

# **Bacon Group A/S**

**H.C. Ørsteds Vej 30, 1879 Frederiksberg C**

**CVR-nr. 37 41 40 18**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. maj 2022.

---

**Michael Christiansen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Bacon Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg C, den 30. maj 2022

### **Direktion**

Tomas Højgaard Kjeldsen

### **Bestyrelse**

Michael Christiansen  
Formand

Magne Lyngner

Martin Werner

Mette Iermin

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Bacon Group A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bacon Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. maj 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Jan Tønnesen  
statsautoriseret revisor  
mne9459

Casper Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne44100

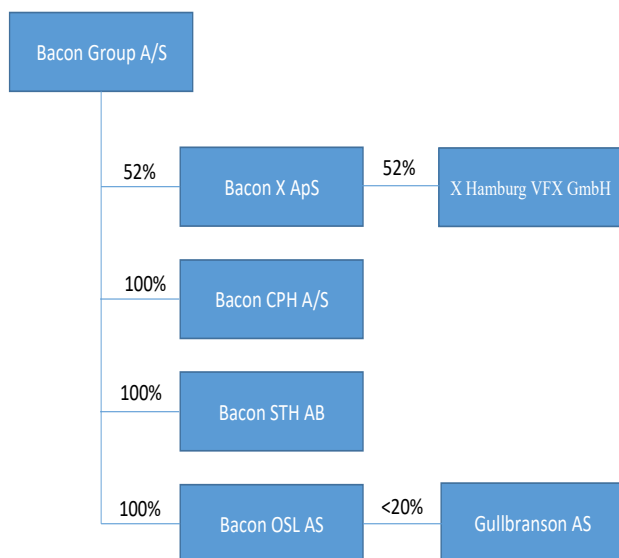
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Bacon Group A/S H.C. Ørsteds Vej 30 1879 Frederiksberg C
	CVR-nr.: 37 41 40 18
	Stiftet: 18. januar 2016
	Hjemsted: Frederiksberg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Michael Christiansen, Formand Magne Lyngner Martin Werner Mette Iermiin
<b>Direktion</b>	Tomas Højgaard Kjeldsen
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Dattervirksomheder</b>	Bacon CPH A/S, København Bacon OSL AS, Oslo Bacon STH AB, Stockholm Bacon X ApS, København X Hamburg VFX GmbH, Hamburg

## Koncernoversigt

---





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	119.809	140.258	136.176	162.501	166.011
Bruttoresultat	46.214	51.795	41.952	51.808	48.772
Resultat af primær drift	7.718	9.715	5.936	10.373	8.104
Finansielle poster, netto	68	-724	-112	-122	-172
Årets resultat	5.929	6.997	4.579	8.037	5.740
<b>Balance:</b>					
Balancesum	39.328	37.578	32.604	42.990	41.423
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-434	-2.138	-2.547	-1.229	-673
Egenkapital	20.871	17.650	13.266	12.838	8.380
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-101	14.217	10.536	3.673	9.002
Investeringsaktivitet	-450	-2.185	-2.547	-3.541	-674
Finansieringsaktivitet	-3.854	-1.438	-4.000	-3.000	-6.115
Pengestrømme i alt	-4.404	10.594	3.989	-2.867	2.213
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	56	55	53	53	58
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	38,6	36,9	30,8	31,9	29,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,4	6,9	4,4	6,4	4,9
Likviditetsgrad	222,0	184,3	148,1	132,9	112,0
Soliditetsgrad	45,9	44,0	36,4	27,5	17,8
Egenkapitalforrentning	24,4	51,3	33,8	78,1	88,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Bacon Group A/S (herefter Bacon) producerer film i alle formater til alle platforme, først og fremmest reklamefilm, men også spillefilm, web-content og musikvideoer. Bacon har selskaber i Danmark, Norge og Sverige, men har kundeaktiviteter på hele det globale marked. I datterselskabet Bacon X ApS, laver Bacon også al form for efterbehandling af film, herunder farvelægning, lydspor, klipning og visuelle effekter (VFX).

Bacon repræsenterer både nogle af verdens mest anerkendte og etablerede, ligeså vel som en række unge og kommende, reklamefilminstruktører og Bacon har høstet en lang række internationale priser og anerkendelser herunder bl.a. en række Gold Lions ved Cannes Lions festival, Yellow Pencils ved D&AD og Grand Prix's ved Epica Awards.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Moderselskab

Årets nettoomsætning udgør 7.670 t.kr mod 7.828 t.kr. sidste år. Årets resultat udgør 4.210 t.kr. mod 7.282 t.kr. sidste år.

