

## **Fletco Investment A/S**

Jægersborg Alle 4  
2920 Charlottenlund  
CVR-nr. 37436267

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20.05.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Mikkel Skjønnemand

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	8
Koncernens balance pr. 31.12.2019	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fletco Investment A/S  
Jægersborg Alle 4  
2920 Charlottenlund

CVR-nr.: 37436267  
Hjemsted: Gentofte  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Per Klitgård Poulsen  
Thomas Marstrand  
Brian Jensen  
Lars Torp Madsen  
Dion Møberg Eriksen  
Kristian la Cour

## Direktion

Thomas Marstrand

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Fletco Investment A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 29.04.2020

### Direktion

Thomas Marstrand

### Bestyrelse

Per Klitgård Poulsen

Thomas Marstrand

Brian Jensen

Lars Torp Madsen

Dion Møberg Eriksen

Kristian la Cour

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Fletco Investment A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fletco Investment A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 29.04.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Heidi Julitta Østergaard Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34163

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>				
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	40.263	40.763	40.493	42.322
Driftsresultat	4.809	3.560	5.938	9.462
Resultat af finansielle poster	(1.580)	(1.833)	(1.066)	(1.978)
Årets resultat	2.022	915	3.387	5.150
Samlede aktiver	190.402	204.449	212.185	215.476
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.883	3.426	3.742	1.654
Egenkapital	102.617	100.595	97.126	93.707
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.231	5.042	5.986	9.475
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	471	1.861	(3.742)	(132.435)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(12.470)	(12.412)	(12.426)	127.450
<b>Nøgletal</b>				
Egenkapitalens forrentning (%)	2,0	0,9	3,5	11,0
Soliditetsgrad (%)	53,9	49,2	45,8	43,5

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Hoved- og nøgletallene for 2016 omfatter kun perioden 04.02.-31.12.2016.

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består af produktion og salg af tæpper og tæppefliser.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 2.022 t.kr. mod 915 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er i overensstemmelse med det forventede niveau, jf. seneste aflagte årsrapport.

## Forventet udvikling

Det er ledelsens vurdering, at omsætningen i 2020 vil stige i forhold til 2019. Der budgetteres med et resultat, som overstiger det realiserede i 2019.

## Særlige risici

Selskabet vurderes ikke at være påvirket af væsentlige risici, som ikke er sædvanlige for branchen, ligesom der ikke er konstateret væsentlig usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser.

## Miljømæssige forhold

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke har væsentlig påvirkning på det eksterne miljø.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke nogen systematisk forskning, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af virksomhedens produkter og produktionsmetoder.

## Begivenheder efter balancedagen

COVID-19 har ikke påvirket driften i 1. kvartal 2020, men da det engelske marked er helt lukket ned, vil det uden tvivl have en påvirkning for 2. kvartal 2020.

