

Årsrapport 2016

BB Electronics Holding ApS

Ane Staunings Vej 21, 8700 Horsens

CVR-nr. 37 40 70 97

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 30. marts 2017

Dirigent



Sven Ruder

Indhold

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	6
Oplysninger om selskabet	7
Koncernoversigt	8
Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Beretning	10
Koncernregnskab 28. januar - 31. december	25
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse	29
Pengestrømsopgørelse	30
Noter	31
Årsregnskab 28. januar - 31. december	38
Resultatopgørelse	38
Balance	39
Egenkapitalopgørelse	40
Noter	41
Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december	44
Anvendt regnskabspraksis	44

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BB Electronics Holding ApS for regnskabsåret fra stiftelsen den 28. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 28. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

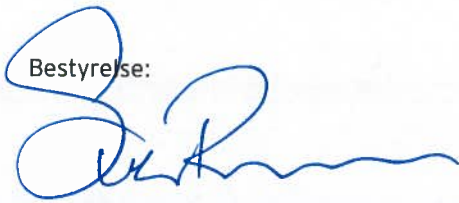
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 30. marts 2017
Direktion:



Carsten Christensen
adm. direktør

Bestyrelse:



Sven Ruder
formand



Ole Steen Andersen
næstformand



Per Thrane



Folmer Rud Hansen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i BB Electronics Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Electronics Holding ApS for regnskabsåret fra stiftelsen den 28. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter samt anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 28. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors erklæringer

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30. marts 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Jes Lauritzen
statsaut. revisor


Kim R. Mørtensen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

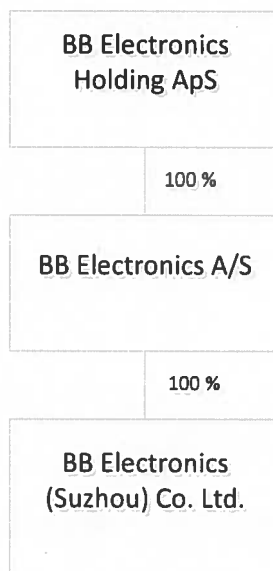
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	BB Electronics Holding ApS
Adresse, postnr. by	Ane Staunings Vej 21, 8700 Horsens
CVR-nr.	37 40 70 97
Stiftet	28. januar 2016
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	28. januar - 31. december
Telefon	76 25 10 00
Telefax	76 25 10 10
Ejere	Ingen anpartshavere har bestemmende indflydelse
Datterselskaber	Danmark: BB Electronics A/S, og datterdatterselskab i Kina: BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd. Datterselskaberne blev overtaget den 12. februar 2016.
Bestyrelse	Sven Ruder, formand Ole Steen Andersen, næstformand Per Thrane Folmer Rud Hansen
Direktion	Adm. direktør Carsten Christensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, 8000 Aarhus C, CVR-nr. 30700228

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.DKK	2016
Hovedtal	
Nettoomsætning	362.362
EBITDA før særlige poster	26.601
Særlige poster	-209
EBITDA	26.392
Resultat af primær drift	18.663
Resultat af finansielle poster	-1.596
Årets resultat	15.672
Balance	
Anlægsaktiver	28.259
Omsætningsaktiver	212.519
Aktiver i alt (balancesum)	240.778
Anpartskapital	100
Egenkapital	77.622
Hensatte forpligtelser	134
Langfristede gældsforpligtelser	42.105
Kortfristede gældsforpligtelser	120.917
Nettorentbærende gæld	20.483
Pengestrøm	
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	43.344
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-91.987
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-7.024
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	85.612
Ændring i likvider	36.969
Nøgletal	
EBITDA-margin før særlige poster (%)	7,3
EBIT-margin (%)	5,2
Egenkapitalforrentning (%)	22,7
Soliditet (%)	32,2
Gennemsnitligt antal ansatte	452

Koncernen er etableret i 2016, hvorfor der ikke er nogen sammenligningstal.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Definitioner:

EBITDA-margin før særlige poster:	$\text{EBITDA før særlige poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
EBIT-margin:	$\text{EBIT efter særlige poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Egenkapitalforrentning:	$\text{Resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlige egenkapital}$
Soliditet:	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Netto rentebærende gæld:	$\text{Gældsforpligtelser til realkreditinstitutter og kreditinstitutter med fradrag af likvide beholdninger}$

Ledelsesberetning

Beretning

Etablering af koncern og grobund for vækst i tilkøbt koncern

Axcel valgte i starten af 2016 at afhænde BB Electronics til den tidligere ledelse efter 18 års ejerskab.

Ledelsen etablerede BB Electronics Holding ApS den 28. januar 2016 og overtog BB Electronics A/S koncernen den 12. februar 2016. Moderselskabet har ikke aktiviteter udover ejerskabet i BB Electronics A/S.

Processen for overdragelsen blev afsluttet i de efterfølgende 2 kvartaler, og danner nu grobund for en stabil fremtid for BB Electronics koncernens aktiviteter. Således formåede datterkoncernen BB Electronics i 2016 at fordoble sit resultat efter skat, og havde et meget stærkt cash flow på MDKK 39.

Samtidig fortsættes vækststrategien BB PLUS, som blev iværksat i 2014 og går nu ind i sin næste fase. Efter de forgangne to år at have øget orienteringen mod markedet og skabt en attraktiv palette af international konkurrencedygtige serviceydelser, så udvider BB Electronics den eksterne eksponering med flere kommercielle medarbejdere, som hver især har stor EMS erfaring med i bagagen på hver deres område. De skal medvirke til at salgsaktiviteterne intensiveres indenlands som udenlands. Det samme gælder for Kina, hvor salgsaktiviteterne fremadrettet øges primært med henblik på vestlige kunder, der allerede i dag er etableret på det kinesiske marked. BB Electronics ønsker således inden for de kommende år at sikre en overvejende andel af aktiviteterne på lokationen i Suzhou som domestic sales.

Strategien BB PLUS fokuserer på at markedsføre BB Electronics til udvalgte segmenter, hvor man som kunde bliver mødt af virksomhedens management, og hvor "being a mutually good match" er af afgørende betydning. Derudover vil yderligere fokus på værdiskabelse til eksisterende kunder være et bærende element fremadrettet, så kunderne opnår en forbedret total cost på den leverede ydelse.

BB Electronics' serviceydelser baserer sig på standardiserede processer i og mellem fabrikkerne i Kina og Danmark. Teknologi og kvalitet på alle niveauer er i højsædet, og dertil kommer den kommercielle og værdiskabende overbygning, der udmønter sig i håndgribelige produkter til kunderne. Organisationen i Kina er yderligere styrket for at sikre den fortsatte positive udvikling.

Med introduktion af robot-teknologi i datterkoncernen allerede i 2013 udvikler og fastholder BB Electronics svært tilgængelig viden samt det specialiserede teknologiske grundlag for yderligere fremskridt inden for automatisering til gavn for kunderne og BB Electronics. Den eksponentielle udvikling er fortsat og nu tilbydes robotløsninger på lavere volumen end tidligere. Området fastholdes og udvikles kontinuerligt og det er en væsentlig driver for vækst på fabrikken i Horsens, og for at øge konkurrenceevnen på fabrikken i Suzhou.

Automatiseringen og robotterne giver derudover mulighed for produktion til lave omkostninger tæt på kundernes egen udvikling på serier i lavere volumen. BB Electronics ser fortsat en kraftig vækst på dette område og har flere spændende igangværende projekter, som vil vokse fremadrettet.

BB Electronics forventer i 2017 en markant vækst i omsætningen såvel fra stigninger fra den eksisterende kundeportefølje som via nye kunder. Der er indgået samarbejde med flere betydelige nye partnere i 2016, der vil have en synlig positiv effekt på omsætningen fremadrettet og sikre en markant stigende vækst i driftsindtjeningen igen i 2017.

