

**Strandbygaard A/S**  
**Trykkerivej 2, 6900 Skjern**

---

**Årsrapport for**  
**2019**

---

**CVR-nr. 37 39 40 17**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. april 2020.

---

**Gert Kristiansen**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Strandbygaard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 16. april 2020

### Direktion

Claus Scotwin

Ole Strandbygaard

### Bestyrelse

Gert Kristiansen  
formand

Carsten Thygesen

Ole Strandbygaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Strandbygaard A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Strandbygaard A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 16. april 2020

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
mne34159

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Strandbygaard A/S Trykkerivej 2 6900 Skjern
	Telefon: 96 80 07 00 Hjemmeside: <a href="http://www.strandbygaard.dk">www.strandbygaard.dk</a>
	CVR-nr.: 37 39 40 17 Stiftet: 20. november 1971 Hjemsted: Ringkøbing-Skjern Regnskabsår: 1. januar - 31. december 48. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Gert Kristiansen, formand Carsten Thygesen Ole Strandbygaard
<b>Direktion</b>	Claus Scotwin Ole Strandbygaard
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 130 6900 Skjern
<b>Bankforbindelse</b>	Skjern Bank, Banktorvet 3, 6900 Skjern

**Hovedtal og nøgletal**

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	8.521	19.731	11.893	13.256	15.016
Resultat af ordinær primær drift	-5.174	1.958	623	2.238	2.619
Finansielle poster, netto	1.116	365	159	-110	-301
Årets resultat	-2.852	2.090	693	1.680	1.681
<b>Balance:</b>					
Balancesum	70.229	79.856	58.983	59.313	55.396
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.387	25.261	3.291	11.040	0
Egenkapital	13.015	15.833	14.048	14.855	14.676
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	9.348	18.380	6.777	5.065	8.992
Investeringsaktivitet	-967	-23.030	-2.891	-8.857	-2.555
Finansieringsaktivitet	926	364	-4.967	3.170	-1.258
Pengestrømme i alt	9.308	-4.286	-1.081	-623	5.179
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	69	63	59	58	62
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	84,1	55,5	76,9	88,1	72,0
Soliditetsgrad	18,5	19,8	23,8	25,0	26,5
Egenkapitalforrentning	-19,8	14,0	4,8	11,4	11,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består af salg og produktion af tryksager samt marketingservice.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten. Regnskabsperioden blev omlagt forrige regnskabsår, og sammenligningstallene i resultatopgørelsen omfatter derfor perioden 1. juli 2017 - 31. december 2018.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 8.520.520 kr. mod 19.730.997 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -2.852.118 kr. mod 2.090.237 kr. sidste år.

Sidste regnskabsår udgør 18 måneder som følge af ændring i regnskabsperioden. Indeværende år udgør 12 måneder.

Det utilfredsstillende resultat i 2019 har bl.a. baggrund i ekstraordinært stort forbrug af ledelsesmæssige ressourcer på tilbagekøb af majoritetspost i selskabet. I regnskabsåret er tillige foretaget køb af virksomhed med produktion, der supplerer det hidtidige produktsortiment. Endelig er der foretaget tilkøb af kundeportefølje til supplerende af den eksisterende portefølje af kunder. Købet af virksomheden med samtidig overtagelse af portefølje af medarbejdere har indebåret ekstraordinære udgifter til afvikling af medarbejdere.

### Særlige risici

#### Miljøforhold

Strandbygaard A/S er i front med hensyn til kvalitet og miljø. Derfor har vi opnået en lang række certificeringer, hvor vi hele tiden skaber forbedringer.

Vi er kvalitetscertificeret i henhold til ISO 9001. Vi er miljøcertificeret både i henhold til ISO 14001 og EMAS, hvor vi skaber miljøforbedringer. Vi producerer bæredygtige tryksager i henhold til FSC, PEFC, Rainforest Alliance, Climate Calc samt Svanemærkelicens 5.5. Vi udviser samfundsansvar.

Hos Strandbygaard A/S bestræber vi os på at levere bæredygtige løsninger til gavn for mennesker, miljø og samfund. Ved at være tiltrådt FN's Global Compact har vi forpligtet os til at udvise social og miljømæssig ansvarlighed samt følge og integrere Global Compacts 10 principper i vores virksomhed.

For yderligere her i Danmark at vise, at Strandbygaard A/S har fokus på CSR, ønsker vi også at tilslutte os Grafisk CSR Kodeks via Grafisk Arbejdsgiverforening. For at realisere dette betyder det, at Strandbygaard A/S og vores underleverandører skal besvare spørgsmål indenfor blandt andet menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø, antikorruption, kontrol og dokumentation. Eventuelle henvendelser vedrørende vores EMAS redegørelse kan rettes til Strandbygaard A/S, Trykkerivej 2, 6900 Skjern, se i øvrigt vores hjemmeside <https://www.strandbygaard.dk/miljo#certificates>.

## Ledelsesberetning

---

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet foretager ikke forskning og udvikling, men forsøger til stadighed at være på forkant med udviklingen indenfor branchen.