Ud over ovenstående er der ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>40.263.244</b>	<b>40.762.533</b>
Personaleomkostninger	2	(27.939.444)	(28.908.061)
Af- og nedskrivninger	3	(7.475.288)	(8.294.357)
Andre driftsomkostninger		(39.948)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.808.564</b>	<b>3.560.115</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		463.755	740.070
Andre finansielle indtægter		69.110	543.608
Andre finansielle omkostninger		(2.112.558)	(3.116.281)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.228.871</b>	<b>1.727.512</b>
Skat af årets resultat	4	(1.206.692)	(812.213)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>2.022.179</b>	<b>915.299</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Goodwill		41.988.244	44.612.509
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>41.988.244</b>	<b>44.612.509</b>
Grunde og bygninger		50.377.486	51.894.366
Produktionsanlæg og maskiner		10.944.573	12.800.279
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.302.369	1.452.123
Materielle anlægsaktiver under udførelse		315.199	155.010
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>62.939.627</b>	<b>66.301.778</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		24.666.333	26.202.578
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>24.666.333</b>	<b>26.202.578</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>129.594.204</b>	<b>137.116.865</b>
Råvarer og hjælpematerialer		6.715.675	9.172.028
Varer under fremstilling		14.714.482	17.389.666
Fremstillede varer og handelsvarer		20.743.412	24.487.192
<b>Varebeholdninger</b>		<b>42.173.569</b>	<b>51.048.886</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.483.588	13.252.158
Andre tilgodehavender		2.779.762	2.657.914
Tilgodehavende selskabsskat		500.904	0
Periodeafgrænsningsposter		106.137	109.822
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.870.391</b>	<b>16.019.894</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>763.423</b>	<b>262.990</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>60.807.383</b>	<b>67.331.770</b>
<b>Aktiver</b>		<b>190.401.587</b>	<b>204.448.635</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		101.617.423	99.595.244
<b>Egenkapital</b>		<b>102.617.423</b>	<b>100.595.244</b>
Udskudt skat	10	12.000.700	12.196.700
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>12.000.700</b>	<b>12.196.700</b>
Gæld til realkreditinstitutter		10.018.650	11.274.242
Bankgæld		11.220.000	22.440.000
Anden gæld		418.588	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>21.657.238</b>	<b>33.714.242</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	12.494.781	12.473.004
Bankgæld		25.409.736	30.199.267
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.956.295	10.776.565
Skyldig selskabsskat		0	128.434
Anden gæld		4.265.414	4.365.179
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>54.126.226</b>	<b>57.942.449</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>75.783.464</b>	<b>91.656.691</b>
<b>Passiver</b>		<b>190.401.587</b>	<b>204.448.635</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Associerede virksomheder	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	99.595.244	100.595.244
Årets resultat	<u>0</u>	<u>2.022.179</u>	<u>2.022.179</u>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>101.617.423</u></b>	<b><u>102.617.423</u></b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		4.808.564	3.560.116
Af- og nedskrivninger		7.475.288	8.294.357
Ændringer i arbejdskapital	12	9.024.277	(3.443.664)
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		39.948	(152.000)
Øvrige reguleringer		0	(37.630)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>21.348.077</b>	<b>8.221.179</b>
Modtagne finansielle indtægter		11.737	0
Betalte finansielle omkostninger		(2.096.555)	(2.380.657)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.032.030)	(798.912)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>17.231.229</b>	<b>5.041.610</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.728.271)	(3.426.329)
Salg af materielle anlægsaktiver		199.452	1.286.915
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		2.000.000	4.000.000
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>471.181</b>	<b>1.860.586</b>
Afdrag på lån mv.		(12.469.819)	(12.412.299)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(12.469.819)</b>	<b>(12.412.299)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.232.591</b>	<b>(5.510.103)</b>
Likvider primo		(29.936.277)	(24.234.155)
Valutakursreguleringer af likvider		57.373	(192.019)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(24.646.313)</b>	<b>(29.936.277)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		763.423	262.990
Kortfristet gæld til banker		(25.409.736)	(30.199.267)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(24.646.313)</b>	<b>(29.936.277)</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

COVID-19 har ikke påvirket driften i 1. kvartal 2020, men da det engelske marked er helt lukket ned, vil det uden tvivl have en påvirkning for 2. kvartal 2020.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	24.885.942	25.743.192
Pensioner	2.343.303	2.423.122
Andre personaleomkostninger	710.199	741.747
	<b>27.939.444</b>	<b>28.908.061</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>53</b>	<b>55</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	346.199	200.000
	<b>346.199</b>	<b>200.000</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.624.268	2.624.265
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	4.851.020	5.670.092
	<b>7.475.288</b>	<b>8.294.357</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.402.692	1.366.713
Ændring af udskudt skat	(196.000)	(554.500)
	<b>1.206.692</b>	<b>812.213</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	2.022.179	915.299
	<b>2.022.179</b>	<b>915.299</b>

## Koncernens noter

	<b>Goodwill</b>			
	<b>kr.</b>			
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo				52.485.304
<b>Kostpris ultimo</b>				<b>52.485.304</b>
Af- og nedskrivninger primo				(7.872.795)
Årets afskrivninger				(2.624.265)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>				<b>(10.497.060)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>				<b>41.988.244</b>
	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Produktionsanlæg og maskiner</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	65.507.561	27.548.251	7.828.721	155.010
Tilgange	0	982.176	585.906	315.199
Afgange	0	0	(593.933)	(155.010)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>65.507.561</b>	<b>28.530.427</b>	<b>7.820.694</b>	<b>315.199</b>
Af- og nedskrivninger primo	(13.613.195)	(14.747.972)	(6.376.598)	0
Årets afskrivninger	(1.516.880)	(2.837.882)	(496.258)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	354.531	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.130.075)</b>	<b>(17.585.854)</b>	<b>(6.518.325)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>50.377.486</b>	<b>10.944.573</b>	<b>1.302.369</b>	<b>315.199</b>



## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	76.770
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>76.770</b>
Opskrivninger primo	26.125.808
Andel af årets resultat	463.755
Udbytte	(2.000.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>24.589.563</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.666.333</b>

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>9. Associerede virksomheder</b>		
Foamtex ApS	Ikast	33,3

	<b>2019 kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>	
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	12.196.700
Indregnet i resultatopgørelsen	(196.000)
<b>Ultimo</b>	<b>12.000.700</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>11. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.274.781	1.253.004	10.018.650	5.070.121
Bankgæld	11.220.000	11.220.000	11.220.000	0
Anden gæld	0	0	418.588	0
	<b>12.494.781</b>	<b>12.473.004</b>	<b>21.657.238</b>	<b>5.070.121</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	8.875.317	371.263
Ændring i tilgodehavender	2.742.558	(1.918.659)
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.593.598)	(1.896.268)
	<b>9.024.277</b>	<b>(3.443.664)</b>

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 11.438 t.kr. er der givet pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 50.377 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 5.040 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i overstående grunde og bygninger.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 24.647 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på 20 mio.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	42.174 t.kr.
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	14.155 t.kr.
Driftsmateriel og inventar	11.471 t.kr.

### 14. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(401.995)</b>	<b>(253.905)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.172.360	861.014
Andre finansielle indtægter	1	708.940	1.016.483
Andre finansielle omkostninger		(502.305)	(695.929)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.977.000</b>	<b>927.663</b>
Skat af årets resultat	2	45.179	(12.364)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>2.022.179</b>	<b>915.299</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019**

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		122.299.001	128.126.638
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4	<b>122.299.001</b>	<b>128.126.638</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>122.299.001</b>	<b>128.126.638</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.037.732	5.129.883
Tilgodehavende selskabsskat		500.904	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.447.871	1.346.070
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.986.507</b>	<b>6.475.953</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>915</b>	<b>87</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.987.422</b>	<b>6.476.040</b>
<b>Aktiver</b>		<b>125.286.423</b>	<b>134.602.678</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital	5	1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		101.617.423	99.595.244
<b>Egenkapital</b>		<b>102.617.423</b>	<b>100.595.244</b>
Bankgæld		11.220.000	22.440.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>6</b>	<b>11.220.000</b>	<b>22.440.000</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6	11.220.000	11.220.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.000	19.000
Skyldig selskabsskat		0	128.434
Anden gæld		200.000	200.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>11.449.000</b>	<b>11.567.434</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>22.669.000</b>	<b>34.007.434</b>
<b>Passiver</b>		<b>125.286.423</b>	<b>134.602.678</b>
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	99.595.244	100.595.244
Årets resultat	<u>0</u>	<u>2.022.179</u>	<u>2.022.179</u>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>101.617.423</u></b>	<b><u>102.617.423</u></b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>1. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	708.940	1.016.052
Øvrige finansielle indtægter	0	431
	<b>708.940</b>	<b>1.016.483</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(45.179)	12.364
	<b>(45.179)</b>	<b>12.364</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	2.022.179	915.299
	<b>2.022.179</b>	<b>915.299</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	130.781.344
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>130.781.344</b>

Nedskrivninger primo	(2.654.706)
Afskrivninger på goodwill	(2.624.265)
Andel af årets resultat	4.796.628
Udbytte	(8.000.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.482.343)</b>

<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>122.299.001</b>
-------------------------------------	--------------------

Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>41.988.243</b>
---	-------------------

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 5. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf.

## Modervirksomhedens noter

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>
<b>6. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Bankgæld	11.220.000	11.220.000	11.220.000
	<b>11.220.000</b>	<b>11.220.000</b>	<b>11.220.000</b>

### 7. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 22.440 t.kr., samt gæld til pengeinstitut i datterselskabet, 24.647 t.kr., er der givet pant i kapitalandele i Fletco Carpets A/S, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 122.299 t.kr.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for mellemværende mellem Sydbank og Fletco Carpets A/S. Bankgælden udgør 24.647 t.kr. pr. balancedagen.

### 9. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Erhvervsinvest III K/S, Gentofte

### 10. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med enkelte reklassifikationer.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne for goodwillbeløb er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

## Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne for goodwillbeløb er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Anvendt regnskabspraksis

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.