

**P.S.J. Holding 1 ApS**  
Viborgvej 7, 8600 Silkeborg

**CVR-nr. 37 44 44 80**

**Årsrapport**

**2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. maj 2017

---

Per Sand-Jensen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	23
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for P.S.J. Holding 1 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 18. maj 2017

### **Direktion**

Lasse Sand-Jensen

### **Bestyrelse**

Per Sand-Jensen  
formand

Lasse Sand-Jensen

René Sand-Jensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaveren i P.S.J. Holding 1 ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P.S.J. Holding 1 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 18. maj 2017

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor

Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor

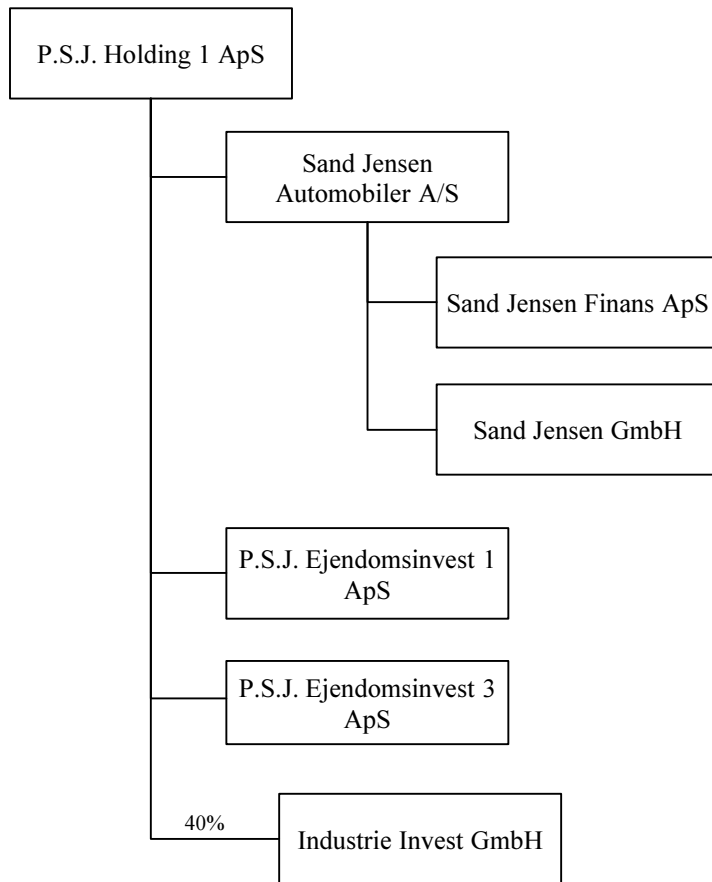
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	P.S.J. Holding 1 ApS Viborgvej 7 8600 Silkeborg  CVR-nr.: 37 44 44 80 Stiftet: 27. november 2015 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Per Sand-Jensen, formand Lasse Sand-Jensen René Sand-Jensen
<b>Direktion</b>	Lasse Sand-Jensen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank A/S, Åboulevarden 69, 8000 Aarhus C
<b>Advokatforbindelse</b>	Brockstedt-Kaalund Advokatpartnerselskab, Godthåbsvej 4, 8600 Silkeborg
<b>Dattervirksomheder</b>	P.S.J. Ejendomsinvest 1 ApS, Silkeborg P.S.J. Ejendomsinvest 3 ApS, Silkeborg Sand Jensen Automobiler A/S, Silkeborg Sand Jensen GmbH, Flensburg, Tyskland Sand Jensen Finans ApS, Silkeborg
<b>Associeret virksomhed</b>	Industrie Invest GmbH, Flensburg, Tyskland

