

20  
23



Høyrup  
Clemmensen



# ÅRSRAPPORT

REGNSKABSÅR 01.01.23-31.12.23

CVR-NR: 37353515

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 3. april 2024.

Lars Kent, Dirigent

# INDHOLDSFORTEGNELSE

01

## Ledelsesberetning

Beretninger fra ledelsen	side 3
Om os	side 4
Medarbejdere	side 5
Væsentlige begivenheder	side 6
Finansielle high lights	side 7
Hovedtal & Nøgletal	side 8
Et kig på 2024	side 9

02

## Påtegninger

Selskabets oplysninger	side 12
Bestyrelses & direktion	side 13
Ledelsespåtegning	side 14
Revisionspåtegning	side 15

03

## Regnskab

Resultatopgørelse	side 18
Balance	side 19
Egenkapitalopgørelse	side 21
Pengestrømsopgørelse	side 22
Noter	side 23
Anvendt regnskabspraksis	side 30

04

## Bæredygtighed

Grøn omstilling	side 40
Brug mindre	side 41
Brug længere	side 42
Brug grønnere	side 43
Vores grønne fremtid	side 45

# LEDELSESBERETNING



# LEDELSENS BERETNINGER



## Søren Østergaard CEO Høyrup & Clemmensen

Året 2023 var præget af en generel usikkerhed i vores branche. Rentestigninger, uro i Europa og energipriser på himmelflugt medførte at vi gik til markedet med en større forsigtighed. Vores største fokus i 2023 var derfor på at bevare indtjening fremfor omsætning. Vi valgte at takke nej til projekter, vi vurderede som usikre - og vores udførsel har været ramt af at flere projekter er blevet udskudt til 2024/2025. Det har tilsammen betydet en omsætningstilbagegang i 2023 ift. året før.



## 4,5

Kundernes tilfredshed med vores faglig viden på en skala 1-5



## T.DKK 4.683

Årets resultat før skat



## 4,2

Medarbejdertilfredshed på en skala 1-5

Trods nedgang i omsætning valgte vi at fastholde en række offensive strategiske investeringer. I 2023 stiftede vi BETTER Bygningsautomatik A/S i samarbejde med SIF-Gruppen og skabte et øget fokus på vores pharma-kunder ved etablering af en dedikeret pharma-afdeling med specialerne el, brand og sikring. Vi forventer at se effekten af disse investeringer allerede i 2024. Vi vil tillige have fokus på ESG i 2024. Alt dette har bevirket at vores resultat i 2023 ligger under det niveau vi normalt forventer. Men set i lyset af ydre omstændigheder og vores fastholdelse i strategiske investeringer, så er vi tilfredse med årets resultat, og ser frem til et 2024, med et resultat på linje med tidligere år.

# OM OS

## Elinstallatør og teknikhus i 114 år

Høyrup & Clemmensen blev grundlagt af elektroingeniør Erik Høyrup i 1910. Han tog sin cykel og kørte op ad Strandvejen, hvor han bankede på hos villaejerne. Af og til havde han heldet med sig, og fik til opgave at installere en elektrisk lampe i opholdsstuerne eller måske en stikkontakt til en bordlampe.

Vi er stolte over vores virksomhed. Ikke kun fordi den har eksisteret i over 114 år. Alder er ikke i sig selv et kvalitetsstempel, men med alder følger erfaring. Vi har været med helt fra start til at installere elektricitet i København, og vi kender derfor den teknologiske udvikling bedre end de fleste. Vi har formået at følge med tiden og forny os i takt med vores kunders behov. Det vil vi blive ved med i de næste 100 år.

## Vores forretningsområde

Høyrup & Clemmensen er et teknikhus, der bistår vores kunder med specialiserede løsninger, som kombinerer traditionelle elinstallationer med data, sikring, brand, lyd og nødstrøm.

Vi assisterer både offentlige institutioner og private virksomheder, hvor vi har stor erfaring indenfor sundhedssektoren, uddannelse, finans, Pharmaindustrien og luftfart.

Vores kunder vælger os, fordi vi laver integrerede løsninger, som giver dem en bæredygtig drift, øget sikkerhed og lavere installationsomkostninger. Vi har en tæt relation til alle vores kunder. Med vores tidlige involvering i deres projekter, får vores kunder mere end godt håndværk, nemlig en sparringspartner fra design over installation til drift. Vi ser det som vores opgave, at inspirere og udvikle dem til at kunne huse fremtiden.

## Vision & Mission

Vi vil inspirere og udvikle vores kunder til at kunne huse fremtiden. Vores mission er, at vi vil være kundernes foretrukne samarbejdspartner på integrerede teknisløsninger, der gennem kombination af vores speciale områder giver kunden en bæredygtig drift, øget sikkerhed og reducerede installationsomkostninger.

## Målstyring

Det er meget vigtigt for virksomhedens sundhed og kultur, at alle kender til virksomhedens mål og bidrager til at opnå dem. Derfor arbejder vi indgående med målstyring. Til det har vi udviklet vores eget program, hvor virksomhedens overordnede mål forankres i forventningerne til den enkelte medarbejder.



1

### HIGH 5

Hvert års fastlægger ejerledelsen 5 overordnede mål for HC, som godkendes af betyrelsen

2

### 4 US

Hver afdelingschef formulerer herefter 4 mål for, hvordan deres team kan bidrage til at nå High 5's.

3

### 2 ME

Til den årlige MUS fastlægges dine individuelle mål, som igen skal bidrage til, at dit team kan nå sine 4 US



# MEDARBEJDERE



Det har altid været en vigtig del af vores DNA, at have fokus på uddannelse af nye talenter indenfor vores fag. Vi har igennem tiderne uddannet mere end 200 lærlinge og vores direktør er medlem i bestyrelsen i TEC.

