

**P.S.J. Holding 1 ApS**  
Viborgvej 7, 8600 Silkeborg

**CVR-nr. 37 44 44 80**

**Årsrapport**

**2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2018.

---

Per Sand-Jensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for P.S.J. Holding 1 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 23. maj 2018

### Direktion

Lasse Sand-Jensen

### Bestyrelse

Per Sand-Jensen  
formand

Lasse Sand-Jensen

René Sand-Jensen

Søren Vad Sørensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaveren i P.S.J. Holding 1 ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for P.S.J. Holding 1 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 23. maj 2018

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 16538

Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 32735

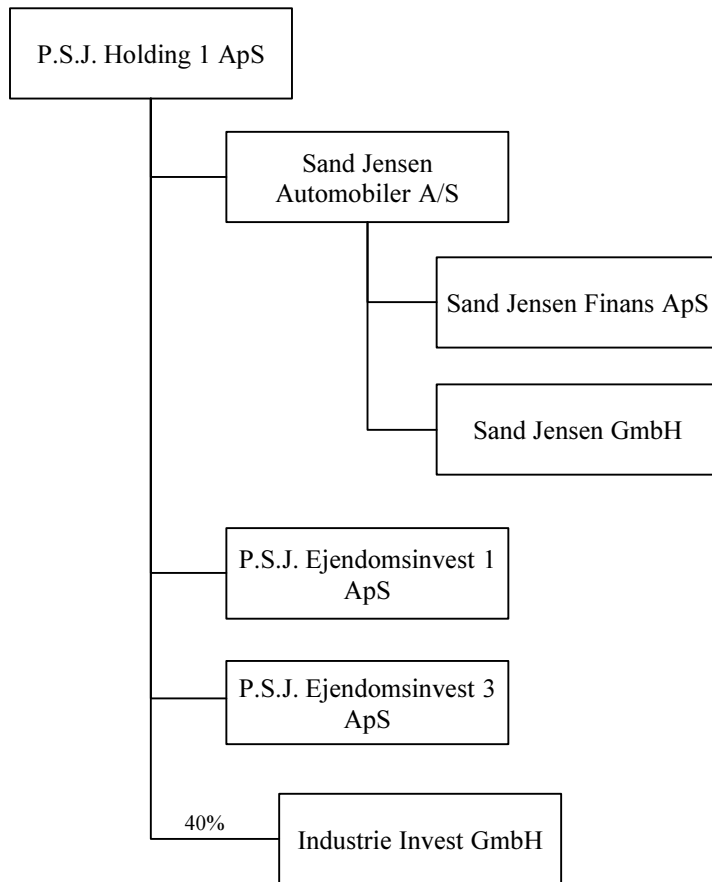
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	P.S.J. Holding 1 ApS Viborgvej 7 8600 Silkeborg  CVR-nr.: 37 44 44 80 Stiftet: 27. november 2015 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Per Sand-Jensen, formand Lasse Sand-Jensen René Sand-Jensen Søren Vad Sørensen
<b>Direktion</b>	Lasse Sand-Jensen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank A/S, Åboulevarden 69, 8000 Aarhus C
<b>Advokatforbindelse</b>	Brockstedt-Kaalund Advokatpartnerselskab, Godthåbsvej 4, 8600 Silkeborg
<b>Dattervirksomheder</b>	P.S.J. Ejendomsinvest 1 ApS, Silkeborg P.S.J. Ejendomsinvest 3 ApS, Silkeborg Sand Jensen Automobiler A/S, Silkeborg Sand Jensen GmbH, Flensburg, Tyskland Sand Jensen Finans ApS, Silkeborg
<b>Associeret virksomhed</b>	Industrie Invest GmbH, Flensburg, Tyskland

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Nettoomsætning	427.553	436.628	420.693
Bruttoresultat	38.737	44.628	42.227
Resultat af ordinær primær drift	5.599	12.610	12.900
Finansielle poster, netto	7.287	5.928	2.978
Årets resultat	9.814	14.577	11.817
<b>Balance:</b>			
Balancesum	373.837	375.544	345.495
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.073	883	478
Egenkapital	201.462	193.635	181.086
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	20.616	221	-6.161
Investeringsaktivitet	-1.023	-874	-470
Finansieringsaktivitet	-5.269	6.452	-5.410
Pengestrømme i alt	14.324	5.799	-12.041
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	84	84	79
<b>Nøgletal i %:</b>			
Bruttomargin	9,1	10,2	10,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,3	2,9	3,1
Soliditetsgrad	53,9	51,6	52,4
Egenkapitalforrentning	5,0	7,8	6,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består af handel med nyere og brugte vogne, udførelse af reparationsarbejder mv. samt udlejning af fast ejendom.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat udgør 9.814 t.kr. mod 14.577 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Særlige risici

