



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Høyrup & Clemmensen A/S

Bådehavns­gade 6, 2450 København SV

CVR-nr. 37 35 35 15

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. april 2021.

---

Lars Kent  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19



## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Høyrup & Clemmensen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København SV, den 13. april 2021

### Direktion

Søren Østergaard  
Adm. direktør

Lars Kent  
Direktør

### Bestyrelse

Henrik Hübner  
Formand

Lars Kent

Søren Østergaard

Christian Carlsen

Jørgen Østergaard Hansen

Niels Tage Funch Borgstrøm  
medarbejderrepræsentant

Søren Nørregaard-Vinther  
medarbejderrepræsentant



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Høyrup & Clemmensen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Høyrup & Clemmensen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. april 2021

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

**Kenneth Iversen**

statsautoriseret revisor  
mne34390



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Høyrup & Clemmensen A/S Bådehavns­gade 6 2450 Kø­ben­havn SV  Telefon: 33863900 Telefax: 33863910 Hjemmeside: www.hoyrup-clemmensen.dk E-mail: info@hoyrup-clemmensen.dk  CVR-nr.: 37 35 35 15 Stiftet: 29. oktober 1975 Hjemsted: Kø­ben­havn Regnskabsår: 1. januar 2020 - 31. december 2020
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Hübner, Formand Lars Kent Søren Østergaard Christian Carlsen Jørgen Østergaard Hansen Niels Tage Funch Borgstrøm, medarbejderrepræsentant Søren Nørregaard-Vinther, medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Søren Østergaard, Adm. direktør Lars Kent, Direktør
<b>Revision</b>	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Store Kongensgade 68 1264 Kø­ben­havn K
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank
<b>Modervirksomhed</b>	Søren Østergaard Holding ApS
<b>Dattervirksomhed</b>	AV-Sikring ApS, Kø­ben­havn



## Hovedtal og nøgletal

---

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	37.777	29.201	36.696	31.358	27.746
Resultat af primær drift	10.912	1.438	11.032	8.325	7.166
Finansielle poster, netto	147	-55	-281	346	446
Årets resultat	8.597	1.038	8.641	6.554	5.792
<b>Balance:</b>					
Balancesum	61.120	38.644	51.297	56.045	51.699
Investeringer i materielle anlægsaktiver	377	0	225	358	683
Egenkapital	20.328	12.231	27.440	24.798	24.244
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	11.121	3.642	4.231	4.667	9.716
Investeringsaktivitet	-122	-814	12.290	679	-471
Finansieringsaktivitet	843	-15.354	-6.000	-6.000	-9.000
Pengestrømme i alt	11.842	-12.526	10.521	-654	246
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	123	127	124	114	110
<b>Nøgletal i % :</b>					
Likviditetsgrad	167,2	154,3	224,0	197,3	147,1
Soliditetsgrad	33,3	31,7	53,5	44,2	46,9
Egenkapitalforrentning	52,8	5,2	33,1	26,7	22,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.





## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Høyrup & Clemmensen er et teknikhus, der bistår vores kunder med specialiserede løsninger, som kombinerer traditionelle elinstallationer med BMS, data, sikring, brand, lyd og nødstrøm.

Vi assisterer både offentlige institutioner og private virksomheder, hvor vi har stor erfaring indenfor sundhedssektoren, uddannelse, finans, Pharma og luftfart.

Vores kunder vælger os, fordi vi laver integrerede løsninger, som giver dem en bæredygtig drift, øget sikkerhed og lavere installationsomkostninger.

Vi har en tæt relation til alle vores kunder. Med vores tidlige involvering i deres projekter, får vores kunder mere end godt håndværk, nemlig en sparringspartner fra design over installation til drift. Vi ser det som vores opgave, at inspirere og udvikle dem til at kunne huse fremtiden.

Høyrup & Clemmensen A/S er el-autoriseret efter autorisationsordningen i ”Elsikkerhedsloven – lov nr. 525 af 29. april 2015”. Kvalitetsledelsessystemet er i overensstemmelse med Sikkerhedsstyrelsens bekendtgørelse nr. 629 om kvalitetsledelsessystemer for autoriserede virksomheder på elområdet. Virksomheden er ISO 9001 certificeret på sikringsanlæg.

### Usædvanlige forhold

Udbruddet af Coronavirus/COVID-19 giver udfordringer og risici for selskabet.

Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. Virusudbruddet giver usikkerhed såvel politisk/samfundsmæssigt som for selskabet. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til selskabets drift og eventuelt begrænse selskabets samhandlingsmuligheder.

Selskabets nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab forventes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været nogen usikkerheder ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 37.777 t.kr. mod 29.201 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 8.597 t.kr. mod 1.038 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabets likvider er i 2020 steget med 11.842 t.kr., nemlig fra 575 t.kr. til 12.417 t.kr.



## Ledelsesberetning

---

### Særlige risici

### Miljøforhold

Selskabet er underlagt gældende regler for miljø herunder krav fra Arbejdstilsynet. Selskabet følger løbende disse krav.