Foruden udvikling af unge talenter, så har vi også et stort fokus på at være en arbejdsplads, hvor vores kollegaer har lyst til at være i mange år. Elektrikere og teknikere har en gennemsnitlig ansættelse på 10 år. 5 var/har været hos os i mere end 50 år, og vi har fejret over 30 kollegaers 25 års jubilæum gennem tiderne.

I 2024 kommer vi til at have stort fokus på fastholdelse og rekruttering af medarbejdere. Vi introducerer en ny lederuddannelse til afdelingschefer, serviceledere og projektchefer - hvilket er en del af HC Academy uddannelserne.

2024 bliver også et år, hvor vi kommer vi til at arbejde indgående med medarbejdertilfredshed. Vi gennemfører vores medarbejdertilfredshedsanalyse og kommer til at arbejde med resultaterne og iværksætte nye initiativer i kølvandet på undersøgelsen.

Elektrikere/teknikere

Lærlinge

Funktionærere

Total gns.



**112**

**24**

**30**

**166**

# VÆSENTLIGE BEGIVENHEDER



## Fælles selskab for bygningsautomatik med SIF gruppen

Efter flere år med investeringer i bygningsautomatik valgte vi i 2023 at slå indsatserne samme med SIF Gruppen. Vi stiftede et fælles selskab - BETTER Bygningsautomatik A/S - der fokuserer på service, renovering, facility management og projekter hos slutkunden. Ideen med det fælles selskab er, at vi sammen kan skabe de bedste vilkår for vækst og udvikling af området. Vilkår der kan være svært at give i en installatørforretning, hvor arbejdsgangene er anderledes.

BETTER Bygningsautomatik A/S ledes af et team, der har stor erfaring med at drive med et mere agilt miljø, hvor innovation og nye teknologier er i højsæde. Bestyrelsesformand Christian Carlsen er kendt og respekteret for at starte, udvikle og transformere Life science- og techvirksomheder. CEO og partner Dan Kilius Møller Jakobsen er tidligere Country Sales Manager for Schneider Electric Digital Energy.

## Nem og hurtig adgang til alt nyttig information

I 2023 lancerede vi vores nye kommunikationsplatform - VORES HC, som er installeret på alle medarbejderes telefoner. Her kan man få alt vigtigt information, nyheder, invitationer, retningslinjer og dokumenter via telefonen. Det betyder at alle vores medarbejdere har nyttige informationer og retningslinjer for den enkelte kunde lige ved hånden - samtidig med, at vi har en effektiv kommunikationsplatform, der når ud til alle på et øjeblik.

VORES HC har også et socialt modul, hvor alle har mulighed for at dele sjove og pudsige øjeblikke fra hverdagen - samt lykkeønske hinanden med fødselsdag, uddannelser og meget mere.

## Ny satsning på pharma

2023 var året hvor vi satte et ekstra fokus på pharma, og samlede vores specialer med erfaring for pharma i en specialiseret enhed. Dette skete på baggrund af en stigende efterspørgsel og et ønske om at blive den bedste mulige samarbejdspartner for vores pharma-kunder.



*“Vi har i årevis hver især investeret i at udvikle CTS og BMS internt, men må erkende, at vi ser et større potentiale i at samle kræfterne, for på den måde at sikre den fornødne kritiske masse i form af kunder og medarbejdere. Samtidig sikrer vi det bedste udviklingsmiljø for teknikerne. “*

Søren Østergaard, CEO

# FINANSIELLE HIGHLIGHTS

2023 var året, hvor vi arbejdede med at optimere forholdet mellem produktionen og administrationen. Det betød et fokus på reduktion af administrative omkostninger - samt optimering af processer og arbejdsgange. Dette synliggjorde behovet for et projekt med fokus på generel gennemgang og optimering af virksomhedens processer. Et arbejde der pågår i 2024.

Endelige er vi meget tilfredse med vores likviditetsgrad, da den er med til at underbygge et positivt cash flow for vores virksomhed.

## Adm. omkostninger



**DKK 34  
mio.**

## Likviditetsgrad



**185,7  
31.12.23**





# HOVEDTAL & NØGLETAL

Beløb i t. DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	41.411	47.624	48.920	37.777	29.201
Resultat af primær drift	4.662	7.752	16.345	10.912	1.438
Finansielle poster, netto	20	-92	779	147	-55
Årets resultat	3.559	6.372	13.322	8.597	1.038
<b>Balance</b>					
Balancesum	63.793	64.869	69.598	61.120	38.644
Investeringer i materielle anlægsaktiver	577	950	150	377	0
Egenkapital	24.814	23.462	26.650	20.328	12.231
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	8.962	7.576	5.141	11.121	3.642
Investeringsaktivitet	-1.141	-2.517	-2.176	-122	-814
Finansieringsaktivitet	-2.514	-9.927	-9.237	844	-15.354
Pengestrømme i alt	5.307	-4.868	-6.272	11.843	-12.526
<b>Medarbejdere</b>					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	166	165	139	123	127
<b>Nøgletal i %</b>					
Likviditetsgrad	185,7	170,8	176,2	167,2	154,3
Soliditetsgrad	38,9	36,2	38,3	33,3	31,7
Egenkapitalforretning	14,7	25,4	56,7	52,8	5,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



# ET KIG PÅ 2024

## Fokus på optimering af vores produktion og fastholdelse af medarbejdere.

I 2024 ser vi ind i en stor opgaveportefølje. Vi forventer et år, hvor store projekter kommer til at dominere vores produktion.

Prognosen for vores portefølje 2024 stiller også store krav til vores evne til rekruttering af de rette medarbejdere. Lige nu ser vi ind i et behov for op mod 30 teknikere. Særligt indenfor pharma er behovet for flere medarbejdere stigende. Vores nye satsning er kommet godt fra start med stor travlhed.

