

# **B. Christiansen 2016 ApS**

**Sjællandsvej 1, 6000 Kolding**

**CVR-nr. 37 49 18 88**

## **Årsrapport**

## **2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2018.

---

**Birthe Christiansen**  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	31

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for B. Christiansen 2016 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 23. maj 2018

### **Direktion**

Erik Christensen

### **Bestyrelse**

Birthe Christiansen  
formand

Erik Christensen

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaverne i B. Christiansen 2016 ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B. Christiansen 2016 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 23. maj 2018

### **BRANDT**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 49 21 45

**Jan Knudsen**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 19797

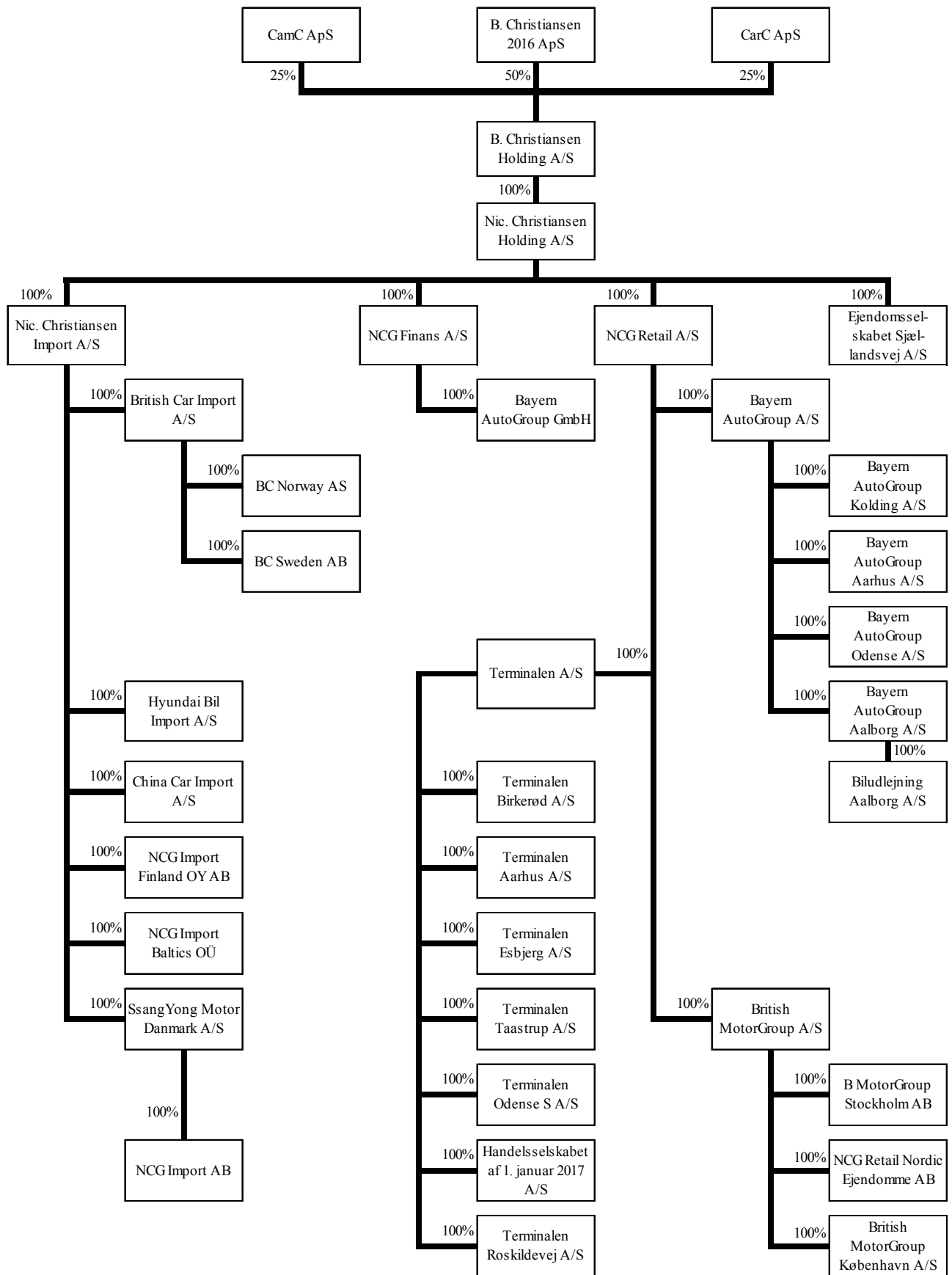
**Malene Mogensen**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 34478