#### Koncernregnskab

Årets nettoomsætning udgør 119.809 t.kr mod 140.258 t.kr. sidste år. Årets resultat udgør 5.929 t.kr. mod 6.997 t.kr. sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### Egne kapitalandele

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 50.000 stk. a 1 kr., hvilket svarer til 10 % af virksomhedskapitalen.

#### Den forventede udvikling

Der forventes en positiv udvikling på både omsætning og årets resultat.

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Bacon Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Præsentationsmæssige ændringer

Der er foretaget enkelte præsentationsmæssige ændringer, der ikke har påvirket årets resultat og egenkapitalen.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bacon Group A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Bacon Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende kontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til produktion med fradrag af rabatter.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i igangværende arbejder.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter. Endvidere indregnes modtagne tilskud, erstatninger og kompensationer vedrørende coronasituationen i denne post.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### Koncerngoodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 7-10 år.

Levetiden er begrundet i selskabets unikke kommercielle position samt medarbejdernes kommercielle og tekniske evner, der forventes opretholdt i mindst 7-10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder men ikke findes i modervirksomheden er følgende regnskabspraksis anvendt:

#### *Igangværende arbejder for fremmed regning:*

- Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv..



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Bacon Group A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	119.808.991	140.258.190	7.670.066	7.827.857
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5.179.958	8.962.827	0	0
Andre driftsindtægter	352.470	1.157.865	0	0
Produktionsomkostninger	-69.021.216	-88.052.292	0	0
Andre eksterne omkostninger	-10.106.558	-10.531.271	-4.374.507	-4.601.943
<b>Bruttoresultat</b>	<b>46.213.645</b>	<b>51.795.319</b>	<b>3.295.559</b>	<b>3.225.914</b>
3 Personaleomkostninger	-36.555.436	-40.171.055	-2.714.308	-2.965.253
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.921.309	-1.870.422	-78.102	-94.251
Andre driftsomkostninger	-18.968	-38.767	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>7.717.932</b>	<b>9.715.075</b>	<b>503.149</b>	<b>166.410</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.811.384	7.203.837
Andre finansielle indtægter	279.644	33.251	24.400	318
4 Øvrige finansielle omkostninger	-211.713	-757.297	-14.313	-50.930
<b>Resultat før skat</b>	<b>7.785.863</b>	<b>8.991.029</b>	<b>4.324.620</b>	<b>7.319.635</b>
Skat af årets resultat	-1.856.996	-1.993.924	-114.337	-37.232
<b>5 Årets resultat</b>	<b>5.928.867</b>	<b>6.997.105</b>	<b>4.210.283</b>	<b>7.282.403</b>
Koncernens resultat fordeler sig således::				
Aktionærer i Bacon Group A/S	4.210.282	7.282.402		
Minoritetsinteresser	1.718.585	-285.297		
	<b>5.928.867</b>	<b>6.997.105</b>		

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	399.177	651.335	140.796	147.532
7	Goodwill	295.712	441.954	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	694.889	1.093.289	140.796	147.532
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.597.833	3.606.539	41.590	57.907
	Materielle anlægsaktiver i alt	2.597.833	3.606.539	41.590	57.907
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.455.913	16.694.370
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	7.459	7.053	0	0
11	Deposita	390.719	438.612	382.269	372.987
	Finansielle anlægsaktiver i alt	398.178	445.665	13.838.182	17.067.357
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.690.900</b>	<b>5.145.493</b>	<b>14.020.568</b>	<b>17.272.796</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.002.550	4.199.663	30.000	30.000
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.351.101	825.122	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.782.778	1.680.574
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	195.825
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	824.164	896.412
	Andre tilgodehavender	281.803	222.132	40.000	40.000
13	Periodeafgrænsningsposter	622.465	405.299	129.566	121.185
	Tilgodehavender i alt	13.257.919	5.652.216	3.806.508	2.963.996
	Likvide beholdninger	22.379.032	26.780.031	1.519.880	1.576.708
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>35.636.951</b>	<b>32.432.247</b>	<b>5.326.388</b>	<b>4.540.704</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>39.327.851</b>	<b>37.577.740</b>	<b>19.346.956</b>	<b>21.813.500</b>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
14	Virksomhedskapital	500.001	500.001	500.001	500.001
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.964.074	8.202.531
	Reserve for valutakursomregning	-135.593	-427.396	-135.593	-427.396
	Overført resultat	17.675.032	16.464.749	9.377.958	5.262.218
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	3.333.000	3.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	18.039.440	16.537.354	18.039.440	16.537.354
	Minoritetsinteresser	2.831.187	1.112.678	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>20.870.627</b>	<b>17.650.032</b>	<b>18.039.440</b>	<b>16.537.354</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
15	Hensættelser til udskudt skat	2.275.439	1.344.730	32.424	34.489
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.275.439</b>	<b>1.344.730</b>	<b>32.424</b>	<b>34.489</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Leasingforpligtelser	129.277	270.470	0	0
	Anden gæld	0	716.780	0	0
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	129.277	987.250	0	0