Med travlhed og et behov for flere hænder følger også et stort fokus på fastholdelse af de dygtige medarbejdere, der allerede arbejder sammen med os. Vi vil mere end nogensinde fokusere på, at være et arbejdsplads, hvor medarbejderne har lyst til at være i mange år. Vi kommer i 2024 til at arbejde mere indgående med vores kultur - samt vores værdier samarbejde, indsigt og stolthed.

Endelig vil vi i 2024 forsætte det arbejde vi startede i 2023 med at optimere vores produktion. Vi har allerede gjort mange forbedringer i forhold til at professionalisere vores økonomistyring og digitalisere indkøb, værktøj og arbejdstøj.

I 2024 vil vi derfor arbejde mere indgående på at optimere flere af vores kerneprocesser, styring af mandskab samt arbejde med en ny segmentering af vores kunder. På den måde ønsker vi at blive bedre til at allokere de rette folk til den rette kunde til rette tid.



# PÅTEGNINGER



# SELSKABETSOPLYSNINGER



<b>Telefon</b>	+45 3386 3900
<b>Email</b>	info@hoyrup-clemmensen.dk
<b>Website</b>	www.hoyrup-clemmensen.dk
<b>Adresse</b>	Bådehavnsgade 6 2450 København SV
<b>CVR. nr.</b>	37353515 Stiftet 29.10.75

This document has esignatur Agreement-ID: 53c835pyYNs251702037



# BESTYRELSE & DIREKTION



## Bestyrelse

Henrik Hübner  
*Bestyrelsesformand*

Christian Carlsen  
*Bestyrelsesmedlem*

Louise Østergaard  
*Bestyrelsesmedlem*

Søren Nørregaard-Vinther  
*Medarbejderrepræsentant*

Niels Tage Funch Borgstrøm  
*Medarbejderrepræsentant*

Søren Østergaard  
*Bestyrelsesmedlem*

Lars Kent  
*Bestyrelsesmedlem*

## Direktion

Søren Østergaard  
*Administrerende Direktør*

Lars Kent  
*Driftsdirektør*

## Modervirksomhed

Søren Østergaard Holding ApS  
Hovmarksvej 70  
2920 Charlottenlund  
CVR-nr: 27405606

## Revision

Christensen Kjærulff  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

Kenneth Iversen  
Statsautoriseret Revisor  
mne34390

# LEDELSESPÅTEGNING

København SV, den 3. april 2024

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Høyrup & Clemmensen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse

Henrik Hübner  
*Bestyrelsesformand*

Christian Carlsen  
*Bestyrelsesmedlem*

Søren Nørregaard-Vinther  
*Medarbejderrepræsentant*

Louise Østergaard  
*Bestyrelsesmedlem*

Niels Tage Funch Borgstrøm  
*Medarbejderrepræsentant*

Søren Østergaard  
*Bestyrelsesmedlem*

Lars Kent  
*Bestyrelsesmedlem*



# DEN UAFHÆNGIGE REVISIONSPÅTEGNING

## Til kapitalejerne i Høyrup & Clemmensen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Høyrup & Clemmensen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i

overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre

opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



# DEN UAFHÆNGIGE REVISIONSPÅTEGNING

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. april 2024

Christensen Kjærulff Statsautoriseret  
Revisionsaktieselskab CVR-nr. 15 91 56 41

Kenneth Iversen  
Statsautoriseret revisor  
mne34390



# REGNSKAB



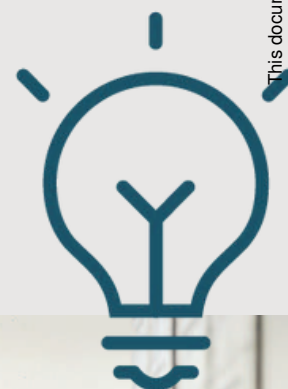
# 3

# RESULTATOPGØRELSE

Periode: 01.01.23-31.12.23

Note	2023	2022
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>41.411.298</b>	<b>47.624.070</b>
Distributionsomkostninger	-2.711.279	-3.461.689
Administrationsomkostninger	-34.037.794	-36.410.177
<b>Driftsresultat</b>	<b>4.662.225</b>	<b>7.752.204</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-39.557	-30.534
Andre finansielle indtægter	141.241	151.278
2 Øvrige finansielle omkostninger	-81.400	-213.065
<b>Resultat før skat</b>	<b>4.682.509</b>	<b>7.659.883</b>
3 Skat af årets resultat	-1.123.124	-1.287.909
4 <b>Årets resultat</b>	<b>3.559.385</b>	<b>6.371.974</b>

This document has esignatur Agreement-ID: 53c835pyNs251702037



# BALANCE

31. december 2023

## Aktiver

Note		2023	2022
	<b>Anlægsaktiver</b>		
5	Goodwill	500.150	1.166.750
6	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.333.400	2.000.000
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.833.550</b>	<b>3.166.750</b>
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	538.696	400.218
7	Indretning lejede lokaler	157.859	0
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>696.555</b>	<b>400.218</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	84.396
9	Kapitalinteresse	1.000.000	0
10	Deposita	142.422	380.664
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.142.422</b>	<b>465.060</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.672.527</b>	<b>4.032.028</b>
Note		2023	2022
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	1.664.288	1.597.286
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>1.664.288</b>	<b>1.597.286</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.561.005	48.849.128
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.351.852	5.079.901
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.413.498	4.003.418
	Andre tilgodehavender	18.519	0
12	Periodeafgrænsningsposter	526.187	29.311
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>51.871.061</b>	<b>57.961.758</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>6.584.725</b>	<b>1.277.872</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>60.120.074</b>	<b>60.836.916</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>63.792.601</b>	<b>64.868.944</b>

