

# **Beierholm Invest P/S**

Langagervej 1, 9220 Aalborg Ø

CVR-nr. 37 39 45 48

## **Årsrapport for regnskabsåret 01.05.23 - 30.04.24**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 07.09.24

Michael Anker  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 27
Resultatopgørelse	28
Balance	29 - 30
Egenkapitalopgørelse	31 - 32
Koncernens pengestrømsopgørelse	33
Noter	34 - 52

---

---

**Selskabet**

---

Beierholm Invest P/S  
Langagervej 1  
9220 Aalborg Ø  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 37 39 45 48  
Regnskabsår: 01.05 - 30.04

---

**Direktion**

---

Søren V. Pedersen, adm. direktør  
Viggo Axelsen

---

**Bestyrelse**

---

Jørgen Stegmann, formand  
Morten Stener  
Kasper Rabing Christensen  
Thomas Andersen  
Bjørn Jakobsen  
Marianne Christoffersen  
Henrik Bjørn  
Carsten Andersen

---

**Revision**

---

KPMG P/S  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

---

**Dattervirksomheder**

---

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab, Aalborg  
Beierholm Finansiell Rådgivning Partnerselskab, Aalborg  
Beierholm Corporate Finance Partnerselskab, Aalborg

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.23 - 30.04.24 for Beierholm Invest P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.23 - 30.04.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 29. august 2024

**Direktionen**

Søren V. Pedersen  
Adm. direktør

Viggo Axelsen

**Bestyrelsen**

Jørgen Stegmann  
Formand

Morten Stener

Kasper Rabing Christensen

Thomas Andersen

Bjørn Jakobsen

Marianne Christoffersen

Henrik Bjørn

Carsten Andersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Beierholm Invest P/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Beierholm Invest P/S for regnskabsåret 01.05.23 - 30.04.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.05.23 - 30.04.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 29. august 2024

### KPMG P/S

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25578198

Steffen S. Hansen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32737

Simon Falker Jensen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne50560

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.635.328	1.419.487	1.269.725	1.157.573	1.045.203
Resultat før af- og nedskrivninger	66.880	56.518	53.274	43.191	42.060
Resultat af primær drift	20.172	15.559	13.445	6.842	6.567
Finansielle poster i alt	-18.940	-13.931	-10.930	-5.248	-6.384
Årets resultat	1.232	1.628	2.515	1.594	183
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	1.185.740	1.038.534	995.806	970.924	847.876
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	115.394	36.042	72.034	23.755	36.213
Investeringer i materielle anlægsaktiver	13.137	6.966	3.808	4.497	4.756
Egenkapital	137.333	100.744	76.051	124.880	123.286
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	108.883	30.904	3.555	64.891	78.196
Investeringer	-139.905	-43.703	-76.697	-26.805	-47.170
Finansiering	25.173	10.449	24.100	29.626	-8.806
Årets pengestrømme	-5.849	-2.350	-49.042	67.712	22.220

## Nøgletal

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	1,0%	1,9%	2,5%	1,3%	0,1%
Overskudsgrad	1,2%	1,1%	1,1%	0,6%	0,6%
Aktivernes omsætningshastighed	1,5	1,4	1,3	1,3	1,6

*Soliditet*

Soliditetsgrad	11,8%	9,7%	7,6%	13,0%	14,5%
----------------	-------	------	------	-------	-------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	1.647	1.437	1.318	1.170	1.126
Underrepræsenteret køn, øverst ledelsesorgan	12,5%	0%	%	%	%
Underrepræsenteret køn, øvrige ledelsesniveauer	9,0%	9%	%	%	%

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Beierholm er den foretrukne revisions- og rådgivningsvirksomhed for danske mindre og mellemstore virksomheder (SMV'er). Vi leverer en lang række ydelser inden for revision, rådgivning og outsourcing og fungerer som betroet sparringspartner for SMV'erne. Ved at kombinere en bred kompetenceprofil med specialistviden på en lang række områder, hjælper vi i Beierholm vores kunder gennem en helhedsorienteret tilgang til udvikling, forenkling og overblik.

Gennem ydelser inden for digitalisering, automatisering og outsourcing tilbyder vi bl.a. forenkling af kundernes hverdag. Gennem rådgivning sikrer vi vores kunder, at de udnytter muligheder og håndterer udfordringer – f.eks. inden for bæredygtighed, IT-sikkerhed, corporate finance, skat og finansiell rådgivning. Med en kundeportefølje på mere end 60.000 kunder har vi desuden et stærkt udgangspunkt for at benchmarke udviklingen og rådgive vores kunder til de rette tiltag i hver deres branche.

Beierholm er 100% danskejet. Ved regnskabsårets afslutning beskæftiger koncernen 1.900 medarbejdere, fordelt på 40 byer i hele Danmark.

### *Forretningsmodel og position*

#### *Vision og værdier*

Beierholms vision er at være bedst til mennesker, kunder og medarbejdere. Det er forankret i vores DNA at være de mindre og mellemstore virksomheders betroede sparringspartner. Vi hjælper vores kunder med at skabe overblik, forenkle deres bogholderi og økonomistyring og udvikle deres forretning.

Vi udvikler og tilbyder ydelser og værktøjer, rekrutterer og kompetence-udvikler medarbejdere for at kunne skabe værdi for SMV'erne og deres ejerledere.

Beierholms værdier skal af os selv og vores kunder opfattes som:

- Proaktiv og løsningsorienteret
- Nærværende og i øjenhøjde
- Troværdig og ansvarlig.

### *Beierholm Indsigt – vi deler viden*

Vi følger udviklingen i de muligheder og udfordringer, der udgør SMV'ernes rammevilkår. Derudfra bidrager vi med videndeling og forenkling af komplekse problemstillinger. Det gør vi i vores daglige kontakt med vores kunder, men også ved:

- Events, arrangementer og masterclasses med faglig viden, inspiration og andet relevant indhold, som bliver afholdt af både lokale Beierholm-kontorer og nationalt – enten fysisk eller online

- Artikler, videoer og cases, som hjælper kunderne med indsigt, forståelse og afklaring omkring udvikling og compliance. Dermed klæder vi vores kunder på fagligt til at kunne træffe mere kvalificerede beslutninger
- Publikationer med viden om skat, regnskab, rådgivning m.m., som kan hentes fra vores hjemmeside. F.eks. om kantineordninger, personalegoder og aktieløn
- Støtte til iværksætttermiljøer i hele landet gennem deltagelse i uddannelsesaktiviteter, pro bono rådgivning og events samt et tæt samarbejde med erhvervs- og professionshøjskoler
- Aktivt at bidrage til udviklingen af vores branche og understøtte den faglige og lovgivningsmæssige dagsorden inden for selskabets forretningsområder. Det sker blandt andet ved at stille partnere og specialister til rådighed i forbindelse med blandt andet FSR-udvalg, kommissioner nedsat af offentlige myndigheder og styrelser, branchespecifikke interesseorganisationer m.m.

#### *Position*

Beierholm har en unik markedspostition som revisions- og rådgivningsvirksomhed for flest danske virksomheder. Samtidig har vi mere tilfredse kunder end andre store revisionshuse. Både blandt virksomheder med 10-49 ansatte og med 50+ ansatte (Kilde: Revision i Danmark, 2023 og Aalund, 2023). Det er vi naturligvis stolte af. Samtidig forpligter det os til vedholdende udvikling af ydelser og værktøjer, der lever op til vores kunders forventninger og krav.

#### *Nærværende – såvel geografisk som menneskeligt*

Vi lægger vægt på, at vi på én gang skal være tæt på vores kunder og samtidig tilbyde dem højt kvalificeret specialistviden. Derfor har Beierholm 40 lokale kontorer fordelt over hele Danmark, og mange af vores specialister sidder ude på de lokale kontorer. Dermed er Beierholm tæt på vores kunder i hverdagen og har dyb indsigt i forretningen, når der er behov for sparring eller udvikling.