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Nettoomsætning	436.628	420.693
Bruttoresultat	44.628	42.227
Resultat af ordinær primær drift	12.610	12.900
Finansielle poster, netto	5.928	2.978
Årets resultat	14.577	11.817
<b>Balance:</b>		
Balancesum	375.544	345.495
Investeringer i materielle anlægsaktiver	883	478
Egenkapital	193.635	181.086
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	221	-6.161
Investeringsaktivitet	-874	-470
Finansieringsaktivitet	6.452	-5.410
Pengestrømme i alt	5.799	-12.041
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	84	79
<b>Nøgletal i %:</b>		
Bruttomargin	10,2	10,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,9	3,1
Soliditetsgrad	51,6	52,4
Egenkapitalforrentning	7,8	6,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består af handel med nyere og brugte vogne, udførelse af reparationsarbejder m.v. samt udlejning af fast ejendom.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat udgør 14.577 t.kr. mod 11.817 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Særlige risici

#### Prisrisici

Der skønnes ikke at være risici ud over almindeligt forekomne inden for virksomhedens branche. Varelagerets værdi vil være påvirkelig i de tilfælde, hvor registreringsafgiften på nye biler nedsættes markant, idet en væsentlig del af lageret af brugte biler er inklusive registreringsafgift.

#### Miljøforhold

Selskabet er i løbende og god dialog med de relevante myndigheder, hvor oliespild, udstødningsgasser og malerarbejde udgør de væsentligste risici.

Det kan oplyses, at en afgørende del af koncernens drift hvert år auditeres for opretholdelse af ISO 14001 miljøcertificering.

### Den forventede udvikling

Størstedelen af selskabets kunder har direkte tilknytning til erhvervslivet, og der forventes en beskeden fremgang i salget. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet er tilpasset de ændrede markedsvilkår, og der budgetteres og forventes et positivt og tilfredsstillende resultat i 2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen lægger vægt på ikke at belaste samfundet med væsentlige miljøbelastninger.

Selskabet anvender moderne teknologi og løbende opfølgning for at sikre et godt miljø for virksomhedens medarbejdere og dens omgivelser. Der er således investeret betydelige beløb i udsugningsanlæg og moderne lifte.

Virksomheden har tillige fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødigt fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Selskabet er opmærksom på reglerne om underrepræsenteret køn i bestyrelsen. Indtil videre består bestyrelsen udelukkende af mænd.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for P.S.J. Holding 1 ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i 1.000 DKK.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden P.S.J. Holding 1 ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori P.S.J. Holding 1 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af biler og værkstedsarbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af biler og reservedele med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt indtægter og omkostninger vedrørende udlejningsejendomme.

Indtægter ved udlejning af ejendomme indeholder lejeindtægter samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Omkostninger vedrørende udlejningsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	40 år	70 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Varebeholdninger**

Beholdninger af biler opgøres til bilens faktiske anskaffelsessum med tillæg af direkte medgåede interne klargøringsomkostninger opgjort til kostpris inklusive indirekte produktionsomkostninger.

Andre varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Tilgodehavender fra salg omfatter tilgodehavender i henhold til leasingkontrakter.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter P.S.J. Holding 1 ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
1	436.628	420.693	0	0
	Andre driftsindtægter	6.575	6.259	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-381.702	-368.635	0
	Andre eksterne omkostninger	-16.873	-16.090	-78
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>44.628</b>	<b>42.227</b>	<b>-78</b>
2	-29.242	-26.547	-345	-321
	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-1.794	-1.789	0
	Andre driftsomkostninger	-982	-991	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>12.610</b>	<b>12.900</b>	<b>-423</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.052
	Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	242	-42	242
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	971	1.060	971
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.878
	Andre finansielle indtægter	7.936	5.495	122
3	Øvrige finansielle omkostninger	-3.221	-3.535	-912
	<b>Resultat før skat</b>	<b>18.538</b>	<b>15.878</b>	<b>14.930</b>
4	Skat af årets resultat	-3.961	-4.061	-353
5	<b>Årets resultat</b>	<b>14.577</b>	<b>11.817</b>	<b>14.577</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Anpartshavere i P.S.J. Holding 1 ApS	14.577	11.817	
		<b>14.577</b>	<b>11.817</b>	