**Selskabsoplysninger**

---

<b>Selskabet</b>	B. Christiansen 2016 ApS Sjællandsvej 1 6000 Kolding
	Telefon: 70 15 15 99
	CVR-nr.: 37 49 18 88
	Hjemsted: Kolding
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Birthe Christiansen, formand Erik Christensen Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen
<b>Direktion</b>	Erik Christensen
<b>Revision</b>	BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 27, st. 6000 Kolding

**Koncernoversigt**





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Nettoomsætning	6.473.784	5.601.035
Bruttoresultat	794.542	768.978
Resultat af primær drift (EBIT)	9.226	76.714
Finansielle poster, netto	-11.703	-7.833
Resultat før skat	-2.477	68.881
Årets resultat	-11.761	50.882
<b>Balance:</b>		
Balancesum (Investeret kapital)	2.049.814	1.581.783
Egenkapital	515.769	529.032
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	-198.800	-155.955
Investeringsaktivitet	-31.982	-17.531
Finansieringsaktivitet	242.997	198.615
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	642	578
<b>Nøgletal i %:</b>		
Bruttomargin	12,3	13,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,1	1,4
Afkast af den investerede kapital	0,5	4,8
Soliditetsgrad	25,2	33,4
Egenkapitalforrentning	-2,3	9,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Afkast af den investerede kapital</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderelskabets hovedaktivitet har bestået af holding- og investeringsvirksomhed.

Koncernens aktivitet har ud over moderselskabets aktivitet primært omfattet import og distribution af biler og reservedele samt detailsalg af biler og reservedele. Dertil kommer udlejningsvirksomhed samt investerings-/leasingvirksomhed.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens og moderselskabets resultat er utilfredsstillende og lavere end forventet.

### Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen. Lagrene af såvel nye som brugte biler samt reservedele er forsigtigt prisfastsat. Det samme gælder restværdien på leasing biler.

### Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragteligt eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer overfor danske kroner og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminsføretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

### Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swapaftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

### Miljøforhold

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst mulige omfang tager hensyn til miljøet og lever op til kravene i lovgivningen. Der føres en miljøansvarlig politik, som kendetegnes ved genanvendelse og energibesparelse. Det tilstræbes at genbruge mest muligt af de materialer, der forbruges/ anvendes i forbindelse med koncernens aktiviteter, og der benyttes miljøsikring i forbindelse med alle de stoffer, der anvendes.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Videnressourcer**

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bilbranchen opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en god personalepolitik til at tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivslen og vidensressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

Der afholdes løbende efteruddannelse inden for lederudvikling og personlig viden, ligesom koncernen følger den af fabrikkerne planlagte faglige udvikling.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i underliggende driftsselskaber.

### **Den forventede udvikling**

Koncernen forventer et bedre resultat i regnskabsåret 2018.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til [www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr](http://www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr).

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Selskabet har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen i moderselskabet og fastsat dette til 25%. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år.

Det underrepræsenterede køn udgør p.t. 25%, hvorfor det opstillede måltal er opnået.