Vi er vores kunders betroede sparringspartner og lægger vægt på den menneskelige kontakt. Vi dyrker de nære kunderelationer hver eneste dag og har vores daglige gang i SMV'er i alle egne af landet, og dér er vi med til at skabe vækst og beskæftigelse.

#### *Ejerskab og ledelse*

Beierholm er ejet af selskabets partnere. Beierholms kontorer over hele landet bliver ledet af lokalt forankrede partnere i Beierholm. Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, som vælger selskabets bestyrelse og direktion. En samlet ejerfortegnelse kan hentes på [www.beierholm.dk/om-beierholm](http://www.beierholm.dk/om-beierholm).

#### *Internationalt samarbejde gennem HLB og Oaklins*

Beierholm er en del af det internationale netværk af uafhængige revisions- og rådgivningsvirksomheder HLB. Det giver os adgang til mere end 47.000 rådgivere i 157 lande og dermed vores kunder mulighed for at få rådgivning og hjælp til deres udvikling uden for Danmarks grænser.

For at sikre at opgaverne bliver løst effektivt, har Beierholm udpeget særlige landeansvarlige partnere, som sørger for at optimere processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst.

Derudover har Beierholm Corporate Finance en unik adgang til købere, sælgere og finansieringskilder på tværs af landegrænser, idet Beierholm Corporate Finance er tilknyttet Oaklins, et globalt netværk bestående af mere end 800 finansielle rådgivere i 40 lande. Det giver en dyb indsigt i mange brancher og giver samtidig adgang til internationale købere af danske virksomheder.

#### *Bedst til SMV*

Beierholms vision er at være "Bedst til mennesker, medarbejdere og kunder". Fordi vores branche handler om mennesker. De mindre og mellemstore virksomheder er ofte drevet af ejerledere, og vi skal favne dem som hele mennesker. Hjælpe dem med drift og udvikling af deres forretning, men også med overblik og forenkling af deres privatøkonomi, herunder investering, pension, ægtepagter, fremtidsfuldmagter m.m.

Beierholms strategi "Bedst til SMV", som vi nu er ca. halvvejs igennem, skal fastholde og udvikle vores position som de mindre og mellemstore virksomheders betroede rådgiver. Derfor er vores mission at være SMV'ernes sparringspartner, som skaber udvikling, forenkling og overblik. Vi hjælper dem til at kunne fokusere på deres kerneforretning, det de er gode til, ved at hjælpe dem med "alt det andet".

Tilsvarende skal vi give vores egne medarbejdere den fleksibilitet og de muligheder, de har behov for på forskellige tidspunkter i deres arbejdsliv, så de opnår et liv i balance: Karrieremuligheder, fleksibilitet, efteruddannelse og udvikling. Så vi, populært sagt, er hele mennesker, der i øjenhøjde kan rådgive hele mennesker, gennem hele livet.

*Vision* – Bedst til mennesker, kunder og medarbejdere

*Mission* – Betroet SMV-sparringspartner, som skaber udvikling, forenkling og overblik

*Strategiske temaer* – Rådgivning, Eksekvering, Outsourcing

*Fundament* – Kundetilfredshed, Revision & regnskab, Medarbejdertrivsel

#### *Rådgivning om ESG og bæredygtighed*

Danske virksomheder mødes af stigende krav om ansvarlig drift. Dels stilles der lovkrav til de større virksomheder om rapportering inden for bæredygtighed – krav, som bevæger sig ned gennem værdikæden til deres leverandører, som typisk er mindre og mellemstore virksomheder. Og dels vil ansvarlig drift på flere områder udvikle sig til først en konkurrencefordel og siden en nødvendighed for at drive virksomhed. Det er vigtigt, at de danske SMV'er forbereder sig på kravene til bæredygtighed. Det kan virke komplekst og måske uoverskueligt at komme i gang, så det hjælper vi fra Beierholm med.

*Stærke kompetencer inden for bæredygtighed*

Derfor er bæredygtighed et emne, vi i stigende grad rådgiver vores kunder om. Mange mindre og mellemstore virksomheder har endnu ikke det fulde overblik over den opgave, de står over for. Derfor er vi i fuld gang med uddannelse og opbygning af kundenetværk for at klæde vores kunder på til arbejdet med bæredygtighed. Vores omfattende rådgivning inden for området dækker blandt andet udarbejdelse af dobbelt væsentlighedsanalyse, bæredygtighedsstrategi med tilhørende målsætning og indsatser samt hjælp til udarbejdelse af virksomhedens ESG-rapportering. Herudover er der selvfølgelig revisionen på bæredygtighedsområdet, som omfatter revisors erklæring på virksomhedernes ikke-finansielle rapportering.

Inden for revision af virksomhedernes bæredygtighedsrapportering har Beierholm allerede 41 godkendte bæredygtighedsrevisorer. Vi har internt etableret Beierholm Bæredygtighedsakademi med henblik på at opkvalificere vores godkendte revisorer til også at påtage sig erklæringsopgaver inden for bæredygtighed.

*Mennesker – medarbejdere og kunder*

Medarbejdertrivsel har altid haft høj prioritet hos Beierholm. Siden 2008 har vi hvert år deltaget i Great Place to Works® undersøgelse "Danmarks Bedste Arbejdsplads®", og har kontinuerligt de seneste 13 år været i top-5 for virksomheder med mere end 500 ansatte. Vi har tidligere, flere gange vundet specialprisen "Danmarks Bedste arbejdsplads for unge" – en pris vi igen i år var nomineret til.

*Work-life-balance*

I dette regnskabsår har vi endvidere introduceret et nationalt koncept for at sikre alle medarbejdere et liv i balance. Et koncept, som giver alle Beierholms medarbejdere mulighed for at tilrettelægge deres arbejdsliv mere fleksibelt. At finde balancen mellem arbejde og privatliv. Vi ønsker, at Beierholms medarbejdere har et godt liv. Vi ved, at vores branche i perioder stiller store krav til medarbejderne, og derfor har vi åbnet for en række muligheder, der giver medarbejderne mere frihed til at tilrettelægge deres arbejdstid. Ønsker de mere ferie eller orlov? Vil de have hjemmearbejdsdage? Forældre, der har delebørn, kan skrue op og ned for arbejdstiden alt efter, hvornår de har børnene hjemme. Vi har fokus på at forbedre overgangen for medarbejdere, der vender tilbage efter barselsorlov. Og vi giver seniormedarbejdere muligheder for at trappe ned og stadig være hos Beierholm.

Flere obligatoriske balancesamtaler hvert år med nærmeste leder sikrer, at medarbejderne får mulighed for at justere deres aftaler i takt med, at deres liv forandres.

*Ufravigeligt fokus på SMV'erne*

Den uafhængige analysevirksomhed Aalund har i mange år målt kunde-tilfredsheden hos de store revisionshuse. Beierholm har deltaget i to kategorier af kunder: 10-49 ansatte og 50+ ansatte. Vi har i de seneste mange år ligget i toppen i begge kundekategorier, og den seneste analyse er ingen undtagelse – både hvad angår kundetilfredshold og -loyalitet.

Det er centralt i Beierholms strategi at have fokus på SMV'er. Vi ved, at det er de mindre og mellemstore virksomheder, der er flest af i Danmark, og vi er den revisions- og rådgivningsvirksomhed, der har flest kunder. Beierholm er Børsen Gazellepartner på 10. år, og samtidig er vi dem, som har flest gazeller som kunder.

Beierholms store antal kunder betyder også, at vi har mange kunder inden for stort set alle brancher. Dermed opnår vi specialkompetencer, så vi kan rådgive og udvikle værktøjer og processer, der er målrettet den enkelte branche eller niche. Eksempelvis:

- Til skoler har vi udviklet en kontorrobot, der kan håndtere den komplekse lønudbetaling til medarbejdere med forskellige timetal og ansættelsesvilkår
- Til håndværkere har vi en særlig outsourcing-løsning, som sikrer effektivisering og forenkling af mestrenes bogholderi og økonomistyring
- Til kæder og franchiseforretninger udnytter vi digitaliseringen til at forenkle processer, og sikrer detaljeret afrapportering og benchmark, der skaber overblik over forretningen
- Til læger og tandlæger udnytter vi vores store indsigt i privat-praktiserendes særlige udfordringer og rammebetingelser. Det gælder både optimering af den daglige drift, forenkling af bogholderi og økonomistyring, individuel formue- og pensionsstrategi samt rådgivning ved køb og salg af praksis.

