

## **Bytømreren Service A/S**

Graham Bells Vej 10  
8200 Aarhus N  
CVR-nr. 37331678

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.03.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Claus Jørgen Søgaard Poulsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2019	8
Balance pr. 31.12.2019	9
Egenkapitalopgørelse for 2019	11
Pengestrømsopgørelse for 2019	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	19

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Bytømreren Service A/S  
Graham Bells Vej 10  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 37331678

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Bestyrelse

Jørgen Lægaard, formand  
Lasse Jæger Jensen  
Simon Jæger  
Daniel Jøhnke Henriksen  
Claus Jørgen Søgaard Poulsen

### Direktion

Simon Jæger

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Bytømreren Service A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23.03.2020

### Direktion

Simon Jæger

### Bestyrelse

Jørgen Lægaard  
formand

Lasse Jæger Jensen

Simon Jæger

Daniel Jøhnke Henriksen

Claus Jørgen Søgaard Poulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Bytømreren Service A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bytømreren Service A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23.03.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Klaus Tvede-Jensen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23304

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>				
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	52.481	47.645	36.725	30.979
Driftsresultat	8.321	3.807	1.462	2.352
Resultat af finansielle poster	138	(94)	(140)	(109)
Årets resultat	6.623	2.878	1.012	1.741
Samlede aktiver	39.835	35.481	28.922	29.282
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.624	2.707	2.894	2.433
Egenkapital	14.976	9.754	6.875	6.313
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.785	3.720	3.998	517
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(7.981)	(2.705)	(2.593)	(339)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(679)	1.799	261	0
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	99	103	82	64
<b>Nøgletal</b>				
Egenkapitalens forrentning (%)	53,6	34,6	15,3	27,6
Soliditetsgrad (%)	37,6	27,5	23,8	21,6

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Bytømreren Service A/S' forretningsområder er servicearbejde og aftaler inden for byggerier med løbende bygningsvedligeholdelse, ombygninger og er disponeret til akutløsninger af forsikringskader. Virksomhedens snedkerværksted udfører specialopgaver af enhver art. Bytømreren Service A/S betjener kunder indenfor forsikring, boligforeninger, offentlig virksomhed, andet erhverv og private.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2019 haft en tilfredsstillende omsætning med fokus på lønsomhed og med et tilfredsstillende resultat på 6.623 t.kr. Egenkapitalen udgør 14.976 t.kr. ved udgangen af 2019.

Virksomheden har fokuseret på servicearbejde og aftaler med offentlige virksomheder, boligforeninger og andet erhverv samt forsikringsselskaber. Selskabet har styrket økonomi og likviditet yderligere. I 2019 har virksomheden overtaget AJ Byggeservice A/S i Horsens og har med succes integreret virksomhedens eksisterende og nye aktiviteter i Horsens i fælles lokaler. Virksomheden har desuden optimeret arbejdsprocesser i forsikringsafdelingen, der er endnu mere effektiv.

Selskabets målsætning er at være blandt Østjyllands foretrukne samarbejdspartner inden for servicearbejde til offentlig virksomheder, boligforeninger og andet erhverv samt forsikringsselskaber. Det er ledelsens ambition, at virksomheden kendes som en samvittighedsfuld samarbejdspartner, der præsterer på et høj kvalitetsniveau, i såvel ledelse som udførelse, og lever op til Bytømrerens værdi "Vi gør det ordentligt".

Ledelsen forventer en fortsat positiv udvikling med fokus på lønsomhed og udvikling af systemer og processer, som bidrager til tæt samarbejde med kunder og leverandør, som er en del af virksomhedens "Strategi 2020" som ledelsen er i gang med at realisere. Målsætningen om at være en vækstorienteret virksomhed må aldrig gå forud for fastholdelse af håndværkstraditioner.

Fokusområder i det kommende år er udvidelse af produktporteføljen med nye kompetencer og specialer samt fortsat fokus på fastholdelse og udvikling af medarbejdere.

Selskabet viser fortsat interesse for tilkøb af opgaver/virksomheder, der strukturelt er egnede, og hvor synergi og andre forhold kan styrke Bytømreren Service A/S' udvikling og indtjening.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>52.480.945</b>	<b>47.645.148</b>
Personaleomkostninger	1	(42.656.091)	(42.634.920)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(1.504.157)</u>	<u>(1.203.309)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.320.697</b>	<b>3.806.919</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		314.318	0
Andre finansielle indtægter		18.452	11.915
Andre finansielle omkostninger	3	<u>(194.877)</u>	<u>(105.705)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.458.590</b>	<b>3.713.129</b>
Skat af årets resultat	4	<u>(1.836.033)</u>	<u>(835.006)</u>
<b>Årets resultat</b>	5	<u><b>6.622.557</b></u>	<u><b>2.878.123</b></u>

## Balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Goodwill		0	4.375
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>4.375</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.255.245	4.353.032
Indretning af lejede lokaler		693.117	614.421
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>4.948.362</b>	<b>4.967.453</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.814.318	0
Andre tilgodehavender		120.615	264.116
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>6.934.933</b>	<b>264.116</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.883.295</b>	<b>5.235.944</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.535.000	2.492.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.535.000</b>	<b>2.492.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.930.840	20.755.691
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	4.882.908	4.897.611
Andre tilgodehavender		2.446.222	793.491
Periodeafgrænsningsposter	10	156.908	31.648
<b>Tilgodehavender</b>		<b>25.416.878</b>	<b>26.478.441</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>1.274.644</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.951.878</b>	<b>30.245.085</b>
<b>Aktiver</b>		<b>39.835.173</b>	<b>35.481.029</b>

**Balance pr. 31.12.2019**

	<b>Note</b>	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
Virksomhedskapital		750.000	750.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		314.318	0
Overført overskud eller underskud		11.911.847	7.603.608
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	1.400.000
<b>Egenkapital</b>		<b>14.976.165</b>	<b>9.753.608</b>
Udskudt skat	11	705.000	1.009.000
Andre hensatte forpligtelser	12	448.904	456.145
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.153.904</b>	<b>1.465.145</b>
Finansielle leasingforpligtelser		2.679.733	2.127.323
Anden gæld	13	1.375.799	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>4.055.532</b>	<b>2.127.323</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	551.520	383.043
Bankgæld		1.600.085	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	2.671.316	331.766
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.576.050	9.550.033
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.555.286	5.120.470
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.140.033	321.006
Anden gæld	15	5.555.282	6.428.635
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>19.649.572</b>	<b>22.134.953</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.705.104</b>	<b>24.262.276</b>
<b>Passiver</b>		<b>39.835.173</b>	<b>35.481.029</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Koncernforhold	21		

## Egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	750.000	0	7.603.608
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Årets resultat	0	314.318	4.308.239
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>750.000</b>	<b>314.318</b>	<b>11.911.847</b>

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.400.000	9.753.608
Udbetalt ordinært udbytte	(1.400.000)	(1.400.000)
Årets resultat	2.000.000	6.622.557
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>14.976.165</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		8.320.697	3.806.919
Af- og nedskrivninger		1.504.157	1.203.309
Andre hensatte forpligtelser		(7.241)	201.145
Ændringer i arbejdskapital	16	<u>(3.535.107)</u>	<u>(847.437)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>6.282.506</b>	<b>4.363.936</b>
Modtagne finansielle indtægter		18.452	11.915
Betalte finansielle omkostninger		(194.877)	(105.705)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(321.006)</u>	<u>(550.316)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>5.785.075</b>	<b>3.719.830</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.623.695)	(2.707.289)
Salg af materielle anlægsaktiver		143.004	2.000
Køb af virksomheder		<u>(6.500.000)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(7.980.691)</b>	<b>(2.705.289)</b>
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.193.083	2.008.220
Afdrag på leasingforpligtelser		(472.196)	(209.176)
Udbetalt udbytte		<u>(1.400.000)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(679.113)</b>	<b>1.799.044</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(2.874.729)</b>	<b>2.813.585</b>
Likvider primo		<u>1.274.644</u>	<u>(1.538.941)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.600.085)</b>	<b>1.274.644</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		0	1.274.644
Kortfristet gæld til banker		<u>(1.600.085)</u>	<u>0</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.600.085)</b>	<b>1.274.644</b>

## Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	36.482.698	36.572.912
Pensioner	4.221.162	4.244.183
Andre omkostninger til social sikring	1.151.381	1.033.468
Andre personaleomkostninger	<u>800.850</u>	<u>784.357</u>
	<b><u>42.656.091</u></b>	<b><u>42.634.920</u></b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u><b>99</b></u>	<u><b>103</b></u>
Det samlede vederlag mv. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen er undladt med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, da kun én person modtager vederlag.		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.375	7.500
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.560.265	1.189.809
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>(60.483)</u>	<u>6.000</u>
	<b><u>1.504.157</u></b>	<b><u>1.203.309</u></b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	27.381	88.166
Renteomkostninger i øvrigt	<u>167.496</u>	<u>17.539</u>
	<b><u>194.877</u></b>	<b><u>105.705</u></b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	2.140.033	321.006
Ændring af udskudt skat	<u>(304.000)</u>	<u>514.000</u>
	<b><u>1.836.033</u></b>	<b><u>835.006</u></b>

## Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	1.400.000
Overført resultat	4.622.557	1.478.123
	<b>6.622.557</b>	<b>2.878.123</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		15.000
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>15.000</b>
Af- og nedskrivninger primo		(10.625)
Årets afskrivninger		(4.375)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(15.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>
	<b>Andre</b>	<b>Indretning</b>
	<b>anlæg,</b>	<b>af lejede</b>
	<b>drifts-</b>	<b>lokaler</b>
	<b>materiel og</b>	<b>kr.</b>
	<b>inventar</b>	<b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	5.918.198	1.200.006
Tilgange	1.269.306	354.389
Afgange	(883.151)	(11.235)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.304.353</b>	<b>1.543.160</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.565.166)	(585.585)
Årets afskrivninger	(1.292.196)	(268.069)
Tilbageførsel ved afgange	808.254	3.611
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.049.108)</b>	<b>(850.043)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.255.245</b>	<b>693.117</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>3.231.253</b>	-



## Noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	264.116
Tilgange	6.500.000	19.200
Afgange	0	(162.701)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.500.000</b>	<b>120.615</b>
Afskrivninger på goodwill	(244.287)	0
Andel af årets resultat	558.605	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>314.318</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.814.318</b>	<b>120.615</b>

Regnskabsposten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" indeholder uafskrevet goodwill på i alt 3.943 t.kr.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:					
A.J. Byggeservice A/S	Horsens	A/S	75,0	3.827.805	1.081.173

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	33.126.270	40.823.693
Foretagne acontofaktureringer	(30.914.678)	(36.257.848)
Overført til gældsforpligtelser	2.671.316	331.766
	<b>4.882.908</b>	<b>4.897.611</b>

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(1.900)	(1.400)
Materielle anlægsaktiver	(83.100)	0
Hensatte forpligtelser	(99.000)	(82.300)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	889.000	1.092.700
	<b>705.000</b>	<b>1.009.000</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.009.000	
Indregnet i resultatopgørelsen	(304.000)	
<b>Ultimo</b>	<b>705.000</b>	

## 12. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperiode på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejde.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelser	1.375.799	0
	<b>1.375.799</b>	<b>0</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Finansielle				
leasingforpligtelser	551.520	383.043	2.679.733	131.862
Anden gæld	0	0	1.375.799	0
	<b>551.520</b>	<b>383.043</b>	<b>4.055.532</b>	<b>131.862</b>

## Noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>15. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	1.186.456	1.305.562
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	3.466.284	3.751.610
Feriepengeforpligtelser	870.334	1.259.583
Anden gæld i øvrigt	32.208	111.880
	<b><u>5.555.282</u></b>	<b><u>6.428.635</u></b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>16. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(43.000)	24.000
Ændring i tilgodehavender	1.201.787	(3.773.487)
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.693.894)	2.902.050
	<b><u>(3.535.107)</u></b>	<b><u>(847.437)</u></b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b><u>1.134.146</u></b>	<b><u>1.899.640</u></b>

Den samlede forpligtelse fordeler sig med 199 t.kr. i lejeforpligtelse, herunder 136 t.kr. til en nærtstående part, og 935 t.kr. i leasingforpligtelse.

### 18. Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende arbejder med 3.780 t.kr. (2018: 2.639 t.kr.)

Der påhviler selskabet sædvanlige garantier på udførte byggearbejde udover på de under hensættelser anførte beløb.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med S. Jæger Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## Noter

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Virksomheden har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til Jyske Bank og Sydbank. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 718 t.kr. pr. 31.12.2019.

### 20. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

- S. Jæger Holding ApS, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå, ejer aktiemajoriteten i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

- Simon Jæger, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå, ejer aktiemajoriteten i S. Jæger Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse.

Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er foretaget på markedsmæssige vilkår.

### 21. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

S. Jæger Holding ApS, Skæring Højsagervej 19, 8250 Egå.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for den enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dets modervirksomhed og dets øvrige tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstider er fastlagt ud fra en vurdering af hvilket i omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis

## Anvendt regnskabspraksis

brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgsspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tabsgivende kontrakter mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Claus Jørgen Søgaard Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-099859846697

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-23 12:30:32Z

NEM ID 

## Claus Jørgen Søgaard Poulsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-099859846697

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-23 12:30:32Z

NEM ID 

## Klaus Tvede-Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-936357131485

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-03-23 14:51:25Z

NEM ID 

## Lasse Jæger Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-070079236342

IP: 87.48.xxx.xxx

2020-03-23 17:15:00Z

NEM ID 

## Daniel Jøhnke Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-878963017409

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-24 06:12:50Z

NEM ID 

## Jørgen Lægaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-715247201962

IP: 87.63.xxx.xxx

2020-03-24 09:40:00Z

NEM ID 

## Simon Jæger

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-476581728431

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-03-24 10:51:14Z

NEM ID 

## Simon Jæger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-476581728431

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-03-24 10:51:14Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: E4JE7-1H55T-J0JID-LAPE7-P3ZZE-H4WW4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>