



## Designa A/S

Industriparken 1-2  
8620 Kjellerup  
CVR-nr. 37521027

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.08.2020

---

**Karsten Rydder Pedersen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	10
Balance pr. 31.12.2019	11
Egenkapitalopgørelse for 2019	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Designa A/S

Industriparken 1-2

8620 Kjellerup

CVR-nr.: 37521027

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Karsten Rydder Pedersen, formand

Rasmus Kvist Maarbjerg

David Packness Meyer

Christian Monrad Overgaard

Per Asmund Christensen, næstformand

## Direktion

Stephan Andersen, direktør

Erik Høj, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Designa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kjellerup, den 31.08.2020

## Direktion

**Stephan Andersen**

direktør

**Erik Høj**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Karsten Rydder Pedersen**

formand

**Rasmus Kvist Maarbjerg**

**David Packness Meyer**

**Christian Monrad Overgaard**

**Per Asmund Christensen**

næstformand

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Designa A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Designa A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31.08.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Michael Bach**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19691

**Jens Lauridsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34323

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	51.645	57.220	69.159	31.580
EBITDA	(9.034)	(8.828)	1.529	(8.313)
Driftsresultat	(16.808)	(16.193)	(4.200)	(13.722)
Resultat af finansielle poster	(1.269)	21.088	(5.826)	(1.846)
Årets resultat	(20.918)	708	(11.897)	(13.348)
Balancesum	118.018	124.106	126.212	131.018
Investeringer i materielle aktiver	9.480	3.257	4.929	21.710
Egenkapital	(11.578)	9.382	(24.879)	(12.848)
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	60.272	76.176	82.427	83.016
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	134	146	158	143
<b>Nøgletal</b>				
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	(34,71)	0,93	(14,43)	(16,08)
Egenkapitalforrentning (%)	(1.593,1)	8,7	(63,1)	(103,9)
Soliditetsgrad (%)	(9,81)	7,56	(19,71)	(9,81)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

### Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

### Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af køkkener, bad, garderobeløsninger samt møbler i Danmark og Norge.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets driftsindtjening var negativ med et resultat før renter og afskrivninger (EBITDA) på DKK minus 9,6 millioner. Selskabets egenkapital er på minus DKK 11,6 millioner. Der henvises desuden til ledelsesberetning og resultatopgørelse i DESIGNA Kitchen Group A/S, der giver et bedre billede af koncernens samlede finansielle situation.

Virksomheden traf sidste år en strategisk beslutning om at omdanne produktionen til en decideret køkkenfabrik med fokus på køkken-, bad- og garderobeløsninger. Beslutningen medførte, at man trak sig helt ud af markedet for simple fladpakkede møbler, som ellers var det oprindelige forretningsgrundlag for virksomheden. Sammen med markante omkostninger til den fortsatte optimering af det danske og norske forhandlernet har det haft afgørende indvirkning på årets resultat. Driftsindtjeningen er således påvirket af disse beslutninger som primært er af engangskaraktér.

Optimering af distributionsleddet har medført lukning af otte butikker i Danmark og Norge, ombygning af fem butikker samt åbning af fem helt nye butikker, heraf tre i storbyerne Oslo, København og Sandnes. Med denne omfattende satsning har koncernen fremtidssikret forretningen ved at have skabt et stærkt forhandlernet til den fremtidige vækst.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Værdien af goodwill er behæftet med væsentlige forudsætninger om udviklingen i selskabets drift, og værdien af denne kan derfor være behæftet med usikkerhed. Der henvises til note 7 for omtale heraf.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer fortsat øget aktivitet samt styrkelse af distributionsnettet i både Danmark og Norge. Parallelt med dette vil virksomheden fortsat have fokus på effektiviseringer på tværs af organisationen. Ledelsen forventer således en positiv driftsindtjening i 2020.

### Videnressourcer

Selskabet bestræber til stadighed på at ajourføre medarbejdernes viden i form af efter- og videreuddannelse, herunder at få tilgang af medarbejdere med relevante kompetencer. Selskabet betragtes som værende i besiddelse af den viden, der er nødvendig for koncernens aktiviteter.

### Miljømæssige forhold

Selskabet bestræber sig på at gøre produktionen så miljøbesparende som mulig. Alle spånplader, der anvendes til fremstillingen af skabe, skuffer og garderobeindretning, er produceret i Danmark af genbrugstræ. Ligeledes tilbydes en række produkter som FSC® godkendte. Derudover foretages der løbende energibesparende investeringer i produktionsapparatet samt en bevidst holdningspåvirkning af medarbejderne i det daglige arbejde.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets produkter forbedres og udvikles løbende, ligesom der tilføres nye koncepter, som indarbejdes i sortimentet.