Hvert år spørger vi vores kunder, hvilken rådgivning de kommer til at efterspørge i fremtiden, og hvad der holder dem vågne om natten. Det bruger vi til at udvikle vores ressourcer, værktøjer og ydelser, så vi kan imødekomme SMV'ernes ønsker og behov. Det er med til at sikre, at vi også fremover er bedst til SMV.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

I regnskabsåret 2023/24 har Beierholm realiseret en nettoomsætning på DKK 1.635 mio. mod DKK 1.419 mio. året før. Det er en stigning på 15,2%, hvilket overstiger de udmeldte forventninger i senest aflagte årsrapport. Ledelsen finder det samlede resultat tilfredsstillende.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere samtidig er partnere i selskabet, og disse partneres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

### *Forretningsudvidelse*

Beierholms fortsatte vækst sker blandt andet gennem opkøb. I året 2023/24 har vi indgået aftale med revisions-, rådgivnings- og outsourcingvirksomheder i Hillerød, Vejle, Kolding, Fredericia, København, Hjørring, Odense, Thisted, Hurup, Struer, Skive og Holstebro. Nogle fortsætter som afdelinger/kontorer, og andre er lagt sammen med de allerede eksisterende lokale kontorer. I den forbindelse har vi både optaget nye partnere og fået nye medarbejdere. Desuden har vi løbende tiltrukket og ansat medarbejdere og specialister inden for både nye og eksisterende rådgivningsområder.

### *Uro i omverdenen øger behovet for tæt samarbejde*

Vi har været gennem endnu et år med uro i verden. Ufred og klimaforandringer skaber usikkerhed, inflation, rentestigninger og øgede krav for at opnå kredit. Og selvom vi i Danmark nok undgår de værste effekter, bliver vi ramt af dønninger fra vores omverden. Sikkert er det i hvert tilfælde, at rammevilkårene for at drive virksomhed har forandret sig over den seneste tid. Uforudsigelighed præger i større grad både erhvervsklimaet og den politiske dagsorden. At drive virksomhed under disse forhold kræver en solid langsigtet plan, og evnen til effektivt at tackle de udfordringer der løbende opstår.

### *En tæt, betroet sparringspartner*

For Beierholm betyder det, at vi og vores kunder rykker tættere på hinanden. Det er det, tiden fordrer: Kombinationen af kort- og langsigtet planlægning øger SMV'ernes behov for rådgivere, der kender og forstår hele virksomheden. Ikke specialister med snævre kompetencer, som kun kender en lille del af kortet, men troværdige sparringspartnere, der kan overskue både vejen og målet og være med på hele rejsen. Det er vores strategiske ambition at fastholde og udvikle os i denne rolle, og det er også det, vi ser behovet for i de analyser og kundeundersøgelser, vi løbende gennemfører.

### *Medarbejdere med et liv i balance*

Vores vision er at være bedst til mennesker. Det gælder naturligvis vores kunder, men i høj grad gælder det også vores medarbejdere og partnere. Derfor vægter vi trivsel og udvikling højt. Vi vil skabe de bedste rammer for en karriere og et godt arbejdsliv, hånd i hånd med et godt liv i det hele taget. Beierholm tilbyder både kompetenceudvikling, opgaver og ansvar i takt med medarbejdernes udvikling. Vi yder også den fleksibilitet, der giver medarbejderne gode rammer for at balancere deres arbejds- og privatliv, mens vi fortsat sikrer god rådgivning og service for vores kunder.

I dette regnskabsår har vi lanceret vores koncept "Et liv i balance" for at sikre vores medarbejdere øget fleksibilitet og indflydelse på tilrettelæggelse af hverdagen – og en endnu højere medarbejdertilfredshed. Dels fordi medarbejdere med et liv i balance har en langt højere trivsel, og dermed styrker Beierholm og relationen til vores kunder. Og dels fordi det er med til at tilknytte og tiltrække dygtige medarbejdere.

*Mere bæredygtighed og mere rådgivning*

Bæredygtighed bliver bare vigtigere og vigtigere. Mange års tøvende tilgang til at bremse klimaforandringerne har skabt behov for drastiske tiltag. Og det reagerer regeringer og myndigheder på. I første omgang er det de større virksomheder, der stilles lovkrav til, men de sender kravene videre til deres leverandører – som typisk er SMV'erne. Og hvis leverandøren ikke kan levere den krævede dokumentation, koster det ordrer. Derfor rådgiver Beierholm allerede i dag mange SMV'ere om bæredygtighed, og hjælper med rapportering og erklæringer – også selvom de endnu ikke er omfattet direkte af krav i lovgivningen.

Vi har en række andre rådgivningsydelser, der er i vækst – og som vi forventer øget efterspørgsel på. Det gælder f.eks. vores outsourcingydelser, der giver vores kunder ro til at fokusere på deres kerneforretning, og sikrer opfyldelse af kravene i den nye bogføringslov. Og det gælder Beierholm Corporate Finance, der med stor indsigt i SMV-segmentet hjælper flere og flere med køb og salg af virksomheder samt ydelser inden for due diligence.

*Digitalisering øger behovet for IT-revision og -sikkerhed*

Den stigende efterspørgsel gælder også IT-revision og -sikkerhed. Ønsker og krav om digitalisering gør IT og IT-sikkerhed mere og mere forretningskritisk. Ikke mindst for SMV'er, der måske ikke har egen IT-afdeling til at sikre sig. Hackerangreb er dyrt – måske endda livstruende – for virksomheder, uanset om angrebet er tyveri af data eller nedbrud af systemer. Derfor er IT-revision og -sikkerhed også en rådgivningsydelse, som kunderne tager godt imod.

*AI giver muligheder*

Det er nok ikke gået nogens opmærksom forbi, at AI netop i disse år er buldret ind i virksomhedernes hverdag. Og Beierholm er ikke en undtagelse. Vi har introduceret AI-værktøjer, der støtter vores medarbejdere i deres daglige arbejde, og er i fuld gang med at udforske og indføre en række AI-baserede løsninger, der er skræddersyet til vores behov inden for både revision og rådgivning. Disse initiativer er en del af vores løbende bestræbelser på hurtigt at adoptere ny teknologi for at kunne levere den bedste service til vores kunder.

*Vækst giver muligheder og styrke*

Et vigtigt mål for Beierholm er at blive større. Ikke for størrelsens skyld, men for at sikre, at vi kan tilbyde vores kunder de bedste rådgivningsydelser og sikre interne værktøjer, der medfører, at vi på effektiv vis kan hjælpe vores kunder med at leve op til de stadigt stigende compliancekrav.

Vi er allerede Danmarks største revisions- og rådgivningsvirksomhed målt på antal kunder. Det er medvirkende til, at vi kan tilbyde en helhedsbaseret rådgivning inden for alt, der vedrører virksomhedens drift og udvikling. Det betyder også, at vi har mulighed for at investere i kompetenceudvikling af vores revisorer, rådgivere og outsourcing-medarbejdere, så de er klædt på til at være sparringspartnere i et uforudsigeligt forretningslandskab. Når Beierholm vokser, vokser vores rådgivning også, både i omfang og dybde – og vi kan mærke, at vores kunder tager godt imod de nye ydelser, vi tilbyder.

Vores vækst sker delvist gennem opkøb, og vi har det seneste år integreret hele virksomheder, kæder, enkeltkontorer, kundeporteføljer og specialister. Og det fortsætter vi med, så længe det styrker vores position som SMV'ernes foretrukne sparringspartner.