Der er ikke udarbejdet en politik for kønssammensætningen i moderselskabets ledergruppe, idet moderselskabet beskæftiger mindre end 50 ansatte og derved ikke er omfattet af reglerne.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	
1	Nettoomsætning	6.473.784	5.601.035	0	0
	Produktionsomkostninger	-5.679.242	-4.832.057	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>794.542</b>	<b>768.978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Distributionsomkostninger	-601.047	-498.237	0	0
	Administrationsomkostninger	-192.959	-196.760	-54	-41
	Andre driftsindtægter	8.690	2.733	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>9.226</b>	<b>76.714</b>	<b>-54</b>	<b>-41</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-5.861	25.443
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	297	0
	Andre finansielle indtægter	26.528	16.310	0	0
2	Øvrige finansielle omkostninger	-38.231	-24.143	-293	-28
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.477</b>	<b>68.881</b>	<b>-5.911</b>	<b>25.374</b>
	Skat af årets resultat	-9.284	-17.999	11	15
3	<b>Årets resultat</b>	<b>-11.761</b>	<b>50.882</b>	<b>-5.900</b>	<b>25.389</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i B. Christiansen 2016 ApS	-5.900	25.389		
	Minoritetsinteresser	-5.861	25.493		
		<b>-11.761</b>	<b>50.882</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<u>Note</u>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Goodwill	18.642	12.656	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	18.642	12.656	0	0
5	Grunde og bygninger	65.405	74.932	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	47.595	38.005	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	113.000	112.937	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	253.182	264.543
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	2	0	0
9	Andre tilgodehavender	15.726	14.645	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	15.728	14.647	253.182	264.543
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>147.370</b>	<b>140.240</b>	<b>253.182</b>	<b>264.543</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<u>Note</u>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
10	Fremstillede varer og handelsvarer	1.410.807	1.055.125	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.410.807	1.055.125	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	305.481	235.609	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16	0
11	Udskudte skatteaktiver	11.708	5.635	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	2.456	0	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	23.465	20.434
	Andre tilgodehavender	106.781	97.643	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	18.102	18.995	0	0
	Tilgodehavender i alt	444.528	357.882	23.481	20.434
	Andre værdipapirer og kapitalandele	9.765	3.407	0	0
	Værdipapirer i alt	9.765	3.407	0	0
	Likvide beholdninger	37.344	25.129	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.902.444</b>	<b>1.441.543</b>	<b>23.481</b>	<b>20.434</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.049.814</b>	<b>1.581.783</b>	<b>276.663</b>	<b>284.977</b>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Note					
13	Virksomhedskapital	500	500	500	500
14	Reserve for opskrivninger	885	930	885	930
15	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	12.041	23.358
16	Overført resultat	261.143	262.559	249.102	239.201
17	Foreslået udbytte for regnskabsåret	60	500	60	500
	Egenkapital før minoritetsinteresser	262.588	264.489	262.588	264.489
	Minoritetsinteresser	253.181	264.543	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>515.769</b>	<b>529.032</b>	<b>262.588</b>	<b>264.489</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
18	Andre hensatte forpligtelser	52.339	43.525	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>52.339</b>	<b>43.525</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
19	Gæld til realkreditinstitutter	27.619	36.070	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	27.619	36.070	0	0



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	3.249	3.985	0	0
Gæld til pengeinstitutter	600.865	347.368	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.857	11.828	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	532.465	321.341	34	42
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.587	5.028
Selskabsskat	2.102	6.686	1.510	4.562
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	5.944	10.856
Anden gæld	302.776	276.796	0	0
20 Periodeafgrænsningsposter	5.773	5.152	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.454.087	973.156	14.075	20.488
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.481.706</b>	<b>1.009.226</b>	<b>14.075</b>	<b>20.488</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>2.049.814</b>	<b>1.581.783</b>	<b>276.663</b>	<b>284.977</b>