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		2021	2020	2021	2020
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
16	Kortfristet del af langfristet gæld	141.191	137.143	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	3.206	0	0	0
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	4.918.802	1.423.378	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.293.782	4.586.902	30.784	291.688
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	29.485	3.257.391
	Selskabsskat	526.849	322.744	476.566	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	314.867
	Anden gæld	6.145.030	11.094.286	738.257	1.377.711
17	Periodeafgrænsningsposter	23.648	31.275	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>16.052.508</u>	<u>17.595.728</u>	<u>1.275.092</u>	<u>5.241.657</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>16.181.785</u></b>	<b><u>18.582.978</u></b>	<b><u>1.275.092</u></b>	<b><u>5.241.657</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>39.327.851</u></b>	<b><u>37.577.740</u></b>	<b><u>19.346.956</u></b>	<b><u>21.813.500</u></b>
<b>1</b>	<b>Efterfølgende begivenheder</b>				
<b>2</b>	<b>Særlige poster</b>				
<b>18</b>	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>19</b>	<b>Eventualposter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode kr.	Reserve for valutakurs- omregning kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	Minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	500.001	0	0	11.366.626	0	1.399.300	13.265.927
Resultatandel	0	0	0	7.282.402	0	-286.622	6.995.780
Valutakursreguleringer	0	0	-427.396	0	0	0	-427.396
Køb af egne aktier	0	0	0	-2.184.279	0	0	-2.184.279
Egenkapital 1. januar 2021	500.001	0	-427.396	16.464.749	0	1.112.678	17.650.032
Udloddet udbytte	0	0	0	-3.000.000	0	0	-3.000.000
Resultatandel	0	0	0	4.210.283	0	1.718.509	5.928.792
Valutakursreguleringer	0	0	291.803	0	0	0	291.803
	<b>500.001</b>	<b>0</b>	<b>-135.593</b>	<b>17.675.032</b>	<b>0</b>	<b>2.831.187</b>	<b>20.870.627</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode kr.	Reserve for valutakurs- omregning kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	500.001	3.217.890	0	8.148.735	0	11.866.626
Resultatandel	0	4.984.641	0	-702.238	3.000.000	7.282.403
Valutakursreguleringer	0	0	-427.396	0	0	-427.396
Køb af egne aktier	0	0	0	-2.184.279	0	-2.184.279
Egenkapital 1. januar 2021	500.001	8.202.531	-427.396	5.262.218	3.000.000	16.537.354
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Resultatandel	0	-3.238.457	0	4.115.740	3.333.000	4.210.283
Valutakursreguleringer	0	0	291.803	0	0	291.803
	<b>500.001</b>	<b>4.964.074</b>	<b>-135.593</b>	<b>9.377.958</b>	<b>3.333.000</b>	<b>18.039.440</b>



**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	5.928.867	6.997.105
20 Reguleringer	3.710.296	4.491.445
21 Ændring i driftskapital	-9.312.388	5.861.143
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	326.775	17.349.693
Renteindbetalinger og lignende	274.329	33.251
Renteudbetalinger og lignende	82.644	-656.885
Pengestrøm fra ordinær drift	683.748	16.726.059
Betalt selskabsskat	-784.482	-2.509.293
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-100.734</b>	<b>14.216.766</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-43.000	-245.830
Køb af materielle anlægsaktiver	-434.295	-2.137.680
Salg af materielle anlægsaktiver	27.749	198.948
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-449.546</b>	<b>-2.184.562</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	802.226
Afdrag på langfristet gæld	-853.925	-55.976
Køb af egne aktier	0	-2.184.279
Betalt udbytte	-3.000.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-3.853.925</b>	<b>-1.438.029</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.404.205</b>	<b>10.594.175</b>
Likvider 1. januar 2021	26.780.031	16.185.856
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>22.375.826</b>	<b>26.780.031</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	22.379.032	26.780.031
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-3.206	0
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>22.375.826</b>	<b>26.780.031</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