Som en afledt effekt af vores vækststrategi har vi pr. den 29. august ændret selskabsbetegnelse fra Statsautoriseret til Godkendt Revisionspartnerselskab. Formålet er at styrke muligheden for at integrere andre godkendte revisionsvirksomheder i Beierholm, så de også kan få glæde af Beierholms effektivitet, værktøjer og store rådgivningspalette. Ændringen påvirker ikke daglig praksis, kvalitets-sikring eller omdømme, men åbner blot for yderligere forretningsmæssige muligheder.

### **Forventet udvikling**

Beierholms ledelse forventer, at nettoomsætningen vil stige med 8-10% det kommende år med en uændret indtjening. Årets resultat forventes at udgøre t. DKK 965 - 980. Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere samtidig er partnere i selskabet, og disse partnerses resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

Væksten vil komme fra udvikling af rådgivningsforretningen og fra øget aktivitet inden for outsourcingområdet. Dertil kommer yderligere vækst i omsætningen fra sammenlægninger med andre revisions-, rådgivnings- og outsourcing-virksomheder.

Vi har gode erfaringer med, at de virksomheder, der bliver en del af Beierholm, fortsætter i styrket form. Dels fordi kunderne får adgang til flere og nye kompetencer, og dels fordi vi i Beierholm værdsætter og tilgodeser lokalt initiativ og tilstedeværelse. Sammenlægningen giver ofte også både tryghed og flere muligheder for de nye medarbejdere

### **Videnressourcer**

#### *Digitalisering og forenkling af kundernes økonomiske hverdag*

Den nye bogføringslov stiller krav om digital bogføring og digital opbevaring af bogføringsmateriale og bilag. Og virksomhederne pålægges nye krav om registrering og dokumentation af medarbejdernes arbejdstid. Det er bare et par eksempler på en generel digitaliseringsbølge, som er skyllet ind over erhvervslivet de seneste år, og som man som ejerleder er tvunget til at forholde sig til. Hos Beierholm ser vi digitalisering som uundgåelig, men samtidig en stor mulighed for at høste en lang række fordele gennem forenkling af processer og arbejdsgange.

Derfor anbefaler vi, at SMV'erne tager imod kravet om digitalisering som en mulighed frem for en pligt. Ser man på digitalisering som et forretningsprojekt og ikke kun et IT-projekt, åbner der sig en række muligheder.

- Det giver mulighed for at outsource bogholderiet og stadig have fuld indsigt og overblik over virksomhedens drift. For mange vil det give besparelser, og ejerlederen kan fokusere flere af sine egne og virksomhedens ressourcer på sin kerneydelse
- Står virksomheden over for at skulle implementere et nyt ERP-system, hjælper Beierholm med afklaring af behov, funktioner og forretningsprocesser for at skabe den mest optimale løsning. Vi er garant for, at ERP-leverandøren implementerer en løsning, som understøtter virksomhedens forretning og sikrer bedst mulig udnyttelse af potentialet i ERP-systemet
- Det kan være små programmer/applikationer, der automatiserer arbejdsgange og dermed sparer meget kontortid. For eksempel til at flytte data fra ét system over i et andet eller at automatisere små rutineprægede processer, så der frigøres tid til mere værdiskabende aktiviteter
- Beierholm BeJour, Beierholms digitale kundeunivers, som samler bilag, løn, dokumenter, hovedtal og deadlines i ét online-univers. Beierholm BeJour kan integreres med andre forretningsunderstøttende systemer – f.eks. time-/sagsstyring, webshop eller kassesystemer.

Beierholm rådgiver om digitalisering ud fra den enkelte virksomheds situation, marked og behov. Vi hjælper vores kunder til den optimale individuelle løsning.

#### *Rådgivning som favner hele forretningen*

Generelt ønsker vi hos Beierholm at rådgive vores kunder ud fra et helhedssyn. Vi op- og udbygger løbende ydelser, så vi kan dække SMV'ernes samlede behov for rådgivning. Vi kalder det 360° rådgivning.

Allerede i arbejdet med regnskab og revision er vi tæt på kunden og virksomheden, og med udgangspunkt i den indsigt har vi et solidt grundlag for at rådgive om såvel fremtidige udviklingsmuligheder som aktuelle udfordringer.

I dag tilbyder vi rådgivning inden for:

- Forretningsudvikling og innovation
- Iværksætteri og startups
- Finansiell rådgivning
- Pension
- Corporate Finance
- Due diligence
- Automatisering
- Digitalisering og outsourcing
- CFO-services
- ERP-rådgivning
- Rekruttering
- Whistleblowerordning

- Bæredygtighed
- Juridiske ydelser
- Rapportering og business intelligence
- IT-revision og -sikkerhed
- Skat, moms og afgifter.

#### *Kompetenceudvikling for revisorer og outsourcing-medarbejdere*

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer i systematisk og målrettet kompetenceudvikling på alle niveauer i organisationen. Dette omfatter både obligatorisk og frivillig efteruddannelse samt træning af alle medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er kontinuerligt stigende og udgør et væsentligt fundament i vores faglige og forretningsmæssige udvikling. Vi lægger særlig vægt på løbende ledelsesudvikling, udvikling af kundeventd rådgivning og tilbyder støtte til medarbejdere, der deltager i HD, cand.merc.aud. eller SR-Akademiet.

Efteruddannelse og udvikling er vigtigt både for Beierholm og vores medarbejdere. Derfor er der også mange karriereveje i Beierholm fra trainee til leder og partner. I år har vi ansat 126 trainees, og vi investerer stort i både intern og ekstern efteruddannelse af alle medarbejdere. Da den overvejende del af Beierholms medarbejdere er revisorer, har denne faggruppe i mange år været i fokus. Vi har et veludviklet traineekoncept og efteruddannelses- og udviklingsprogrammer henvendt til revisorerne. Og senest er Beierholms Bæredygtighedsakademi kommet til, hvor godkendte revisorer uddannes til at revidere og erklære på bæredygtighedsrapportering.

Medarbejdersammensætningen ændrer sig i disse år bl.a. via de mange outsourcing-opgaver, vi får fra kunderne. Derfor har vi blandt andet oprettet eget Outsourcing Akademi med tilhørende overbygning, så outsourcingmedarbejdere får efteruddannelse og karrieremuligheder på samme måde som revisorerne.

Vi har desuden et velfungerende SR-akademi for de revisorer, der ønsker at opnå titlen som statsautoriseret revisor. De studerende får tilknyttet en personlig mentor, som hjælper med undervisning, eksamenstræning og coaching undervejs. De får også netværk og socialt samvær med Beierholms øvrige SR-studerende og får i stort omfang fri til at læse, løse prøveeksamener og deltage i kurser. I alt 30 revisorer i Beierholm er ved regnskabsårets afslutning i gang med at gennemføre SR-uddannelsen.

#### *Ny rekrutteringsafdeling godt i gang*

Sidste år fik Beierholm sin egen rekrutteringsafdeling. Det fik vi for at sikre kvalitet på begge sider af bordet i rekrutteringsprocessen. Så forventningerne til og fra potentielle medarbejdere bliver afstemt.

Med dedikerede rekrutteringsmedarbejdere får vi både taget bedre hånd om ansøgerne – også dem, vi ikke ansætter i den aktuelle stilling – og vi får sparet meget tid i processen for partnere og ledere. Rekrutteringsafdelingen har på sit første år assisteret med over 300 ansættelser i Beierholm.

Rekrutteringsafdelingen skal også hjælpe vores kunder med at rekruttere de rette medarbejdere. Det er allerede i gang, og vi forventer, omfanget af denne rådgivning og ydelse vil vokse.

### Finansielle risici

Ledelsen vurderer, at Beierholms finansielle risici, der primært omfatter kredit-, likviditets- og renterisici, via Beierholms risikostyring er afdækket på en sådan måde, at dette ikke hverken enkeltvis eller samlet udgør en væsentlig risiko for Beierholm.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb.

### Samfundsansvar

Dette afsnit er et uddrag af redegørelsen for Beierholms arbejde med samfundsansvar. Den samlede lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jævnfør Årsregnskabslovens § 99 a, fremgår af Beierholms ESG-rapport 2023/24.

