



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Høyrup & Clemmensen A/S

Bådehavns­gade 6, 2450 København SV

CVR-nr. 37 35 35 15

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2022.

---

Lars Kent  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20



## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Høyrup & Clemmensen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København SV, den 26. april 2022

### Direktion

Søren Østergaard  
Adm. direktør

Lars Kent  
Direktør

### Bestyrelse

Henrik Hübner  
Formand

Lars Kent

Søren Østergaard

Christian Carlsen

Louise Østergaard

Niels Tage Funch Borgstrøm  
medarbejderrepræsentant

Søren Nørregaard-Vinther  
medarbejderrepræsentant



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Høyrup & Clemmensen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Høyrup & Clemmensen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. april 2022

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

**Kenneth Iversen**

statsautoriseret revisor  
mne34390



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Høyrup & Clemmensen A/S Bådehavns­gade 6 2450 Kø­ben­havn SV  Telefon: 33863900 Telefax: 33863910 Hjemmeside: <a href="http://www.hoyrup-clemmensen.dk">www.hoyrup-clemmensen.dk</a> E-mail: <a href="mailto:info@hoyrup-clemmensen.dk">info@hoyrup-clemmensen.dk</a>  CVR-nr.: 37 35 35 15 Stiftet: 29. oktober 1975 Hjemsted: Kø­ben­havn Regnskabsår: 1. januar 2021 - 31. december 2021
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Hübner, Formand Lars Kent Søren Østergaard Christian Carlsen Louise Østergaard Niels Tage Funch Borgstrøm, medarbejderrepræsentant Søren Nørregaard-Vinther, medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Søren Østergaard, Adm. direktør Lars Kent, Direktør
<b>Revision</b>	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Store Kongens­gade 68 1264 Kø­ben­havn K
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank
<b>Modervirksomhed</b>	Søren Østergaard Holding ApS
<b>Dattervirksomhed</b>	AV-Sikring ApS, Kø­ben­havn



## Hovedtal og nøgletal

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	48.920	37.777	29.201	36.696	31.358
Resultat af primær drift	16.345	10.912	1.438	11.032	8.325
Finansielle poster, netto	779	147	-55	-281	346
Årets resultat	13.322	8.597	1.038	8.641	6.554
<b>Balance:</b>					
Balancesum	69.598	61.120	38.644	51.297	56.045
Investeringer i materielle anlægsaktiver	150	377	0	225	358
Egenkapital	26.650	20.328	12.231	27.440	24.798
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	5.141	11.121	3.642	4.231	4.667
Investeringsaktivitet	-2.176	-122	-814	12.290	679
Finansieringsaktivitet	-9.237	844	-15.354	-6.000	-6.000
Pengestrømme i alt	-6.272	11.843	-12.526	10.521	-654
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	139	123	127	124	114
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	176,2	167,2	154,3	224,0	197,3
Soliditetsgrad	38,3	33,3	31,7	53,5	44,2
Egenkapitalforrentning	56,7	52,8	5,2	33,1	26,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.





## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Høyrup & Clemmensen er et teknikhus, der bistår vores kunder med specialiserede løsninger, som kombinerer traditionelle elinstallationer med BMS, data, sikring, brand og lyd.

Vi assisterer både offentlige institutioner og private virksomheder, hvor vi har stor erfaring indenfor sundhedssektoren, uddannelse, finans, pharma og luftfart

Vores kunder vælger os, fordi vi laver integrerede løsninger, som giver dem en bæredygtig drift, øget sikkerhed og lavere installationsomkostninger.

Vi har en tæt relation til alle vores kunder. Med vores tidlige involvering i deres projekter, får vores kunder mere end godt håndværk, nemlig en sparringspartner fra design over installation til drift. Vi ser det som vores opgave, at inspirere og udvikle dem til at kunne huse fremtiden.

