



## MOSS CPH A/S

Artvej 1  
7100 Vejle  
CVR-nr. 37424366

## Årsrapport 01.07.2019 - 30.06.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.11.2020

---

**Erik Svanvig**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019/20	10
Balance pr. 30.06.2020	11
Egenkapitalopgørelse for 2019/20	13
Pengestrømsopgørelse for 2019/20	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

MOSS CPH A/S

Artvej 1

7100 Vejle

CVR-nr.: 37424366

Hjemsted: Vejle

Regnskabsår: 01.07.2019 - 30.06.2020

## Bestyrelse

Jesper Ratza Hansen

Mads Pilgren

Erik Svanvig

## Direktion

Anders Kresten Freund, Adm. direktør

Peter Joachim Andersen, Direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020 for MOSS CPH A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 30.11.2020

## Direktion

**Anders Kresten Freund, Adm. direktør**

**Peter Joachim Andersen, Direktør**

## Bestyrelse

**Jesper Ratza Hansen**

**Mads Pilgren**

**Erik Svanvig**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i MOSS CPH A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for MOSS CPH A/S for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2019 - 30.06.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 30.11.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Ole Søndergaard Larsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11676

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	52.880	48.539	39.468	52.912
Driftsresultat	3.828	6.763	2.731	4.585
Resultat af finansielle poster	(1.281)	(1.598)	(2.295)	(1.776)
Årets resultat	3.969	3.607	309	2.112
Balancesum	75.023	64.377	52.702	48.385
Investeringer i materielle aktiver	3.484	4.952	2.459	4.156
Egenkapital	24.711	20.913	13.395	2.162
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.642)	(7.380)	(3.391)	(14.402)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(4.431)	434	37.977	11.900
<b>Nøgletal</b>				
Egenkapitalforrentning (%)	17,4	21,0	4,0	195,4
Soliditetsgrad (%)	32,9	32,5	25,4	4,5

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i udvikling og fremstilling af modetøj og accessoires samt salg og distribution gennem retail, e-commerce og whole sale.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

MOSS CPH A/S har, til trods for følgerne af corona-pandemiens udbrud i foråret 2020 i hele Europa med nedlukning af hovedparten af selskabets markeder og kunder i en periode til følge og resulterende i et pludseligt og kraftigt stop med en markant negativ effekt på omsætningen og resultatet for 2019-20, været i stand til at realisere et resultat, der overstiger resultatet for 2018-19.

MOSS CPH A/S lukkede grundet corona som den første tøjkæde i Danmark frivilligt sine butikker den 15. marts 2020. Lukningen blev foretaget både af hensyn til kunderne og medarbejderne i butikkerne. Butikkerne blev først åbnet igen løbende begyndende fra ultimo april i takt med, at det blev fundet sikkert at gennemføre åbningerne.

Selskabet har gjort brug af de mulige corona-hjælpepakker i de lande, hvor det er repræsenteret.

Årets resultat efter skat udgør 3.969 t.kr., hvilket ikke er på niveau med det forventede. Ledelsen finder resultatet tilfredsstillende set i lyset af corona-pandemiens påvirkning.

Årets regnskabsperiode dækker 12 måneders drift, hvorimod sidste års regnskabsperiode dækkede 13 måneders drift.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat lever ikke op til ledelsens forventning til året ved årets begyndelse, men resultatet findes tilfredsstillende set i lyset af corona-pandemiens påvirkning.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Selskabet har ikke konstateret usædvanlige forhold i regnskabsåret, der har påvirket indregning eller måling af aktiver eller forpligtelser i årsrapporten for 2019/20.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Selskabet har ikke konstateret usædvanlige forhold i regnskabsåret, der har påvirket indregning eller måling af aktiver eller forpligtelser i årsrapporten for 2019/20.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer en positiv vækst i det kommende år samt at årets resultat vil være forbedret i forhold til resultatet for 2019-20.

Resultatforventningerne er grundet corona-pandemiens hærgen i sagens natur forbundet med en ikke ubetydelig grad af usikkerhed og afhænger af, hvordan de forskelle markeder og kunder påvirkes af pandemien.

