., i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 8.876 t.kr.

Ejendomsselskabet J.P. Group A/S hæfter sammen med medinteressent solidarisk over for pengeinstitutter og realkreditinstitutter for følgende engagement i Samejet Hjulmagervej 1, CVR-nr. 32 56 28 09:

Realkreditlån med en samlet restgæld på 2.482 t.kr.

En samlet kredit omfattende driftskredit og anlægslån over for pengeinstitutter på 782 t.kr.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
<b>16. Dattervirk- somheder</b>				
Johannes Pedersen A/S	Viborg	100,0	17.202	(420)
J. P. Group A/S	Viborg	100,0	58.680	13.696
J. P. Group Deutschland GmbH	Tyskland	100,0	553	44
Ejendomsselskabet J. P. Group A/S	Viborg	100,0	31.624	3.387

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		10.217
Andre eksterne omkostninger	1	(3.388)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6.829</b>
Personaleomkostninger	2	(6.134)
Af- og nedskrivninger		(752)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(57)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		16.090
Andre finansielle omkostninger		(13)
<b>Resultat før skat</b>		<b>16.020</b>
Skat af årets resultat	3	(30)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>15.990</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		726
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<u>726</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		912
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<u>912</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		121.531
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<u>121.531</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>123.169</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		84
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.176
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3
Periodeafgrænsningsposter	8	395
<b>Tilgodehavender</b>		<u>1.658</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>1.658</u>
<b>Aktiver</b>		<u>124.827</u>



## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<b>Note</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Virksomhedskapital	9	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		18.069
Overført overskud eller underskud		87.637
Forslag til udbytte for regnskabsåret		15.600
<b>Egenkapital</b>		<b>121.806</b>
Udskudt skat	10	243
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>243</b>
Bankgæld		552
Leverandører af varer og tjenesteydelser		242
Anden gæld		1.984
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.778</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.778</b>
<b>Passiver</b>		<b>124.827</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11	
Eventualforpligtelser	12	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13	

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Indskudt ved stiftelse	500	0	103.337	0
Værdireguleringer	0	2.461	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(482)	0	0
Årets resultat	0	16.090	(15.700)	15.600
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>18.069</b>	<b>87.637</b>	<b>15.600</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Indskudt ved stiftelse				103.837
Værdireguleringer				2.461
Skat af egenkapitalbevægelser				(482)
Årets resultat				15.990
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>121.806</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	
Lovpligtig revision	37
Skatterådgivning	5
Andre ydelser	56
	<b>98</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>	
Gager og lønninger	5.335
Pensioner	720
Andre omkostninger til social sikring	79
	<b>6.134</b>
	<b>11</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>
	14
	<b>14</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>	
Aktuel skat	(213)
Ændring af udskudt skat	243
	<b>30</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>	
Ordinært udbytte for regnskabsåret	15.600
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	16.090
Overført resultat	(15.700)
	<b>15.990</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.</b>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Tilgange	1.167
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.167</b>
Årets afskrivninger	(441)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(441)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>726</b>
	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>	
Tilgange	1.336
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.336</b>
Årets afskrivninger	(424)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(424)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>912</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Tilgange	103.462
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>103.462</b>
Andel af årets resultat	16.090
Dagsværdireguleringer	1.979
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>18.069</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>121.531</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>23.130</b>
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>	
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.	
	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
<b>9. Virksomhedskapital</b>	<b>Antal</b>
A-aktier	50
B-aktier	450
	<b>500</b>
<b>10. Udskudt skat</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Materielle anlægsaktiver	156
Gældsforpligtelser	87
	<b>243</b>
<b>Bevægelser i året</b>	
Indregnet i resultatopgørelsen	243
<b>Ultimo</b>	<b>243</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>	
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<b>84.702</b>

### 12. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Martin B. Pedersen Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor fra og med dets stiftelse solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:

Martin B. Pedersen Holding A/S, Viborg - moderselskab

Martin Bech Jacobsen Pedersen, Viborg – ultimativ ejer

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for J. P. Group Holding koncernen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter gældende regnskabsprincipper, og grundet det er selskabets første regnskabsår med stiftelse d. 31.03.2016, er der ingen sammenligningstal i resultatopgørelsen og balancen.

Koncern- og årsregnskabet omfatter 12 måneder efter reglerne i SEL § 40, stk. 3 og 6.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdirefunderinger af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter J. P. Group Holding A/S (modervirksomheden) og de 100% ejede virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 7. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for J. P. Group Holding A/S og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96 har selskabet i koncern- og årsregnskabet undladt oplysninger om fordeling på forretningssegmenter og geografiske segmenter af konkurrencemæssige årsager.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver.

Modervirksomheden er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer og lønninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3 år

Anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Gæld til realkreditinstitutter

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

### Forslag til udbytte for regnskabsåret

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en kortfristet gældsforpligtelse.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke-udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.