### **Begivenheder efter balancedagen**

For at kunne gennemføre de markante tiltag med at optimere distributionsnettet i Danmark og Norge samt at udtræde møbelsegmentet har selskabet fået tilført yderlig egenkapital. Samtidig er der indgået ny treårig bankaftale med udvidede kreditrammer. Ledelsen vurderer hermed at selskabets likviditetsberedskab er sikret for de kommende år.

Selskabets aktiviteter er i 2020 indtil dato ikke påvirket negativt af COVID-19, og arbejdet tilrettelægges således, at der tages hensyn til medarbejderne og smitterisiko på arbejdspladsen. Krav om lukning af arbejdspladser, hjemmeophold eller begrænsninger i transportens frie bevægelighed på selskabets markeder og blandt leverandører vil kunne begrænse selskabets aktiviteter og indtjening.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>51.645.455</b>	<b>57.220.486</b>
Personaleomkostninger	2	(61.239.463)	(66.048.505)
Af- og nedskrivninger	3	(7.214.257)	(7.364.632)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(16.808.265)</b>	<b>(16.192.651)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(6.769.844)	(1.358.971)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		82.501	0
Andre finansielle indtægter	4	1.294.235	24.032.440
Andre finansielle omkostninger		(2.645.694)	(2.944.718)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(24.847.067)</b>	<b>3.536.100</b>
Skat af årets resultat	5	3.929.000	(2.828.186)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(20.918.067)</b>	<b>707.914</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Goodwill		24.068.396	25.808.293
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>24.068.396</b>	<b>25.808.293</b>
Grunde og bygninger		1.975.163	6.000.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.762.794	7.986.067
Indretning af lejede lokaler		4.540.580	1.366.598
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>16.278.537</b>	<b>15.352.665</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.890.793	1.518.356
Deposita		6.090.000	6.555.734
Udskudt skat	10	3.615.000	2.100.000
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>11.595.793</b>	<b>10.174.090</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>51.942.726</b>	<b>51.335.048</b>
Råvarer og hjælpematerialer		5.695.149	5.247.581
Fremstillede varer og handelsvarer		14.603.314	18.173.858
<b>Varebeholdninger</b>		<b>20.298.463</b>	<b>23.421.439</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11	30.345.365	34.946.268
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	168.497	315.667
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.153.851	2.020.561
Andre tilgodehavender		3.692.560	9.008.647
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.414.000	0
Periodeafgrænsningsposter	13	3.865.280	2.924.249
<b>Tilgodehavender</b>		<b>45.639.553</b>	<b>49.215.392</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>137.681</b>	<b>134.562</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>66.075.697</b>	<b>72.771.393</b>
<b>Aktiver</b>		<b>118.018.423</b>	<b>124.106.441</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital	14	1.001.000	1.001.000
Reserve for opskrivninger		229.612	1.672.796
Overført overskud eller underskud		(12.808.557)	6.708.090
<b>Egenkapital</b>		<b>(11.577.945)</b>	<b>9.381.886</b>
Andre hensatte forpligtelser	15	209.249	1.114.027
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	16	0	379.438
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>209.249</b>	<b>1.493.465</b>
Bankgæld		69.193.680	68.743.941
Finansielle leasingforpligtelser		3.053.693	492.567
Anden gæld		2.176.646	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>74.424.019</b>	<b>69.236.508</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	583.000	145.000
Modtagne forudbetalinger fra kunder		5.277.796	4.681.044
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.382.590	26.750.566
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.156.449	0
Anden gæld	18	10.563.265	12.417.972
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>54.963.100</b>	<b>43.994.582</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>129.387.119</b>	<b>113.231.090</b>
<b>Passiver</b>		<b>118.018.423</b>	<b>124.106.441</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	22		
Koncernforhold	23		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.001.000	1.672.796	6.708.090	9.381.886
Valutakursreguleringer	0	0	(41.764)	(41.764)
Opløsning af opskrivinger	0	(1.443.184)	1.443.184	0
Årets resultat	0	0	(20.918.067)	(20.918.067)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.001.000</b>	<b>229.612</b>	<b>(12.808.557)</b>	<b>(11.577.945)</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Selskabets aktiviteter er i 2020 indtil dato ikke påvirket negativt af COVID-19, og arbejdet tilrettelægges således, at der tages hensyn til medarbejderne og smitterisiko på arbejdspladsen, Krav om lukning af arbejdspladser, hjemmeophold eller begrænsninger i transportens frie bevægelighed på selskabets markeder og blandt leverandører vil kunne begrænse selskabets aktiviteter og indtjening.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	55.278.541	60.024.428
Pensioner	4.344.924	4.366.519
Andre omkostninger til social sikring	1.615.998	1.657.558
	<b>61.239.463</b>	<b>66.048.505</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>134</b>	<b>146</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.388.102	5.353.720
	<b>2.388.102</b>	<b>5.353.720</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.739.897	1.739.897
Afskrivninger på materielle aktiver	4.423.407	4.624.170
Nedskrivninger af materielle aktiver	0	1.000.000
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	1.050.953	565
	<b>7.214.257</b>	<b>7.364.632</b>