Med den nye ejerstruktur og et langt sigte for fremtiden fremstår BB Electronics som en stærk og velkonsolideret EMS provider, hvor kunderne kan forvente en professionel og tilpasset kommunikation, hurtig opstart af nye produkter, fleksible logistik modeller som sikrer høj leveringsevne, høj kvalitet på såvel produkter og services samt lav kapitalbinding

Koncernens hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består i produktion af elektronik, EMS-services. Produktionen foregår i BB Electronics A/S, samt det kinesiske datterselskab BB Electronics (Suzhou) Co. Ltd

Egenkapitalen pr. 31. december 2016 udgjorde 77,6 mio.kr.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde 43,3 mio.kr. og oversteg budgettet betydeligt, hvilket anses for tilfredsstillende.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskab

BB Electronics Holding ApS har ikke aktiviteter udover ejerskabet i BB Electronics A/S. Koncernen blev etableret med et kapitalgrundlag på 60,7 mio.kr.

I det første regnskabsår blev der realiseret et positivt resultat for perioden 28. januar - 31. december 2016 på 15,6 mio.kr. Heraf udgør resultat fra dattervirksomhed 16,5 mio.kr.

Balancesum udgjorde ved udgangen af regnskabsåret 98,4 mio.kr. Egenkapitalen pr. 31. december 2016 udgjorde 77,6 mio.kr.

Resultatet anses efter omstændighederne for tilfredsstillende.

Der foreslås ikke udbytte for regnskabsåret 2016.

Koncernen

Driften for koncernen dækker perioden fra moderselskabets stiftelse inklusiv overtagelse af BB Electronics A/S koncernen indtil 31. december 2016.

I forhold til datterselskabets regnskabsår, der dækker kalenderåret 2016, har koncernen realiseret et samlet højere resultat end datterselskabet, idet en del af lavsæsonen i datterselskabet - de første 1,5 måneder af kalenderåret - ikke indgår i koncernregnskabet for BB Electronics Holding ApS.

For det første regnskabsår blev den samlede omsætning på 362,4 mio.kr. Koncernen realiserede en samlet indtjening (EBITDA) før særlige poster på 26,6 mio.kr. samt et resultat efter skat på 15,6 mio.kr.

Årets omsætning har været påvirket af udskydelse af enkelte projekter og derfor ikke levet fuldt ud op til budgettet. Årets resultat oversteg budgettet og anses efter omstændighederne for tilfredsstillende.

Koncernens balancesum udgjorde ved udgangen af regnskabsåret 240,8 mio.kr. De samlede investeringer udgjorde 7,0 mio.kr.

Den økonomiske udvikling i dattervirksomheden i 2016

Den samlede omsætning blev i 2016 på MDKK 400, hvilket er et fald på 5% i forhold til 2015 (MDKK 423), som i 2016 kan henføres til lavere markedsaktivitet.

400

millioner danske kroner i omsætning

Datterkoncernen realiserede i 2016 en samlet indtjening (EBITDA) før særlige poster på MDKK 26 (2015 MDKK 26) samt et resultat efter skat på MDKK 15 (2015 MDKK 7).

Fremgangen i resultatet efter skat baserer sig på en stigning i bruttoresultatet pga. kundemix, effektiviseringer samt reduktion i finansielle omkostninger.

Udviklingen i årets resultat overstiger budgettet, og ledelsen vurderer det samlede resultat som tilfredsstillende set i lyset af en lavere omsætning i fht. 2015. Budgettet for 2017 afspejler en vækst i omsætning såvel som indtjening.

Datterkoncernens balancesum udgjorde ved udgangen af regnskabsåret MDKK 230 mod MDKK 219 året før. Året 2016 er påvirket af refinansieringen ifm. ejerskiftet. Stigningen skyldes øget likvide beholdninger. De samlede investeringer udgjorde MDKK 8.

Udviklingen i pengestrømme har været særdeles tilfredsstillende i 2016 med MDKK 39 hvor af hovedparten genereres gennem reduceret arbejdskapital.

39

millioner danske kroner i positiv pengestrøm

Omsætningen

Omsætningen i 2016 faldt med MDKK 23 sammenlignet med 2015. Faldet skyldes en lavere markedsaktivitet hos flere kunder.

Kundeporteføljen har været stabil og forventer at udvikle sig positivt i 2017.

BB Electronics har en stærk og loyal kundeportefølje, der udvider sit produktprogram og det forventes, at væksten vil øges fremadrettet.

Vores fokus på kundens bundlinje og arbejde med performance via klar kommunikation, der eksempelvis via standardiserede logistiksystemer reducerer kundens lager, forbedrer leveringsevnen og imødekommer fleksibilitet på udsving i behov skal sikre en stabil vækst blandt eksisterende kunder.

Desuden er den fremadrettede strategi fokuseret på partnerskaber med nye kunder på 3 udvalgte segmenter. I 2016 har vi fortsat vundet nye vestligt baserede kunder med base i Suzhou, Kina. Alle sammen kunder der har behov for en high mix-leverandør med et vestligt kvalitetsstempel.

Indtjeningen

Der har i året fortsat været arbejdet intensivt med større automatiseringsprojekter. Vi vil i 2017 forsætte med at investere i strategiske automatiseringsprojekter på fabrikkerne i både Horsens og Suzhou (Kina) for at støtte op om nye forretningsmuligheder samt øge lønsomheden på eksisterende forretning.

I samarbejde med vores leverandører har vi styrket vores fleksibilitet ved et øget fokus på aftaler om optimale ordrestørrelser samt udvidede aftaler med leverandørerne. Denne aktivitet vil fortsætte i 2017.

I samarbejde med en række kunder har vi implementeret nye logistikmodeller, der sikrer kunderne højere fleksibilitet, mindre lagerbinding samt højere leveringsevne. Denne aktivitet vil ligeledes fortsætte i 2017.

De samlede forventninger til BB Electronics' indtjening for 2017 er, at virksomheden vil fortsætte den positive udvikling, der har været de seneste 4 år. Såvel på baggrund af en øget salgfokus, yderligere forbedret omkostningsbase samt de kontinuerlige forbedringsprojekter der løbende effektueres på begge fabrikker.

Hovedforretningssegmenter

Faldet i omsætning kan henføres til kundesegmentet industri og øvrige, som faldt fra MDKK 369 i 2015 til MDKK 338 i 2016. Selskabets øvrige kundesegmenter har oplevet en stigning som dog ikke kompensere helt for de andre segmenter.

BB Electronics Holding koncernen i øvrigt

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret nogen usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Der har ikke været nogen særlige poster i 2016.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er fortsat evnen til kontinuerligt at levere god service og producere høj kvalitet til konkurrencedygtige priser.

Ledelsen vurderer regelmæssigt, om BB Electronics har en tilstrækkelig kapitalstruktur, ligesom bestyrelsen løbende vurderer, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesse. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst.

Pr. 31. december 2016 er BB Electronics A/S's netto rentebærende gæld under MDKK 0.5 og yderligere MDKK 20 i BB Holding. I forhold til etableringstidspunktet at den nettorentebærende gæld reduceret betydeligt, der skyldes en væsentlig forbedring i driftskapital. Den nuværende netto rentebærende gæld vurderes at være på et lavt niveau og giver gode muligheder for vækst.

Den nuværende kapitalstruktur giver den nødvendige fleksibilitet til fuldt ud at understøtte virksomhedens fremadrettede strategi.

Videnressourcer

BB Electronics' videnressourcer kan opdeles i fire kategorier: Kunder, teknologi, processer og medarbejderforhold.

Kunder

BB Electronics har lanceret en ambitiøs 5 års vækstplan hvor vi imødeser vækst fra såvel eksisterende som nye kunder. Målet er blandt andet at levere en større andel af produktet herunder sub-assemblies, box-build samt direkte forsendelser til slutkunden.