#### Prisrisici

Der skønnes ikke at være risici ud over almindeligt forekomne inden for virksomhedens branche. Varelagerets værdi vil være påvirkelig i de tilfælde, hvor registreringsafgiften på nye biler nedsættes markant, idet en væsentlig del af lageret af brugte biler er inklusive registreringsafgift.

### Miljøforhold

Selskabet er i løbende og god dialog med de relevante myndigheder, hvor oliespild, udstødningsgasser og malerarbejde udgør de væsentligste risici.

Det kan oplyses, at en afgørende del af koncernens drift hvert år auditeres for opretholdelse af ISO 14001 miljøcertificering.

### Den forventede udvikling

Størstedelen af selskabets kunder har direkte tilknytning til erhvervslivet, og der forventes en beskeden fremgang i salget. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet er tilpasset de ændrede markedsvilkår, og der budgetteres og forventes i 2018 et positivt resultat i niveauet 10.000 - 12.000 t.kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Det betyder, at selskabet ønsker at leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor selskabet opererer, og selskabet vil gennemføre aktiviteter og indsatser af samfundsmæssig karakter for at opnå sine strategiske mål.

Selskabet har ikke udarbejdet en samlet politik for samfundsansvar eller deciderede politikker for menneskerettigheder og klima, men anvender følgende retningslinjer:

Ledelsen lægger vægt på ikke at belaste samfundet med væsentlige miljøbelastninger.

## Ledelsesberetning

---

Selskabet anvender moderne teknologi og løbende opfølgning for at sikre et godt miljø for selskabets medarbejdere og dens omgivelser. Der er således investeret betydelige beløb i udsagningsanlæg og moderne lifte.

Selskabet har tillige fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødigt fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

I koncernen, og i branchen som helhed, er det en udfordring at sikre balance mellem kønnene, når det gælder ledende stillinger. Koncernen tilstræber som følge heraf at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden.

For at sikre en stigning af kvinder i ledende stillinger, har vi i 2017 vedtaget et mål om at øge andelen af kvindelige mellemledere til 40 % i 2022. I dag er andelen 30 %. For at indfri vores ambitioner har virksomheden bl.a. fokus på jobopslag og rekruttering.

På koncernens øverste ledelsesniveauer, henholdsvis bestyrelse og direktion, er målet at opnå 20 % kvinder i 2022. Der er igangsat prioriterede indsatser for at nå der til.

I koncernen er andelen af kvinder og mænd repræsenteret således pr. 31/12 2017:

	Kvinder	Mænd
Bestyrelse	0 %	100 %
Direktion	0 %	100 %
Mellemledere	30 %	70 %

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for P.S.J. Holding 1 ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i 1.000 DKK.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden P.S.J. Holding 1 ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori P.S.J. Holding 1 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler og værkstedsarbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af biler og reservedele med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt indtægter og omkostninger vedrørende udlejningsejendomme.

Indtægter ved udlejning af ejendomme indeholder lejeindtægter samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Omkostninger vedrørende udlejningsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	40 år	70 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Indretning af lejede lokaler**

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Varebeholdninger**

Beholdninger af biler opgøres til bilens faktiske anskaffelsessum med tillæg af direkte medgåede interne klargøringsomkostninger opgjort til kostpris inklusive indirekte produktionsomkostninger.