#### 4 Andre finansielle indtægter

	2019 kr.	2018 kr.
Renteindtægter i øvrigt	389.457	400.329
Gældseftergivelse o.l.	904.778	23.624.702
Øvrige finansielle indtægter	0	7.409
	<b>1.294.235</b>	<b>24.032.440</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	2019 kr.	2018 kr.
Ændring af udskudt skat	(1.515.000)	2.828.186
Refusion i sambeskatning	(2.414.000)	0
	<b>(3.929.000)</b>	<b>2.828.186</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	2019 kr.	2018 kr.
Overført resultat	(20.918.067)	707.914
	<b>(20.918.067)</b>	<b>707.914</b>

#### 7 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	30.148.030
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>30.148.030</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.339.737)
Årets afskrivninger	(1.739.897)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.079.634)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.068.396</b>

Selskabets goodwill relaterer sig til den overtagne aktivitet i 2016. Værdien af goodwill er behæftet med usikkerhed, idet denne afhænger af den fremtidige indtjening og udvikling i selskabet, herunder realiseringen af planlagt salgsstrategi ved fortsat optimering af partnernetværket og geografiske placeringer, en optimering af øvrige salgskanaler og optimeringer af selskabets pengebindinger og lønsomhedsforhold.



## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	5.120.516	16.206.664	4.588.251
Tilgange	0	5.190.334	4.289.625
Afgange	(2.821.368)	(381.777)	(899.184)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.299.148</b>	<b>21.015.221</b>	<b>7.978.692</b>
Opskrivninger primo	2.144.610	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(1.850.236)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>294.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.265.126)	(8.220.597)	(3.221.653)
Årets afskrivninger	(46.263)	(3.366.234)	(1.010.910)
Tilbageførsel ved afgang	693.030	334.404	794.451
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(618.359)</b>	<b>(11.252.427)</b>	<b>(3.438.112)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.975.163</b>	<b>9.762.794</b>	<b>4.540.580</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	1.688.147	-	-

I andre anlæg, driftsmateriel og inventar indgår leasede aktiver med 4.074 t.kr. pr. 31.12.2019 (656 t.kr. pr. 31.12.2018).

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Deposita kr.	Udskudt skat kr.
Kostpris primo	11.656.153	6.555.734	2.100.000
Tilgange	50.000	30.000	1.515.000
Afgange	0	(495.734)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.706.153</b>	<b>6.090.000</b>	<b>3.615.000</b>
Nedskrivninger primo	(10.137.797)	0	0
Valutakursreguleringer	(41.764)	0	0
Andel af årets resultat	(6.374.238)	0	0
Regulering af interne avancer	(170.421)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	6.444.003	0	0
Tilbageførsel ved afgang	464.857	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.815.360)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.890.793</b>	<b>6.090.000</b>	<b>3.615.000</b>

Af negativ indre værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder pr. 31.12.2019 er 9.571 t.kr. modregnet i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. 31.12.2019.

I den bogførte værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder indgår koncerngoodwill med 385 t.kr. pr. 31.12.2019.

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Designa Køkken Esbjerg ApS	Esbjerg	100,0
VVP6	København	100,0
D-Retail ApS	Silkeborg	100,0
Designa AS	Oslo, Norge	100,0

### 10 Udskudt skat

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
Immaterielle aktiver	(34.000)	(288.000)
Materielle aktiver	2.808.000	2.415.000
Tilgodehavender	0	(68.000)
Forpligtelser	841.000	41.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>3.615.000</b>	<b>2.100.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
Primo	2.100.000	5.400.000
Indregnet i resultatopgørelsen	1.515.000	(2.828.186)
Indregnet direkte på egenkapitalen	0	(471.814)
<b>Ultimo</b>	<b>3.615.000</b>	<b>2.100.000</b>

Indregnet udskudt skat består af skatteværdien af skattemæssige mindre-afskrivninger og er indregnet i årsrapporten, idet det forventes udnyttet i sambeskatningen i løbet af de kommende 3 år. Ved vurdering heraf er særligt lagt vægt på den overskudsgivende drift i øvrige sambeskattede selskaber, den igangsatte turnaround-proces samt løbende optimeringer af selskabets partnernetværk.