Høyrup & Clemmensen A/S er el-autoriseret efter autorisationsordningen i ”Elsikkerhedsloven – lov nr. 525 af 29. april 2015”. Kvalitetsledelsessystemet er i overensstemmelse med Sikkerhedsstyrelsens bekendtgørelse nr. 629 om kvalitetsledelsessystemer for autoriserede virksomheder på elområdet. Virksomheden er ISO 9001 certificeret på sikringsanlæg.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været nogen usikkerheder ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 48.920 t.kr. mod 37.777 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 13.322 t.kr. mod 8.597 t.kr. sidste år.

Resultatet for 2021 anser ledelsen for yderst tilfredsstillende, og et udtryk for usædvanlig høj aktivitet på særopgaver.

Resultatet for 2022 forventes igen at være på niveau med 2020 resultatet.

2022 kommer også til at byde på yderligere investeringer i Implementering af nyt ERP-system, og ny visuel identitet, som medfører arbejdstøj, hjemmeside, foliering af biler, skilte osv.



## Ledelsesberetning

---

### *Investeringer*

Selskabet har i 2021 købt aktiviteten i Northstar A/S. Investeringen er foretaget for at øge virksomhedens kompetencer og kundeunderlag indefor Lyd og AV-løsninger.

Northstar er blandt landets førende virksomheder indenfor områderne lyd og AV-løsninger til kirker, sportshaller og stadions.

Med opkøbet står Høyrup & Clemmensen særdeles stærkt indenfor dette speciale.

Samtidig har vi valgt at lægge vores datterselskab AV-sikring ind under H&C for at samkøre dette med Northstar.

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

#### **Miljøforhold**

Selskabet er underlagt gældende regler for miljø herunder krav fra arbejdstilsynet. Selskabet følger løbende disse krav.

#### **Videnressourcer**

Selskabet søger løbende at udvikle og vedligeholde medarbejdernes kompetancer. Det er afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt niveau af viden indenfor branchen.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

#### **Filialer i udlandet**

Selskabet har ingen filialer i udlandet.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>48.919.770</b>	<b>37.776.983</b>
Distributionsomkostninger	-3.168.575	-1.615.908
Administrationsomkostninger	-29.405.731	-25.249.106
<b>Driftsresultat</b>	<b>16.345.464</b>	<b>10.911.969</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	54.530	0
Andre finansielle indtægter	952.432	339.770
2 Øvrige finansielle omkostninger	-227.655	-193.127
<b>Resultat før skat</b>	<b>17.124.771</b>	<b>11.058.612</b>
3 Skat af årets resultat	-3.802.776	-2.462.112
<b>4 Årets resultat</b>	<b>13.321.995</b>	<b>8.596.500</b>



## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		2021	2020
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
5	Goodwill	1.930.596	430.579
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.930.596</u>	<u>430.579</u>
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	392.131	367.609
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>392.131</u>	<u>367.609</u>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	94.530	40.000
8	Deposita	183.504	94.289
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>278.034</u>	<u>134.289</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>2.600.761</u></b>	<b><u>932.477</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	1.876.136	1.572.962
	Varebeholdninger i alt	<u>1.876.136</u>	<u>1.572.962</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	53.612.890	43.769.439
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.905.803	1.510.643
	Andre tilgodehavender	1.260.250	634.570
10	Periodeafgrænsningsposter	196.450	282.045
	Tilgodehavender i alt	<u>58.975.393</u>	<u>46.196.697</u>
	Likvide beholdninger	<u>6.146.139</u>	<u>12.418.121</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>66.997.668</u></b>	<b><u>60.187.780</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>69.598.429</u></b>	<b><u>61.120.257</u></b>



## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		2021	2020
Note		kr.	kr.
<b>Egenkapital</b>			
	Virksomhedskapital	3.333.000	3.333.000
	Overført resultat	13.316.671	12.494.676
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000.000	4.500.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>26.649.671</b>	<b>20.327.676</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
11	Hensættelser til udskudt skat	4.932.437	2.553.976
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.932.437</b>	<b>2.553.976</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Anden gæld	0	2.235.858
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	2.235.858
	Gæld til pengeinstitutter	0	858
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	664.241	4.954.709
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	7.603.555	10.251.968
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.852.345	5.872.281
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	22.403
	Selskabsskat	1.424.315	702.663
	Anden gæld	19.246.715	14.197.865
12	Periodeafgrænsningsposter	225.150	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	38.016.321	36.002.747
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>38.016.321</b>	<b>38.238.605</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>69.598.429</b>	<b>61.120.257</b>
<b>1 Medarbejderforhold</b>			
<b>13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
<b>14 Eventualposter</b>			