### Videnressourcer

Selskabet søger løbende at udvikle og vedligeholde medarbejdernes kompetancer. Det er afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt niveau af viden indenfor branchen.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Den forventede udvikling

For 2021 forventes et resultat på niveau med 2020.

### Filialer i udlandet

Selskabet har ingen filialer i udlandet.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>37.776.983</b>	<b>29.201.385</b>
Distributionsomkostninger	-1.615.908	-2.439.799
Administrationsomkostninger	<u>-25.249.106</u>	<u>-25.323.566</u>
<b>Driftsresultat</b>	<b>10.911.969</b>	<b>1.438.020</b>
Andre finansielle indtægter	339.770	115.681
2 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-193.127</u>	<u>-170.959</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>11.058.612</b>	<b>1.382.742</b>
3 Skat af årets resultat	<u>-2.462.112</u>	<u>-344.944</u>
<b>4 Årets resultat</b>	<b><u>8.596.500</u></b>	<b><u>1.037.798</u></b>



## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		2020	2019
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
5	Goodwill	430.579	763.912
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>430.579</u>	<u>763.912</u>
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	367.609	327.347
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>367.609</u>	<u>327.347</u>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	40.000	0
8	Deposita	94.289	41.082
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>134.289</u>	<u>41.082</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>932.477</u></b>	<b><u>1.132.341</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	1.572.962	1.624.985
	Varebeholdninger i alt	<u>1.572.962</u>	<u>1.624.985</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.769.439	33.693.742
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.510.643	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	686.978
	Andre tilgodehavender	634.570	564.661
10	Periodeafgrænsningsposter	282.045	365.852
	Tilgodehavender i alt	<u>46.196.697</u>	<u>35.311.233</u>
	Likvide beholdninger	12.418.121	575.053
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>60.187.780</u></b>	<b><u>37.511.271</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>61.120.257</u></b>	<b><u>38.643.612</u></b>



## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		2020	2019
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Egenkapital</b>			
	Virksomhedskapital	3.333.000	3.333.000
	Overført resultat	12.494.676	8.398.176
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.500.000	500.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>20.327.676</u></b>	<b><u>12.231.176</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
11	Hensættelser til udskudt skat	<u>2.553.976</u>	<u>1.210.841</u>
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>2.553.976</u></b>	<b><u>1.210.841</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Anden gæld	<u>2.235.858</u>	<u>892.439</u>
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>2.235.858</u>	<u>892.439</u>
	Gæld til pengeinstitutter	858	0
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	4.954.709	629.840
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.251.968	1.827.913
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.872.281	7.307.832
	Gæld til tilknyttede virksomheder	22.403	7.905
	Selskabsskat	702.663	0
	Anden gæld	<u>14.197.865</u>	<u>14.535.666</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>36.002.747</u>	<u>24.309.156</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>38.238.605</u></b>	<b><u>25.201.595</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>61.120.257</u></b>	<b><u>38.643.612</u></b>
1	<b>Medarbejderforhold</b>		
12	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
13	<b>Eventualposter</b>		



## Egenkapitalopgørelse

---

	<b>Virksomhedskapital kr.</b>	<b>Overført resultat kr.</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2019	5.000.000	22.439.711	0	27.439.711
Årets overførte overskud eller underskud	0	537.798	500.000	1.037.798
Kontant kapitalnedsættelse	-1.667.000	0	0	-1.667.000
Køb egne aktier	0	-14.579.333	0	-14.579.333
Egenkapital 1. januar 2020	<u>3.333.000</u>	<u>8.398.176</u>	<u>500.000</u>	<u>12.231.176</u>
Udloddet udbytte	0	0	-500.000	-500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.096.500	4.500.000	8.596.500
	<b><u>3.333.000</u></b>	<b><u>12.494.676</u></b>	<b><u>4.500.000</u></b>	<b><u>20.327.676</u></b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat	8.596.500	1.037.798
14 Reguleringer	2.637.203	737.972
15 Ændring i driftskapital	-530.349	2.367.979
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	10.703.354	4.143.749
Renteindbetalinger og lignende	339.770	115.681
Renteudbetalinger og lignende	-193.127	-170.959
Pengestrøm fra ordinær drift	10.849.997	4.088.471
Betalt selskabsskat	270.664	-446.666
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>11.120.661</b>	<b>3.641.805</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.000.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-376.663	0
Salg af materielle anlægsaktiver	348.000	186.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-93.207	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-121.870</b>	<b>-814.000</b>
Afdrag på langfristet gæld	1.343.419	892.439
Køb af egne aktier	0	-16.246.333
Betalt udbytte	-500.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>843.419</b>	<b>-15.353.894</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>11.842.210</b>	<b>-12.526.089</b>
Likvider 1. januar 2020	575.053	13.101.142
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>12.417.263</b>	<b>575.053</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	12.418.121	575.053
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-858	0
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>12.417.263</b>	<b>575.053</b>