### 2. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
Indtægter:		
Offentlige hjælpepakker	0	843.291
	<u>          </u>	<u>          </u>
	0	843.291
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Andre driftsindtægter	0	843.291
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b>0</b>	<b>843.291</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	34.006.997	37.831.052	2.578.538	2.843.934
Pensioner	848.744	740.387	111.023	98.360
Andre omkostninger til social sikring	1.699.695	1.599.616	24.747	22.959
	<b>36.555.436</b>	<b>40.171.055</b>	<b>2.714.308</b>	<b>2.965.253</b>
Direktion og bestyrelse	5.408.553	5.565.433	1.468.417	1.541.364
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	56	55	3	3

Incitamentsprogrammet for direktionen og ledende medarbejdere omfatter muligheden for i perioden 2018-2026 at nytægge aktier op til 22% af den nuværende aktiekapital til en kurs beregnet som den nuværende indre værdi forrentet med 16% p.a. Der kan således maksimalt nytægges nominelt 111 t.kr. aktier til kurs 16.605, svarende til en kursværdi på i alt 1.842 t.kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	211.713	757.297	14.313	50.930
	<b>211.713</b>	<b>757.297</b>	<b>14.313</b>	<b>50.930</b>

	Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-3.238.457	4.984.641
Udbytte for regnskabsåret	3.333.000	3.000.000
Overføres til overført resultat	4.115.740	0
Disponeret fra overført resultat	0	-702.238
<b>Disponeret i alt</b>	<b>4.210.283</b>	<b>7.282.403</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
Kostpris 1. januar 2021	1.629.266	1.383.436	289.400	145.000
Tilgang i årets løb	43.000	245.830	43.000	144.400
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.672.266</b>	<b>1.629.266</b>	<b>332.400</b>	<b>289.400</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-977.931	-563.578	-141.868	-76.527
Omregning til valutakurs 31. december 2021	13.950	-31.318	0	0
Årets afskrivninger	-309.108	-383.035	-49.736	-65.341
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-1.273.089</b>	<b>-977.931</b>	<b>-191.604</b>	<b>-141.868</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>399.177</b>	<b>651.335</b>	<b>140.796</b>	<b>147.532</b>

	Koncern	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2021	1.276.178	1.372.799
Omregning til valutakurs pr. 31. december 2021	76.462	-96.621
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.352.640</b>	<b>1.276.178</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-834.224	-722.754
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-55.693	57.014
Årets afskrivninger	-167.011	-168.484
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-1.056.928</b>	<b>-834.224</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>295.712</b>	<b>441.954</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2021	10.823.855	8.977.545	109.303	90.365
Tilgang i årets løb	434.295	2.137.680	12.049	18.938
Afgang i årets løb	<u>-1.161.554</u>	<u>-291.370</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b><u>10.096.596</u></b>	<b><u>10.823.855</u></b>	<b><u>121.352</u></b>	<b><u>109.303</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-7.217.316	-5.915.460	-51.396	-22.485
Omregning til valutakurs 31. december 2021	54.330	-80.505	0	0
Årets afskrivninger	-1.477.135	-1.315.038	-28.366	-28.911
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>1.141.358</u>	<u>93.687</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b><u>-7.498.763</u></b>	<b><u>-7.217.316</u></b>	<b><u>-79.762</u></b>	<b><u>-51.396</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>2.597.833</u></b>	<b><u>3.606.539</u></b>	<b><u>41.590</u></b>	<b><u>57.907</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>329.207</u>	<u>421.079</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	8.491.841	8.491.841
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>8.491.841</b>	<b>8.491.841</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	9.207.166	4.014.434
Omregning til valutakurs pr. 31. december 2021	260.010	-388.147
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	3.978.396	7.372.679
Udbytte	-7.330.620	-1.791.800
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>6.114.952</b>	<b>9.207.166</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2021	-1.004.637	-796.546
Omregning til valutakurs pr. 31. december 2021	20.768	-39.607
Årets afskrivninger på goodwill	-167.011	-168.484
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2021</b>	<b>-1.150.880</b>	<b>-1.004.637</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>13.455.913</b>	<b>16.694.370</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.
Bacon CPH A/S, København	100 %	5.582.282	2.100.169
Bacon OSL AS, Oslo	100 %	4.371.188	137.078
Bacon STH AB, Stockholm	100 %	199.927	-284.709
Bacon X ApS, København	52 %	5.782.318	3.895.877
X Hamburg VFX GmbH, Hamburg	52 %	115.989	-315.491
		<b>16.051.704</b>	<b>5.532.924</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2021	2.547	384.057
Afgang i årets løb	0	-381.510
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.547</b>	<b>2.547</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	4.506	4.506
Omregning til valutakurs 31. december 2021	406	0
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>4.912</b>	<b>4.506</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>7.459</b>	<b>7.053</b>
	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>11. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2021	438.612	429.872
Tilgang i årets løb	0	8.740
Afgang i årets løb	-47.893	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>390.719</b>	<b>438.612</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>390.719</b>	<b>438.612</b>
	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	21.222.763	15.062.438
Modtagne acontobetaling	-21.790.464	-15.660.694
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-567.701</b>	<b>-598.256</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	4.351.101	825.122
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-4.918.802	-1.423.378
	<b>-567.701</b>	<b>-598.256</b>