Vi styrker fortsat vore kompetencer samt salgsressourcer. Vi udvider på 3 hovedområder.

- Vi satser fokuseret på det lokale marked i Danmark og omegn via et lokalt set-up, der udelukkende tager sig af dette område. Det vil være kunder der ønsker produktion i Danmark. Det kan være standard elektronikprodukter, komplekse produkter eller produkter, der egner sig til et fuld automatiseret set-up hvor kostprisen vil være på niveau med "low cost" produktion.
- Vi satser ligeledes på vestligt baserede virksomheder i Suzhou / Shanghai området i Kina. Virksomheder der har brug for en high mix leverandør der baserer sig på vestlig produktions- og business set-up med lokal fabrik i Suzhou og kinesisk interface. Vi producerer og leverer også til virksomheder, der har deres kunder i Kina men ikke har eget set-up. I disse tilfælde producerer vi færdige produkter og distribuerer direkte til slutkunden.
- Vi styrker ligeledes vores "High Complexity" segment, som er kunder der har brug for en stærk supplychain leverandør. Den typiske kunde har komplekse produkter med mange varianter i forholdsvis små mængder. Vi holder styr på forsyningskæden og tilbyder blandt andet VMI løsninger der kan garantere høj forsyningsikkerhed med kort leveringstid.

For alle vores fokusområder gælder at vi tager ansvar for vores kunders produkter for såvel levetid, levering til tiden, pris og høj kvalitet. Vi vil være med til at skabe værdi for vores kunde - vi vil være deres partner.

Teknologi

BB Electronics skal hele tiden sikre, at vi har den produktions- og testteknologi til rådighed som både eksisterende og nye kunder efterspørger. Viden herom opnås ved løbende at have tekniske møder med kunden. Samtidig holder vi os løbende opdateret ift. nye teknologier på markedet og vurderer herefter behovet for implementering disse. Den samlede viden samles i et teknologi roadmap, som tilpasses to gange årligt.

BB Electronics har i 2016 styrket - og vil fortsætte med det fremadrettet - vores organisation indenfor automation og design for automation. Vi har i 2016 investeret i generiske robot celler, som kan tilpasses de individuelle produkter efter kundebehov. Vi har

ligeledes investeret i automatisk loddeudstyr, for at reducere løndelen yderligere.

Processer

BB Electronics kritiske forretningsprocesser er kvalitet, sourcing samt service ift. daglig levering af både standardprodukter såvel som NPI produkter. Vi arbejder til stadighed med at forenkle og strømline disse processer, så kapabiliteten øges, både mht. kvalitet og fleksibilitet ift. kundebehov.

Vi har i 2016 implementeret VMI løsninger, der sikrer både høj leveringssikkerhed, fleksibilitet samt bedre gennemsigtighed i forsyningskæden til kunden.

Medarbejderforhold

I 2016 har virksomheden bevaret et fokus på den konkurrencemæssige situation.

Medarbejderstaben i Kina udgør nu således 81% af de fuldtidsansatte, mens andelen i Danmark udgør 19%. For til stadighed at kunne levere og udvikle konkurrencedygtige produkter og løsninger er det afgørende, at koncernen kan fastholde og udvikle medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. Derfor har vi i 2016 udvidet HR funktionen med et strategisk perspektiv, så der fremadrettet vil blive arbejdet målrettet med tiltrækning, udvikling og trivsel blandt medarbejderstaben.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Politik

BB Electronics tager ansvar for sine produkter og produktion, også når det gælder miljø og sociale forhold, hvilket også er i naturlig forlængelse af vores værdigrundlag. Redegørelsen for samfundsansvar for koncernen dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2016.

BB Electronics' aktiviteter gennemføres inden for rammerne af gældende love og regler og overholder de grundlæggende konventioner om arbejdstagerrettigheder som defineret af Den Internationale Arbejdsorganisation (ILO).

BB Electronics anerkender retten til foreningsfrihed og kollektive overenskomstforhandlinger. BB Electronics er strengt imod tvangsarbejde, slavearbejde, børnearbejde og diskrimination i enhver form.

BB Electronics støtter principperne i Global Compact: Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. I november 2010 blev virksomheden medlem af UN Global Compact og har siden arbejdet med at implementere de 10 principper i virksomhedens Business Management System.

BB Electronics er certificeret i følgende ISO-standarder: ISO9001, ISO14001, OHSAS18001, og ISO13485.

Fokus

BB Electronics fokuserer på tre områder:

- Medarbejdere
- Leverandører
- Miljø

Medarbejdere

Medarbejderne er BB Electronics vigtigste ressource, og virksomheden er bevidst om, at tiltrækning, udvikling og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

I 2016 blev det besluttet at oprette en strategisk HR funktion for fortsat at kunne tiltrække, fastholde og udvikle medarbejdere - og for at sikre at HR initiativer understøtter den overordnede forretningsstrategi.

Politik

Koncernen har en sikkerhedspolitik, en sundhedspolitik samt en personalepolitik, der omfatter medarbejdersamtaler.

BB Electronics ønsker at fremme medarbejdernes udvikling, sundhed og trivsel, minimere risiko for arbejdsulykker og arbejdsbetingede skader, herunder ensidigt gentaget arbejde. Målet for arbejdet med trivsel og velvære er at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere og minimere fravær.

Fra politik til handling

Der er fastsat flere initiativer for at understøtte og følge op på trivsel og udvikling af medarbejdere. Vi har bla. valgt at fokusere på den daglige trivsel blandt medarbejderne igennem specifikke sundhedsaktiviteter, såsom tilbud om massage, support til pausegymnastik, ergonomi-kurser, mm.

Alle disse aktiviteter er etableret i samarbejde med Samarbejdsudvalg (SU) og arbejdsmiljøorganisationen. Dette sikrer, at allerede etablerede udvalg arbejder med dette. Derudover vil HR funktionen fremadrettet have det overordnede ansvar for trivsel og medarbejderudvikling.

I forhold til udvikling af medarbejderne afholdes der en gang om året en medarbejderudviklingssamtale (MUS), og den rettidige afholdelse samt opfølgning herpå er indarbejdet i ledelsesevalueringen. Samtidig er der gennemført en samlet global trivselsmåling og arbejdet med resultaterne i et særligt nedsat udvalg med repræsentanter fra medarbejderstaben.

Gennem medarbejderudviklingssamtalerne og individuelle udviklingsprogrammer og den årlige trivselsundersøgelse får BB Electronics løbende vurderet medarbejdernes trivsel. Dette sikrer balancen mellem arbejde og fritid, et godt arbejdsmiljø og sunde medarbejdere.

Således er sygefraværet i gennemsnit i 2016 på 1,5% i Danmark, hvilket er et meget lavt niveau. I Kina er sygefraværet steget en smule til 2%.

1,5%

Samlet sygefravær i Danmark

BB Electronics er forpligtet til at sikre, at virksomhedens medarbejdere har en sund og sikker arbejdsplads. Målet er at indgyde en stærk sikkerhedskultur på alle niveauer i organisationen ved at opstille mål og implementere procedurer, som sikrer en fortsat sikker arbejdsplads og opretholdelse af virksomhedens arbejdsmiljøcertifikat.

BB Electronics' målsætning for 2016 var på 0 ulykker.

Med 1 ikke alvorlig ulykke i den danske fabrik i 2016, forblev antallet på et meget lavt niveau.

Produktion i Danmark og Kina

BB Electronics beskæftiger 458 medarbejdere på to fabrikker i henholdsvis Kina og Danmark ultimo 2016. Den danske fabrik fungerer i moderne og sikre faciliteter. I Danmark er der ialt 87 ansatte, og omkring halvdelen af disse er kvinder. Alderen er fra 27 til 64 år. Der er 47 direkte medarbejdere og 40 indirekte medarbejdere. BB Electronics Kina beskæftiger 371 personer i alderen 18 til 44 år. Mere end halvdelen er kvinder, 221 direkte medarbejdere

458

Antal medarbejdere
ultimo 2016

og 150 indirekte medarbejdere.