### 11 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Af nettotilgodehavender efter fradrag af nedskrivninger forfalder 4.182 t.kr. efter 12 måneder. (3.847 t.kr. pr. 31.12.2018)

### 12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	10.082.927	2.433.757
Foretagne acontofaktureringer	(9.914.430)	(2.118.090)
	<b>168.497</b>	<b>315.667</b>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører andel af omkostninger, der kan henføres til efterfølgende regnskabsperioder samt periodiserede etableringsomkostninger ved etablering af nye partnerbutikker.

### 14 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Virksomhedskapital	10.020	1.001.000	1.001.000
	<b>10.020</b>	<b>1.001.000</b>	<b>1.001.000</b>

Virksomhedskapitalen er ikke opdelt i klasser

### 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser overfor leverandører og samarbejdspartnere.

### 16 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder udgør negativ andel af indre værdi i tilknyttede virksomheder, som overstiger værdien af tilgodehavender hos selskabet pr. 31.12.2018, og som Designa A/S har afgivet støtteerklæring overfor.

### 17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.	Restgæld efter 5 år 2019 kr.
Bankgæld	0	0	69.193.680	0
Finansielle leasingforpligtelser	583.000	145.000	3.053.693	943.000
Anden gæld	0	0	2.176.646	2.176.646
	<b>583.000</b>	<b>145.000</b>	<b>74.424.019</b>	<b>3.119.646</b>

Der er indgået langsigtet finansieringsaftale med virksomhedens banker, der løber frem til 2023.

### 18 Anden gæld

	2019 kr.	2018 kr.
Moms og afgifter	1.113.193	751.889
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	388.806	391.121
Feriepengeforpligtelser	6.246.172	8.047.074
Anden gæld i øvrigt	2.815.094	3.227.888
	<b>10.563.265</b>	<b>12.417.972</b>

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019	2018
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>32.750.982</b>	<b>34.337.075</b>

## 20 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med M/S2 Holding ApS fra 23.02.2018 som administrationsselskab. For tidligere perioder er selskabet administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatte mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev på 2.000 t.kr. med pant i grunde og bygninger med bogført værdi på 1.975 t.kr. (6.000 t.kr. pr 31.12.2018)

Til sikkerhed for bankgæld på 69.194 t.kr. er tinglyst virksomhedspant på 179.000 t.kr. med pant i varebeholdning, tilgodehavender for salg og tjenesteydelser, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 80.400 t.kr. pr. 31.12.2019. (91.166 t.kr. pr. 31.12.2018).

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. På 9.000 t.kr. med pant i driftsmidler samt goodwill med en bogført værdi på 29.757 t.kr. (33.794 t.kr. pr. 31.12.2018).

Til sikkerhed for bankgæld er stillet sikkerhed i kapitalandele i tilknyttede virksomheder med bogført værdi på 1.891 t.kr. pr. 31.12.2019 (1.518 t.kr. pr. 31.12.2018).

Til sikkerhed for bankgæld er givet transport i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder udgør 5.154 t.kr. (2.021 t.kr. pr. 31.12.2018).

Selskabet har stillet bankgaranti overfor samarbejdspartnere på 2.859 t.kr. pr. 31.12.2019.

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor alle datterselskaber.

## 22 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Designa A/S:

Moderselskabet, Designa Kitchen Group A/S, Kjellerup har bestemmende indflydelse som følge af 100% ejerskab af selskabet. MS2 Invest ApS, København har bestemmende indflydelse som følge af bestemmende indflydelse i Designa Kitchen Group A/S og M/S2 Holding ApS, København har bestemmende indflydelse som følge af den bestemmende indflydelse i MS2 Invest ApS. Per Asmund Christensen, Vedbæk har bestemmende indflydelse som følge af bestemmende indflydelse i M/S2 Holding ApS.

### **23 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
M/S2 Holding ApS, København.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Designa Kitchen Group A/S, Kjellerup.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Selskabet har i indværende regnskabsår med baggrund i foreliggende vurderede salgspriser for ejendomme revurderet brugstiden af tilbageværende grunde og bygninger fra 20 år til 40 år. Ændringen i det regnskabsmæssige skøn påvirker årets resultat, balancesum og egenkapital positivt med 20 t.kr.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt gøtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve, der reduceres med efterfølgende af- og nedskrivninger samt eventuel udskudt skat. Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen, medmindre nedskrivninger er udtryk for tilbageførsler af opskrivninger, der indregnes direkte på egenkapitalen under den særskilte reserve.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Dagsværdien af grunde og bygninger opgøres ved en ekstern mæglervurdering.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.



Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden opgøres ud fra de faktiske udleveringer til de igangværende arbejder på balancedagen.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Finansielle leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelse**

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens § 86 st. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.