

**Fletco Investment A/S**  
Jægersborg Alle 4, 2920 Charlottenlund

**CVR-nr. 37 43 62 67**

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. maj 2019

---

Thomas Marstrand  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Fletco Investment A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 26. april 2019

### Direktion

Thomas Marstrand

### Bestyrelse

Kurt Bering Sørensen  
Formand

Lars Torp Madsen

Kristian la Cour

Thomas Marstrand

Brian Jensen

Dion Møberg Eriksen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Fletco Investment A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fletco Investment A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 26. april 2019

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

**Peter Vinderslev**

statsautoriseret revisor  
mne32848

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Fletco Investment A/S Jægersborg Alle 4 2920 Charlottenlund  CVR-nr.: 37 43 62 67 Hjemsted: Charlottenlund Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kurt Bering Sørensen, Formand Lars Torp Madsen Kristian la Cour Thomas Marstrand Brian Jensen Dion Møberg Eriksen
<b>Direktion</b>	Thomas Marstrand
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Industrivej Nord 15 7400 Herning
<b>Bankforbindelse</b>	Sydbank, Storegade 18, 6200 Aabenraa
<b>Dattervirksomhed</b>	Fletco Carpets A/S, Ikast-Brande
<b>Associeret virksomhed</b>	Foamtex ApS, Ikast-Brande

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Bruttofortjeneste	40.205	40.493	42.322
Resultat af ordinær primær drift	3.003	5.938	9.462
Finansielle poster, netto	-1.275	-1.066	-1.978
Årets resultat	915	3.387	5.150
<b>Balance:</b>			
Balancesum	204.449	212.185	215.476
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.139	-3.742	-1.654
Egenkapital	100.595	97.126	93.707
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	4.850	5.986	9.475
Investeringsaktivitet	1.861	-3.742	-132.435
Finansieringsaktivitet	-12.412	-12.426	127.450
Pengestrømme i alt	-5.702	-10.182	4.490
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	55	54	53
<b>Nøgletal i %:</b>			
Likviditetsgrad	116,2	121,7	136,8
Soliditetsgrad	49,2	45,8	43,5
Egenkapitalforrentning	0,9	3,5	11,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene for 2016 omfatter kun perioden 4/2 - 31/12-2016.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består af produktion og salg af tæpper og tæppefliser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab udgør -253.904 kr. mod -98.940 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 915.299 kr. mod 3.386.656 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er under det forventede niveau jf. seneste aflagte årsrapport.

### Særlige risici

Selskabet vurderes ikke at være påvirket af væsentlige risici, som ikke er sædvanlige for branchen, ligesom der ikke er konstateret væsentlig usikkerhed ved indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser.

### Miljøforhold

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke har væsentlig påvirkning på det eksterne miljø.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke nogen systematisk forskning, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af virksomhedens produkter og produktionsmetoder.