Whistleblower

BB Electronics' medarbejdere har mulighed for anonymt at kontakte et eksternt firma, hvis der er episoder, de ønsker at anmelde, og som de ønsker forvaltet uden om BB Electronics. Der har i 2016 ikke været nogen henvendelser via ordningen.

Leverandører

Politik

Leverandører med manglende fokus på CSR kan medføre en risiko for BB Electronics, hvilket er grunden til, at vi løbende søger efter flere oplysninger om de virksomheder, vi samarbejder med.

Formålet med BB Electronics' aktiviteter i forsyningskæden er, at leverandører skal respektere menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, og at miljø og anti-korruption bliver taget alvorligt.

Fra politik til handling

Det er yderst vigtigt at forstå BB Electronics' position i forsyningskæden, for herigennem at kunne identificere den korrekte tilgang til leverandørerne. Som en EMS-virksomhed er BB Electronics en betydelig indkøber af elektronikkomponenter. Vi ønsker derfor at være en aktiv part i introduktionen af flere ansvarlige forretningsgange i elektronikindustrien.

Vores intensive samarbejde mellem vores sourcing-afdelinger i Danmark og Kina, som fremstår som én samlet organisation, giver større gennemskelighed og ensartethed i arbejdet med leverandører.

Produkter produceret hos BB Electronics er yderst komplekse konstruktioner, der består af en bred vifte af forskellige komponenter. Et typisk produkt består af rå PCB (Printed Circuit Board), komponenter i alt fra semiconductors, passiver, plast- og metaldele, kabler, skruer, osv. Mange af disse er selv sammensat af flere dele.

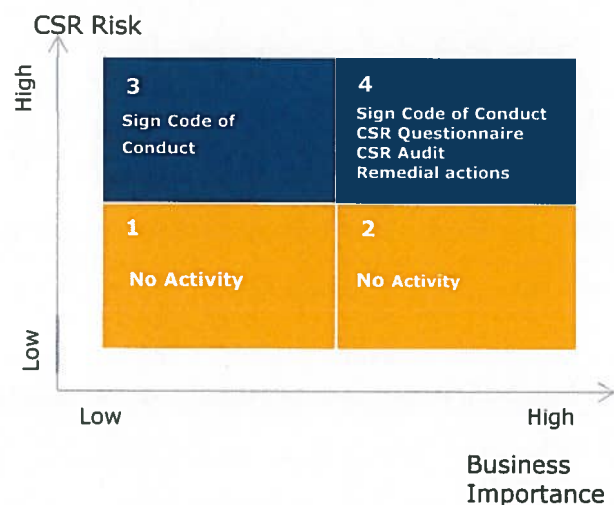
Forsyningskæden danner et globalt netværk af leverandører med deres eget mærke, der igen har mange leverandører, der vil have flere leverandører selv.

BB Electronics har i første omgang valgt at fokusere på leverandører inden for første led i forsyningskæden. Vi udvælger de relevante leverandører på baggrund af følgende kriterier; høj indkøbsvolumen samt aktivitet i regioner og brancher, hvor risici vurderes at være signifikante.

Leverandør segmentering

BB Electronics har risikovurderet alle leverandører i henhold til CSR og opnået følgende resultater:

115 leverandører i segment 3 og 4 (CSR-kriti-



ske leverandører)

99 af ovennævnte leverandører har underskrevet BB Electronics' Code of Conduct
25 CSR audits gennemført.

Afvielser fundet ved CSR audit vil blive fulgt op af vores egen kvalitetsafdeling. Følgende afvielser/observationer er fundet under 2016 CSR audit og det er henstillet til leverandørerne at rette op på disse.

- Mangel på brandudstyr/brandalarm i henhold til lovgivning
- De lokale overtidsregler var ikke overholdt
- Manglende sikkerhedssko og høreværn
- Manglende brandøvelse i henhold til lovgivning

Miljø

BB Electronics påvirker miljøet igennem produktionen i moderselskabet og det kinesiske datterselskab ved transport af produkter og medarbejdere, og indirekte gennem produkternes energiforbrug under brug og mulighed for bortskaffelse af produkterne. Produktionselskaberne er underlagt en række miljøkrav gennem lovgivningen i henholdsvis Danmark og Kina. Kravene er opfyldt i 2016.

Politik

Koncernen har vedtaget en miljøpolitik, der forpligter til løbende forbedringer.

BB Electronics' ansvar for miljøet sikres gennem en effektiv og korrekt drift af forretningen. BB Electronics er forpligtet til at udvikle en langsigtet bæredygtig forretning gennem:

- Minimering af de miljømæssige konsekvenser af virksomhedens processer
- Sikring af den mest effektive udnyttelse af naturressourcer og energi
- Medarbejdernes holdning til at være engageret i og ansvarlig for miljøindsatsen
- Løbende forbedring og forebyggelse af forurening
- Sikring af, at affaldsprodukter fra produktionen (affald og spildevand) påvirker miljøet mindst muligt

Fra politik til handling

Der er for hvert produktionssted fastsat konkrete mål for miljøarbejdet i det kommende år.

Affaldshåndtering:

Fokus på affaldshåndtering i både administration og produktion har resulteret i en stigning i genanvendelsen. Genanvendelsesgraden er steget fra 78 % i 2010 til 80 % i 2016. Konkret betyder dette, at BB Electronics sender mere til genbrug end til forbrænding.

80%

Genanvendelsesgrad

Spildevand fra vaskeprocesser inddampes og filtreres, inden restprodukter sendes til affaldsbehandling. Derved undgås at sende store mængder spildevand ud af virksomheden.

BB Electronics har indgået et samarbejde med et firma, som gennemgår kundernes stykliste for farlige stoffer. Det betyder, at vi nu kan tilbyde vores kunder en gennemgang af deres produkt for indhold af farlige stoffer.

Der er investeret i nyt vaskeanlæg til print, hvilket har resulteret i mindre forbrug af vaskemiddel.

Energi forbruget i Danmark er forbedret med 5% i 2016 sammenlignet med 2015 (målt i kWh/medarbejder).

Næste skridt

Koncernen er opmærksom på kommende national og international lovgivning, herunder WEEE-direktivet, hvor virksomheden er blevet tillagt et producentansvar og dermed bliver økonomisk ansvarlig for indsamling og bortskaffelse af de produkter, der markedsføres i virksomhedens navn inden for EU.

Det er koncernens målsætning at fastholde genbrugsprocenten på over 80 % de kommende 5 år. Derudover arbejdes der på at nedbringe produkternes energiforbrug ved at Energysyn i 2017.

BB Electronics' ambition er at fortsætte gennemførelsen af bæredygtighed i virksomhedens forretningsprocesser. Arbejdet hermed er allerede en del af de daglige rutiner. BB Electronics vil udvide KPI-målinger til også at omfatte CSR-parametre. Disse CSR-parametre vil understøtte og demonstrere fremskridt i UN Global Compacts 10 principper.

BB Electronics vil fortsætte med at tilbyde medarbejderne sundhedstilbud samt give dem mulighed for at forbedre deres helbred ved at tilbyde motion, massage og trivselsaktiviteter. På den miljømæssige side vil vi fortsætte vores aktiviteter igennem energieffektivisering af udstyr samt benytte energieffektivitet som en prioriteret parameter ved nye investeringer. Vi vil fokusere på leverandørers evne til at sætte mål og gennemføre forbedringer inden for det eksterne miljø. Vi vil fortsætte med at evaluere sine leverandører fremadrettet.



