

Designa A/S

Industriparken 1-2, 8620 Kjellerup
CVR-nr. 37 52 10 27

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 21.02.22

Karsten Rydder Pedersen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16 - 17
Noter	18 - 35

Selskabet

Designa A/S
Industriparken 1-2
8620 Kjellerup
Danmark
CVR-nr.: 37 52 10 27
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Erik Høj
Stephan Andersen

Bestyrelse

Karsten Rydder Pedersen
Per Asmund Christensen
Rasmus Kvist Maarbjerg
Christian Monrad Overgaard
Carin Camilla Nordqvist

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Designa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kjellerup, den 21. februar 2022

Direktionen

Erik Høj

Stephan Andersen

Bestyrelsen

Karsten Rydder Pedersen
Formand

Per Asmund Christensen

Rasmus Kvist Maarbjerg

Christian Monrad Overgaard Carin Camilla Nordqvist

Til kapitalejeren i Designa A/S**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Designa A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 21. februar 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

HØVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	78.797	73.364	51.645	57.220	69.159
Resultat før af- og nedskrivninger	25.271	17.396	-10.645	-8.828	1.529
Resultat af primær drift	19.395	9.938	-16.808	-16.193	-4.200
Finansielle poster i alt	-2.143	-1.988	-1.269	21.088	-5.826
Årets resultat	13.256	6.562	-20.918	708	-11.897

Balance

Samlede aktiver	105.867	119.036	118.018	124.106	126.212
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.269	2.610	9.480	3.257	4.929
Egenkapital	15.740	2.484	-11.578	9.382	-24.879

Nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	145%	264%	-1.593%	9%	63%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	15%	2%	-10%	8%	-20%

Nøgletal - fortsat -

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	171%	163%	120%	165%	54%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	104	118	134	146	158
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$				

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af køkkener, bad, garderoberløsninger i Danmark og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets driftsindtjening (EBITDA) har igen udviklet sig positivt i forhold til sidste år og lander på DKK 25 millioner. Med en samlet rentebærende gæld på DKK 43 millioner (ned fra DKK 64 millioner i 2020), så har DESIGNA en meget lav gæld ift indtjeningen.

Resultat før skat blev på DKK 17 millioner mod sidste år DKK 8 millioner. Selskabets egenkapital udgør DKK 16 millioner mens egenkapitalen i moderselskabet, DESIGNA Kitchen Group A/S lander på DKK 58 millioner.

Selskabet har i årets løb fortsat den positive udvikling og satsningen på salg gennem selvstændige køkkenforhandlere i Danmark og Norge. Egne centralt drevne projektafdelinger i såvel Norge og Danmark er således lukket samtidig med at etablering af stærke erhvervscentre forankret i forhandlernet er gennemført med succes. Like-for-like salget til forhandlernet er som følge heraf vokset med gennemsnitligt 17% på tværs af Danmark og Norge.

Corona skabte også i 2021 øget fokus på brancher, som leverer produkter og serviceydelser til hjemmet og dette har haft en positiv effekt på selskabets aktivitet. Modsat har der i store dele af året været stor usikkerhed omkring råvareforsyninger og samtidig med kraftigt øgede råvarepriser, har specielt efteråret udfordret virksomhedens drift. Med en fokuseret indsats i hele værdikæden samt nødvendige prisjusteringer, har situationen dog kun påvirket virksomhedens resultatdannelse i mindre grad.

Ledelsen betragter årets resultat og udvikling som tilfredsstillende, og vurderer samtidig, at selskabet fortsat står stærkt i forhold til fremtidig vækst i både omsætning og indtjening.

Forventet udvikling

På baggrund af fortsat usikkerhed omkring råvareforsyninger, fortsatte prisstigninger på råvarer og energi samt en forventet normalisering af markedsniveauet efter Coronapandemiens positive indvirkning på virksomhedens aktivitet, forventer ledelsen et mere afdæmpet forbrugermarked i 2022.

Virksomheden fortsætter de konkrete planer, som styrker virksomhedens markedsposition. Dette sker gennem åbning af nye butikker på strategiske placeringer i både Danmark og Norge samt styrkelse af det eksisterende forhandlernet og egen organisation. Parallelt med dette fortsætter selskabet med at effektivisere på tværs af værdikæden.

Ledelsen forventer med baggrund heri en driftsindtjening i 2022 på niveau med 2021.

Videnressourcer

Selskabet bestræber sig til stadighed på at ajourføre medarbejdernes viden i form af efter- og videreuddannelse, herunder at få tilgang af medarbejdere med relevante kompetencer. Selskabet betragtes som værende i besiddelse af den viden, der er nødvendig for koncernens aktiviteter.

Eksternt miljø

Som Selskabet bestræber sig på at gøre produktionen så miljøbesparende som mulig. Alle spånplader, der anvendes til fremstillingen af skabe, skuffer og garderoobeindretning, er produceret i Danmark af genbrugstræ. Ligeledes tilbydes en række produkter som FSC® godkendte. Derudover foretages der løbende energibesparende investeringer i produktionsapparatet samt en bevidst holdningspåvirkning af medarbejderne i det daglige arbejde.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets produkter forbedres og udvikles løbende, ligesom der tilføres nye koncepter, som indarbejdes i sortimentet.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter balancedagen ikke indtruffet hændelser, der i væsentlig grad forrykker ledelsens forventninger til fremtiden.