### Den forventede udvikling

Det er ledelsens vurdering, at afsætningen i 2019 vil stige i forhold til 2018. Der budgetteres med et resultat, som overstiger det realiserede i 2018.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Fletco Investment A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fletco Investment A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Fletco Investment A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperiode på 20 år. Goodwill er vurderet til at have en levetid på 20 år ud fra virksomhedens historik og det forhold, at virksomhedens navn er et kendt brand i det meste af verden.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5-25 år	0-40 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-14 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattegodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattegodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Fletco Investment A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	<b>40.205.116</b>	<b>40.493.299</b>	<b>-253.904</b>	<b>-98.940</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-28.908.061	-26.896.762	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.294.357	-7.658.468	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>3.002.698</b>	<b>5.938.069</b>	<b>-253.904</b>	<b>-98.940</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	861.014	3.230.480
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	740.070	849.547	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	455.093	662.468
Andre finansielle indtægter	1.101.026	1.184.720	561.390	562.500
Øvrige finansielle omkostninger	-3.116.282	-3.100.141	-695.930	-925.478
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.727.512</b>	<b>4.872.195</b>	<b>927.663</b>	<b>3.431.030</b>
2 Skat af årets resultat	-812.213	-1.485.539	-12.364	-44.374
<b>3 Årets resultat</b>	<b>915.299</b>	<b>3.386.656</b>	<b>915.299</b>	<b>3.386.656</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
<u>Note</u>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Goodwill	44.612.509	47.236.774	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	44.612.509	47.236.774	0	0
5	Grunde og bygninger	51.894.366	53.338.598	0	0
6	Produktionsanlæg og maskiner	12.800.279	14.594.007	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.452.123	1.260.936	0	0
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	155.010	486.913	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	66.301.778	69.680.454	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	128.126.638	124.711.550
10	Kapitalandel i associeret virksomhed	26.202.578	26.879.083	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	26.202.578	26.879.083	128.126.638	124.711.550
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>137.116.865</b>	<b>143.796.311</b>	<b>128.126.638</b>	<b>124.711.550</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Råvarer og hjælpematerialer	9.172.028	5.465.932	0		0
Varer under fremstilling	17.389.666	20.046.812	0		0
Fremstillede varer og handelsvarer	24.487.192	25.907.405	0		0
Varebeholdninger i alt	<u>51.048.886</u>	<u>51.420.149</u>	<u>0</u>		<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.252.158	12.206.703	0		0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.129.883		14.605.494
Tilgodehavende selskabsskat	0	431.088	1.217.636		2.135.626
Andre tilgodehavender	2.657.914	1.762.147	0		0
11 Periodeafgrænsningsposter	109.822	132.385	0		0
Tilgodehavender i alt	<u>16.019.894</u>	<u>14.532.323</u>	<u>6.347.519</u>		<u>16.741.120</u>
Likvide beholdninger	262.989	2.436.248	87		772.201
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>67.331.769</u></b>	<b><u>68.388.720</u></b>	<b><u>6.347.606</u></b>		<b><u>17.513.321</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>204.448.634</u></b>	<b><u>212.185.031</u></b>	<b><u>134.474.244</u></b>		<b><u>142.224.871</u></b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2018	2017	2018	2017	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
12	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
13	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	26.125.808	26.802.313	0	0
14	Overført resultat	73.469.435	69.323.558	99.595.244	96.125.871
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>100.595.243</b>	<b>97.125.871</b>	<b>100.595.244</b>	<b>97.125.871</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
15	Hensættelser til udskudt skat	12.196.700	12.751.200	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>12.196.700</b>	<b>12.751.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
16	Gæld til realkreditinstitutter	11.274.242	12.473.179	0	0
17	Gæld til pengeinstitutter	22.440.000	33.660.000	22.440.000	33.660.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	33.714.242	46.133.179	22.440.000	33.660.000

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Passiver</b>				
Kortfristet del af langfristet gæld	12.473.004	12.466.366	11.220.000	11.220.000
Gæld til pengeinstitutter	30.199.267	26.670.404	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.757.565	12.834.568	0	0
Selskabsskat	128.434	0	0	0
Anden gæld	4.384.179	4.203.443	219.000	219.000
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>57.942.449</u>	<u>56.174.781</u>	<u>11.439.000</u>	<u>11.439.000</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>91.656.691</u></b>	<b><u>102.307.960</u></b>	<b><u>33.879.000</u></b>	<b><u>45.099.000</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>204.448.634</u></b>	<b><u>212.185.031</u></b>	<b><u>134.474.244</u></b>	<b><u>142.224.871</u></b>

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**19 Eventualposter**

**20 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	1.000.000	25.952.766	66.754.637	93.707.403
Resultatandel	0	849.547	2.537.109	3.386.656
Regulering valutaterminskontrakt	0	0	40.785	40.785
Skat af valutaterminskontrakt	0	0	-8.973	-8.973
Egenkapital 1. januar 2018	1.000.000	26.802.313	69.323.558	97.125.871
Resultatandel	0	740.070	175.228	915.298
Udloddet udbytte	0	-4.000.000	4.000.000	0
Egenkapitalregulering i associeret virksomhed	0	2.583.425	0	2.583.425
Regulering valutaterminskontrakt	0	0	-37.630	-37.630
Skat af valutaterminskontrakt	0	0	8.279	8.279
	<b>1.000.000</b>	<b>26.125.808</b>	<b>73.469.435</b>	<b>100.595.243</b>



## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	1.000.000	5.167.914	87.539.489	93.707.403
Resultatandel	0	-5.167.914	8.554.570	3.386.656
Regulering valutaterminskontrakt	0	0	40.785	40.785
Skat af valutaterminskontrakt	0	0	-8.973	-8.973
Egenkapital 1. januar 2018	1.000.000	0	96.125.871	97.125.871
Resultatandel	0	0	915.299	915.299
Regulering valutaterminskontrakt	0	0	-37.630	-37.630
Skat af valutaterminskontrakt	0	0	8.279	8.279
Regulering	0	0	2.583.425	2.583.425
	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>99.595.244</b>	<b>100.595.244</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2018	2017
Årets resultat	915.299	3.386.656
21 Reguleringer	10.192.126	10.167.424
22 Ændring i driftskapital	-3.443.664	-3.777.027
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	7.663.761	9.777.053
Renteindbetalinger og lignende	1.101.024	1.184.719
Renteudbetalinger og lignende	-3.116.282	-3.100.141
Pengestrøm fra ordinær drift	5.648.503	7.861.631
Betalt selskabsskat	-798.912	-1.875.230
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>4.849.591</b>	<b>5.986.401</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.426.329	-7.944.927
Salg af materielle anlægsaktiver	1.286.915	4.202.635
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	4.000.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>1.860.586</b>	<b>-3.742.292</b>
Afdrag på langfristet gæld	-12.412.299	-12.425.649
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.412.299</b>	<b>-12.425.649</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-5.702.122</b>	<b>-10.181.540</b>
Likvider 1. januar 2018	-24.234.155	-14.052.615
<b>Likvider 31. december 2018</b>	<b>-29.936.277</b>	<b>-24.234.155</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	262.990	2.436.248
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-30.199.267	-26.670.403
<b>Likvider 31. december 2018</b>	<b>-29.936.277</b>	<b>-24.234.155</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	25.743.193	23.985.697	0	0
Pensioner	2.423.122	2.282.122	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	741.746	628.943	0	0
	<b>28.908.061</b>	<b>26.896.762</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	200.000	200.000	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	55	54	0	0
<b>2. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	1.366.713	1.739.939	12.364	44.374
Årets regulering af udskudt skat	-554.500	-254.400	0	0
	<b>812.213</b>	<b>1.485.539</b>	<b>12.364</b>	<b>44.374</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			0	-5.167.914
Overføres til overført resultat			915.299	8.554.570
<b>Disponeret i alt</b>			<b>915.299</b>	<b>3.386.656</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2018	52.485.304	52.485.304
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>52.485.304</b>	<b>52.485.304</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-5.248.530	-2.624.265
Årets afskrivninger	-2.624.265	-2.624.265
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>-7.872.795</b>	<b>-5.248.530</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>44.612.509</b>	<b>47.236.774</b>
<b>5. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2018	65.434.166	64.654.169
Tilgang i årets løb	73.395	779.997
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>65.507.561</b>	<b>65.434.166</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-12.095.568	-10.620.226
Årets afskrivninger	-1.517.627	-1.475.342
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>-13.613.195</b>	<b>-12.095.568</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>51.894.366</b>	<b>53.338.598</b>
<b>6. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2018	25.770.468	19.632.881
Tilgang i årets løb	1.777.783	6.252.587
Afgang i årets løb	0	-115.000
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>27.548.251</b>	<b>25.770.468</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-11.176.461	-8.030.190
Årets afskrivninger	-3.571.511	-3.173.585
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	27.314
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>-14.747.972</b>	<b>-11.176.461</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>12.800.279</b>	<b>14.594.007</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2018	7.944.334	7.969.017
Tilgang i årets løb	1.420.141	425.429
Afgang i årets løb	-1.535.754	-450.112
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>7.828.721</b>	<b>7.944.334</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-6.683.398	-6.478.166
Årets afskrivninger	-580.955	-385.276
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	887.755	180.044
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>-6.376.598</b>	<b>-6.683.398</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>1.452.123</b>	<b>1.260.936</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2018	486.913	3.761.638
Tilgang i årets løb	155.010	486.913
Afgang i årets løb	-486.913	-3.761.638
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>155.010</b>	<b>486.913</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>155.010</b>	<b>486.913</b>