Corporate Governance

BB Electronics' bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om det er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af bestyrelsens og direktionens opgaver er bl.a. selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale omfang som BB Electronics. Herunder efterlever selskabet retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På dette grundlag udvikles og vedligeholdes løbende en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

Anbefalinger for god selskabsledelse

Komitéen for god selskabsledelse udstedte i april 2010 opdaterede anbefalinger for god selskabsledelse, herunder:

- Det øverste ledelsesorgans arbejde, sammensætning og organisering
- Revisionsudvalg
- Risikostyring og intern kontrol.

Revisionsudvalg

Grundet virksomhedens størrelse, den løbende dialog samt en høj mødefrekvens i formandskabet anses det ikke for nødvendigt at nedsætte et revisionsudvalg.

Intern revision

BB Electronics har ikke fundet det relevant og hensigtsmæssigt at etablere en intern revision.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og minimum en gang om året BB Electronics samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, der er forbundet med selskabets aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og udarbejder handlingsplaner for nedbringelse og styring af de enkelte risikofaktorer, herunder finansielle og forretningsmæssige risici, forsikrings- og miljøforhold samt efterlevelse af konkurrence-lovgivningen.

Realisering af strategi og mål

Effektiv risikostyring og effektivt internt kontrolsystem medvirker til at reducere strategiske og forretningsmæssige risici til at sikre overholdelse af gældende regler og forskrifter samt til at sikre kvaliteten af grundlaget for ledelsens beslutninger og den finansielle rapportering. Selskabets strategivalg medfører naturlige risici. Det er væsentligt, at risiciene identificeres og kommunikeres, og at risiciene håndteres på en hensigtsmæssig måde.

Effektiv risikostyring og intern kontrol er en forudsætning for, at det øverste ledelsesorgan og direktionen hensigtsmæssigt kan udføre de opgaver, der påhviler disse organer. Det er derfor væsentligt, at det øverste ledelsesorgan påser, at der er en effektiv risikostyring og effektive interne kontroller.

Regnskabsafklæggelse

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsafklæggelsesprocessen.

Den organisatoriske struktur og de interne retningslinjer udgør kontrolmiljøet sammen med love og andre regler gældende for koncernen. Ledelsen vurderer løbende koncernens organisationsstruktur og bemanning samt fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller i forbindelse med regnskabsafklæggelsesprocessen.

I relation til regnskabsafklæggelsen har ledelsen særligt fokus på interne kontroller i virksomhedens Business Management System, som understøtter, at regnskabsafklæggelsen sker betryggende.

BB Electronics har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter en månedlig rapportering, som bl.a. består af budgetopfølgning, vurdering af performance og opfyldelse af vedtagne mål mv.

Forretningsmæssige risici

Ledelsen foretager, som led i den årlige ajourføring og godkendelse af strategiplanen, en vurdering af de forretningsmæssige risici. I forbindelse med risikovurderingen tager ledelsen efter behov ligeledes stilling til de af bestyrelsen godkendte finans-, afdæknings- og forsikringspolitikker for koncernen.

Koncernens primære forretningsmæssige risici knytter sig til selskabets evne til at fastholde en ledende position som en udbyder af avancerede

løsninger i høj kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

BB Electronics' primære forretningsmæssige risici knytter sig til selskabernes evne til at håndtere og styre følgende forhold:

- Indtjening
- Arbejdskapital

BB Electronics' risikostyring, herunder interne kontroller i forbindelse med den økonomiske rapporteringsproces, er designet med henblik på effektivt at minimere risikoen for fejl og mangler.

Direktionen har ansvaret for, at risici til stadighed identificeres, vurderes og behandles med henblik på at reducere den økonomiske konsekvens og/eller sandsynligheden for, at risici realiseres.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af koncernen, herunder ansættelse af direktionen, fastlæggelse af retningslinjer for og udøvelse af kontrol med direktionens arbejde, sikring af en forsvarlig organisation af koncernens virksomhed, fastlæggelse af idégrundlag og strategi samt vurdering af forsvarligheden af koncernens kapitalberedskab.

Bestyrelsen i BB Electronics mødes efter en fastlagt mødeplan mindst 5 gange om året. Normalt deltager den samlede bestyrelse og direktion i alle møderne.

Bestyrelsen består af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om udviklingen i selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og koncernens formandskab mødes med koncernens direktion efter behov. Der indkaldes til ekstraordinære møder, når der er behov for det.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komiteer.

Bestyrelsen i BB Electronics påser, at direktionen overholder de godkendte målsætninger, strategier og forretningsgange. Direktionen fremsender hver måned en skriftlig rapportering vedrørende koncernens økonomiske stilling, udvikling i lønsomheden og kapitalberedskab. Endvidere afholder formandskabet møde med direktionen ca. en gang om måneden, hvor

deltagerkredsen består af bestyrelsesformanden og direktionen. Ligeledes afholdes der årlig strategidag, hvor koncernens vision, mål og strategi fastlægges. Der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger dette.

Lovpligtig afrapportering på politik og måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

BB Electronics har mål for rekruttering af kvinder til lederstillinger. BB Electronics har et ønske om at gøre målet om flere kvinder i ledelsen kvantificerbart - både i forhold til processen mod målet og i forhold til de konkrete resultater. Der er blevet anlagt mål for andelen af kvindelige topchefer:

- Andelen af kvinder i det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) er i dag 0 %, og målet er mindst 25 % om 5 år.
- Andelen af kvindelige topchefer i den daglige ledelse (direktionen) er i dag 25%, og målet er også her mindst 25 %.

Det tilstræbes at der som minimum er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen.

25%

kvinder i direktionen

Bestyrelsens og direktionens vederlag

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer, er direktionsmedlemmernes og ledende medarbejderes aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder.

Vederlag til direktion og bestyrelsen er omtalt i en note til koncernregnskabet.

Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte udvikling samt under hensyntagen til de foreliggende aftaler med finansieringskilder.

Der blev udbetalt ekstraordinært udbytte til tidligere aktionærer ifm. ejerskifte i Februar 2016 på MDKK 4.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der for regnskabsåret 2016 ikke udbetales udbytte.

Ejer- og kapitalstruktur

BB Electronics Holding ApS (etableret 28. januar 2016) overtog hele BB Electronics A/S koncernen den 12. Februar 2016 og har ikke andre aktiviteter. BB Electronics A/S er ultimativt ejet af Skovbitt Holding A/S (26%) repræsenteret ved Folmer Rud Hansen, Per Thrane Holding ApS (26%) repræsenteret af Per Thrane, Aramis ApS (26%) repræsenteret af Søren Lindberg, BB Management 2016 ApS (10%) repræsenteret af Carsten Christensen, Slotsbakken Holding ApS (6%) repræsenteret af Ole Steen Andersen samt Sven Ruder (6%).

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer koncernens finansielle risici centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Dertil kommer, at kunderne og lagre, der er direkte knyttet til den enkelte kunde, i hovedsagen er sikret via eksterne kreditforsikringer. Enkelte større koncerner er grundet deres risikoprofil ikke forsikret via eksterne kreditforsikringer.

BB Electronics A/S' aktiekapital er ikke opdelt i aktieklasser. Ledelsen vurderer regelmæssigt, om BB Electronics har en hensigtsmæssig kapitalstruktur. Pr. 31. december 2016 er BB Electronics A/S's netto rentebærende gæld under MDKK 0.5 og yderligere MDKK 20 i BB Holding. I forhold til etableringstidspunktet at den nettorentebærende gæld reduceret betydeligt, der skyldes en væsentlig forbedring i driftskapital. Den nuværende netto rentebærende gæld vurderes at være på et lavt niveau og giver gode muligheder for vækst

Koncernens lån på MDKK 53 er variable forrentet (3-måneders CIBOR). Der er dog primo 2017 foretaget afdækning på 50% af lånet til fastforrentning.

Der er ikke foretaget ændringer af koncernens retningslinjer og procedurer for styring af kapitalstrukturen og forvaltningen heraf.