## Noter

---

	2020 kr.	2019 kr.
<b>1. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger og gager	55.285.681	58.569.140
Pensioner	4.041.855	4.055.921
Andre omkostninger til social sikring	694.740	819.376
	<b>60.022.276</b>	<b>63.444.437</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	123	127
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	132	7.617
Andre finansielle omkostninger	192.995	163.342
	<b>193.127</b>	<b>170.959</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	1.119.663	385.022
Årets regulering af udskudt skat	1.343.135	-39.453
Regulering af tidligere års skat	-686	-625
	<b>2.462.112</b>	<b>344.944</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	4.500.000	500.000
Overføres til overført resultat	4.096.500	537.798
<b>Disponeret i alt</b>	<b>8.596.500</b>	<b>1.037.798</b>





## Noter

---

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2020	1.000.000	0
Tilgang i årets løb	0	1.000.000
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-236.088	0
Årets afskrivninger	-333.333	-236.088
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-569.421</b>	<b>-236.088</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>430.579</b>	<b>763.912</b>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2020	3.581.790	4.446.981
Tilgang i årets løb	376.663	0
Afgang i årets løb	-885.274	-865.191
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>3.073.179</b>	<b>3.581.790</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-3.254.443	-3.831.972
Årets afskrivninger	-68.068	-230.307
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	616.941	807.836
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-2.705.570</b>	<b>-3.254.443</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>367.609</b>	<b>327.347</b>



## Noter

---

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	0	0
Tilgang i årets løb	40.000	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>
Opskrivninger 1. januar 2020	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0
Udbytte	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
AV-Sikring ApS	København	100 %
<p>AV-Sikring ApS har ikke afsluttet første regnskabsår, hvorfor kapitalandelen pr. statusdagen optages til en værdi svarende til stiftelseskapitalen.</p>		
<b>8. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2020	41.082	41.082
Tilgang i årets løb	53.207	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>94.289</b>	<b>41.082</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>94.289</b>	<b>41.082</b>



## Noter

---

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	56.191.478	57.215.880
Modtagne acontobetalinge	<u>-71.398.155</u>	<u>-59.673.633</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>-15.206.677</u></b>	<b><u>-2.457.753</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-4.954.709	-629.840
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-10.251.968</u>	<u>-1.827.913</u>
	<b><u>-15.206.677</u></b>	<b><u>-2.457.753</u></b>
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	<u>282.045</u>	<u>365.852</u>
	<b><u>282.045</u></b>	<b><u>365.852</u></b>
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	1.210.841	1.250.294
Udskudt skat af årets resultat	<u>1.343.135</u>	<u>-39.453</u>
	<b><u>2.553.976</u></b>	<b><u>1.210.841</u></b>
<b>12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Selskabet har stillet byggegarantier med en værdi på 6.379 t.kr. pr. 31. december 2020.		
<b>13. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser:		
Selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid mellem 1-5 år til og en samlet restleasingydelse på 7.451 t.kr.		
Heraf udgør associerede leasingkontrakter udgør 1.189 t.kr.		



### 13. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Søren Østergaard Holding ApS, CVR-nr. 27405606 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Selskabet er indtrådt i sambeskatningen pr. 1 januar 2020 og hæfter ikke for skattekrav mod de øvrige selskaber i sambeskatningen fra tidspunktet før indtræden af sambeskatningen.

	2020 kr.	2019 kr.
<b>14. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	401.401	466.395
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-79.667	-128.645
Andre finansielle indtægter	-339.770	-115.681
Øvrige finansielle omkostninger	193.127	170.959
Skat af årets resultat	2.462.112	344.944
	<b>2.637.203</b>	<b>737.972</b>
<b>15. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	52.023	-277.890
Ændring i tilgodehavender	-11.572.443	943.007
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	10.990.071	1.702.862
	<b>-530.349</b>	<b>2.367.979</b>



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Høyrup & Clemmensen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og produktionspersonale samt afskrivninger.

Produktionsomkostninger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning indregnes, i takt med at de afholdes.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 3 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.





## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealizationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Høyrup & Clemmensen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-250506059121

IP: 85.80.xxx.xxx

2021-04-13 08:58:48Z

NEM ID 

## Lars Kent

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-410834769508

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-13 11:49:35Z

NEM ID 

## Lars Kent

### Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-410834769508

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-13 11:49:35Z

NEM ID 

## Christian Carlsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-888845029999

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-14 12:13:27Z

NEM ID 

## Henrik Hübner

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-508691537206

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-04-14 19:25:14Z

NEM ID 

## Søren Østergaard

### Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-471572465236

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-04-14 19:51:50Z

NEM ID 

## Søren Østergaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-471572465236

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-04-14 19:51:50Z

NEM ID 

## Jørgen Østergaard Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-820867132276

IP: 83.93.xxx.xxx

2021-04-14 20:34:27Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4FZU8-QQ2G4-V7IXG-N4EEM-65J7L-PAPMS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Tage Funch Borgstrøm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-731787237634

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-04-19 05:42:40Z

NEM ID 

## Kenneth Bang Iversen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: STATS-AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB ...

Serienummer: PID:9208-2002-2-621189801151

IP: 188.177.xxx.xxx

2021-04-19 06:04:14Z

NEM ID 

## Lars Kent

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-410834769508

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-04-19 06:26:02Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4FZU8-QQ2G4-V7IXG-N4EEM-65J7L-PAPNS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>