# BALANCE

31. december 2023

## Passiver

Note		2023	2022
	<b>Egenkapital</b>		
	Virksomhedskapital	3.333.000	3.333.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	23.996
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.040.052	2.000.000
	Overført resultat	17.441.326	15.604.649
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.000.000	2.500.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>24.814.378</b>	<b>23.461.645</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
13	Hensættelser til udskudt skat	6.610.135	5.780.359
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.610.135</b>	<b>5.780.359</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til pengeinstitutter	58.989	72.573
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.202.241	7.799.009
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.364.037	9.852.544
	Anden gæld	16.742.821	17.891.331
14	Periodeafgrænsningsposter	0	11.483
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	32.368.088	35.626.940
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>32.368.088</b>	<b>35.626.940</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>63.792.601</b>	<b>64.868.944</b>

- 1 Medarbejderforhold
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Eventualposter
- 17 Nærtstående parter

# EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomheds- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	3.333.000	0	0	13.316.671	10.000.000	26.649.671
Primokorrektion	0	54.530	0	-54.530	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Resultatandel	0	-30.534	0	3.902.508	2.500.000	6.371.974
Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	2.000.000	-2.000.000	0	0
Udskudt skat af bunden reserve for udviklingsomkostninger	0	0	0	440.000	0	440.000
Egenkapital 1. januar 2023	3.333.000	23.996	2.000.000	15.604.649	2.500.000	23.461.645
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-2.500.000	-2.500.000
Resultatandel	0	-39.557	0	598.942	3.000.000	3.559.385
Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	-959.948	959.948	0	0
Udskudt skat af bunden reserve for udviklingsomkostninger	0	0	0	293.348	0	293.348
Overført til frie reserver i forbindelse med afgang	0	15.561	0	-15.561	0	0
	<b>3.333.000</b>	<b>0</b>	<b>1.040.052</b>	<b>17.441.326</b>	<b>3.000.000</b>	<b>24.814.378</b>

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

Periode: 01.01.23-31.12.23

Note	2023	2022
Årets resultat	3.559.385	6.371.974
18 Reguleringer	2.564.084	2.435.686
19 Ændring i driftskapital	2.778.425	254.848
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	8.901.894	9.062.508
Renteindbetalinger og lignende	141.242	151.283
Renteudbetalinger og lignende	-81.400	-213.065
Pengestrøm fra ordinær drift	8.961.736	9.000.726
Betalt selskabsskat	0	-1.424.315
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>8.961.736</b>	<b>7.576.411</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.000.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-577.380	-949.690
Salg af materielle anlægsaktiver	153.000	650.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.000.000	-217.560
Salg af finansielle anlægsaktiver	283.081	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.141.299</b>	<b>-2.517.250</b>
Betalt udbytte	-2.500.000	-10.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-13.584	72.573
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.513.584</b>	<b>-9.927.427</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>5.306.853</b>	<b>-4.868.266</b>
Likvider 1. januar 2023	1.277.872	6.146.138
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>6.584.725</b>	<b>1.277.872</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.584.725	1.277.872
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>6.584.725</b>	<b>1.277.872</b>

This document has esignatur Agreement-ID: 53c835pyYNs251702037

# NOTER

1	Medarbejderforhold	2023 kr.	2022 kr.
	Lønninger og gager	77.533.272	77.812.771
	Pensioner	9.792.813	9.549.409
	Andre omkostninger til social sikring	1.139.236	1.336.975
		<b>88.465.321</b>	<b>88.699.155</b>
	Direktion	3.114.719	3.522.049
	Bestyrelse	428.750	345.000
	<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>3.543.469</b>	<b>3.867.049</b>
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	166	165

2	Øvrige finansielle omkostninger	2023 kr.	2022 kr.
	Andre finansielle omkostninger	81.400	213.065
	Pensioner	<b>81.400</b>	<b>213.065</b>

3	Skat af årets resultat	2023 kr.	2022 kr.
	Årets regulering af udskudt skat	1.123.124	1.287.922
	Regulering af tidligere års skat	0	-13
		<b>1.123.124</b>	<b>1.287.909</b>

4	Forslag til resultatdisponering	2023 kr.	2022 kr.
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-39.557	-30.534
	Udbytte for regnskabsåret	3.000.000	2.500.000
	Overføres til overført resultat	598.942	3.902.508
	<b>Disponeret i alt</b>	<b>3.559.385</b>	<b>6.371.974</b>



# NOTER

5	Goodwill	2023 kr.	2022 kr.
	Kostpris 1. januar 2023	3.000.000	3.000.000
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-1.833.250	-1.069.404
	Årets afskrivninger	-666.600	-763.846
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-2.499.850</b>	<b>-1.833.250</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>500.150</b>	<b>1.166.750</b>

6	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2023 kr.	2022 kr.
	Kostpris 1. januar 2023	2.000.000	0
	Tilgang i årets løb	0	2.000.000
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
	Årets afskrivninger	-666.600	0
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-666.600</b>	<b>0</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.333.400</b>	<b>2.000.000</b>

## Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og igangværende implementering af nyt ERP system i selskabet. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 1.330 t.kr. Drift og udnyttelse af systemet er påbegyndt i 2023 og der afskrives på det over 3 år. De nye systemer forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en væsentlig stigning i aktivitetsniveau og resultat for selskabet fremadrettet.