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Grunde og bygninger	152.310	153.437	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.098	1.886	0	0
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	21.392	21.392	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	64	73	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>175.864</u>	<u>176.788</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	138.819	125.798
12	Ansvarlig lånekapital hos associeret virksomhed	16.759	16.473	16.759	16.473
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	16	16	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>16.775</u>	<u>16.489</u>	<u>155.578</u>	<u>142.271</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>192.639</u></b>	<b><u>193.277</u></b>	<b><u>155.578</u></b>	<b><u>142.271</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Handelsvarer, biler	<u>103.380</u>	<u>94.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>103.380</u>	<u>94.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	60.058	41.258	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	71.632	55.432
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11.122	9.041	3.247	3.325
	Tilgodehavende selskabsskat	0	1.189	0	2.542
	Andre tilgodehavender	4.734	4.964	1.004	979
15	Periodeafgrænsningsposter	94	107	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>76.008</u>	<u>56.559</u>	<u>75.883</u>	<u>62.278</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.517</u>	<u>978</u>	<u>2</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>182.905</u></b>	<b><u>152.218</u></b>	<b><u>75.885</u></b>	<b><u>62.278</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>375.544</u></b>	<b><u>345.495</u></b>	<b><u>231.463</u></b>	<b><u>204.549</u></b>

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	50	50	50	50
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	23.958	10.693
	Overført resultat	191.585	179.036	167.627	168.343
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000	2.000	2.000	2.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	193.635	181.086	193.635	181.086
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>193.635</b>	<b>181.086</b>	<b>193.635</b>	<b>181.086</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	23.127	22.534	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>23.127</b>	<b>22.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Gæld til realkreditinstitutter	87.961	76.953	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	87.961	76.953	0	0

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	3.337	5.893	0	0
Gæld til pengeinstitutter	26.089	29.349	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	856	382	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.493	2.362	8	35
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	37.270	23.087
Selskabsskat	4.111	202	206	0
Anden gæld	33.935	26.734	344	341
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>70.821</u>	<u>64.922</u>	<u>37.828</u>	<u>23.463</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>158.782</u></b>	<b><u>141.875</u></b>	<b><u>37.828</u></b>	<b><u>23.463</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>375.544</u></b>	<b><u>345.495</u></b>	<b><u>231.463</u></b>	<b><u>204.549</u></b>

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

20 Eventualposter

21 Nærtstående parter



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	50	169.205	0	169.255
Årets overførte overskud eller underskud	0	9.817	2.000	11.817
Valutakursreguleringer	0	14	0	14
Egenkapital 1. januar	50	179.036	2.000	181.086
Udloddet udbytte	0	0	-2.000	-2.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	12.577	2.000	14.577
Valutakursreguleringer	0	-29	0	-29
Egenkapitalbevægelser	0	1	0	1
	<b>50</b>	<b>191.585</b>	<b>2.000</b>	<b>193.635</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	50	0	169.205	0	169.255
Resultatandel	0	10.679	-862	2.000	11.817
Valutakursreguleringer	0	14	0	0	14
Egenkapital 1. januar	50	10.693	168.343	2.000	181.086
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	13.293	-716	2.000	14.577
Valutakursreguleringer	0	-29	0	0	-29
Egenkapitalbevægelser	0	1	0	0	1
	<b>50</b>	<b>23.958</b>	<b>167.627</b>	<b>2.000</b>	<b>193.635</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat	14.577	11.817
22 Reguleringer	729	3.931
23 Ændring i driftskapital	-21.531	-18.085
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-6.225	-2.337
Renteindbetalinger og lignende	7.936	5.496
Renteudbetalinger og lignende	-3.221	-3.535
Pengestrøm fra ordinær drift	-1.510	-376
Betalt selskabsskat	1.731	-5.785
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>221</b>	<b>-6.161</b>
Salg af materielle anlægsaktiver	9	8
Køb af finansielle anlægsaktiver	-883	-478
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-874</b>	<b>-470</b>
Optagelse af langfristet gæld	13.128	0
Afdrag på langfristet gæld	-4.676	-5.410
Betalt udbytte	-2.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>6.452</b>	<b>-5.410</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>5.799</b>	<b>-12.041</b>
Likvider 1. januar	-28.371	-16.330
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-22.572</b>	<b>-28.371</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	3.517	978
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-26.089	-29.349
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-22.572</b>	<b>-28.371</b>