## Noter

	Moderselskab	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2018	130.781.344	130.781.344
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>130.781.344</b>	<b>130.781.344</b>
Opskrivninger 1. januar 2018	-821.264	7.792.179
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	3.485.279	5.854.745
Udbytte	0	-14.500.000
Regulering, terminskontrakt	-29.351	31.812
Andre kapitalbevægelser 3	2.583.425	0
<b>Opskrivninger 31. december 2018</b>	<b>5.218.089</b>	<b>-821.264</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2018	-5.248.530	-2.624.265
Årets afskrivninger på goodwill	-2.624.265	-2.624.265
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2018</b>	<b>-7.872.795</b>	<b>-5.248.530</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>128.126.638</b>	<b>124.711.550</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	44.612.509	47.236.774
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Fletco Carpets A/S	Ikast-Brande	100 %

## Noter

---

	Koncern	
	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>10. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar 2018	<u>76.770</u>	<u>76.770</u>
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<u><b>76.770</b></u>	<u><b>76.770</b></u>
Opskrivninger 1. januar 2018	26.802.313	25.952.766
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	740.070	849.547
Udbytte	-4.000.000	0
Egenkapitalregulering	<u>2.583.425</u>	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 31. december 2018</b>	<u><b>26.125.808</b></u>	<u><b>26.802.313</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<u><b>26.202.578</b></u>	<u><b>26.879.083</b></u>
<b>Associeret virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Foamtex ApS	Ikast-Brande	33,3 %

	Koncern	
	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>11. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Andre periodeafgrænsningsposter	93.202	117.674
Sundhedsforsikring	<u>16.620</u>	<u>14.711</u>
	<u><b>109.822</b></u>	<u><b>132.385</b></u>

	Koncern		Moderselskab	
	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>12. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2018	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
	<u><b>1.000.000</b></u>	<u><b>1.000.000</b></u>	<u><b>1.000.000</b></u>	<u><b>1.000.000</b></u>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>13. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2018	26.802.313	25.952.766	0	5.167.914
Resultatandel	740.070	849.547	0	-5.167.914
Udloddet udbytte	-4.000.000	0	0	0
Egenkapitalregulering i associeret virksomhed	2.583.425	0	0	0
	<b>26.125.808</b>	<b>26.802.313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar 2018	69.323.558	66.754.637	96.125.871	87.539.489
Årets overførte overskud eller underskud	4.175.228	2.537.109	915.299	8.554.570
Regulering valutaterminskontrakt	-37.630	40.785	-37.630	40.785
Skat af valutaterminskontrakt	8.279	-8.973	8.279	-8.973
Regulering	0	0	2.583.425	0
	<b>73.469.435</b>	<b>69.323.558</b>	<b>99.595.244</b>	<b>96.125.871</b>
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2018	12.751.200	13.005.600	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-554.500	-254.400	0	0
	<b>12.196.700</b>	<b>12.751.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>16. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	12.527.246	13.719.545	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.253.004	-1.246.366	0	0
	<b>11.274.242</b>	<b>12.473.179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	6.384.122	7.630.844	0	0
<b>17. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	33.660.000	44.880.000	33.660.000	44.880.000
Heraf forfalder inden for 1 år	-11.220.000	-11.220.000	-11.220.000	-11.220.000
	<b>22.440.000</b>	<b>33.660.000</b>	<b>22.440.000</b>	<b>33.660.000</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

## 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 12.527 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 51.894 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 5.040 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 29.936 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 20.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	51.049 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.252 t.kr.
Driftsinventar og driftsmateriel	13.520 t.kr.

## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Fletco Investment A/S har til sikkerhed for selskabets gæld til penginstitut tkr. 33.660 givet pant i kapitalandelene i Fletco Carpets A/S.

Fletco Investment A/S har afgivet selvskylderkaution for Fletco Carpets A/S' gæld til pengeinstitut på tkr. 29.936.

### 19. Eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 20. Nærtstående parter

#### Øvrige nærtstående parter

Fletco Carpets A/S

Datter virksomhed

Foamtex A/S

Associeret virksomhed

## Noter

---

	Koncern	
	2018	2017
<b>21. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8.294.357	7.658.468
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-152.000	-83.243
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-740.070	-849.547
Andre finansielle indtægter	-1.101.026	-1.184.719
Øvrige finansielle omkostninger	3.116.282	3.100.141
Skat af årets resultat	812.213	1.485.539
Øvrige reguleringer	-37.630	40.785
	<b>10.192.126</b>	<b>10.167.424</b>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	371.263	-1.612.385
Ændring i tilgodehavender	-1.918.659	85.770
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-1.896.268	-2.250.412
	<b>-3.443.664</b>	<b>-3.777.027</b>