

McCann - Copenhagen ApS

Borgergade 14, 1300 København K

CVR nr. 37 32 37 48

Årsrapport 2015/16

Annual Report 2015/16

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 29/5 2017

The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 29/5 2017



Dirigent
Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	2
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	3
Den uafhængige revisors påtegning <i>The independent Auditors' report</i>	4 - 7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	8
Årsrapport <i>Annual Report</i>	
Resultatopgørelse 9. december 2015 - 31. december 2016 <i>Income Statement 9 December 2015 to 31 December 2016</i>	9
Balance 31. december 2016 <i>Balance sheet 31 December 2016</i>	10 - 11
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	12 - 15
Regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	16 - 20

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet <i>The Company</i>	McCann - Copenhagen ApS Borgergade 14 1300 København K
Hjemstedskommune <i>Domicile District</i>	København
Bestyrelse <i>Supervisory Board</i>	Christoph Berndt (Chairman) Richard Bonner-Davies Tobias Smidth-Fibiger
Direktion <i>Executive Board</i>	Tobias Smidth-Fibiger
Revision <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
Bank <i>Bank</i>	Danske Bank Holmens Kanal 2 1090 København K

Ledelsespåtegning

Management's Statement on the Annual report

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 9. december 2015 - 31. december 2016 for McCann - Copenhagen ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015/16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of McCann - Copenhagen ApS for the financial year 9 December 2015 – 31 December 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2016 of the Company and of the results of the Company operations for 2015/16.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 29. maj 2017

Copenhagen, 29 May 2017

Direktion

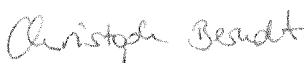
Executive Board



Tobias Smidth-Fibiger

Bestyrelse

Supervisory Board



Christoph Berndt
Formand / Chairman



Richard Bonner-Davies



Tobias Smidth-Fibiger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitlejeren i McCann - Copenhagen ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsperioden 9. december 2015 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for McCann - Copenhagen ApS for regnskabsperioden 9. december 2015 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the Shareholder of McCann - Copenhagen ApS

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016, and of the results of the Company's operations for the financial year 9 December 2015 - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of McCann - Copenhagen ApS for the financial year 9 December 2015 - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokument-falsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

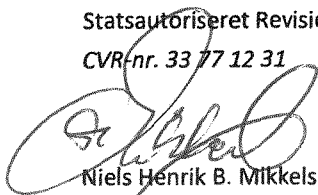
København, den 29. maj 2017

Copenhagen, 29 May 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Niels Henrik B. Mikkelsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ledelsesberetning

Management's Review

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er reklamebureauvirksomhed.

Udvikling i regnskabsåret

Selskabet har i maj 2016 overtaget driftsaktiviteter fra Interpublic Worldgroup A/S. Selskabet har i den forbindelse modtaget driftstilskud til imødegåelse af overtagne forpligtelser.

McCann Copenhagen har gennemgået væsentlige strukturelle ændringer i løbet af 2016 herunder tiltrædelse af ny ledelse. Dette har medført store omkostninger som har påvirket både top- og bundlinje negativt.

I det forløbne regnskabsår har selskabet realiseret en bruttofortjeneste på t.kr. 14.201. Årets resultat er opgjort til t.kr. -1.014 og egenkapitalen udgør t.kr. 523 pr. 31. december 2016.

Selskabets resultat og økonomiske udvikling levede ikke op til forventningerne og anses for utilfredsstillende.

Forventningerne til 2017 er markant mere positive grundet væsentlig tilgang af både store danske såvel som internationale kunder samt et mere effektivt setup.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Main activities of the company

The company's principal business activity is namely advertising agency activities.

Development during the financial year

In May 2016, the company has taken over activities from Interpublic Worldgroup A/S. In that connection, the company has received grants to meet overtaken liabilities.

McCann Copenhagen has undergone significant structural changes during 2016 including appointment of new management. This has led to significant costs that have had a negative impact on both the top and bottom lines.

During the year under review, the company generated a Gross Profit of DKK 14.201k. Profit for the financial year was DKK -1.014k and equity capital amounted to DKK 523k as at 31 December 2016.

The result generated by the company together with its financial trends were not in line with the expectations and are considered dissatisfactory.

Expectations for 2017 are significantly more positive due to significant influx of both major Danish and international clients as well as a more efficient setup.