Troværdig og ansvarlig er centralt i Beierholms stærkt forankrede værdigrundlag. Det giver os et fundament for at sikre, at koncernen agerer samfundsmæssigt ansvarligt i det daglige arbejde. Vi er en aktiv lokal medspiller i de 40 lokalområder, hvor vi har kontorer. Vores partnere og medarbejdere deltagere personligt, fagligt og økonomisk i konkrete aktiviteter inden for både kultur og erhvervsudvikling. Blandt andet gennem en lang række lokale sponsorater, deltagelse i erhvervsnetværk, uddannelsesaktiviteter og engagement i lokale arrangementer og initiativer samt støtte til nationale indsamlinger og velgørenhed.

Vi tilbyder desuden bæredygtighed som en ydelse til vores kunder og hjælper med både rådgivning, rapportering og erklæring. Vi følger også selv vores egne råd og har de seneste år intensiveret vores indsats inden for ESG. Vi har blandt andet udarbejdet dobbelt væsentlighedsanalyse og klimaregnskab, og vi udgiver nu for andet år i træk en omfattende ESG-rapport om Beierholms bæredygtighedsindsats. I de kommende år arbejder vi intensivt med vores bæredygtighedsstrategi med tilhørende målsætninger, indikatorer og handleplaner. Det er et led i udviklingen af vores strategiske arbejde med ESG, og det giver både os selv og vores samarbejdspartnere mulighed for at vurdere Beierholms indsatser og udviklingsområder. Den aktuelle ESG-rapport, inkl. ESG-nøgletal, findes her.

#### *Environmental – miljø og klima*

Som en virksomhed, der hovedsageligt beskæftiger sig med revision, rådgivning og outsourcing, vurderer vi, at vi har begrænset direkte indvirkning på miljøet i bred forstand. Derfor fokuserer vi vores indsatser inden for miljø og klima på to områder:

- Vores klimaaftryk
- Vores evne til at påvirke den grønne dagsorden gennem kunderådgivning.

Vi har udarbejdet en klimarapport med konkrete tal på, hvor vores udledninger kommer fra, så vi kan koncentrere vores indsats om, hvordan vi kan reducere dem.

### *Vores klimaaftryk*

I 2022/23 udarbejdede Beierholm sit første klimaregnskab på vores egne eller købte udledninger (CO<sub>2</sub>e scope 1 og scope 2). I 2023/24 har vi fulgt op med en screening af vores værdikædes udledninger (scope 3), indsamling af data for scope 1 og 2 samt en genberegning af vores baseline i scope 1 og 2 i forbindelse med opkøb af nye virksomheder i 2023/24.

Klimaregnskab er en proces, hvor vi beregner og rapporterer på vores drivhusgasemissioner for at håndtere og reducere påvirkningen på klimaet med afsæt i faktuelle og videnskabelige metoder og data. Klimaregnskab er et afgørende værktøj i rejsen mod at reducere CO<sub>2</sub>e emissioner, som uanset virksomhedens størrelse er et relevant område at forholde sig til og arbejde med.

Hos Beierholm benytter vi os af den internationalt anerkendte standard "Greenhouse Gas Protocol" (GHG-protokollen), som opdeler udledningerne i 15 kategorier. Denne standard sikrer en ensartet ramme for metode og beregning af drivhusgasser på tværs af virksomheder og sektorer, hvilket skaber både gennemsigtighed, troværdighed og mulighed for sammenligning.

### *Resultater for scope 1 og 2 2023/24*

Som en revisions- og rådgivningsvirksomhed er kilden til størstedelen af vores scope 1 og 2 emissioner den energi og varme, der bruges på vores kontorlokationer i 40 byer samt firmabiler i hele Danmark.

Beierholm har samlet set i absolutte emissioner i regnskabsåret 2023/24 udledt 539,75 tCO<sub>2</sub>e, hvilket er en stigning på 28,4 tCO<sub>2</sub>e eller 5,55% i forhold til 2022/23.

De væsentligste årsager til nettostigningen er dels, at den officielle markedsbaserede er steget fra 2022/23 til 2023/24 (fra 432 gCO<sub>2</sub>e/kWh til 499 gCO<sub>2</sub>e/kWh) samt en forsigtig tilgang til indregning af vores 7 nye kontorlokationer. Udledningen på de nye kontorlokationer er estimeret opgjort samt med en forudsætning om, at den købte elektricitet er uden grønne certifikater, omend vi på de øvrige lokationer har en vedvarede energiprocent vedrørende elektricitet på 86%.

Yderligere detaljerede resultater for scope 1 og 2 fremgår af Beierholms ESG-rapport her.

### *Scope 3 screening*

Beierholm har i regnskabsåret 2023/24 udført en omkostningsbaseret screening af sin balance med det formål at få et indledende overblik over, hvor Beierholm i sin værdikæde har sine væsentligste påvirkninger på klimaet, og hvor fokus med rette kan lægges fremadrettet i vores handlinger mod en reduktion af vores klimaaftryk.

Analysen af Beierholms scope 3 bygger på en screening af alle Beierholms omkostninger for regnskabsåret 2022/23, herefter fordelt ud på GHG-protokollens 15 kategorier og omregnet til CO<sub>2</sub>e. En omkostningsbaseret analyse er således behæftet med en vis usikkerhed og anvendes alene til at angive en indikation af, hvor klimaaftrykket i Beierholm er størst.

Resultatet af den indledende screening viser, at scope 3 i al væsentlighed udgør størstedelen af Beierholms udledninger. Ca. 98% af vores klimaaftryk stammer fra vores værdikæde.

Screeningen viser, at kategorierne for Beierholm væsentligste scope 3 udledninger er branchekonformt og opstår i forbindelse med indkøb af varer og tjenesteydelser samt sekundært udledninger ved medarbejder- og pendling, forretningsrejser og affaldshåndtering.

#### *Ambitioner på klimaområdet*

Ambitionen for Beierholm var i 2023/24 at opsætte reduktionsmål for scope 1 og 2. Væsentlige opkøbsaktiviteter medførte imidlertid behovet for yderligere vurdering og undersøgelse af, hvorledes den rette beregning og opsætning af reduktionsmål skal udformes, hvorfor opsætning af reduktionsmål er blevet udsat til det kommende regnskabsår. For regnskabsåret 2024/25 er det ambitionen, at Beierholm vil opgøre sin baseline for scope 3 emissioner.

I det kommende regnskabsår vil Beierholm i den nyoprettede tværgående styregruppe for bæredygtighed arbejde videre med, hvorledes vi fremadrettet via konkrete handlinger kan arbejde med at reducere vores klimaaftryk relateret til hele vores værdikæde – både scope 1, 2 og 3.

#### *Social – mennesker og omverden*

Som ansvarlig virksomhed er respekt for menneskerettigheder en helt naturlig forudsætning for at drive en seriøs revisions- og rådgivningsvirksomhed. Respekt for mennesket og dens rettigheder er således et naturligt element i vores vision om at være bedst til mennesker.

Hos Beierholm er vi rådgivere, revisorer og outsourcingmedarbejdere. Men først og fremmest er vi mennesker, der hjælper ejerledere med at drifte og udvikle deres forretning. Vi ved, at vores medarbejders trivsel og engagement er afgørende for vores succes og evne til at levere. Derfor sætter vi en ære i at give vores medarbejdere muligheder for udvikling og et liv i balance.