## Noter

	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Salg af biler, reservedele og reparationer	436.628	420.693
	<b>436.628</b>	<b>420.693</b>

### Segmentoplysninger

Geografisk - sekundært segment:

	Danmark	Andre lande i Europa	I alt
Koncern	277.960	158.668	436.628

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>2. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	26.082	23.559	345	321
Pensioner	1.458	1.244	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.702	1.744	0	0
	<b>29.242</b>	<b>26.547</b>	<b>345</b>	<b>321</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	84	79	0	0

Koncernen har i henhold til ÅRL § 98 b valgt ikke at vise ledelsesaflønningen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	878	795
Andre finansielle omkostninger	3.221	3.535	34	0
	<b>3.221</b>	<b>3.535</b>	<b>912</b>	<b>795</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	4.387	3.583	353	358
Årets regulering af udskudt skat	11	564	0	0
Regulering af tidligere års skat	-437	-86	0	0
	<u>3.961</u>	<u>4.061</u>	<u>353</u>	<u>358</u>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			13.293	10.679
Udbytte for regnskabsåret			2.000	2.000
Disponeret fra overført resultat			-716	-862
<b>Disponeret i alt</b>			<u>14.577</u>	<u>11.817</u>
<b>6. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar			163.278	161.913
Overførsler			0	1.365
<b>Kostpris 31. december</b>			<u>163.278</u>	<u>163.278</u>
Afskrivninger 1. januar			-9.841	-8.714
Årets afskrivninger			-1.127	-1.127
<b>Afskrivninger 31. december</b>			<u>-10.968</u>	<u>-9.841</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>			<u>152.310</u>	<u>153.437</u>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	14.598	14.517
Omregning til valutakurs 31. december	-18	12
Tilgang i årets løb	856	443
Afgang i årets løb	-320	-374
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>15.116</b>	<b>14.598</b>
Afskrivninger 1. januar	-12.712	-12.431
Omregning til valutakurs 31. december	14	-8
Årets afskrivninger	-631	-635
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	311	362
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-13.018</b>	<b>-12.712</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.098</b>	<b>1.886</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	21.392	22.757
Overførsler	0	-1.365
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>21.392</b>	<b>21.392</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>21.392</b>	<b>21.392</b>
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	3.023	2.988
Tilgang i årets løb	27	35
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.050</b>	<b>3.023</b>
Afskrivninger 1. januar	-2.950	-2.922
Årets afskrivninger	-36	-28
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-2.986</b>	<b>-2.950</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>64</b>	<b>73</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	95.611	95.611
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>95.611</b>	<b>95.611</b>
Opskrivninger 1. januar	30.187	19.452
Årets resultat	13.052	10.721
Egenkapitalbevægelser	-31	14
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>43.208</b>	<b>30.187</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>138.819</b>	<b>125.798</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
P.S.J. Ejendomsinvest 1 ApS	Silkeborg	100 %
P.S.J. Ejendomsinvest 3 ApS	Silkeborg	100 %
Sand Jensen Automobiler A/S	Silkeborg	100 %
Sand Jensen GmbH	Flensburg, Tyskland	100 %
Sand Jensen Finans ApS	Silkeborg	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>11. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>				
Kostpris 1. januar	2.633	2.633	2.633	2.633
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.633</b>	<b>2.633</b>	<b>2.633</b>	<b>2.633</b>
Nedskrivninger 1. januar	-4.884	-4.842	-4.884	-4.842
Årets resultat	242	-42	242	-42
Valutakursregulering	3	0	3	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-4.639</b>	<b>-4.884</b>	<b>-4.639</b>	<b>-4.884</b>
Modregnet i tilgodehavender	2.006	2.251	2.006	2.251
<b>Modregnet i tilgodehavender og hen- satte forpligtelser</b>	<b>2.006</b>	<b>2.251</b>	<b>2.006</b>	<b>2.251</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Associeret virksomhed:

	Hjemsted	Ejerandel
Industrie Invest GmbH	Flensburg, Tyskland	40 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>12. Ansvarlig lånekapital hos associeret virksomhed</b>				
Ansvarlig lånekapital, Industrie Invest GmbH	18.765	18.724	18.765	18.724
Nedskrivning på tilgodehavender associeret virksomhed	-2.006	-2.251	-2.006	-2.251
	<b>16.759</b>	<b>16.473</b>	<b>16.759</b>	<b>16.473</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	<u>37</u>	<u>37</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>37</u></b>	<b><u>37</u></b>
Nedskrivninger 1. januar	<u>-21</u>	<u>-21</u>
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b><u>-21</u></b>	<b><u>-21</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>16</u></b>	<b><u>16</u></b>

### 14. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Af koncernens samlede tilgodehavender forfalder 13.111 t.kr. til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte administrationsomkostninger	<u>94</u>	<u>107</u>
	<b><u>94</u></b>	<b><u>107</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>
	<b><u>50</u></b>	<b><u>50</u></b>	<b><u>50</u></b>	<b><u>50</u></b>

Anpartskapitalen udgør nominelt 10.000 A-anparter og 40.000 B-anparter. A-anparter har 10 gange stemmевærdi i forhold til B-anparter.



## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>17. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	91.298	82.846
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.337	-5.893
	<b>87.961</b>	<b>76.953</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	70.396	50.259

	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	318	216
Samlet honorar til BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	97	116
Honorar vedrørende lovpligtig revision	269	284
Skattemæssig rådgivning	84	8
Andre ydelser	62	40
	<b>415</b>	<b>332</b>

## 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 91.298 t.kr., har koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 173.702 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 8.343 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevne giver pant i ovenstående grunde og bygninger.

## Noter

---

### 20. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Ingen.

#### Eventualforpligtelser

Moderselskabet kautionerer for dattervirksomhedernes gæld til pengeinstitut. Gælden udgør pr. 31. december 2016 i alt 23.177 t.kr.

Endvidere kautionerer moderselskabet for tredjemands gæld til pengeinstitut. Gælden udgør pr. 31. december 2016 3.316 t.kr.

Moderselskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor associeret virksomheds bank på 15 mio. kr.

Koncernen har afgivet kautions- og købsforpligtelser for i alt 296 t.kr. vedrørende tredjemands leasingkontrakter.

Koncernen har kautioneret for tredjemands bankgæld. Kautionens tilsvarende kan højst andrage 4 mio. kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakt med associeret virksomhed med en årlig husleje på ca. 3,4 mio. kr. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår og kan opsiges med 3 måneders varsel.

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

Koncernens pengeinstitut har på statusdagen stillet garantier for koncernen overfor SKAT og BMW Group Danmark.

#### Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 19 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 16 måneder og en samlet restleasingydelse på 26 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 20. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 3.405 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 21. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Per Sand-Jensen

Hovedaktionær

Sølystvej 39

8600 Silkeborg

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>22. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.794	1.789
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-242	42
Andre finansielle indtægter	-7.936	-5.495
Øvrige finansielle omkostninger	3.221	3.535
Skat af årets resultat	3.961	4.060
Øvrige reguleringer	-69	0
	<u>729</u>	<u>3.931</u>
<b>23. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-8.699	-10.607
Ændring i tilgodehavender	-20.638	-10.752
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	7.806	3.274
	<u>-21.531</u>	<u>-18.085</u>