Andre varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Tilgodehavender fra salg omfatter tilgodehavender i henhold til leasingkontrakter.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter P.S.J. Holding 1 ApS som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1	427.553	436.628	0	0
	Andre driftsindtægter	6.534	6.575	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-379.036	-381.702	0
	Andre eksterne omkostninger	-16.314	-16.873	-30
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>38.737</b>	<b>44.628</b>	<b>-30</b>
2	Personaleomkostninger	-29.674	-29.242	-400
	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-2.542	-1.794	0
	Andre driftsomkostninger	-922	-982	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>5.599</b>	<b>12.610</b>	<b>-430</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.060
	Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	502	242	502
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.021	971	1.022
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.188
	Andre finansielle indtægter	8.886	7.936	54
3	Øvrige finansielle omkostninger	-3.122	-3.221	-1.225
	<b>Resultat før skat</b>	<b>12.886</b>	<b>18.538</b>	<b>10.171</b>
4	Skat af årets resultat	-3.072	-3.961	-357
5	<b>Årets resultat</b>	<b>9.814</b>	<b>14.577</b>	<b>9.814</b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Grunde og bygninger	150.506	152.310	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.340	2.098	0	0
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	21.486	21.392	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	39	64	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>174.371</u>	<u>175.864</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	146.894	138.819
12	Ansvarlig lånekapital hos associeret virksomhed	17.259	16.759	17.259	16.759
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	16	16	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>17.275</u>	<u>16.775</u>	<u>164.153</u>	<u>155.578</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>191.646</u></b>	<b><u>192.639</u></b>	<b><u>164.153</u></b>	<b><u>155.578</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Handelsvarer, biler	<u>80.979</u>	<u>103.380</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>80.979</u>	<u>103.380</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	70.324	60.058	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	75.637	71.632
	Tilgodehavender hos associeret virksomhed	12.887	11.122	3.247	3.247
	Andre tilgodehavender	13.546	4.734	2.209	1.004
15	Periodeafgrænsningsposter	91	94	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>96.848</u>	<u>76.008</u>	<u>81.093</u>	<u>75.883</u>
	Likvide beholdninger	<u>4.364</u>	<u>3.517</u>	<u>1</u>	<u>2</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>182.191</u></b>	<b><u>182.905</u></b>	<b><u>81.094</u></b>	<b><u>75.885</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>373.837</u></b>	<b><u>375.544</u></b>	<b><u>245.247</u></b>	<b><u>231.463</u></b>

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	50	50	50	50
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	32.532	23.958
	Overført resultat	199.412	191.585	166.880	167.627
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000	2.000	2.000	2.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>201.462</b>	<b>193.635</b>	<b>201.462</b>	<b>193.635</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	23.126	23.127	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>23.126</b>	<b>23.127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Gæld til realkreditinstitutter	83.675	87.961	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	83.675	87.961	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	4.354	3.337	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	12.612	26.089	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	346	856	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.916	2.493	10	8
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	41.540	37.270
	Selskabsskat	3.915	4.111	357	206
18	Anden gæld	33.431	33.935	1.878	344
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	65.574	70.821	43.785	37.828
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>149.249</b>	<b>158.782</b>	<b>43.785</b>	<b>37.828</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>373.837</b>	<b>375.544</b>	<b>245.247</b>	<b>231.463</b>
<b>19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>					
<b>20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					
<b>21 Eventualposter</b>					
<b>22 Nærtstående parter</b>					

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar					
2016	50	0	179.036	2.000	181.086
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	0	12.577	2.000	14.577
Valutakursreguleringer	0	0	-29	0	-29
Egenkapitalbevægelser	0	0	1	0	1
Egenkapital 1. januar					
2017	50	0	191.585	2.000	193.635
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	0	7.814	2.000	9.814
Valutakursreguleringer	0	0	13	0	13
	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>199.412</b>	<b>2.000</b>	<b>201.462</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar					
2016	50	10.693	168.343	2.000	181.086
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	13.293	-716	2.000	14.577
Valutakursreguleringer	0	-29	0	0	-29
Egenkapitalbevægelser	0	1	0	0	1
Egenkapital 1. januar					
2017	50	23.958	167.627	2.000	193.635
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	8.561	-747	2.000	9.814
Valutakursreguleringer	0	13	0	0	13
	<b>50</b>	<b>32.532</b>	<b>166.880</b>	<b>2.000</b>	<b>201.462</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat	9.814	14.577
23 Reguleringer	-660	729
24 Ændring i driftskapital	8.970	-21.531
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	18.124	-6.225
Renteindbetalinger og lignende	8.885	7.936
Renteudbetalinger og lignende	-3.122	-3.221
Pengestrøm fra ordinær drift	23.887	-1.510
Betalt selskabsskat	-3.271	1.731
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>20.616</b>	<b>221</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.073	-883
Salg af materielle anlægsaktiver	50	9
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.023</b>	<b>-874</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	13.128
Afdrag på langfristet gæld	-3.269	-4.676
Betalt udbytte	-2.000	-2.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-5.269</b>	<b>6.452</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>14.324</b>	<b>5.799</b>
Likvider 1. januar	-22.572	-28.371
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-8.248</b>	<b>-22.572</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	4.364	3.517
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-12.612	-26.089
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-8.248</b>	<b>-22.572</b>