Ledelsen vurderer at selskabets likviditetsberedskab er sikret for de kommende år.

Note		2021 DKK	2020 DKK
	Bruttofortjeneste	78.796.973	73.364.051
1	Personaleomkostninger	-53.525.624	-55.968.307
	Resultat før af- og nedskrivninger	25.271.349	17.395.744
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.681.782	-7.457.798
	Andre driftsomkostninger	-194.826	0
	Resultat af primær drift	19.394.741	9.937.946
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	2.509.391
	Andre finansielle indtægter	130.751	351.392
3	Andre finansielle omkostninger	-2.273.548	-4.848.396
	Resultat før skat	17.251.944	7.950.333
	Skat af årets resultat	-3.995.926	-1.388.000
	Årets resultat	13.256.018	6.562.333
4	Forslag til resultatdisponering		

AKTIVER		31.12.21	31.12.20
		DKK	DKK
Note			
	Goodwill	20.614.436	22.328.499
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	20.614.436	22.328.499
	Grunde og bygninger	0	1.950.325
	Indretning af lejede lokaler	199.446	1.425.939
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.376.816	7.951.599
6	Materielle anlægsaktiver i alt	6.576.262	11.327.863
7	Deposita	3.355.366	3.820.070
7	Andre tilgodehavender	253.976	2.777.178
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.609.342	6.597.248
	Anlægsaktiver i alt	30.800.040	40.253.610
	Råvarer og hjælpematerialer	2.189.540	6.638.146
	Varer under fremstilling	5.155	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	23.487.067	11.875.470
	Varebeholdninger i alt	25.681.762	18.513.616
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.039.048	30.915.447
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.748.500	16.439.634
	Udskudt skatteaktiv	0	2.537.000
	Andre tilgodehavender	3.691.886	2.991.648
9	Periodeafgrænsningsposter	7.503.805	5.048.989
10	Tilgodehavender i alt	48.983.239	57.932.718
	Likvide beholdninger	402.286	2.335.766
	Omsætningsaktiver i alt	75.067.287	78.782.100
	Aktiver i alt	105.867.327	119.035.710

PASSIVER		31.12.21	31.12.20
Note		DKK	DKK
11	Selskabskapital	1.002.000	1.002.000
	Reserve for opskrivninger	0	229.616
	Overført resultat	14.738.410	1.252.776
Egenkapital i alt		15.740.410	2.484.392
12	Hensættelser til udskudt skat	774.000	0
Hensatte forpligtelser i alt		774.000	0
13	Gæld til kreditinstitutter	15.856.581	38.087.033
13	Leasingforpligtelser	2.576.647	3.110.593
13	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.561.288	21.430.291
13	Anden gæld	5.507.309	5.464.213
Langfristede gældsforpligtelser i alt		45.501.825	68.092.130
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.253.863	3.283.255
8	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	51.277	35.604
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	2.897.877
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.554.919	28.394.969
	Selskabsskat	685.215	310.000
	Anden gæld	8.305.818	13.537.483
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		43.851.092	48.459.188
Gældsforpligtelser i alt		89.352.917	116.551.318
Passiver i alt		105.867.327	119.035.710
14	Eventualforpligtelser		
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
16	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20			
Saldo pr. 01.01.20	1.001.000	229.616	-12.808.557
Kapitalforhøjelse	1.000	0	7.499.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	6.562.333
Saldo pr. 31.12.20	1.002.000	229.616	1.252.776
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21	1.002.000	229.616	1.252.776
Overførsler til/fra andre reserver	0	-229.616	229.616
Forslag til resultatdisponering	0	0	13.256.018
Saldo pr. 31.12.21	1.002.000	0	14.738.410

Pengestrømsopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
Årets resultat	13.256.018	6.562.333
17 Reguleringer	11.966.137	10.833.411
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-7.168.146	1.784.846
Tilgodehavender	-597.220	-884.381
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.159.950	-4.335.813
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-8.479.269	0
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	12.137.470	13.960.396
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	130.751	142.145
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.273.548	-4.848.396
Betalt selskabsskat	-310.000	2.414.000
Pengestrømme fra driften	9.684.673	11.668.145
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.268.659	-2.609.784
Salg af materielle anlægsaktiver	1.779.854	1.842.565
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-3.416.368
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	4.269.933
Modtaget afdrag på udlån	10.736.142	9.079.607
Pengestrømme fra investeringer	11.247.337	9.165.953
Kapitaltilførsel	0	7.500.000
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	7.500.000
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-22.230.452	-36.106.647
Afdrag på leasingforpligtelser	-563.338	257.155
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	0	21.430.291
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	0	-16.439.634
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-2.777.178
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-71.700	0
Pengestrømme fra finansiering	-22.865.490	-18.636.013
Årets samlede pengestrømme	-1.933.480	2.198.085