Vi er bevidste om, at vores ansvar ikke stopper ved vores interne praksis, men strækker sig ud til vores omgivelser. Derfor bidrager vi også aktivt til lokalsamfundet omkring os. Vores mission er at være bedst til mennesker – kunder og medarbejdere. Denne vision starter hos vores egne medarbejdere, hvor vi med afsæt i høje krav arbejder målrettet på at sikre et godt arbejdsmiljø og høj medarbejdertrivsel. Dette er et centralt element i vores strategi og et element, vi for flere år siden har valgt at sætte ekstra fokus på. Blandt Beierholms indsatser på området kan blandt andet nævnes:

- Deltagelse i Great Place to Works trivsels-certificeringsprogram, hvor vi med en 4. plads ligger i top-5 for 12. år i træk i kategorien store virksomheder med mere end 500 ansatte
- En målrettet indsats for at styrke vores work-life-balance gennem konceptet "Et liv i balance". Indsatsen tilbyder blandt andet medarbejderne indflydelse på arbejdstid, ferie og frihed, forbedrede vilkår i forbindelse med barsel, mulighed for hybridarbejde samt særlige vilkår for seniorer

- Et særligt fokus på kompetenceudvikling og efteruddannelse i form af egenudviklede kurser og et intensivt trainee-program. Herudover er der etableret akademier inden for outsourcing og bæredygtighed, hvilket både sikrer kvaliteten i vores ydelser og giver vores medarbejdere en række forskellige karriereveje
- En whistleblowerordning, som er tilgængelig for både medarbejdere og offentligheden.

I forhold til omverdenen påtager vi os et socialt og økonomisk ansvar i de 40 lokalsamfund, hvor vores kontorer er placeret. Det sker både som aktiv deltager i konkrete aktiviteter inden for erhvervsudvikling og som et bidrag til beskæftigelsen i området. Herudover bidrager vi i form af sponsorater og donationer til idræt, kultur og velgørenhed, fordi vi ser det som en del af vores ansvar at give tilbage til samfundet omkring os. I 2023/24 har vi blandt andet støttet en lang række idrætsklubber, musikhuse, kulturhuse, festivaler, teatergrupper samt forskellige humanitære organisationer i ind- og udland.

Beierholms ledelse vurderer, at med de initiativer og indsatser, der allerede gennemføres på området, vil vedtagelsen af yderligere formelle politikker ikke påvirke Beierholms indsats på dette område.

En af de risici, vi og hele branchen står over for, er udfordringen med at tiltrække de rette medarbejdere til både nuværende og kommende aktiviteter. Derfor har vi intensiveret vores arbejde med employer branding og arbejder sideløbende med at styrke vores indsats inden for work-life-balance, som i Beierholm er forankret i konceptet "Et liv i balance". Herudover arbejder vores rekrutteringsafdeling målrettet på at sikre de bedste forudsætninger for at håndtere denne udfordring. Der henvises til Beierholms ESG-rapport her for yderligere detaljer om socialt ansvar.

#### *Governance – ansvarlig forvaltning*

Vi ser forankring af bæredygtighed i virksomhedens kerne og forretningsstrategi som essentielt for at lykkes, og derfor har vi styrket indsatsen i år – både inden og uden for egne mure.

I Beierholm lægger vi vægt på at støtte op om et sundt arbejdsliv for vores medarbejdere, reducere vores klimaaftryk samt have fokus på en ledelse af Beierholm, som sikrer den fornødne kvalitet og sikkerhed i vores arbejde for opretholdelse af den tillid forventet af både samfundet, kunderne og medarbejderne.

For sikre det nødvendige interne fokus, implementering og fremdrift på vores samlede indsatser nedsatte Beierholm i regnskabsåret 2023/24 en tværorganisatorisk Styregruppe for Bæredygtighed bestående af interne centrale personer og funktioner. Styregruppe for Bæredygtighed består af direktionen samt ledende medarbejdere og partnere fra HR, Økonomi, Risk Management, Beierholm Bæredygtighed, Faglig Udviklingsafdeling samt Kommunikation og Marketing.

*Øget ambition inden for bæredygtighed*

Som beskrevet ovenfor, har Beierholm de seneste år intensiveret arbejdet med bæredygtighed. Det medfører en struktureret og ambitiøs tilgang til rapportering og et målrettet fokus på initiativer og forvaltning på området. Dette skifte forventes også at medføre en opdatering af Beierholms CSR-politik (bæredygtighedspolitik) i det kommende år.

Et af elementerne i Beierholms nuværende CSR-politik, som vil blive fastholdt i den fremtidige indsats, er arbejdet med via rådgivningsydelser at understøtte vores kunders indsatser inden for klima og bæredygtighed. Det er et af de helt centrale områder, hvor Beierholm for alvor kan gøre en forskel, fordi netop vores kundesegment udgør størstedelen af dansk erhvervsliv. Beierholms nuværende CSR-politik kan findes på [beierholm.dk/om-beierholm](http://beierholm.dk/om-beierholm).

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Kønsligestilling*

Ligestilling i Beierholm handler ikke om at gøre mænd og kvinder ens, men om at bruge mænd og kvinders forskellige ressourcer aktivt og anvende den dynamik som disse forskelligheder skaber. Med andre ord sikre, at forskelligheden gør Beierholm stærk i dagligdagen.

Beierholm har for sine øverste ledelseslag vedtaget følgende måltal for det underrepræsenterede køn:

- Måltal for øverste ledelsesorgan er 25%
  - Øverste ledelsesorgan er de på Beierholms generalforsamlinger valgte bestyrelsesmedlemmer
- Måltal for de øvrige ledelsesniveauer er (samlet) 25%
  - Øvrige ledelsesniveauer er direktionen, chefgruppen samt ledende partnere.

Der er en ambition om, at måltallene er opfyldte inden udgangen af regnskabsåret 2026/27. På længere sigt har Beierholm en ambition om en ligelig fordeling af køn på de nævnte ledelsesniveauer.

Beierholm har en politik for det underrepræsenterede køn. Formålet med politikken er at sikre en så ligelig fordeling som mulig af mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer.

Beierholm har en næsten helt ligelig fordeling mellem kvindelige og mandlige medarbejdere, dog med en mindre overrepræsentation af kvinder.

Ved besættelse af stillinger på alle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Samtidig tilgodeses en mere ligelig kønsfordeling i tilfælde af, at der er ligeværdige ansøgere til en lederstilling.

Det er også vores ambition, at vi via intern lederudvikling og konceptet "Et liv i balance" kan bidrage til øget interesse hos kvinderne til at søge ledelsesvejen i Beierholm.

Årligt udarbejdes en redegørelse i overensstemmelse med Års-regnskabs-loven § 99b, som forelægges bestyrelsen og Beierholms samarbejdsudvalg.

Beierholm har en grundholdning om:

- Ligeværd mellem og lige muligheder for begge køn
- Alle i Beierholm er talenter.

#### *Status for opfyldelse af måltal*

##### *Øverste ledelsesorgan*

Beierholms bestyrelse består af 1 kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 8 bestyrelsesmedlemmer (12,5%), hvilket er en forbedring i forhold til forrige regnskabsår 0%).

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Antal medlemmer	8	8	8	8	8
Underrepræsenteret køn i %	12,5%	0%	0%	0%	0%
Måltal i %	25%	25%	*)	*)	*)
Måltal forventes opfyldt	2027	2027	*)	*)	*)

\*) Måltal fastsat 2022/23.

##### *Øvrige ledelsesniveauer*

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelses-niveauer af 3 kvindelige ledere ud af i alt 35 ledere (9%), hvilket er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Antal medlemmer	35	33	30	31	33
Underrepræsenteret køn i %	9%	9%	7%	10%	9%
Måltal i %	25%	25%	*)	*)	*)

\*) Måltal fastsat 2022/23.

##### *Kvalitetssikring og gennemsigtighed*

Beierholm har stort fokus på udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetsstyringen. Gennem det interne kontrolarbejde i Beierholm sikrer vi konstant fokus på, at vores interne systemer og procedurer er af høj kvalitet, og fungerer effektivt. I den forbindelse har Beierholm udarbejdet retningslinjer for kvalitetssikringsgennemgang, der omfatter en objektiv bedømmelse af de væsentlige vurderinger, som er foretaget af de revisorer, som skal udarbejde regnskabet for kunden. Det skal gøre os i stand til at sikre, at Beierholm leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer.