## Egenkapitalopgørelse

---

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	3.333.000	8.398.176	500.000	12.231.176
Udloddet udbytte	0	0	-500.000	-500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.096.500	4.500.000	8.596.500
Egenkapital 1. januar 2021	3.333.000	12.494.676	4.500.000	20.327.676
Udloddet udbytte	0	0	-4.500.000	-4.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	821.995	10.000.000	10.821.995
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	2.500.000	0	2.500.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-2.500.000	0	-2.500.000
	<b>3.333.000</b>	<b>13.316.671</b>	<b>10.000.000</b>	<b>26.649.671</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	13.321.995	8.596.500
15 Reguleringer	3.585.930	2.637.203
16 Ændring i driftskapital	-11.789.089	-530.350
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	5.118.836	10.703.353
Renteindbetalinger og lignende	952.431	339.772
Renteudbetalinger og lignende	-227.655	-193.127
Pengestrøm fra ordinær drift	5.843.612	10.849.998
Betalt selskabsskat	-702.663	270.664
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>5.140.949</b>	<b>11.120.662</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.000.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-150.000	-376.663
Salg af materielle anlægsaktiver	63.000	348.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-89.215	-93.207
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.176.215</b>	<b>-121.870</b>
Afdrag på langfristet gæld	-2.235.858	1.343.419
Betalt ekstraordinært udbytte	-2.500.000	0
Betalt udbytte	-4.500.000	-500.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-858	858
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.236.716</b>	<b>844.277</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-6.271.982</b>	<b>11.843.069</b>
Likvider 1. januar 2021	12.418.121	575.052
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>6.146.139</b>	<b>12.418.121</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.146.139	12.418.121
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>6.146.139</b>	<b>12.418.121</b>



## Noter

---

	2021 kr.	2020 kr.
<b>1. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger og gager	69.425.469	55.285.681
Pensioner	4.945.822	3.959.102
Andre omkostninger til social sikring	883.285	777.493
	<u>75.254.576</u>	<u>60.022.276</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>139</u>	<u>123</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	132
Andre finansielle omkostninger	227.655	192.995
	<u>227.655</u>	<u>193.127</u>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	1.424.315	1.119.663
Årets regulering af udskudt skat	2.378.461	1.343.135
Regulering af tidligere års skat	0	-686
	<u>3.802.776</u>	<u>2.462.112</u>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	2.500.000	0
Udbytte for regnskabsåret	10.000.000	4.500.000
Overføres til overført resultat	821.995	4.096.500
	<u>13.321.995</u>	<u>8.596.500</u>





## Noter

---

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2021	1.000.000	1.000.000
Tilgang i årets løb	2.000.000	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>3.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-569.421	-236.088
Årets afskrivninger	-499.983	-333.333
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-1.069.404</b>	<b>-569.421</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.930.596</b>	<b>430.579</b>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2021	3.073.179	3.581.790
Tilgang i årets løb	150.000	376.663
Afgang i årets løb	-152.025	-885.274
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>3.071.154</b>	<b>3.073.179</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-2.705.570	-3.254.443
Årets afskrivninger	-125.478	-68.068
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	152.025	616.941
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-2.679.023</b>	<b>-2.705.570</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>392.131</b>	<b>367.609</b>



## Noter

---

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	40.000	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>40.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>40.000</u></b>
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	<u>54.530</u>	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b><u>54.530</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>94.530</u></b>	<b><u>40.000</u></b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
AV-Sikring ApS	København	100 %
<b>8. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2021	94.289	41.082
Tilgang i årets løb	<u>89.215</u>	<u>53.207</u>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b><u>183.504</u></b>	<b><u>94.289</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>183.504</u></b>	<b><u>94.289</u></b>