21 Medarbejderforhold

22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

24 Eventualposter

25 Finansielle risici

26 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for op- skrivninger t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	930	0	262.559	500	264.543	529.032
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-500	-10.000	-10.500
Resultatandel	0	0	0	-5.960	60	-5.861	-11.761
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-141	0	-141	-282
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	4.640	0	4.640	9.280
Overført til overført resultat	0	-45	0	45	0	0	0
	<b>500</b>	<b>885</b>	<b>0</b>	<b>261.143</b>	<b>60</b>	<b>253.181</b>	<b>515.769</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for op- skrivninger t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	930	23.358	239.201	500	264.489
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-500	-500
Resultatandel	0	0	-5.861	-99	60	-5.900
Overført til overført resultat	0	-45	45	0	0	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskab	0	0	4.499	0	0	4.499
Udloddet udbytte i datterselskab	0	0	-10.000	10.000	0	0
	<b>500</b>	<b>885</b>	<b>12.041</b>	<b>249.102</b>	<b>60</b>	<b>262.588</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat	-11.761	50.882
27 Reguleringer	48.791	48.821
28 Ændring i driftskapital	-199.054	-225.944
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-162.024	-126.241
Renteindbetalinger og lignende	26.528	16.310
Renteudbetalinger og lignende	-38.231	-24.143
Pengestrøm fra ordinær drift	-173.727	-134.074
Betalt selskabsskat	-25.073	-21.881
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-198.800</b>	<b>-155.955</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-13.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-35.217	-20.806
Salg af materielle anlægsaktiver	23.758	2.993
Køb af finansielle anlægsaktiver	-7.797	-1.262
Salg af værdipapirer	1.578	2.322
Anden finansiel investering	-1.304	-1.243
Modtagne afdrag	0	465
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-31.982</b>	<b>-17.531</b>
Forøgelse af gæld til pengeinstitutter	253.497	165.255
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer	-10.000	-130
Betalt udbytte	-500	0
Overtaget likvider	0	33.490
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>242.997</b>	<b>198.615</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>12.215</b>	<b>25.129</b>
Likvider primo	25.129	0
<b>Likvider ultimo</b>	<b>37.344</b>	<b>25.129</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	37.344	25.129
<b>Likvider ultimo</b>	<b>37.344</b>	<b>25.129</b>

**Noter**


---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Danmark</b>				
Salg af biler og reservedele mv.	4.378.444	3.995.522		
Øvrig nettoomsætning	27	36		
<b>Norden og Baltikum</b>				
Salg af biler og reservedele mv.	<u>2.095.313</u>	<u>1.605.477</u>		
<b>I alt</b>	<b><u>6.473.784</u></b>	<b><u>5.601.035</u></b>		
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	293	28
Andre finansielle omkostninger	<u>38.231</u>	<u>24.143</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>38.231</u></b>	<b><u>24.143</u></b>	<b><u>293</u></b>	<b><u>28</u></b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			-5.861	25.443
Udbytte for regnskabsåret			60	500
Disponeret fra overført resultat			<u>-99</u>	<u>-554</u>
<b>Disponeret i alt</b>			<b><u>-5.900</u></b>	<b><u>25.389</u></b>

**Noter**


---

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris primo	33.336	46.036
Tilgang i årets løb	13.000	0
Afgang i årets løb	-7.234	-12.700
Omregning til valutakurs	10	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>39.112</b>	<b>33.336</b>
Af- og nedskrivninger primo	-20.680	-26.945
Årets afskrivninger	-7.022	-6.435
Af- og nedskrivninger, afhændede aktiver	7.234	12.700
Omregning til valutakurs	-2	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-20.470</b>	<b>-20.680</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.642</b>	<b>12.656</b>

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	<u>7.022</u>
	<u><b>7.022</b></u>

**Noter**


---

	Koncern	
	31/12 2017	31/12 2016
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>5. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	118.618	118.278
Tilgang i årets løb	1.527	340
Afgang i årets løb	-12.676	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>107.469</u></b>	<b><u>118.618</u></b>
Opskrivninger primo	2.838	2.838
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b><u>2.838</u></b>	<b><u>2.838</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-46.524	-43.191
Årets afskrivninger	-3.059	-3.333
Af- og nedskrivninger , afhændede aktiver	4.681	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-44.902</u></b>	<b><u>-46.524</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>65.405</u></b>	<b><u>74.932</u></b>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	<u>62.567</u>	<u>72.094</u>
Ejendomsvurdering 1. oktober 2017	<u>71.423</u>	<u>79.585</u>