BB Electronics A/S' samlede soliditet udgør 32,2% ultimo 2016.

Begivenheder efter årsregnskabet afslutning

Efter regnskabsårets afslutning og frem til i dag er der ikke indtrådt forhold, som væsentligt vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling og dermed påvirke vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

I slutningen 2014 iværksatte vi BB Plus strategien og har samtidig vist et stærkt forbedret resultat samt vækst på toplinejen allerede i det forgangne år 2015 og konsolidering i 2016. Og vi har på den måde fået et godt og solidt afsæt for fremtidig udvikling og vækst. Vi forventer en 2 cifret salgs- og resultatvækst i 2017.

Strategien indeholder en 5-årig plan, hvor vi skal tage et skridt op ad år efter år, og fastholde vores fokus mod de langsigtede målsætninger. Vores "One Company Approach" og vores værdier er to af grundstenene i BB Plus og vil være in mente i de services og tiltag der løbende udvikles og tilbyde.

Vores fokus på at tiltrække stærke kompetencer indenfor Operations, Sourcing, HR og særligt inden for Salg stiller os stærkt i forhold til den fremtidige vækst.

Således har vi udvidet salgsteamet med yderligere kompetente og branchekendte ressourcer med mange års EMS-erfaring og kendskab til markedet. Vi vil fortsat fokusere væksten på eksisterende kunder parallelt med udviklingen af nye partnerskaber fokuseret på en synlig værditilvækst for kunden, herunder bl.a. følgende:

- **Høj produktkvalitet** via velstrukturerede processer og anvendelse af automatiserede løsninger med robotter, som sikrer høj repeterbarhed.
- **Højt teknisk kapabilitetsniveau** på selv de mest komplekse produkter
- **Standardiserede logistikløsninger**, der sikrer høj leveringseffektivitet
- **Professionelle og kontrollerede forretningsgange**, der sikrer lav kapitalbinding, forbedret cash flow samt høj fleksibilitet ved produktændringer mv.

- **Struktureret og åben kommunikation** via KPI-rapporter og review-møder, der bibringer et solidt og velfunderet beslutningsgrundlag for kunden

Desuden sikrer vi via vores Program Management funktion, som er forankret på fabrikkerne hvor vi producerer kundernes produkter, en effektiv operationel kontakt til kunderne verden rundt, hvor vi hurtigt og med præcis information kan holde kunderne opdateret i alle henseender.

En forstærkning af vores Sourcing-organisation sikrer ydermere, at vi også fremadrettet er i stand til at tilbyde konkurrencedygtige priser til vores kunder.

Ligeledes er et fokus på leveringsdygtighed og kvalitet essentielt for os og med forstærkninger på Operations området har vi gjort os klar til at fortsætte de gode samarbejder med vores eksisterende kunder.

En ny etableret strategisk HR funktion gør os i stand til at imødekomme en fremtidig vækst. Vi vil således være fokuserede på kompetenceudvikling, organisationsudvikling og sikring af et rekrutteringsgrundlag, så vi konstant er på forkant med den forventede vækst.

Alt sammen tiltag som skal medvirke til at sikre de kommende års vækst i virksomheden, baseret på høj performance på alle parametre og professionel kommunikation, som lever op til vores kunders forventninger til deres valgte EMS-partner.

Regnskab

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2016
1	Nettoomsætning	362.362
3	Produktionsomkostninger	-315.560
	Bruttoresultat	46.802
3	Distributionsomkostninger	-7.255
2,3,4	Administrationsomkostninger	-20.884
	Resultat af primær drift	18.663
5	Andre driftsindtægter	284
5	Andre driftsomkostninger	-14
	Resultat før finansielle poster	18.933
6	Finansielle indtægter	812
7	Finansielle omkostninger	-2.408
	Resultat før skat	17.337
8	Skat af årets resultat	-1.665
	Årets resultat	15.672

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2016
	AKTIVER	
	Anlægsaktiver	
9	Immaterielle anlægsaktiver	
	Goodwill	9.351
	Software	1.171
	Andre immaterielle anlægsaktiver	2.794
		<u>13.316</u>
10	Materielle anlægsaktiver	
	Indretning af lejede lokaler	753
	Tekniske anlæg og maskiner	8.705
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	316
	Materielle anlæg under opførelse	3.972
		<u>13.746</u>
11	Finansielle anlægsaktiver	
	Andre tilgodehavender	1.197
	Anlægsaktiver i alt	<u>28.259</u>
	Omsætningsaktiver	
12	Varebeholdninger	
	Råvarer og hjælpematerialer	65.980
	Varer under fremstilling	8.987
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.656
		<u>79.623</u>
	Tilgodehavender	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	74.364
	Andre tilgodehavender	2.393
8	Udskudt skat	20.474
	Periodeafgrænsningsposter	1.447
		<u>98.678</u>
	Likvide beholdninger	34.218
	Omsætningsaktiver i alt	<u>212.519</u>
	AKTIVER I ALT	<u>240.778</u>

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2016
	PASSIVER	
	Egenkapital	
13	Anpartskapital	100
	Overført resultat	77.522
	Egenkapital i alt	77.622
	Hensatte forpligtelser	
	Andre hensatte forpligtelser	134
	Hensatte forpligtelser i alt	134
	Gældsforpligtelser	
14	Langfristede gældsforpligtelser	
	Kreditinstitutter	42.072
	Anden langfristet gæld	33
		42.105
	Kortfristede gældsforpligtelser	
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.558
	Kreditinstitutter	2.038
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	82.904
	Forudbetalinger fra kunder	5.856
8	Selskabsskat	813
	Anden gæld	18.748
		120.917
	Gældsforpligtelser i alt	163.022
	PASSIVER I ALT	240.778

- 2 Særlige poster
- 15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 16 Operationel leasing og huslejeaftaler
- 17 Nærtstående parter
- 18 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
 Anvendt regnskabspraksis, side 41-47

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Anparts- kapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Egenkapital stiftelse den 28. januar 2016	50	0	50
	Kapitaltilførsler i 2016	50	60.563	60.613
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	477	477
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0
	Valutakursregulering	0	810	810
	Overført via resultatdisponering	0	15.672	15.672
	Egenkapital 31. december 2016	100	77.522	77.622

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	2016
	Årets resultat	15.672
19	Reguleringer	11.659
20	Ændringer i driftskapital	16.238
	Pengestrømme fra drift	43.569
8	Betalt selskabsskat	-225
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	43.344
	Optagelse af virksomhed	-85.250
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-524
	Køb af materielle anlægsaktiver	-7.024
	Salg af materielle anlægsaktiver	639
	Ændring i finansielle anlægsaktiver	172
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-91.987
	Ændring af gældsforpligtelser, netto	26.545
	Finansielle indtægter, betalt	812
	Finansielle omkostninger, betalt	-2.408
	Stiftelse og kapitaltilførsel	60.663
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	85.612
	Ændring i likvider	36.969
	Likvider, 28. januar	-4.384
	Kursregulering af primo likvider	-405
	Likvider 31. december	32.180
	Likvider specificeres således:	
	Likvide beholdninger	34.218
	Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-2.038
		32.180

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

	2016
t.DKK	<u>2016</u>
1 Nettoomsætning	
Fordeling på forretningsområder specificeres således:	
Industri	242.333
Professionel Tele/IT	56.957
Øvrige	63.072
	<u>362.362</u>
Fordeling på geografiske markeder specificeres således:	
Danmark	143.951
Øvrige Europa	136.040
Nordamerika	19.373
Asien	38.645
Øvrige	24.353
	<u>362.362</u>

2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Årets resultat har været påvirket af særlige poster i forbindelse med køb af BB Electronics A/S, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	2016
t.DKK	<u>2016</u>
Omkostninger	
Omkostninger, tilkøb af datterselskab	-209
	<u>-209</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i koncernregnskabet	
Administrationsomkostninger	-209
	<u>-209</u>
Resultat af særlige poster	<u>-209</u>