Note	2021 DKK	2020 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.335.766	137.681
Likvide beholdninger ved årets slutning	402.286	2.335.766
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	402.286	2.335.766
I alt	402.286	2.335.766

	2021	2020
	DKK	DKK

1. Personalemkostninger

Lønninger	48.080.624	50.598.730
Pensioner	3.771.833	4.132.126
Andre omkostninger til social sikring	1.164.577	1.237.451
Andre personaleomkostninger	508.590	0
I alt	53.525.624	55.968.307

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	104	118
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	3.903.716	2.817.986
Vederlag til bestyrelse	550.000	520.834

Vederlag til direktion og bestyrelse	4.453.716	3.338.820
--------------------------------------	-----------	-----------

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	2.509.391
---	---	-----------

3. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	715.285	542.853
Øvrige finansielle omkostninger	1.558.263	4.305.543
I alt	2.273.548	4.848.396

	2021	2020
	DKK	DKK

4. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	13.256.018	6.562.333
-------------------	------------	-----------

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Goodwill
-------------	----------

Kostpris pr. 01.01.21	30.148.030
Afgang i året	-1.549.968

Kostpris pr. 31.12.21	28.598.062
-----------------------	------------

Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-7.819.530
Afskrivninger i året	-1.714.064
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.549.968

Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-7.983.626
------------------------------------	------------

Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	20.614.436
------------------------------------	------------

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.21	5.167.451	22.545.319
Tilgang i året	99.120	1.169.539
Afgang i året	-4.140.414	-1.429.444
Kostpris pr. 31.12.21	1.126.157	22.285.414
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-3.741.511	-14.720.778
Afskrivninger i året	-1.325.615	-2.617.265
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.140.415	1.429.445
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-926.711	-15.908.598
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	199.446	6.376.816
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.21	0	3.645.339

7. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Deposita	Andre tilgode- havender
Kostpris pr. 01.01.21	3.820.070	2.777.178
Afgang i året	-464.704	-2.523.202
Kostpris pr. 31.12.21	3.355.366	253.976
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	3.355.366	253.976

	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK

8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	336.427	2.228.094
Acontofaktureringer	-387.704	-2.263.698

Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-51.277	-35.604
---	---------	---------

Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-51.277	-35.604
--	---------	---------

9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører andel af omkostninger, der kan henføres til efterfølgende regnskabsperiode samt periodiserede etableringsomkostninger ved etablering af nye partneraftaler- og butikker.

	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK

10. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	18.080.669	3.208.000
--	------------	-----------

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposten tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	10.020	1.002.000

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
--	-----------------	-----------------

12. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	4.085.000	-3.615.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-3.311.000	1.078.000
Udskudt skat pr. 31.12.21	774.000	-2.537.000

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	0	-2.537.000
Hensættelser til udskudt skat	774.000	0
I alt	774.000	-2.537.000

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	638.622	277.000
Materielle anlægsaktiver	-1.044.922	-2.382.000
Varebeholdninger	345.685	398.000
Tilgodehavender	1.649.923	85.000
Gældsforpligtelser	-815.651	-915.000
I alt	773.657	-2.537.000

13. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Gæld til kreditinstitutter	2.500.000	0	18.356.581	40.587.033
Leasingforpligtelser	753.863	0	3.330.510	3.893.848
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	21.561.288	21.430.291
Deposita	0	29.167	0	0
Anden gæld	0	5.454.782	5.507.309	5.464.213
I alt	3.253.863	5.483.949	48.755.688	71.375.385

14. Eventualforpligtelser*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en restforpligtelse på t.DKK 7.465. Leje- og leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restforpligtelse på t.DKK 3.345.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 1.500.

Selskabet har stillet kaution for samarbejdspartner, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed, gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 84.

Garantiforpligtelser

Selskabet har afgivet en garanti på t.DKK 2.337 overfor samarbejdspartnere, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed.

14. Eventualforpligtelser - fortsat -*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.000, der giver pant i goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 20.614 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 6.377. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til tilknyttede virksomheder på i alt t.DKK 21.561.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 18.357 har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 179.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.21 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 20.614
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 6.377
- Varebeholdninger t.DKK 25.682
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 25.039

Til sikkerhed for bankgæld er givet transport i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder udgør t.DKK 8.227.

16. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Designa Kitchen Group A/S	Mellemliggende moderselskab med 100% af aktierne og stemmerettighederne
MS2 Invest ApS, København	Mellemliggende moderselskab med 72,08% af aktierne og stemmerettighederne
M/S2 HOLDING ApS	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne
Per Asmund Christensen, Skovvej 10 2950 Vedbæk	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: M/S2 Holding ApS, København.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: Designa Kitchen Group A/S, Kjellerup.

	2021	2020
	DKK	DKK
17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Gevinst ved salg af anlæg	-49.194	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.681.782	7.457.798
Tab ved salg af anlæg	194.826	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-2.509.391
Finansielle indtægter	-130.751	-351.392
Finansielle omkostninger	2.273.548	4.848.396
Skat af årets resultat	3.995.926	1.388.000
I alt	11.966.137	10.833.411

18. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	20	0
Bygninger	20-40	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionspro-cessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadmi-nistration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger omfatter opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.