## Noter

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, forsikringer mv. vedrørende 2022 og senere.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>14. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2021	500.001	500.001	500.001	500.001
	<b>500.001</b>	<b>500.001</b>	<b>500.001</b>	<b>500.001</b>

Aktiekapitalen består af 500.001 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	1.344.730	555.899	34.489	49.091
Udskudt skat af årets resultat	930.709	788.831	-2.065	-14.602
	<b>2.275.439</b>	<b>1.344.730</b>	<b>32.424</b>	<b>34.489</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	30.751	35.303	30.975	32.457
Materielle anlægsaktiver	-29.423	-867	1.449	2.032
Omsætningsaktiver	2.261.189	1.307.331	0	0
Leasingforpligtelser	12.922	2.963	0	0
	<b>2.275.439</b>	<b>1.344.730</b>	<b>32.424</b>	<b>34.489</b>



## Noter

### 16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>Koncern</b>				
Leasingforpligtelser	270.468	141.191	129.277	0
	<b>270.468</b>	<b>141.191</b>	<b>129.277</b>	<b>0</b>

### 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte indtægter vedrørende 2022 og senere.

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen

Koncernen af givet virksomhedspant på kr. 5 mio. i følgende aktiver i Bacon CPH A/S, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.580 t.kr.
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	224 t.kr.

### 19. Eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

**Noter**

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.921.308	1.870.422
Andre finansielle indtægter	-274.329	-33.251
Øvrige finansielle omkostninger	-82.644	656.885
Skat af årets resultat	1.856.996	1.993.924
Valutakursreguleringer	288.965	3.465
	<b>3.710.296</b>	<b>4.491.445</b>

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-7.557.809	5.139.239
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-1.754.579	721.904
	<b>-9.312.388</b>	<b>5.861.143</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Werner

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-127602088435

IP: 185.197.xxx.xxx

2022-05-30 10:03:56 UTC

NEM ID 

## Magne Lyngner

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1036134

IP: 185.35.xxx.xxx

2022-05-30 12:25:23 UTC

bankID 

## Tomas Højgaard Kjeldsen

Direktør

Serienummer: 571fc8af-c99e-4b55-a8b0-427e753a1efd

IP: 185.197.xxx.xxx

2022-05-31 10:13:14 UTC

Mit 

## Mette Iermiin

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-823400934269

IP: 139.47.xxx.xxx

2022-06-01 09:27:39 UTC

NEM ID 

## Michael Christiansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-786378100979

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-06-01 11:17:54 UTC

NEM ID 

## Jan Tønnesen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:44852267

IP: 93.163.xxx.xxx

2022-06-01 11:19:28 UTC

NEM ID 

## Casper Christiansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:69383443

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-01 13:11:15 UTC

NEM ID 

## Michael Christiansen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-786378100979

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-06-01 15:22:56 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: MTGGC-K4JIP-P65LE-NY6FJ-EUM6C-CLE03

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>