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

3 Medarbejderforhold

Personaleomkostninger udgør følgende beløb:

t.DKK	2016
Lønninger og gager	63.029
Pensionsbidrag	5.932
Andre omkostninger til social sikring	3.711
	<u>72.672</u>

og er indregnet således:

Produktionsomkostninger	59.749
Distributionsomkostninger	3.934
Administrationsomkostninger	8.989
	<u>72.672</u>

Heraf udgør vederlag til bestyrelse og direktion	<u>1.744</u>
--	--------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>395</u>
--	------------

Antal beskæftigede medarbejdere 31. december	<u>444</u>
--	------------

Incitamentsprogram

Der er i 2016 indgået aftale om et warrant-program, der udstedes til fordel for ledelsen og visse nøglemedarbejdere i datterselskabet BB Electronics A/S. Programmet indebærer, at bestyrelsen i BB Electronics Holding ApS kan udstede op til 12.470 warrants til tildeling over en periode på 4 år. Ved udnyttelsen af warrants tegnes anparten i moderselskabet til en pris på DKK 2.000 per anpart med en nominal værdi på DKK 1. Udnyttelsen skal ske senest 1. maj 2023, i modsat fald vil warrants bortfalde.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Det samlede honorar til EY i Danmark udgør:

t.DKK	2016
Lovpligtig revision	315
Skatterådgivning	30
Andre ydelser	384
	<u>729</u>

Det samlede honorar til netværksrevisor i udlandet udgør:

Lovpligtig revision	162
Andre ydelser	0
	<u>162</u>

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

t.DKK		2016		
5	Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger			
	Andre driftsindtægter:			
	Gevinst ved salg af anlægsaktiver	171		
	Øvrige indtægter	113		
		<u>284</u>		
	Andre driftsomkostninger:			
	Øvrige omkostninger	-14		
		<u>-14</u>		
6	Finansielle indtægter			
	Valutakursgevinster	624		
	Øvrige finansielle indtægter	188		
		<u>812</u>		
7	Finansielle omkostninger			
	Valutakurstab	379		
	Øvrige finansielle omkostninger	2.029		
		<u>2.408</u>		
8	Selskabsskat og udskudt skat			
	t.DKK	Skyldig selskabsskat	Udskudt skatteaktiv	Skat ifølge resultatopgørelsen
	Saldo 28. januar 2016	0	0	0
	Overtagelse virksomhed	-70	21.245	-
	Kursregulering	-	-214	-
	Årets regulering af udskudt skat	-	-557	557
	Betalt selskabsskat	-225	-	-
	Skat af bevægelser på egenkapitalen	0	0	0
	Skat vedrørende årets indkomst	1.108	-	1.108
	Saldo 31. december 2016	<u>813</u>	<u>20.474</u>	<u>1.665</u>

Udskudt skatteaktiv består af fremførselsberettigede underskud og merafskrivningsmuligheder. Ledelsen vurderer på basis af budgetter og fremskrivninger, at det vil være muligt at udnytte skatteaktivet. Koncernen råder derudover over et ikke aktiveret skatteaktiv på yderligere 11 mio. kr.

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver t.DKK

	Goodwill	Software	Andre	I alt
Kostpris 28. januar 2016	0	0	0	0
Overtagelse af virksomhed	9.800	26.264	2.500	38.564
Kursregulering	0	-35	0	-35
Årets tilgang	0	221	303	524
Årets afgang	0	-495	0	-495
Kostpris 31. december 2016	9.800	25.955	2.803	38.558
Afskrivninger 28. januar 2016	0	0	0	0
Overtagelse af virksomhed	0	-24.103	0	-24.103
Kursregulering	0	35	0	35
Årets afskrivning	-449	-1.211	-9	-1.669
Tilbageførte afskrivninger af årets afgang	0	495	0	495
Afskrivninger 31. december 2016	-449	-24.784	-9	-25.242
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	9.351	1.171	2.794	13.316
Amortiseres over	20 år	3-5 år	5 år	

10 Materielle anlægsaktiver

t.DKK	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	Materielle anlæg un- der opfø- relse	I alt
Kostpris 28. januar 2016	0	0	0	0	0
Overtagelse af virksomhed	24.362	130.258	29.221	0	183.841
Kursregulering	-380	-2.068	-324	0	-2.772
Overført	0	0	0	0	0
Årets tilgang	226	2.786	40	3.972	7.024
Årets afgang	0	-1.878	-681	0	-2.559
Kostpris 31. december 2016	24.208	129.098	28.256	3.972	185.534
Afskrivninger 28. januar 2016	0	0	0	0	0
Overtagelse af virksomhed	-23.385	-119.883	-28713	0	-171.981
Overført	0	0	0	0	0
Kursregulering	364	1.750	314	0	2.428
Årets afskrivninger	-434	-4.138	-221	0	-4.793
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	1.878	680	0	2.558
Afskrivninger 31. december 2016	-23.455	-120.393	-27940	0	-171.788
Regnskabsmæssig værdi 31. de- cember 2016	753	8.705	316	3.972	13.746
i materielle aktiver indgår finan- sielle leasingaktiver med regn- skabsmæssig værdi på i alt	0	0	94	0	94
Afskrives over	5 år	5-8 år	3-8 år		

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

t.DKK	Andre tilgodehavender
Kostpris 28. januar 2016	0
Overtagelse af virksomhed	1.837
Kursregulering	-1
Årets tilgang	2
Årets afgang	-641
Kostpris 31. december 2016	1.197
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1.197

12 Varebeholdninger

En væsentlig del af varelageret er kundespecifikke varer indkøbt i henhold til aftaler, som kunderne hæfter for.

13 Anpartskapital

Pr. 31. december 2016 består selskabskapitalen af 100.000 anparter a DKK 1. Selskabet er stiftet 28. januar 2016 med en anpartskapital på nom. DKK 50.000, der i februar 2016 er forøget med nom. DKK 50.000, hvorefter selskabskapitalen udgør nom. DKK 100.000.

Incitamentsprogram

Der henvises til omtale i note 3 om etableret warrant-program.

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er indregnet under kortfristede gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2016 udgør langfristede gældsforpligtelser t.DKK 42.105. De langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for 5 år efter balancedagen.

Incitamentsprogram

Der henvises til omtale i note 3 om etableret warrant-program.

15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Transport til pengeinstitut i BB Electronics A/S forsikringsdækning af tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser.

Pengeinstitut har overfor en kunde stillet en garanti på t.DKK 334 med udløb 31. januar 2018.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der etableret virksomhedspant for t.DKK 60.000.

BB Electronics Holding ApS er sambeskattet med BB Electronics A/S og hæfter fra og med 13. februar 2016 solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af moderselskabets årsregnskab (BB Electronics Holding ApS, CVR-nr. 37 40 70 97). Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

16 Operationel leasing og huslejeaftaler

Koncernen har udover finansielle leasingkontrakter påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, hvor leasingydelsen i uopsigelsesperioden udgør i alt t.DKK 929. Leasingkontrakterne har en uopsigelsesperiode på indtil 40 måneder.

Huslejekontrakt i Danmark er uopsigelig indtil 1. januar 2019, hvorefter den kan opsiges med 12 måneders varsel. Den årlige leje udgør t.DKK 1.379.

Huslejekontrakt i Kina er uopsigelig indtil 30. september 2019. Den samlede leje til denne dato udgør t.DKK 5.335.

17 Nærtstående parter

BB Electronics Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse	Grundlag	Transaktioner
Ingen anpartshaver har bestemmende indflydelse	Anpartshavere	Bestyrelseshonorar på t.DKK 124.

18 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter og rente- og valutawaps.