### **Den forventede udvikling**

Selskabet forventer et positivt resultat for 2020.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Strandbygaard A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, virksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede kapitalandele samt ansvarlige lån, der måles til kostpris eller en eventuelt lavere dagsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acountofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidigt.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.



**Resultatopgørelse**

<u>Note</u>	1/1 2019 - 31/12 2019	1/7 2017 - 31/12 2018
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>8.520.520</b>	<b>19.730.997</b>
Distributionsomkostninger	-707.329	-1.473.372
Administrationsomkostninger	-12.987.532	-16.246.410
Andre driftsomkostninger	0	-53.638
<b>Driftsresultat</b>	<b>-5.174.341</b>	<b>1.957.577</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	714.211	1.284.169
Andre finansielle indtægter	1.252.542	756.915
2 Øvrige finansielle omkostninger	-851.179	-1.676.180
Finansiering netto	1.115.574	364.904
<b>Resultat før skat</b>	<b>-4.058.767</b>	<b>2.322.481</b>
3 Skat af årets resultat	1.206.649	-232.244
<b>1 Årets resultat</b>	<b>-2.852.118</b>	<b>2.090.237</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Note			
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Grunde og bygninger	18.821.868	19.247.160
4	Produktionsanlæg og maskiner	28.606.977	35.124.386
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	883.302	1.257.363
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>48.312.147</u>	<u>55.628.909</u>
5	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.350.889	1.636.678
6	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.139.038	250.448
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.489.927</u>	<u>1.887.126</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>50.802.074</u></b>	<b><u>57.516.035</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
7	Varebeholdninger	4.006.700	3.560.512
	Varebeholdninger i alt	<u>4.006.700</u>	<u>3.560.512</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.686.537	15.313.683
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.183.326	2.739.545
9	Tilgodehavende selskabsskat	184.228	184.228
	Andre tilgodehavender	240.703	190.697
10	Periodeafgrænsningsposter	105.314	344.551
	Tilgodehavender i alt	<u>15.400.108</u>	<u>18.772.704</u>
	Likvide beholdninger	<u>20.340</u>	<u>6.977</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>19.427.148</u></b>	<b><u>22.340.193</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>70.229.222</u></b>	<b><u>79.856.228</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		
Note	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Egenkapital</b>		
11 Virksomhedskapital	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	404.389	690.178
Overført resultat	12.111.076	14.643.252
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>13.015.465</u></b>	<b><u>15.833.430</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
12 Hensættelser til udskudt skat	2.414.682	3.621.331
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>2.414.682</u></b>	<b><u>3.621.331</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Ansvarlig lånekapital	3.600.000	0
Gæld til realkreditinstitutter	10.668.386	11.311.344
Leasingforpligtelser	17.421.220	8.832.078
13 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>31.689.606</u>	<u>20.143.422</u>
13 Kortfristet del af langfristet gæld	8.037.203	3.778.240
Gæld til pengeinstitutter	0	9.294.362
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.055.626	9.737.113
Gæld til tilknyttede virksomheder	600.000	12.000.000
Anden gæld	6.263.613	5.285.905
14 Periodeafgrænsningsposter	153.027	162.425
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>23.109.469</u>	<u>40.258.045</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>54.799.075</u></b>	<b><u>60.401.467</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>70.229.222</u></b>	<b><u>79.856.228</u></b>
15 Medarbejderforhold		
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17 Eventualposter		

**Egenkapitalopgørelse**

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	690.178	14.643.252	15.833.430
Årets overførte overskud eller tab	0	-285.789	-2.566.329	-2.852.118
Renteswap	0	0	34.153	34.153
	<u>500.000</u>	<u>404.389</u>	<u>12.111.076</u>	<u>13.015.465</u>

## Pengestrømsopgørelse

	1/1 2019 - 31/12 2019	1/7 2017 - 31/12 2018
Årets resultat	-2.852.118	2.090.237
18 Reguleringer	6.072.787	9.009.399
19 Ændring i driftskapital	6.506.347	8.524.130
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.727.016	19.623.766
Renteindbetalinger og lignende	472.542	756.916
Renteudbetalinger og lignende	-851.179	-1.676.180
Pengestrøm fra ordinær drift	9.348.379	18.704.502
Betalt selskabsskat	0	-324.808
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.348.379</b>	<b>18.379.694</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.386.838	-25.260.728
Salg af materielle anlægsaktiver	420.000	1.871.500
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.000.000	-140.448
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	1.000.000	500.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-966.838</b>	<b>-23.029.676</b>
Optagelse af/afdrag på langfristet gæld	7.946.184	363.618
Indfrielse af gæld	-7.020.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>926.184</b>	<b>363.618</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>9.307.725</b>	<b>-4.286.364</b>
Likvider 1. januar 2019	-9.287.385	-5.001.021
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>20.340</b>	<b>-9.287.385</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	20.340	6.977
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	-9.294.362
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>20.340</b>	<b>-9.287.385</b>