# NOTER

7	Materielle anlægsaktiver	31/12 2023	31/12 2022
		kr.	kr.
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning lejede lokaler
	Kostpris 1. januar 2023	3.312.049	371.030
	Tilgang	409.700	167.680
	Afgang	-519.946	0
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>3.201.803</b>	<b>538.710</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	2.911.831	371.030
	Årets afskrivninger	183.716	9.821
	Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-432.440	0
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>2.663.107</b>	<b>380.851</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>538.696</b>	<b>157.859</b>

8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	31/12 2023	31/12 2022
		kr.	kr.
	Kostpris 1. januar 2023	60.400	40.000
	Tilgang i årets løb	0	20.400
	Afgang i årets løb	-60.400	0
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>60.400</b>
	Opskrivninger 1. januar 2023	23.996	54.530
	Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	-30.534
	Årets tilbageførsler på afgang	-23.996	0
	<b>Opskrivninger 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>23.996</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>84.396</b>

Tilknyttede virksomheder:	Hjemsted	Ejerandel
AV-Sikring ApS (under frivillig likvidation)	København	100%
BETTER Bygningsautomatik AS	København	45%

# NOTER

9	Kapitalinteresse	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
	Tilgang i årets løb	1.000.000	0
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>

10	Deposita	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
	Kostpris 1. januar 2023	380.664	183.504
	Tilgang i årets løb	0	197.160
	Afgang i årets løb	-238.242	0
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>142.422</b>	<b>380.664</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>142.422</b>	<b>380.664</b>

11	Igangværende arbejder for fremmed regning	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
	Salgsværdi af periodens produktion	132.643.818	111.315.120
	Aconto faktureringer	-136.494.207	-114.034.228
	<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-3.850.389</b>	<b>-2.719.108</b>
	Der indregnes således:		
	Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	2.351.852	5.079.901
	Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-6.202.241	-7.799.009
		<b>-3.850.389</b>	<b>-2.719.108</b>

12	Periodeafgrænsningsposter	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
	Forudbetalte omkostninger	526.187	29.311
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>526.187</b>	<b>29.311</b>

# NOTER

13	Hensættelser til udskudt skat	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
	Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	5.780.359	4.932.437
	Udskudt skat af årets resultat	1.123.124	1.287.922
	Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-293.348	-440.000
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>6.610.135</b>	<b>5.780.359</b>

14	Periodeafgrænsningsposter	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
	Forudbetalte omkostninger	0	11.483
	<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>11.483</b>

This document has esignatur Agreement-ID: 53c835pyYNS251702037

## 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet byggegarantier med en værdi på 15.053 t.kr. pr. 31. december 2023.

## 16 Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid mellem 1-5 år til og en samlet restleasingydelse på 6.489 t.kr.

Heraf udgør associerede leasingkontrakter udgør 1.513 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Søren Østergaard Holding ApS, CVR-nr. 27405606, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter. De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

# NOTER

## 16 Eventualposter (fortsat)

### Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## 17 Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Kapitalejer

Søren Østergaard Holding ApS

Hovmarksvej 70

2920 Charlottenlund

Kapitalejer i Søren Østergaard Holding ApS

Søren Østergaard

Hovmarksvej 70

2920 Charlottenlund

### Transaktioner

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Søren Østergaard Holding ApS, Hovmarksvej 70, 2920 Charlottenlund.

# NOTER

18	Reguleringer	2023 kr.	2022 kr.
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.526.737	996.654
	Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-65.494	58.795
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	39.557	30.534
	Andre finansielle indtægter	-141.241	-151.278
	Øvrige finansielle omkostninger	81.400	213.065
	Skat af årets resultat	1.123.124	1.287.909
	Afrundningsdifference	1	7
		<b>2.564.084</b>	<b>2.435.686</b>

19	Ændring i driftskapital	2023 kr.	2022 kr.
	Ændring i varebeholdninger	-67.002	278.850
	Ændring i tilgodehavender	6.090.697	1.013.635
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-3.245.270	-1.037.637
		<b>2.778.425</b>	<b>254.848</b>

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Høyrup & Clemmensen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Høyrup & Clemmensen A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Søren Østergaard Holding Aps, Gentofte, CVR nr. 27405606

## Generelt om indregning og måling

resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selv stændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dags værdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og produktionspersonale samt afskrivninger.

Produktionsomkostninger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning indregnes, i takt med at de afholdes.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

## Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. 23 Anvendt regnskabspraksis Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 25 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

## Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Finansielle anlægsaktiver

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af

urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger

## Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Egenkapital

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

## Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Høyrup & Clemmensen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