### Videnressourcer

Det er væsentligt, at selskabet forsat kan rekruttere, udvikle og fastholde medarbejdere med et højt kompetenceniveau, hvilket stiller krav til løbende ajourføring og tilegnelse af nye kompetencer.

Tilstedeværelse af nødvendig viden i alle medarbejdergrupper sikres gennem rekruttering og løbende

uddannelse. Uddannelsen tilrettelægges såvel generelt som individuelt.

For til stadighed at kunne udvikle og levere konkurrencedygtige produkter er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med stor indsigt i modebranchen.

Som mål herfor er medarbejdersammensætningen af væsentlig betydning, og der arbejdes kontinuerligt på at opnå den rette medarbejdersammensætning.

Kønssammensætningen i selskabets ledergruppe består af 40% kvinder og 60% mænd. Dette er i overensstemmelse med selskabets måltal og politikker for kønssammensætningen i ledergruppen.

### **Miljømæssige forhold**

Selskabet er miljøbevidst og arbejder kontinuerligt på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Der optimeres løbende herpå, og der er i regnskabsåret gennemført tiltag, som yderligere skal bidrage til optimeringen heraf.

### **Udenlandske filialer**

Selskabet har via en butik i Amsterdam en mindre filial i Holland.

# Resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>52.880.370</b>	<b>48.538.572</b>
Personaleomkostninger	2	(44.008.759)	(38.692.635)
Af- og nedskrivninger		(4.591.045)	(3.083.263)
Andre driftsomkostninger		(452.657)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.827.909</b>	<b>6.762.674</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.498.977	248.386
Andre finansielle indtægter	3	216.240	353.333
Andre finansielle omkostninger	4	(1.497.140)	(2.199.335)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.045.986</b>	<b>5.165.058</b>
Skat af årets resultat	5	(1.077.411)	(1.558.337)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>3.968.575</b>	<b>3.606.721</b>

# Balance pr. 30.06.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Erhvervede licenser		823.851	1.261.991
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>823.851</b>	<b>1.261.991</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.152.679	2.785.378
Indretning af lejede lokaler		4.887.826	4.481.154
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>7.040.505</b>	<b>7.266.532</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.576.548	248.386
Deposita		8.305.662	10.590.473
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>10.882.210</b>	<b>10.838.859</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.746.566</b>	<b>19.367.382</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		26.681.978	29.884.336
Forudbetalinger for varer		2.614.737	2.263.193
<b>Varebeholdninger</b>		<b>29.296.715</b>	<b>32.147.529</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.150.679	4.692.546
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		199.274	574.333
Udskudt skat	10	192.856	0
Andre tilgodehavender		1.764.677	0
Periodeafgrænsningsposter	11	591.074	865.051
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.898.560</b>	<b>6.131.930</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>19.081.083</b>	<b>6.729.754</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>56.276.358</b>	<b>45.009.213</b>
<b>Aktiver</b>		<b>75.022.924</b>	<b>64.376.595</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		800.000	800.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		2.551.444	223.282
Overført overskud eller underskud		17.391.526	19.889.928
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.968.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>24.710.970</b>	<b>20.913.210</b>
Udskudt skat	10	0	405.363
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>405.363</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	18.943.606
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.675.630	1.660.151
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>1.675.630</b>	<b>20.603.757</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	18.821.109	4.308.870
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.556.928	12.275.766
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.660.151	0
Anden gæld		11.160.282	5.578.216
Periodeafgrænsningsposter	13	1.437.854	291.413
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>48.636.324</b>	<b>22.454.265</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>50.311.954</b>	<b>43.058.022</b>
<b>Passiver</b>		<b>75.022.924</b>	<b>64.376.595</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Finansielle instrumenter	15		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	20		
Koncernforhold	21		

# Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	800.000	223.282	19.889.928	0	20.913.210
Valutakursreguleringer	0	(170.815)	0	0	(170.815)
Årets resultat	0	2.498.977	(2.498.402)	3.968.000	3.968.575
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>800.000</b>	<b>2.551.444</b>	<b>17.391.526</b>	<b>3.968.000</b>	<b>24.710.970</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Driftsresultat		3.827.909	6.762.674
Af- og nedskrivninger		4.591.045	3.083.263
Ændringer i arbejdskapital	14	11.286.739	6.375.519
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>19.705.693</b>	<b>16.221.456</b>
Modtagne finansielle indtægter		216.240	419.908
Betalte finansielle omkostninger		(1.497.140)	(2.292.188)
Refunderet/(betalt) skat		0	(317.061)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>18.424.793</b>	<b>14.032.115</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(443.350)	(469.035)
Køb mv. af materielle aktiver		(3.483.528)	(4.951.672)
Køb af finansielle aktiver		(1.524.601)	(2.206.099)
Salg af finansielle aktiver		3.809.412	346.151
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(99.060)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.642.067)</b>	<b>(7.379.715)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>16.782.726</b>	<b>6.652.400</b>
Afdrag på lån mv.		(4.431.397)	(2.926.479)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	(628.634)
Kontant kapitalforhøjelse		0	3.989.000
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(4.431.397)</b>	<b>433.887</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>12.351.329</b>	<b>7.086.287</b>
Likvider primo		6.729.754	(356.533)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>19.081.083</b>	<b>6.729.754</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		19.081.083	6.729.754
<b>Likvider ultimo</b>		<b>19.081.083</b>	<b>6.729.754</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Med hensyn til udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 henvises til omtale heraf i ledelsesberetningen. Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt øvrige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Gager og lønninger	40.698.845	35.464.285
Pensioner	2.129.722	1.481.268
Andre omkostninger til social sikring	943.627	559.933
Andre personaleomkostninger	236.565	1.187.149
	<b>44.008.759</b>	<b>38.692.635</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>100</b>	<b>97</b>

	Ledelses- vederlag 2019/20 kr.	Ledelses- vederlag 2018/19 kr.
Direktion	3.741.701	1.073.873
Bestyrelse	47.500	75.000
	<b>3.789.201</b>	<b>1.148.873</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	10.026	45.035
Renteindtægter i øvrigt	198	412
Valutakursreguleringer	206.016	307.886
	<b>216.240</b>	<b>353.333</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.154.646	1.907.832
Valutakursreguleringer	342.494	291.503
	<b>1.497.140</b>	<b>2.199.335</b>



## 5 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	1.675.630	1.613.522
Ændring af udskudt skat	(598.219)	(76.830)
Regulering vedrørende tidligere år	0	21.645
	<b>1.077.411</b>	<b>1.558.337</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	3.968.000	0
Overført resultat	575	3.606.721
	<b>3.968.575</b>	<b>3.606.721</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.
Kostpris primo	2.802.413
Tilgange	443.350
Afgange	(125.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.120.763</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.540.422)
Årets afskrivninger	(756.490)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.296.912)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>823.851</b>

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	4.812.797	6.422.465
Tilgange	1.253.806	2.229.722
Afgange	(215.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.851.603</b>	<b>8.652.187</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.027.419)	(1.941.311)
Årets afskrivninger	(1.713.122)	(1.823.050)
Tilbageførsel ved afgange	41.617	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.698.924)</b>	<b>(3.764.361)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.152.679</b>	<b>4.887.826</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	25.104	10.590.473
Tilgange	0	1.524.601
Afgange	0	(3.809.412)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.104</b>	<b>8.305.662</b>
Opskrivninger primo	223.282	0
Valutakursreguleringer	(170.815)	0
Andel af årets resultat	2.498.977	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.551.444</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.576.548</b>	<b>8.305.662</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
MSCH Norge AS	Oslo, Norge	AS	100,0

## 10 Udskudt skat

Bevægelser i året	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Primo	(405.363)	(482.193)
Indregnet i resultatopgørelsen	598.219	76.830
<b>Ultimo</b>	<b>192.856</b>	<b>(405.363)</b>