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

**Noter**


---

	Koncern	
	31/12 2017	31/12 2016
	t.kr.	t.kr.
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	101.069	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	86.104
Tilgang i årets løb	33.690	20.466
Afgang i årets løb	-12.754	-5.178
Omregning til valutakurs	-460	-323
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>121.545</b>	<b>101.069</b>
Af- og nedskrivninger primo	-63.064	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-53.926
Årets afskrivninger	-14.904	-11.184
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	3.866	2.025
Omregning til valutakurs	152	21
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-73.950</b>	<b>-63.064</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>47.595</b>	<b>38.005</b>

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	402
Distributionsomkostninger	13.514
Administrationsomkostninger	988
	<b>14.904</b>

**Noter**

	Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	240.255	0
Tilgang i årets løb	0	240.255
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>240.255</b>	<b>240.255</b>
Opskrivninger primo	24.288	0
Årets resultat	-5.860	25.443
Udbytte	-10.000	0
Negativ forskelsværdi ved koncernetablering	0	2.762
Egenkapitalbevægelse i dattervirksomhed	4.499	-3.917
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>12.927</b>	<b>24.288</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>253.182</b>	<b>264.543</b>

**Tilknyttede virksomheder:**

	Hjemsted	Ejerandel/ stemmeandel
B. Christiansen Holding A/S	Kolding	50,00/54,55 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>8. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo	2	179	0	0
Afgang i årets løb	0	-177	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	0	23	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	-23	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>9. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	14.645	14.469	0	0
Tilgang i årets løb	1.364	441	0	0
Afgang i årets løb	-283	-265	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.726</b>	<b>14.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.726</b>	<b>14.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Fremstillede varer og handelsvarer</b>				
I handelsvarer indgår leasede aktiver med 73.715 t.kr.				
<b>11. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	5.635	1.354	0	0
Udskudt skatteaktiv skat af årets resultat	8.500	4.281	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-2.427	0	0	0
<b>11.708</b>	<b>5.635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodiserede driftsomkostninger	18.102	18.995	0	0
<b>18.102</b>	<b>18.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>13. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	500	0	500	0
Stiftelse	0	500	0	500
<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>14. Reserve for opskrivninger</b>				
Reserve for opskrivninger primo	930	0	930	0
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	1.107	0	1.107
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	-177	0	-177
Overført til overført resultat	-45	0	-45	0
	<b>885</b>	<b>930</b>	<b>885</b>	<b>930</b>
<b>15. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger primo	0	0	23.358	0
Resultatandel	0	0	-5.861	25.443
Overført til reserve for opskrivninger	0	0	0	-1.107
Overført fra reserve for opskrivninger	0	0	45	177
Negativ forskelsværdi ved koncernetablering	0	0	0	2.762
Udloddet udbytte i datterselskab	0	0	-10.000	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskab	0	0	4.499	-3.917
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.041</b>	<b>23.358</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>16. Overført resultat</b>				
Overført resultat primo	262.559	0	239.201	0
Årets overførte overskud eller underskud	-5.960	24.889	-99	-554
Overført fra overkurs ved emission	0	239.755	0	239.755
Negativ forskelsværdi ved koncernetablering	0	2.762	0	0
Overført til reserve for opskrivninger	0	-1.107	0	0
Kursregulering udenlandske enheder	-141	57	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	4.640	-3.974	0	0
Overført fra reserve for opskrivninger	45	177	0	0
Udloddet udbytte i datterselskab	0	0	10.000	0
	<b>261.143</b>	<b>262.559</b>	<b>249.102</b>	<b>239.201</b>
<b>17. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte primo	500	0	500	0
Udloddet udbytte	-500	0	-500	0
Udbytte for regnskabsåret	60	500	60	500
	<b>60</b>	<b>500</b>	<b>60</b>	<b>500</b>
<b>18. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser primo	43.525	41.376	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	8.814	2.149	0	0
	<b>52.339</b>	<b>43.525</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>19. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	30.868	40.055	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.249	-3.985	0	0
	<b>27.619</b>	<b>36.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	14.622	20.882	0	0
<b>20. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodiserede driftsindtægter	5.220	5.152	0	0
Refusion omkostninger kommende år	553	0	0	0
	<b>5.773</b>	<b>5.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>21. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	289.113	263.632	0	0
Pensioner	34.126	29.740	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.026	3.931	0	0
	<b>327.265</b>	<b>297.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	642	578	0	0