## Noter

---

	1/1 2019 - 31/12 2019	1/7 2017 - 31/12 2018
<b>1. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-285.789	690.178
Overføres til overført resultat	0	1.400.059
Disponeret fra overført resultat	<u>-2.566.329</u>	<u>0</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>-2.852.118</u></b>	<b><u>2.090.237</u></b>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	30.348
Andre finansielle omkostninger	<u>851.179</u>	<u>1.645.832</u>
	<b><u>851.179</u></b>	<b><u>1.676.180</u></b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	0	-184.228
Årets regulering af udskudt skat	<u>-1.206.649</u>	<u>416.472</u>
	<b><u>-1.206.649</u></b>	<b><u>232.244</u></b>

## Noter

### 4. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	23.978.046	73.309.975	2.272.416
Tilgang	42.273	1.276.590	67.975
Afgang	0	-420.000	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>24.020.319</b>	<b>74.166.565</b>	<b>2.340.391</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	4.730.886	38.185.589	1.015.053
Årets afskrivninger	467.565	7.373.999	442.036
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>	<b>5.198.451</b>	<b>45.559.588</b>	<b>1.457.089</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>18.821.868</b>	<b>28.606.977</b>	<b>883.302</b>

Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på

25.169.795

31/12 2019

31/12 2018

### 5. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar 2019	946.500	946.500
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>946.500</b>	<b>946.500</b>
Opskrivninger 1. januar 2019	690.178	-93.991
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	714.211	1.284.169
Udbytte	-1.000.000	-500.000
<b>Opskrivninger 31. december 2019</b>	<b>404.389</b>	<b>690.178</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>1.350.889</b>	<b>1.636.678</b>

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi hos Strandbygaard A/S
Grafisk Forum A/S, Horsens	50 %	2.701.778	1.428.421	1.350.889

## Noter

---

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>6. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2019	250.448	110.000
Tilgang i årets løb	<u>1.000.000</u>	<u>140.448</u>
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<u><b>1.250.448</b></u>	<u><b>250.448</b></u>
Årets nedskrivninger	<u>-111.410</u>	<u>0</u>
<b>Nedskrivninger 31. december 2019</b>	<u><b>-111.410</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u><b>1.139.038</b></u>	<u><b>250.448</b></u>
<b>7. Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	<u>4.006.700</u>	<u>3.560.512</u>
	<u><b>4.006.700</b></u>	<u><b>3.560.512</b></u>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	<u>2.183.326</u>	<u>2.739.545</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<u><b>2.183.326</b></u>	<u><b>2.739.545</b></u>
<b>9. Tilgodehavende selskabsskat</b>		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar 2019	184.228	0
Beregnet selskabsskat for indeværende år	<u>0</u>	<u>184.228</u>
	<u><b>184.228</b></u>	<u><b>184.228</b></u>
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	<u>105.314</u>	<u>344.551</u>
	<u><b>105.314</b></u>	<u><b>344.551</b></u>



## Noter

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>		
<b>11. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2019	500.000	500.000		
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>		
<p>Aktiekapitalen består af 500.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.</p> <p>Der har ikke været bevægelser på virksomhedskapitalen de seneste 5 år.</p>				
<b>12. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2019	3.621.331	3.290.888		
Udskudt skat af årets resultat	<u>-1.206.649</u>	<u>330.443</u>		
	<u>2.414.682</u>	<u>3.621.331</u>		
<b>13. Gældsforpligtelser</b>				
	<u>Gæld i alt 31/12 2019</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2019</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Ansvarlig lånekapital	3.600.000	0	3.600.000	0
Gæld til realkreditinstitutter	11.312.809	644.423	10.668.386	8.237.894
Leasingforpligtelser	<u>24.814.000</u>	<u>7.392.780</u>	<u>17.421.220</u>	<u>4.572.917</u>
	<u>39.726.809</u>	<u>8.037.203</u>	<u>31.689.606</u>	<u>12.810.811</u>
			<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter			<u>153.027</u>	<u>162.425</u>
			<u>153.027</u>	<u>162.425</u>

**Noter**

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>15. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger og gager	29.933.750	39.325.023
Pensioner	2.227.795	2.952.973
Andre omkostninger til social sikring	37.111	50.363
Personaleomkostninger i øvrigt	264.626	530.313
	<u>32.463.282</u>	<u>42.858.672</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.982.784</u>	<u>2.774.682</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>69</u>	<u>63</u>

**16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 18.822 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på 2.019 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på 7.600 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i dele af produktionsanlægget. Regnskabsværdien af pantet udgør 8.953 t.kr.

**17. Eventualposter****Eventualforpligtelser****Operationel leasing**

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 23 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 2 måneder og en samlet restleasingydelse på 23 t.kr.

## Noter

---

	1/1 2019 - 31/12 2019	1/7 2017 - 31/12 2018
<b>18. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	8.283.600	9.088.421
Nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver	111.410	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	53.638
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-714.211	-1.284.169
Andre finansielle indtægter	-1.252.542	-756.915
Øvrige finansielle omkostninger	851.179	1.676.180
Skat af årets resultat	-1.206.649	232.244
	<u>6.072.787</u>	<u>9.009.399</u>
<b>19. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-446.188	-90.428
Ændring i tilgodehavender	3.372.596	-5.426.038
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	3.579.939	14.040.596
	<u>6.506.347</u>	<u>8.524.130</u>