Udskudt skatteaktiv knytter sig til immat.- & materielle aktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

Det skattemæssige aktiv forventes udnyttet indenfor en 3-årig tidshorisont.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	18.821.109	4.308.870	0
Skyldige sambeskatningsbidrag	0	0	1.675.630
	<b>18.821.109</b>	<b>4.308.870</b>	<b>1.675.630</b>

Gæld til kreditinstitutter i øvrigt vedrører lån hos Vækstfonden. Lånet er frivilligt fuldt ud indfriet den 1. oktober 2020 for at optimere selskabets finansieringsstruktur.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

## 14 Ændring i arbejdskapital

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Ændring i varebeholdninger	2.850.814	(551.112)
Ændring i tilgodehavender	(1.573.744)	5.963.895
Ændring i leverandørgæld mv.	10.009.669	962.736
	<b>11.286.739</b>	<b>6.375.519</b>

## 15 Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter med positiv dagsværdi på 11 t.kr. Valutaterminskontrakter er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på fremtidige varekøb i USD for i alt 3.250 t.USD. Valutaterminskontrakter har en løbetid på 0-5 måneder. Valutaterminskontrakter er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse.

## 16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>44.515.470</b>	<b>53.036.080</b>

## 17 Eventualforpligtelser

Selskabet har med Franchisetager indgået aftale omkring en delvis underskudsdekning overfor Franchisetager i Franchise-perioden.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Pilgren Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet virksomhedspant på 40.500 t.kr. (2018/19: 40.500 t.kr.) med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, lager af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og driftsmateriel samt immaterielle rettigheder. Den regnskabsmæssige værdi udgør 44.314 t.kr. (2018/19: 36.693 t.kr.)

Der er afgivet en importremburs med en værdi på 550 t.kr.

### 19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse på selskabet:

- Mads Pilgren, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte, anpartsbesiddelse.
- Pilgren Holding ApS, CVR-nr. 14315284, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte, aktiebesiddelse.
- Pilgren ApS, CVR-nr. 15290242, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte, aktiebesiddelse.
- Moss Holding ApS, CVR-nr. 37858986, Artvej 1, 7100 Vejle, aktiebesiddelse.

### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Pilgren Holding ApS, CVR-nr. 14315284, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Pilgren Holding ApS, CVR-nr. 14315284, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenligningstallene for 2018/19 omfatter for resultatopgørelsen en regnskabsperiode på 13 måneder. For sammenligningstallene på balancen er der foretaget en tilpasning af regnskabsposterne Varebeholdninger og Leverandører af varer og tjenesteydelser - begge med en forøgelse heraf på 8.676 t.kr. De foretagne tilpasninger på sammenligningstallene for 2018/19 har ikke haft indvirkning hverken på årets resultat for 2018/19 eller egenkapitalen pr. 30.06.2019.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er fra den 29.08.2017 sambeskattet med alle danske modervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	3 år.
----------	-------

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.



### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anders Kresten Freund

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-510755680281

IP: 85.218.xxx.xxx

2020-12-01 06:35:25Z

NEM ID 

## Anders Kresten Freund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-510755680281

IP: 85.218.xxx.xxx

2020-12-01 06:35:25Z

NEM ID 

## Mads Pilgren

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-135830715261

IP: 89.221.xxx.xxx

2020-12-01 07:04:30Z

NEM ID 

## Peter Joachim Andersen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-804711991336

IP: 5.103.xxx.xxx

2020-12-01 08:15:39Z

NEM ID 

## Erik Svanvig

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-897714549622

IP: 185.116.xxx.xxx

2020-12-01 12:29:13Z

NEM ID 

## Erik Svanvig

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-897714549622

IP: 185.116.xxx.xxx

2020-12-01 12:29:13Z

NEM ID 

## Ole Søndergaard Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:67686369

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-12-01 12:42:11Z

NEM ID 

## Jesper Ratza Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-438226043410

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-12-02 20:23:49Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OKSZ4-TGB5Y-OMT5D-YAEI3-VGF53-IV2D2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>