## Noter

	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Salg af biler, reservedele og reparationer	427.553	436.628
	<b>427.553</b>	<b>436.628</b>

### Segmentoplysninger

Geografisk - sekundært segment:

	Danmark	Andre lande i Europa	I alt
Koncern	236.706	190.847	427.553

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	26.332	26.082	400	345
Pensioner	1.431	1.458	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.911	1.702	0	0
	<b>29.674</b>	<b>29.242</b>	<b>400</b>	<b>345</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	84	84	0	0

Koncernen har i henhold til ÅRL § 98 b valgt ikke at vise ledelsesaflønningen.

### 3. Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	1.194	878
Andre finansielle omkostninger	3.122	3.221	31	34
	<b>3.122</b>	<b>3.221</b>	<b>1.225</b>	<b>912</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	3.104	4.387	357	353
Årets regulering af udskudt skat	-32	11	0	0
Regulering af tidligere års skat	0	-437	0	0
	<b>3.072</b>	<b>3.961</b>	<b>357</b>	<b>353</b>

## 5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.561	13.293
Udbytte for regnskabsåret	2.000	2.000
Disponeret fra overført resultat	-747	-716
<b>Disponeret i alt</b>	<b>9.814</b>	<b>14.577</b>

## 6. Grunde og bygninger

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
Kostpris 1. januar	163.278	163.278
Tilgang i årets løb	36	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>163.314</b>	<b>163.278</b>
Afskrivninger 1. januar	-10.968	-9.841
Årets afskrivninger	-1.134	-1.127
Årets nedskrivninger	-706	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-12.808</b>	<b>-10.968</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>150.506</b>	<b>152.310</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	15.116	14.598
Omregning til valutakurs 31. december	7	-18
Tilgang i årets løb	943	856
Afgang i årets løb	-167	-320
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>15.899</b>	<b>15.116</b>
Afskrivninger 1. januar	-13.018	-12.712
Omregning til valutakurs 31. december	-5	14
Årets afskrivninger	-676	-631
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	140	311
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-13.559</b>	<b>-13.018</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.340</b>	<b>2.098</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	21.392	21.392
Tilgang i årets løb	94	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>21.486</b>	<b>21.392</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>21.486</b>	<b>21.392</b>
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	3.050	3.023
Tilgang i årets løb	0	27
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.050</b>	<b>3.050</b>
Afskrivninger 1. januar	-2.986	-2.950
Årets afskrivninger	-25	-36
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-3.011</b>	<b>-2.986</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>39</b>	<b>64</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	95.611	95.611
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>95.611</b>	<b>95.611</b>
Opskrivninger 1. januar	43.208	30.187
Årets resultat	8.059	13.052
Valutakursreguleringer	16	-31
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>51.283</b>	<b>43.208</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>146.894</b>	<b>138.819</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
P.S.J. Ejendomsinvest 1 ApS	Silkeborg	100 %
P.S.J. Ejendomsinvest 3 ApS	Silkeborg	100 %
Sand Jensen Automobiler A/S	Silkeborg	100 %
Sand Jensen GmbH	Flensburg, Tyskland	100 %
Sand Jensen Finans ApS	Silkeborg	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>11. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>				
Kostpris 1. januar	2.633	2.633	2.633	2.633
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.633</b>	<b>2.633</b>	<b>2.633</b>	<b>2.633</b>
Nedskrivninger 1. januar	-4.639	-4.884	-4.639	-4.884
Årets resultat	502	242	502	242
Valutakursregulering	-2	3	-2	3
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>-4.139</b>	<b>-4.639</b>	<b>-4.139</b>	<b>-4.639</b>
Modregnet i tilgodehavender	1.506	2.006	1.506	2.006
<b>Modregnet i tilgodehavender og hen- satte forpligtelser</b>	<b>1.506</b>	<b>2.006</b>	<b>1.506</b>	<b>2.006</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Associeret virksomhed:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Industrie Invest GmbH			Flensburg, Tyskland	40 %
<b>12. Ansvarlig lånekapital hos associeret virksomhed</b>				
Ansvarlig lånekapital, Industrie Invest GmbH	18.765	18.765	18.765	18.765
Nedskrivning på tilgodehavender associeret virksomhed	-1.506	-2.006	-1.506	-2.006
	<b>17.259</b>	<b>16.759</b>	<b>17.259</b>	<b>16.759</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	<u>37</u>	<u>37</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<u><b>37</b></u>	<u><b>37</b></u>
Nedskrivninger 1. januar	<u>-21</u>	<u>-21</u>
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<u><b>-21</b></u>	<u><b>-21</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>16</b></u>	<u><b>16</b></u>