## Noter

---

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	103.495.025	56.191.478
Modtagne acontobetalinge	<u>-111.762.821</u>	<u>-71.398.155</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>-8.267.796</u></b>	<b><u>-15.206.677</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-664.241	-4.954.709
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-7.603.555</u>	<u>-10.251.968</u>
	<b><u>-8.267.796</u></b>	<b><u>-15.206.677</u></b>
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	196.450	282.045
	<b><u>196.450</u></b>	<b><u>282.045</u></b>
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	2.553.976	1.210.841
Udskudt skat af årets resultat	<u>2.378.461</u>	<u>1.343.135</u>
	<b><u>4.932.437</u></b>	<b><u>2.553.976</u></b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	225.150	0
	<b><u>225.150</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Selskabet har stillet byggegarantier med en værdi på 11.074 t.kr. pr. 31. december 2020.		



### 14. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid mellem 1-5 år til og en samlet restleasingydelse på 8.240 t.kr.

Heraf udgør associerede leasingkontrakter udgør 1.439 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Søren Østergaard Holding ApS, CVR-nr. 27405606 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Selskabet er indtrådt i sambeskatningen pr. 1 januar 2020 og hæfter ikke for skattekrav mod de øvrige selskaber i sambeskatningen fra tidspunktet før indtræden af sambeskatningen.



## Noter

---

	2021 kr.	2020 kr.
<b>15. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	625.461	401.401
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-63.000	-79.667
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-54.530	0
Andre finansielle indtægter	-952.432	-339.770
Øvrige finansielle omkostninger	227.655	193.127
Skat af årets resultat	3.802.776	2.462.112
	<b><u>3.585.930</u></b>	<b><u>2.637.203</u></b>
<b>16. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-303.174	52.023
Ændring i tilgodehavender	-12.778.697	-11.572.442
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.292.782	10.990.069
	<b><u>-11.789.089</u></b>	<b><u>-530.350</u></b>



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Høyrup & Clemmensen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og produktionspersonale samt afskrivninger.

Produktionsomkostninger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning indregnes, i takt med at de afholdes.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 25 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.





## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.



## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi med toden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealisationværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Høyrup & Clemmensen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdi ændringer.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Søren Østergaard

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-471572465236  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 09:20:01  
Underskrevet med NemID

## Lars Kent

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-410834769508  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2022 kl.: 11:55:52  
Underskrevet med NemID

## Henrik Hübner

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-508691537206  
Tidspunkt for underskrift: 02-05-2022 kl.: 14:05:51  
Underskrevet med NemID

## Lars Kent

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-410834769508  
Tidspunkt for underskrift: 30-04-2022 kl.: 06:30:44  
Underskrevet med NemID

## Søren Østergaard

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-471572465236  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 09:24:31  
Underskrevet med NemID

## Christian Carlsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-888845029999  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 16:46:57  
Underskrevet med NemID

## Louise Østergaard

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-524038254757  
Tidspunkt for underskrift: 02-05-2022 kl.: 10:38:20  
Underskrevet med NemID

## Niels Tage Funch Borgstrøm

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-731787237634  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 09:40:02  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: e075ecjxYhn247515624

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Niels Tage Funch Borgstrøm

---

Som Medarbejderrepræsentant NEM ID  
PID: 9208-2002-2-731787237634  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 09:40:02  
Underskrevet med NemID

## Søren Nørregaard-Vinther

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-250506059121  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 12:09:10  
Underskrevet med NemID

## Søren Nørregaard-Vinther

---

Som Medarbejderrepræsentant NEM ID  
PID: 9208-2002-2-250506059121  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 12:09:10  
Underskrevet med NemID

## Kenneth Bang Iversen

---

Som Revisor NEM ID  
PID: 9208-2002-2-621189801151  
Tidspunkt for underskrift: 04-05-2022 kl.: 06:34:20  
Underskrevet med NemID

## Lars Kent

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-410834769508  
Tidspunkt for underskrift: 04-05-2022 kl.: 07:20:51  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: e075ecjxYhn247515624