## **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

engestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver

## **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# BÆREDYGTIGHED



4



# GRØN OMSTILLING

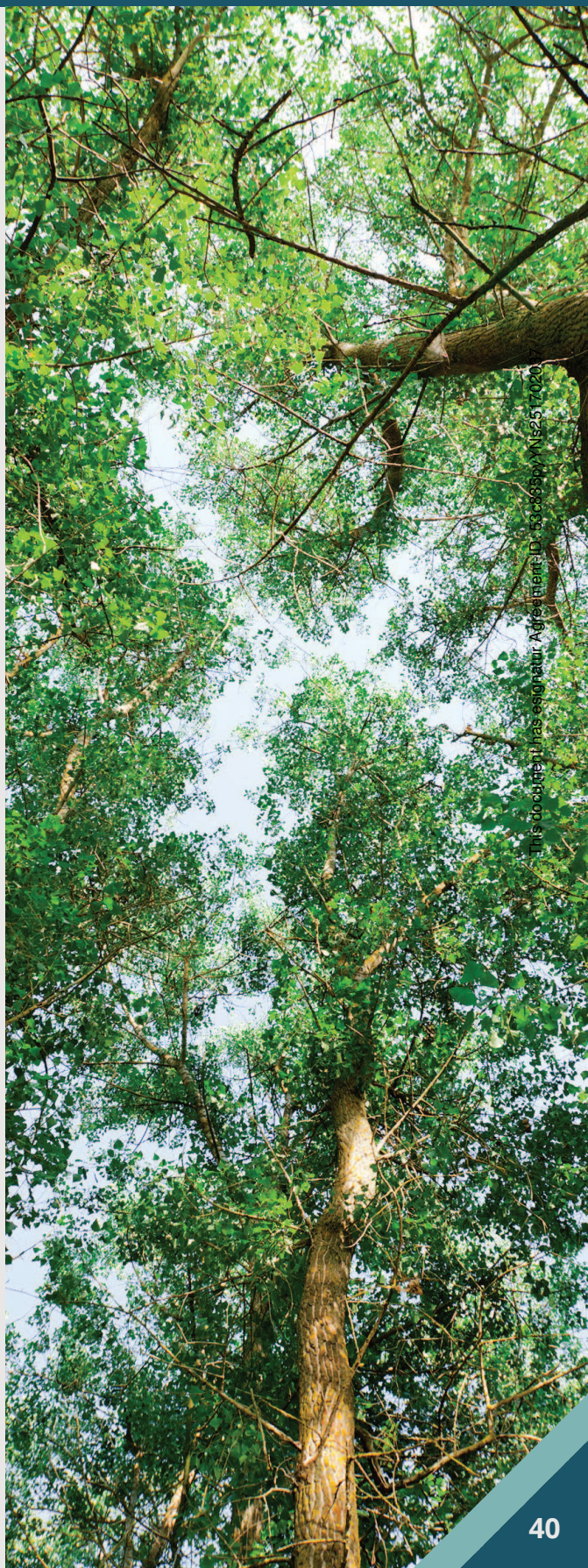
## Handling er vejen frem

Grøn omstilling er en vigtig prioritet for Høyrup & Clemmensen, som vi tænker ind i alle aspekter af vores arbejde. Det være sig CO2 udledning, energioptimering, bæredygtige materialevalg, affaldssortering, genbrug mv.

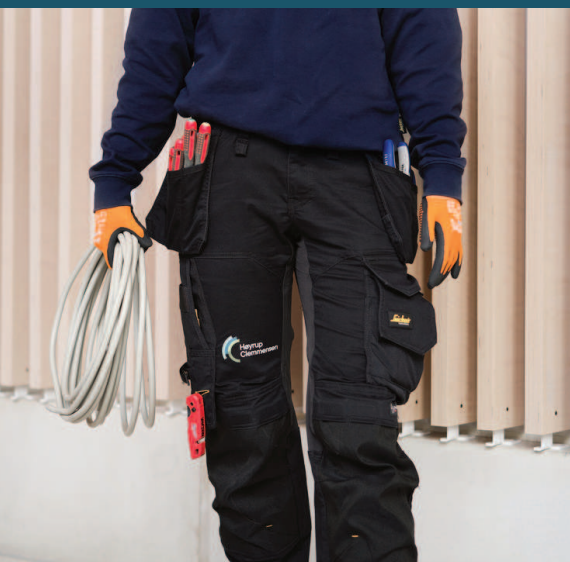
Vi har fokus på de grønne indsatser i vores dagligdag – både større udviklingsprojekter og mindre aktiviteter og forbedringsinitiativer. Vi ved at alle indsatser tæller, og at handling er vejen frem.

Byggebranchen er blandt de store syndere når det bl.a. kommer til affald. Vi føler derfor et stort ansvar for at træffe gode grønne valg. Samtidig står det danske sundhedsvæsen og klimaaftrykket af dette for 6% af Danmarks samlede klimabelastning. Vi har derfor sammen en central opgave i at nedbringe klimabelastningen i alt fra byggematerialer til transport.

Afsnittet her er bygget op omkring den cirkulære trappe og reduktionsstrategier derunder. Vi bruger allerede den cirkulære trappe hos Region Hovedstaden og andre tilsvarende modeller hos andre kunder såsom Københavns Lufthavne, Novo Nordisk og Ferring Pharma, som et redskab til at udvælge de rette tiltag og strategier til at nedbringe klimabelastningen. Vi ved, at vi ikke kan komme i mål med småjusteringer gennem grønne produktvarianter, krav til emballage eller affaldssortering, men at det er selve forbruget og den måde vi forbruger på, vi må rette blikket mod.



# BRUG MINDRE



## Undgå spild og overforbrug

Vores erfaring viser, at vi kan reducere vores materialeindkøb betydeligt på eksempelvis kabler, når vi tegner, opmåler og planlægger optimalt. Derudover kan vi minimere spild ved intelligent indkøb til den specifikke opgave – og ved at benytte alsidige (multifunktions) og genbrugelige materialer, hvor det er muligt.

Vi undgår desuden en del transport af materialer ved tætte partnerskaber med få leverandører og intelligent indkøbsstyring på tværs af opgaver, projekter og kunder. Vi har i 2023 arbejdet intenst på et nyt værktøjsstyringssystem Hilti Ontrack, som skal hjælpe os til at have den mængde værktøj, som vi har brug for - en større mulighed for at genbruge værktøj og låne af hinanden.

## Gentænk

Vi har gentænkt måden vi administrerer og deler vores værktøj hos kunder. Vi har i 2023 arbejdet intenst på et nyt værktøjsstyringssystem Hilti Ontrack, som skal hjælpe os til at have den mængde værktøj, som vi har brug for - en større mulighed for at genbruge værktøj og låne af hinanden.

Ligeledes ved vi på den vis hvor meget vores værktøj er i brug, og derfor kan begrænse indkøb af nyt værktøj. På produktsiden søger vi konstant efter nye kombinationsmuligheder. Vi benytter eksempelvis kombinerede bevægelses- og dagslyssensorer samt kombinerede temperatur og CO2-følere. På den måde søger vi konstant at gentænke vores ressourceforbrug,



# BRUG LÆNGERE

De produkter vi har i organisationen, skal vi bruge så længe som muligt, gennem vedligehold og reparationer. Og endelig skal selve de produkter, der indkøbes, være så miljøvenlige og bæredygtige som muligt. Vi kigger på materialer af høj kvalitet, der kan holde i lang tid - og vi kigger på de samlede levetidsomkostninger og klimaaftryk. Det kan eksempelvis være armaturer med 100.000 brændetimer, i stedet for 50.000.