Da Beierholm varetager revisionsopgaver for kunder med særlig interesse for offentligheden, er vi underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Erhvervsstyrelsens revisortilsyn. Udover revisortilsynet er Beierholm også underlagt Erhvervsstyrelsens hvidvaskkontrol, hvor det kontrolleres, at Beierholm overholder de pligter, som følger af hvidvaskloven.

Udover at være underlagt lovpligtige tilsyn fra Erhvervsstyrelsen er Beierholm også forpligtet overfor sine kunder. Derfor er der i Beierholm nedsat et uafhængigt kvalitetskontroludvalg, som gennemgår en række udvalgte sager, med det formål at identificere kvalitetsmangler samt sikre implementering af relevante korrigerende tiltag. En effektiv og velfungerende intern kvalitetskontrol bidrager til at sikre Beierholms kunder ydelser af høj kvalitet.

Gennemsigtighedsrapport, data og øvrige værdifulde oplysninger om Beierholm findes her på Beierholms website. Gennemsigtighedsrapporten indeholder, i overensstemmelse med lovgivningen, en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetsstyringssystemer og andre relevante forhold, der har offentlighedens interesse.

### **Dataetik**

Dette afsnit er et uddrag af redegørelsen for Beierholms arbejde med dataetik. Den samlede lovpligtige redegørelse for dataetik, jævnfør Årsregnskabslovens § 99 d, fremgår af Beierholms ESG-rapport 2023/24.

Beierholm tager ansvaret for, at kunders og medarbejderes personlige oplysninger behandles ansvarligt, med fortrolighed og integritet. Såfremt et kundeforhold ophører, slettes alle personlige oplysninger efter indeværende år + 5 år i henhold til bestemmelserne i bogførings-loven, revisorloven og hvidvaskloven.

Beierholm tilstræber fuld transparens i behandlingen af kunders oplysninger, hvorfor det også ved aftaleindgåelse kommunikerer tydeligt til kunden, hvilke oplysninger der skal behandles, hvorfor, hvordan de opbevares, og hvornår de slettes igen.

Beierholm respekterer kundernes rettigheder i forhold til persondata-behandlingen. En kunde kan til enhver tid kræve indsigt, anmode om at få oplysninger berigtiget eller slettet, anmode Beierholm om at stoppe behandlingen af oplysningerne samt anmode om at få personoplysninger udleveret i struktureret maskinlæsbart format.

Som led i at sikre, at Beierholms medarbejdere og partnere efterlever de interne retningslinjer for behandling af personoplysninger, foretager Beierholms interne Risk Management-afdeling løbende kontroller af afdelingernes efterlevelse af reglerne. Disse kontroller foretages både ved fysiske besøg og som skrivebordstilsyn. Resultaterne af disse kontroller præsenteres for bestyrelsen i en rapport, som herudover også indeholder en beskrivelse af de databrud, der måtte være forekommet, samt en generel vurdering af Beierholms compliance-niveau i relation til datasikkerhed. Beierholms bestyrelse godkender ligeledes retningslinjer for informationssikkerhed.

Sideløbende udarbejdes der ISAE 3402 erklæring (fysiske forhold og processer ved it-drift og vedligeholdelse), som ligeledes tilgår bestyrelsen årligt. I erklæringerne for regnskabsåret 2023/24 er der observeret 2 afvigelser i forhold til Beierholms interne processer og procedurer. Revisionserklæringen på Beierholms ISAE 3402 konkluderer generel tilfredshed samt, at Beierholm demonstrerer god compliance og et passende niveau af informationssikkerhed og beskyttelse forretningskritiske aktiver.

På Beierholms hjemmeside her findes yderligere oplysninger omkring vores dataetik og behandling af personoplysninger.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.635.328</b>	<b>1.419.487</b>	<b>153.292</b>	<b>133.768</b>
	Andre driftsindtægter	20.404	15.591	368	80
	Andre eksterne omkostninger	-286.790	-255.528	-52.306	-46.940
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>1.368.942</b>	<b>1.179.550</b>	<b>101.354</b>	<b>86.908</b>
3	Personaleomkostninger	-1.302.062	-1.123.032	-35.219	-30.575
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>66.880</b>	<b>56.518</b>	<b>66.135</b>	<b>56.333</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-46.708	-40.948	-46.440	-40.680
	Andre driftsomkostninger	0	-11	0	-11
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>20.172</b>	<b>15.559</b>	<b>19.695</b>	<b>15.642</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.183	893
	Andre finansielle indtægter	5.779	5.056	0	0
6	Andre finansielle omkostninger	-24.719	-18.987	-19.646	-14.907
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.232</b>	<b>1.628</b>	<b>1.232</b>	<b>1.628</b>
7	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK	30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	0	0	0
	Goodwill	526.052	450.939	522.782	447.401
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>526.052</b>	<b>450.939</b>	<b>522.782</b>	<b>447.401</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	20.101	13.162	20.101	13.162
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>20.101</b>	<b>13.162</b>	<b>20.101</b>	<b>13.162</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	68.181	66.998
11	Deposita	30.362	18.964	30.333	18.950
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>30.362</b>	<b>18.964</b>	<b>98.514</b>	<b>85.948</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>576.515</b>	<b>483.065</b>	<b>641.397</b>	<b>546.511</b>
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	255.899	239.546	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	327.915	283.160	0	268
	Andre tilgodehavender	2.736	8.146	0	6.021
13	Periodeafgrænsningsposter	15.103	11.196	3.219	2.943
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>601.653</b>	<b>542.048</b>	<b>3.219</b>	<b>9.232</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>7.572</b>	<b>13.421</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>609.225</b>	<b>555.469</b>	<b>3.219</b>	<b>9.232</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.185.740</b>	<b>1.038.534</b>	<b>644.616</b>	<b>555.743</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK	30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
14	Selskabskapital	48.150	44.900	48.150	44.900
	Overkurs ved emission	0	0	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	4.470	3.287
	Overført resultat	89.183	55.844	84.713	52.557
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>137.333</b>	<b>100.744</b>	<b>137.333</b>	<b>100.744</b>
15	Ansvarlig lånekapital	71.640	115.688	71.640	115.688
15	Deposita	0	0	54.857	40.222
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>71.640</b>	<b>115.688</b>	<b>126.497</b>	<b>155.910</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	39.060	41.032	39.060	41.032
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	113.296	77.461	111.550	49.283
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	28.189	22.740	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.814	23.403	3.807	1.040
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	59.815	69.857
	Anden gæld	761.244	654.539	164.393	134.950
16	Periodeafgrænsningsposter	2.164	2.927	2.161	2.927
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>976.767</b>	<b>822.102</b>	<b>380.786</b>	<b>299.089</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.048.407</b>	<b>937.790</b>	<b>507.283</b>	<b>454.999</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.185.740</b>	<b>1.038.534</b>	<b>644.616</b>	<b>555.743</b>
17	Eventualforpligtelser				
18	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.05.22 - 30.04.23					
Saldo pr. 01.05.22	42.400	0	0	33.651	76.051
Kapitalforhøjelse	2.500	8.204	0	12.361	23.065
Overførsler til/fra andre reserver	0	-8.204	0	8.204	0
Forslag til resultat- disponering	0	0	0	1.628	1.628
Saldo pr. 30.04.23	44.900	0	0	55.844	100.744
Egenkapitalopgørelse for 01.05.23 - 30.04.24					
Saldo pr. 01.05.23	44.900	0	0	55.844	100.744
Kapitalforhøjelse	3.250	32.107	0	0	35.357
Overførsler til/fra andre reserver	0	-32.107	0	32.107	0
Forslag til resultat- disponering	0	0	0	1.232	1.232
Saldo pr. 30.04.24	48.150	0	0	89.183	137.333