Der er ikke finansielle kontrakter, der afdækker valutaeksponering i balancen pr. 31. december 2016.

Pr. 31. december 2016 har koncernen til afdækning af varekøb i 2017 indgået følgende terminkontrakter:

Valuta	Kontraktværdi	Markedsværdi
	t.USD	t.DKK
EUR/USD	677	288

Markedsværdi af valutaterminskontrakter pr. 31. december 2016 er indregnet under andre tilgodehavender og direkte på egenkapitalen.

Koncernregnskab 28. januar - 31. december

Noter

	<u>2016</u>
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer	
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	8.996
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	-171
Finansielle indtægter	-812
Finansielle omkostninger	2.408
Skat af årets resultat	1.665
Ændringer i hensættelser	-427
	<u>11.659</u>
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital	
Ændring i tilgodehavender m.v.	-15.122
Ændring i varebeholdninger	14.971
Ændring i leverandører og anden gæld m.v.	14.615
Valutakursændringer	1.774
	<u>16.238</u>

Årsregnskab 28. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2016
	Nettoomsætning	<u>0</u>
1,2	Administrationsomkostninger	-453
	Resultat før finansielle poster	<u>-453</u>
	Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed efter skat	16.539
3	Finansielle omkostninger	<u>-414</u>
	Resultat før skat	<u>15.672</u>
4	Skat af årets resultat	0
	Årets resultat	<u>15.672</u>

10 Forslag til resultatdisponering

Årsregnskab 28. januar - 31. december

Balance

Note	t.DKK	2016
	AKTIVER	
	Anlægsaktiver	
5	Finansielle anlægsaktiver	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	98.439
	Anlægsaktiver i alt	98.439
	AKTIVER I ALT	98.439
	 PASSIVER	
	Egenkapital	
6	Anpartskapital	100
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	17.826
	Overført resultat	59.696
	Egenkapital i alt	77.622
	Gældsforpligtelser	
7	Langfristede gældsforpligtelser	
	Kreditinstitutter	14.370
	Kortfristede gældsforpligtelser	
7	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.592
	Kreditinstitutter	2.038
	Gæld til tilknyttede virksomheder	615
	Anden gæld	202
	Gældsforpligtelser i alt	6.447
	PASSIVER I ALT	98.439
1	Særlige poster	
8	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	
9	Nærtstående parter	
	Anvendt regnskabspraksis, side 41-47	

Årsregnskab 28. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Aktiekapital	Reserve for nettoop-skrivning	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Stiftelse 28. januar 2016	50	0	0	50
	Kapitaltilførsel	50	0	60.563	60.613
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	477	0	477
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0	0
	Valutakursregulering af dattervirksomhed	0	810	0	810
10	Overført via resultatdisponering	0	16.539	-867	15.672
	Egenkapital 31. december 2016	100	17.826	59.696	77.622

Årsregnskab 28. januar - 31. december

Noter

1 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Årets resultat har været påvirket af særlige poster i forbindelse med køb af BB Electronics A/S, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.DKK	2016
Omkostninger	
Omkostninger, tilkøb af datterselskab	-209
Særlige poster indgår på følgende linjer i koncernregnskabet	
Administrationsomkostninger	-209
Resultat af særlige poster	-209

2 Medarbejderforhold

t.DKK	2016
Vederlag til bestyrelse og direktion	124
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1
Antal beskæftigede medarbejdere 31. december	1

Incitamentsprogrammer

Der er i 2016 indgået aftale om et warrant-program, der udstedes til fordel for ledelsen og visse nøglemedarbejdere. Programmet indebærer, at bestyrelsen kan udstede op til 12.470 warrants til tildeling over en periode på 4 år. Ved udnyttelsen af warrants tegnes anparter til en pris på DKK 2.000 per anpart med en nominel værdi på DKK 1. Udnyttelsen skal ske senest 1. maj 2023, i modsat fald vil warrents bortfalde.

3 Finansielle omkostninger

t.DKK	2016
Tilknyttede virksomheder	0
Øvrige finansielle omkostninger	414
	0

Årsregnskab 28. januar - 31. december

Noter

4 Selskabsskat

t.DKK	Skyldig selskabsskat	Udskudt skatteaktiv	Skat ifølge resultatopgørelsen
Saldo 28. januar 2016	0	0	-
Årets regulering af udskudt skat	-	0	0
Betalt selskabsskat	0	-	-
Skat af bevægelser på egenkapitalen	0	0	0
Skat vedr. årets indkomst	0	-	0
Saldo 31. december 2016	0	0	0

5 Finansielle anlægsaktiver

t.DKK	Kapitalandele i dattervirksomheder
Kostpris 28. januar 2016	0
Årets tilgang	80.613
Kostpris 31. december 2016	80.613
Opskrivninger 28. januar 2016	0
Årets resultat efter skat	16.539
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	477
Valutakursregulering	810
Opskrivninger 31. december 2016	17.826
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	98.439

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 af goodwill og andre merværdier udgør t.DKK 11.842.

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
BB Electronics A/S	Danmark	t.DKK 7.634	100 %

6 Anpartskapital

Pr. 31. december 2016 består selskabskapitalen af 100.000 anparter a DKK 1. Selskabet er stiftet 28. januar 2016 med en anpartskapital på nom. DKK 50.000, der i februar 2016 er forøget med nom. DKK 50.000, hvorefter selskabskapitalen udgør nom. DKK 100.000.

7 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er indregnet under kortfristede gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2016 udgør langfristede gældsforpligtelser t.DKK 14.370. De langfristede gældsforpligtelser forfalder inden for 5 år efter balancedagen.

Årsregnskab 28. januar - 31. december

Noter

8 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Aktier i BB Electronics A/S er stillet til sikkerhed for koncernen bankengagement.

Selskabet er sambeskattet med BB Electronics A/S og hæfter fra og med 13. februar 2016 solidarisk med datterselskabet for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af moderselskabets årsregnskab. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

9 Nærtstående parter

BB Electronics Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse	Grundlag	Transaktioner
Der er ingen anpartshavere, der har bestemmende indflydelse	Anpartshavere	Bestyrelseshonorar, t.DKK 124.
BB Electronics A/S Ane Staunings Vej 21 8700 Horsens	Datterselskab	Kapitaltilførsel, t.DKK 35.613

10 Resultatdisponering t.DKK

	2016
Foreslået udbytte	0
Reserve for nettoopskrivninger	16.539
Overført resultat	-867
	<u>15.672</u>

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet og årsregnskabet for BB Electronics Holding ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Selskabet er stiftet 28. januar 2016 og medio februar 2016 blev BB Electronics-koncernen overtaget. Da 2016 er selskabets og koncernens første regnskabsår, er der ikke sammenligningstal i resultatopgørelsen, balancen og hoved- og nøgletaloversigten.

Regnskabspraksis er som følger:

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BB Electronics Holding ApS og dattervirksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens og betalingsdagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Koncernens udenlandske dattervirksomheder er selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, mens balanceposter omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af dattervirksomhedernes egenkapital primo året, samt valutareguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitlig valutakurs til balancedagens kurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta, indregnes under andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen. Resultater den forventede fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Beløb, som er udskudt under egenkapitalen, overføres til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og geografiske markeder. Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes dattervirksomhedens resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over den vurderede økonomiske levetid dog maksimalt 5 år.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter værdi af kundelister og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kundelister afskrives over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen i moderselskabet indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres til anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris. Modtagne forudbetalinger fra kunder indregnes som særskilt post.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af risiko for forventede tab efter individuel vurdering.

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbyttet, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og øvrige ikke afklarede forhold.

Hensatte forpligtelser indregnes, når moderselskabet/koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af moderselskabets/koncernens økonomiske ressourcer.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Koncernregnskab og årsregnskab 28. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af lån samt renter og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, faktisk træk og indestående på kassekredit.