## Genbrug

Vi tager altid aktiv stilling til genbrug af eksisterende materialer. Ved demontering af gammelt materiel kan vi ofte genbruge eksisterende armaturkasser, hvor vi indbygger nye lamper uden at gå på kompromis med CE-kravene. Ved ombygning af kontorer og andre lignende lokaler prøver vi i videst muligt omfang at genbruge tilgående installationer til rummet. På den måde kan store mængder af eksempelvis kabler genbruges. Det giver mulighed for at spare store mængder CO2 både i produktion, affald og transport af nye materialer.

I både Folketinget og Region Hovedstadens Hospitaler har vi udskiftet gangbelysning, hvor eksisterende lampekasser er genbrugt og blot selve indsatsene er udskiftet til ny energivenlig belysning. Hos Danske Bank har vi ved en nylig renovering genbrugt al fungerende afbryder- og stikkontaktmateriel ved at montere nye afdækninger på disse. Vi opmagasinere nedtaget brugbart materiel til brug for fremtidige arbejder. Ved genbrug af materialer, tager vi aktiv stilling til den bedste løsning ift. både CO2, driftsomkostninger, levetid og brugervenlighed.

## Reparation og istandsættelse

Vi kan i mange tilfælde reparere eller kun udskifte enkeltdele i produkter, der er i stykker, så levetiden forlænges. Det er et kriterie i vores produktvalg. Eksempelvis vælger vi belysningsarmaturer hvor vi kan udskifte de enkelte dele med andre standardkomponenter, så vi ikke skal udskifte hele armaturet ved en opstået defekt.

Herudover istandsætter vi eksisterende belysning med en mere intelligent styring for at minimere energiforbruget. Det kan f.eks. også gælde for eksisterende tavlemateriel, hvor vi i stedet for at udskifte en hel tavle kan genbenytte dele og istandsætte denne med nye komponenter hvor der er slid.



# BRUG GRØNNERE

Høyrup & Clemmensen har fokus på de grønne valg. Vi tænker i genbrug og tilvælger altid de mindre klimabelastende materialer.

## Minimer

I produktdesignet kigger vi muligheden for genbrug af materialer ved end-of-life. Det kunne f.eks. være et armatur lavet af pap i stedet for metal, som er installeret hos flere kunder. Vi forsøger også at minimere emballage i samarbejde med vores leverandører, som eksempelvis at undgå flamingo og plast til fordel for pap. Vi minimerer samtidig transporten af materialer fra leverandører ved at købe mere lokalt, i stedet for eksempelvis i Kina.

Ift. transport, har vi både elbiler og -cykler, som stilles til rådighed for medarbejdere. Hos vores kunde i Københavns Lufthavn bruges elcykler til nem transport i terminal-området, og hos Folketinget har vi haft stor succes med at bruge en el-ladcykel. Derudover har vi almindelige ladcykler hos Statens Serum Institut og på flere af vores byggepladser. Vi tilpasser løsningerne til det sted vi er, og anvender de mest optimale grønne transportformer. Vi har allerede gode erfaringer med el-ladvogne til transport af materialer på Bispebjerg Hospital, ladcykler på Hvidovre Hospital og foldecykel på Herlev Hospital.

## Gentænk

Vi har gentænkt måden vi administrerer og deler vores værktøj hos kunder. Vi har i 2023 arbejdet intenst på et nyt værktøjsstyringssystem Hilti Ontrack, som skal hjælpe os til at have den mængde værktøj, som vi har brug for - en større mulighed for at genbruge værktøj og låne af hinanden.

Ligeledes ved vi på den vis hvor meget vores værktøj er i brug, og derfor kan begrænse indkøb af nyt værktøj. På produksiden søger vi konstant efter nye kombinationsmuligheder.

Vi benytter eksempelvis kombinerede bevægelses- og dagslyssensorer samt kombinerede temperatur og CO2-følere. På den måde søger vi konstant at gentænke vores ressourceforbrug,

## Optimer

Den største CO2 udledning fra tekniske installationer ligger i driften. Derfor gør vi os umage med at vælge produkter med lavest muligt energiforbrug, og igennem servicering sikrer vi løbende, at installationerne fungerer optimalt og energieffektivt.

Vi benytter gerne materialer af genbrugsmaterialer, f.eks. armaturer af havplast. På grund af de sikkerhedskrav der er til de materialer vi benytter, er det ikke altid muligt at benytte genbrugsmaterialer. Derfor vil vi også altid vælge materialer med højst mulig kvalitet og længst levetid.

Vi har udvalgt leverandører, der kan levere Ecodesign dokumentation på deres produkter.

Vi benytter et beregningsprogram, der illustrerer CO2 besparelse og driftsomkostninger ved f.eks. udskiftning af belysning. Programmet vil være frit tilgængeligt for Ordregiver. Det gør det enkelt for vores kunder at træffe et valg om energibesparende projekter. Vi ønsker at indgå i en aktiv dialog med Ordregiver om produktvalg ift. EPD-værdier på de enkelte komponenter. Sådan et produkt vælges både ud fra rent økonomiske hensyn og med viden om produktets samlede miljøpåvirkning (LCA-vurdering). Det endelige materialevalg foregår altid i en dialog med Ordregiver. Vores tilgang er rådgivende, så vi sikrer vores kunder, har relevant og opdateret viden på produkter.

# BRUG GRØNNERE

## Genanvendelse

Byggebranchen er en af de store syndere når det kommer til affald i Danmark. Derfor har vi et særligt fokus på at håndtere vores affald korrekt og holde vores affaldsmængde så langt nede som muligt.

Det affald vi har, fra både byggepladser, servicebiler og kontorer, sorterer vi meget grundigt. Vi har indarbejdet affaldssortering som en del af introforløb for nye medarbejdere. Alle medarbejdere kan finde opdaterede guidelines inden for emnet i vores interne app 'VORES H&C', og det er en integreret del af vores KLS-skema.