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:					
Egenkapitalopgørelse for 01.05.22 - 30.04.23					
Saldo pr. 01.05.22	42.400	0	2.394	31.257	76.051
Kapitalforhøjelse	2.500	8.204	0	12.361	23.065
Overførsler til/fra andre reserver	0	-8.204	0	8.204	0
Forslag til resultat- disponering	0	0	893	735	1.628
Saldo pr. 30.04.23	44.900	0	3.287	52.557	100.744
Egenkapitalopgørelse for 01.05.23 - 30.04.24					
Saldo pr. 01.05.23	44.900	0	3.287	52.557	100.744
Kapitalforhøjelse	3.250	32.107	0	0	35.357
Overførsler til/fra andre reserver	0	-32.107	0	32.107	0
Forslag til resultat- disponering	0	0	1.183	49	1.232
Saldo pr. 30.04.24	48.150	0	4.470	84.713	137.333

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>1.232</b>	<b>1.628</b>
19 Reguleringer	65.280	54.810
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-59.605	-42.255
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.911	4.762
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	111.005	25.890
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>127.823</b>	<b>44.835</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	5.779	5.056
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-24.719	-18.987
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>108.883</b>	<b>30.904</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-115.906	-36.042
Salg af immaterielle anlægsaktiver	536	767
Køb af materielle anlægsaktiver	-13.137	-6.966
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-12.103	-1.462
Salg af værdipapirer og kapitalandele	705	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-139.905</b>	<b>-43.703</b>
Kapitaltilførsel	35.357	23.065
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	35.836	77.461
Optagelse af ansvarligt lån	7.560	6.640
Afdrag på ansvarligt lån	-53.580	-49.660
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-47.057
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>25.173</b>	<b>10.449</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-5.849</b>	<b>-2.350</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	13.421	15.771
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>7.572</b>	<b>13.421</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	7.572	13.421
<b>I alt</b>	<b>7.572</b>	<b>13.421</b>

## 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Forpagtningsafgift	0	0	153.292	133.768
Revision og regnskab	1.016.599	888.511	0	0
Rådgivning og skat	355.193	311.580	0	0
Outsourcing	263.536	219.396	0	0
I alt	1.635.328	1.419.487	153.292	133.768

Nettoomsætningen fremkommer således:

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	1.627.328	1.409.317	153.292	133.768
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	227.710	219.710	0	0
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-219.710	-209.540	0	0
I alt	1.635.328	1.419.487	153.292	133.768

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger	1.271.377	1.095.868	35.219	30.575
Pensioner	8.993	7.728	0	0
Andre omkostninger til social sikring	21.692	19.436	0	0
I alt	1.302.062	1.123.032	35.219	30.575

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	1.647	1.437	34	30
--	-------	-------	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	9.942	8.403	536	473
------------------------	-------	-------	-----	-----

Vederlag til bestyrelse	2.426	2.399	0	0
-------------------------	-------	-------	---	---

Vederlag til direktion og bestyrelse	12.368	10.802	536	473
--------------------------------------	--------	--------	-----	-----

Grundoverskud og variabelt overskud til kapitalpartnerne indgår under personaleomkostninger.

### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	353	288	25	23
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	105	89	0	0
Andre ydelser	0	0	0	0
I alt	458	377	25	23

### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.183	893
I alt	0	0	1.183	893

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK
<b>6. Finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.544	271
Renteomkostninger i øvrigt	24.521	17.979	18.015	14.589
Valutakursreguleringer	15	6	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	183	1.002	87	47
Øvrige finansielle omkostninger i alt	24.719	18.987	18.102	14.636
I alt	24.719	18.987	19.646	14.907

**7. Forslag til resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.183	893
Overført resultat	1.232	1.628	49	735
I alt	1.232	1.628	1.232	1.628

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.05.23	1.924	655.170
Tilgang i året	516	115.391
Afgang i året	0	-513
Kostpris pr. 30.04.24	2.440	770.048
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.23	-1.924	-204.231
Afskrivninger i året	-516	-40.022
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	257
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.24	-2.440	-243.996
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	0	526.052
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.05.23	1.924	649.816
Tilgang i året	516	115.391
Afgang i året	0	-513
Kostpris pr. 30.04.24	2.440	764.694
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.23	-1.924	-202.415
Afskrivninger i året	-516	-39.754
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	257
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.24	-2.440	-241.912
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	0	522.782

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.23	39.218
Tilgang i året	13.137
Afgang i året	-725
Kostpris pr. 30.04.24	51.630
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.23	-26.056
Afskrivninger i året	-6.170
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	697
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.24	-31.529
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	20.101
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.05.23	39.218
Tilgang i året	13.137
Afgang i året	-725
Kostpris pr. 30.04.24	51.630
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.23	-26.056
Afskrivninger i året	-6.170
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	697
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.24	-31.529
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	20.101

**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.05.23	63.711
Kostpris pr. 30.04.24	63.711
Opskrivninger pr. 01.05.23	3.287
Årets resultat fra kapitalandele	1.183
Opskrivninger pr. 30.04.24	4.470
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	68.181
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.24 med	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab, Aalborg	100%	68.181	1.183	68.181
Beierholm Finansiell Rådgivning Partnerselskab, Aalborg	100%	2.484	577	5.755
Beierholm Corporate Finance Partnerselskab, Aalborg	100%	4.018	879	4.018

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.23	18.964
Tilgang i året	12.103
Afgang i året	-705
Kostpris pr. 30.04.24	30.362
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	30.362
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.05.23	18.950
Tilgang i året	12.088
Afgang i året	-705
Kostpris pr. 30.04.24	30.333
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.24	30.333

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.24	30.04.23	30.04.24	30.04.23
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**12. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	227.710	216.806	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	255.899	239.546	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-28.189	-22.740	0	0
I alt	227.710	216.806	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK	30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte huslejer	3.213	2.943	3.213	2.943
Andre periodeafgrænsningsposter	6	0	6	0
Forsikringer, kontingenter og abonnementer	1.785	2.321	0	0
IT-omkostninger	7.249	5.365	0	0
Diverse forudbetalinger	2.850	567	0	0
I alt	15.103	11.196	3.219	2.943

**14. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	963	48.150
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	65	3.250

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.04.24	Gæld i alt 30.04.23
Koncern:				
Ansvarlig lånekapital	39.060	0	110.700	156.720
I alt	39.060	0	110.700	156.720
Modervirksomhed:				
Ansvarlig lånekapital	39.060	0	110.700	156.720
Deposita	0	0	54.857	40.222
I alt	39.060	0	165.557	196.942

Af den ansvarlige lånekapital træder det fulde beløb tilbage for selskabets eksisterende såvel som fremtidige kreditorer. Den ansvarlige lånekapital forrentes med henholdsvis 5 og 6% p.a. og forfalder successivt med henholdsvis 1/10 og 1/5 pr. år.

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK	30.04.24 t.DKK	30.04.23 t.DKK
<hr/>				

**16. Periodeafgrænsningsposter**

Indtægter vedr. huslejerefusion	2.164	2.927	2.161	2.927
I alt	2.164	2.927	2.161	2.927

## 17. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen driver virksomhed fra lejede lokaler. Der er indgået længrevarende lejekontrakter med uopsigeligthed i op til 10 år.

Huslejen i år udgør t.DKK 53.182, og den samlede forpligtelse udgør i alt t.DKK 233.796 pr. 30.04.24.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautio-  
nen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balanceda-  
gen t.DKK 1.746.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet driver virksomhed fra lejede lokaler. Der er indgået længrevarende lejekontrakter med uopsigeligthed i op til 10 år.

Huslejen i år udgør t.DKK 52.212 , og den samlede forpligtelse udgør i alt t.DKK 233.796 pr. 30.04.24.

## 18. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2023/24 t.DKK	2022/23 t.DKK
<b>19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-368	-80
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	46.708	40.948
Andre driftsomkostninger	0	11
Finansielle indtægter	-5.779	-5.056
Finansielle omkostninger	24.719	18.987
I alt	65.280	54.810

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Der er foretaget enkelt reklassifikationer i sammenligningstal. Disse har ikke betydning for resultat og egenkapital.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtaget refusioner.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Brugstiden for goodwill er fastsat under hensynstagende til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Der indregnes derfor ikke skat i årsregnskabet, idet aktuel og udskudt skat påhviler kapitalejerne og komplementaren.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Gældsforpligtelser**

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.