Vederlag til selskabets direktion er ikke oplyst jf. årsregnskabslovens § 98B.

**Noter**


---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	<u>2.260</u>	<u>2.256</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.800	1.762	0	0
Andre ydelser	<u>460</u>	<u>494</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>2.260</u></b>	<b><u>2.256</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Honorar til andre revisorer:				
Revision	753	496		
Andre ydelser end revision	<u>51</u>	<u>163</u>		
	<b><u>804</u></b>	<b><u>659</u></b>		

**23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**Koncern**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 30.868 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 65.405 t.kr.

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer, 9.728 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 21.992 t.kr.

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør er der udstedt skadesløsbreve på 106.100 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger 240.800 t.kr.

## Noter

---

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

### 24. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debitors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager pr. 31.12. 2017 186.285 t.kr.

Koncernens selskaber har kautioneret for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 63.500 t.kr., hvoraf 42.368 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2017. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

#### Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 45.191 t.kr.

#### Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 53.270 t.kr.

#### Huslejeforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 13 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 265.726 t.kr.

#### Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakt på ejendom med en samlet restleasingforpligtelse på 64.735 t.kr.

Koncernens selskaber har indgået 133 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 5.746 t.kr. Restløbetiden udgør 1 -34 måneder.

## Noter

---

### 24. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

##### Personaleforpligtelse

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 16.380 t.kr.

##### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt 1.510 t.kr.

### 25. Finansielle risici

#### Valutarisici

##### Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i EUR og GBP for i alt 299.114 t.kr. I forhold til terminkursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på 4.004 t.kr. Kursgevinsten er indregnet i egenkapitalen.

##### Renterisici

##### Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på 4,62% på i alt 50.556 t.kr. Aftalerne løber senest til den 30. juni 2027, og værdien af aftalerne pr. 31. december 2017 er indregnet som anden gæld med 10.919 t.kr.

### 26. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Birthe Christiansen

Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Selskabets bestyrelse og direktion, jf. side 5

Nic. Christiansen Holding A/S

Tilknyttet virksomhed

B. Christiansen Holding A/S

Tilknyttet virksomhed

#### Transaktioner

Der foregår transaktioner med moderselskabet og tilknyttet virksomhed på markedsmæssige vilkår.

**Noter**


---

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>27. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	24.985	20.952
Kursregulering anlægsaktiver og udenlandske enheder	269	-62
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-6.876	94
Andre finansielle indtægter	-26.528	-16.310
Øvrige finansielle omkostninger	38.231	24.143
Regulering renteswap i resultatopgørelsen	751	-181
Skat af årets resultat	9.284	17.999
Ændring i andre hensatte forpligtelser	8.814	2.149
Tilbageført kursregulering værdipapirer	-139	37
	<u><b>48.791</b></u>	<u><b>48.821</b></u>
<b>28. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-355.682	-139.974
Ændring i tilgodehavender	-75.633	63.549
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	241.448	-145.178
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-9.187	-4.341
	<u><b>-199.054</b></u>	<u><b>-225.944</b></u>



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden B. Christiansen 2016 ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori B. Christiansen 2016 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

#### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for opskrivninger**

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter B. Christiansen 2016 ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.