## Udnyt

Vi kigger efter grønne leverandører til bl.a. arbejdstøj og -sko – og forsøger at tænke hele vejen rundt for at mindske belastningen af miljøet. Således er de sikkerhedssko vi benytter lavet havplast, og vores arbejdstøj af økologisk bomuld hvor det er muligt.



# VORES GRØNNE FREMTID

Vores kunder og samarbejdspartnere vil fortsat opleve en ambitiøs partner, der ønsker at tage ansvar for den grønne omstilling. Nedenstående er vores målsætninger beskrevet som de indgår i vores ESG-politik.

## EPD (Environmental Product Declaration)

Vi prioriterer allerede byggematerialer med EPD-dokumentation i dag. Den standardiserede metode til at levere informationer om energi- og ressourceforbruget, affaldsgenerering samt miljøpåvirkningerne fra produktionen, anvendelsen og bortskaffelsen af en byggevarer, tager således en holistisk livscyklusvurdering. Det er på den baggrund vi ønsker at udvælge de rette byggematerialer til kunder i fremtiden.

I dag er det dog langt fra alle leverandører der kan fremvise deres EPD. Vi arbejder sammen med leverandører, der kan levere EPD på deres produkter. Vi prioriterer dem der kan levere disse, men vores materialevalg vil altid ske i et samarbejde med kunden ift. til en cost-benefit-analyse.

## Fossile brændstoffer

Vi tænker allerede alternative transportformer ind i det rette setup hos den enkelte kunde. Vi har et klart mål, og det er at nedbringe vores brug af fossile brændstoffer til 0 i år 2030.

I dag benytter vi elcykler hvor vi kan, også hos Region Hovedstaden vil disse kunne indsættes på flere matrikler for en effektiv arbejdsgang.

## Samarbejder

Vi har indarbejdet bæredygtige initiativer som en del af vores tilgang til opgaver. På både opstartsmøder, løbende driftsmøder og dialogmøder med kunden,

vil vi afsætte et fast punkt omhandlende muligheder inden for energioptimering. Vi har indarbejdet energioptimeringsrådgivning i vores KLS-skema. Således sikrer vi, at opfanger og fastholder fokus på at være opmærksomme på muligheder inden for mere energieffektive løsninger. På møder med Ordregiver, vil vi også løbende indsamle input fra jeres tekniske personale – og på den måde erfaringsudveksle med jer. Således sikrer vi, at vi sammen fastholder fokus på den grønne omstilling.

## Intern energioptimering

Vi arbejder kontinuerligt med energioptimering intern hos Høyrup & Clemmensen. Vi tester nye løsninger af, og ved at det er et langt sejt træk at bibeholde fokus på de gode energivaner. De gode vaner går nemlig lynhurtigt i glemmebogen, hvis ingen løbende kommunikerer omkring det.

Nogle af de greb vi bruger til at bibeholde fokus er fx interne konkurrencer, synligt materiale og løbende kommunikation om hvordan de energirigtige vaner påvirker vores elforbrug. Selv små hverdagsændringer, rutiner og vaner kan gøre en stor forskel på det samlede energiforbrug.

Det samme gælder naturligvis hos vores kunder. Vi rådgiver dagligt mange kunder om energieffektive løsninger, og vi ser det som en del af vores ansvar at informere vores kunder om nyeste viden. Derfor vil vi også i fremtiden have endnu større fokus på at udbrede den viden og de erfaringer vi gør os internt, til vores kunder.

## Søren Østergaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Østergaard  
Direktør  
ID: 929ba6a5-2d12-488e-8c62-e166030a270a  
Tidspunkt for underskrift: 15-04-2024 kl.: 06:20:17  
Underskrevet med MitID



## Lars Kent

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Kent  
Direktør  
ID: ca9a044a-751d-4c0d-9da3-779ed2911161  
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 13:18:09  
Underskrevet med MitID



## Henrik Hübner

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henrik Hübner  
Bestyrelsesformand  
ID: f25c0952-b004-44d6-9d0b-04f98fa01232  
Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 13:31:34  
Underskrevet med MitID



## Søren Østergaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Østergaard  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 929ba6a5-2d12-488e-8c62-e166030a270a  
Tidspunkt for underskrift: 15-04-2024 kl.: 07:22:58  
Underskrevet med MitID



## Lars Kent

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Kent  
Bestyrelsesmedlem  
ID: ca9a044a-751d-4c0d-9da3-779ed2911161  
Tidspunkt for underskrift: 15-04-2024 kl.: 11:05:06  
Underskrevet med MitID



## Christian Carlsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Christian Carlsen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 2f39b3dc-19be-4b42-a092-6205817f885d  
Tidspunkt for underskrift: 15-04-2024 kl.: 11:05:23  
Underskrevet med MitID



## Louise Østergaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Louise Østergaard  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 5af1c9d8-0799-4fa2-9c5e-417adce53137  
Tidspunkt for underskrift: 15-04-2024 kl.: 13:15:11  
Underskrevet med MitID



## Niels Tage Funch Borgstrøm

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Niels Tage Funch Borgstrøm  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 1c7ea0ea-ea2e-44c5-9241-a895a8c9c8b4  
Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 06:31:43  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Søren Nørregaard-Vinther

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

NAVNE & ADRESSEBESKYTTET

Bestyrelsesmedlem

ID: f1b0da84-738b-4ba1-8afd-4783bc07ee71

Tidspunkt for underskrift: 17-04-2024 kl.: 09:01:40

Underskrevet med MitID



## Kenneth Iversen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Kenneth Bang Iversen

Revisor

ID: 52f2836e-4f6e-4df9-ba47-8d5e8b4656a2

Tidspunkt for underskrift: 17-04-2024 kl.: 09:11:15

Underskrevet med MitID



## Lars Kent

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Kent

Dirigent

ID: ca9a044a-751d-4c0d-9da3-779ed2911161

Tidspunkt for underskrift: 17-04-2024 kl.: 12:08:46

Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: 53c835pyYNs251702037

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).