### 14. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Af koncernens samlede tilgodehavender forfalder 11.201 t.kr. til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte administrationsomkostninger	<u>91</u>	<u>94</u>
	<u><b>91</b></u>	<u><b>94</b></u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>
	<u><b>50</b></u>	<u><b>50</b></u>	<u><b>50</b></u>	<u><b>50</b></u>

Anpartskapitalen udgør nominelt 10.000 A-anparter og 40.000 B-anparter. A-anparter har 10 gange stemmевærdi i forhold til B-anparter.

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2017	31/12 2016
	t.kr.	t.kr.
<b>17. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	88.029	91.298
Heraf forfalder inden for 1 år	-4.354	-3.337
	<u>83.675</u>	<u>87.961</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>65.552</u>	<u>70.396</u>
<b>18. Anden gæld</b>		
I koncernen udgør gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt nærtstående selskaber hermed 23.554 t.kr. mod 20.446 t.kr. sidste år.		
I koncernen udgør deposita 849 t.kr. mod 1.171 t.kr. sidste år.		
I moderselskabet udgør gæld til selskabsdeltagere og ledelse 1.478 t.kr. mod 0 kr. sidste år.		
<b>19. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	<u>254</u>	<u>318</u>
Samlet honorar til BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	<u>66</u>	<u>97</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	298	269
Skattemæssig rådgivning	7	84
Andre ydelser	<u>15</u>	<u>62</u>
	<u>320</u>	<u>415</u>
<b>20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 88.029 t.kr., har koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 171.992 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 8.343 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger.



## Noter

---

### 21. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Ingen.

#### Eventualforpligtelser

Moderselskabet kautionerer for dattervirksomhedernes gæld til pengeinstitut. Kautionens tilsvarende kan højst andrage 33 mio. kr. Gælden udgør pr. 31. december 2017 i alt 11.932 t.kr.

Moderselskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor associeret virksomheds bank på 15 mio. kr.

Endvidere kautionerer moderselskabet for tredjemands gæld til pengeinstitut. Gælden udgør pr. 31. december 2017 3.944 t.kr.

Koncernen har afgivet kautions- og købsforpligtelser for i alt 408 t.kr. vedrørende tredjemands leasingkontrakter.

Koncernen har indgået huslejekontrakt med associeret virksomhed med en årlig husleje på ca. 3,4 mio. kr. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår og kan opsiges med 3 måneders varsel.

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

Koncernens pengeinstitut har på statusdagen stillet garantier for koncernen overfor SKAT og BMW Group Danmark.

Koncernen har ultimo 2017 modtaget krav fra SKAT vedrørende opkrævning af registreringsafgift på ca. 8 mio. kr. Ledelsen er uenig i kravet. Koncernens juridiske rådgiver har tilkendegivet, at koncernen efter hans bedste overbevisning har gode muligheder for at få medhold i sagen, ligesom SKAT p.t. er ved at genoverveje afgørelsen som følge af en højesteretsdom afsagt den 20. december 2017. Koncernen har på denne baggrund ikke indregnet beløbet i årsregnskabet.

#### Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 19 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 4 måneder og en samlet restleasingydelse på 6 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 2.570 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Per Sand-Jensen  
Sølystvej 39  
8600 Silkeborg

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår, hvorfor disse ikke oplyses i henhold til årsregnskabslovens § 98 C stk. 7.

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.542	1.794
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-24	0
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-502	-242
Andre finansielle indtægter	-8.886	-7.936
Øvrige finansielle omkostninger	3.122	3.221
Skat af årets resultat	3.104	3.961
Udskudt skat	-32	0
Øvrige reguleringer	16	-69
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<b>-660</b>	<b>729</b>

## Noter

---

	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	22.401	-8.699
Ændring i tilgodehavender	-20.840	-20.638
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	7.409	7.806
	<b>8.970</b>	<b>-21.531</b>