Subsequent events

There have been no significant events after the balance sheet date that have had a significant effect on the assessment of the Annual Report.

Resultatopgørelse 9. december 2015 - 31. december 2016

Income Statement 9 December 2015 - 31 December 2016

	<u>Note</u>	
Bruttofortjeneste		
<i>Gross Profit</i>		14.200.544
Personaleomkostninger		
<i>Staff Expenses</i>	2	-14.223.406
Afskrivninger		
<i>Depreciation</i>	3	<u>-923.632</u>
Resultat før finansielle poster		
<i>Profit before financial items</i>		-946.494
Finansielle indtægter		
<i>Financial Income</i>		4.140
Finansielle omkostninger		
<i>Financial Expenses</i>	4	<u>-71.653</u>
Resultat før skat		
<i>Profit before Tax</i>		-1.014.007
Skat af årets resultat		
<i>Income Tax</i>	5	<u>0</u>
Årets resultat		
<i>Net Profit</i>		<u><u>-1.014.007</u></u>
Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of profit</i>		
Overførsel til næste år		
<i>Amount to be carried forward</i>		<u>-1.014.007</u>
		<u><u>-1.014.007</u></u>

Balance 31. december 2016

Balance Sheet 31 December 2016

Aktiver		<u>Note</u>
Assets		
Goodwill		
<i>Goodwill</i>		0
Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Intangible fixed assets</i>	6	0
Driftsmateriel og inventar		
<i>Furniture and Fixtures</i>		86.064
Materielle anlægsaktiver		
<i>Tangible fixed assets</i>	7	86.064
Deposita		
<i>Deposits</i>		399.582
Finansielle anlægsaktiver		
<i>Financial fixed assets</i>		399.582
Anlægsaktiver		
<i>Fixed Assets</i>		485.646
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade receivables</i>		9.803.431
Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>	8	1.084.941
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Reveivables from group companies</i>		1.629.363
Andre tilgodehavender		
<i>Other receivables</i>		206.137
Tilgodehavender		
<i>Receivables</i>		12.723.872
Likvide beholdninger		
<i>Cash at hand and in bank</i>		3.398.140
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		16.122.012
Aktiver i alt		
<i>Total Assets</i>		<u>16.607.658</u>

Balance 31. december 2016

Balance Sheet 31 December 2016

Passiver

Liabilities and shareholder's equity

	<u>Note</u>	
Selskabskapital <i>Capital stock</i>		50.000
Overført resultat <i>Retained profit/loss</i>		<u>472.873</u>
Egenkapital <i>Shareholder's equity</i>	9	<u>522.873</u>
Lån fra tilknyttede virksomheder <i>Loan from group companies</i>		<u>2.444.773</u>
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>		<u>2.444.773</u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments from clients</i>	8	4.785.342
Lån fra tilknyttede virksomheder <i>Loan from group companies</i>		2.333.767
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.551.178
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group companies</i>		561.156
Anden gæld <i>Other liabilities</i>		<u>4.408.569</u>
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		<u>13.640.012</u>
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		<u>16.084.785</u>
Passiver i alt <i>Total liabilities and shareholder's equity</i>		<u><u>16.607.658</u></u>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	10	
Koncernregnskab <i>Consolidated financial statements</i>	11	
Ejerforhold og nærtstående parter <i>Ownership and related parties</i>	12	

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

1. Kapitalberedskab

I&F McCann Grupa d.o.o. Beograd har som det ultimative moderselskab givet garantier til McCann - Copenhagen ApS for at sikre, at egenkapitalen til enhver tid skal svare til den registrerede aktiekapital, og som forbliver intakt så længe I&F McCann Grupa d.o.o. Beograd er 100% ejer af McCann - Copenhagen ApS.

I&F McCann Grupa d.o.o. Beograd, as the ultimate parent company, has provided guaranties to McCann - Copenhagen ApS to ensure that the equity shall at a minimum be equivalent to the registered share capital at all times and which shall remain in place as long as I&F McCann Grupa d.o.o. Beograd is the 100% owner of McCann - Copenhagen ApS.

	<u>2015/16</u>
2. Personaleomkostninger	
<i>Staff expenses</i>	
Gager	
<i>Salaries</i>	13.804.874
Pensioner	
<i>Pensions</i>	169.729
Regulering feriepengeforpligtelse	
<i>Adjustment of holiday allowance</i>	208.535
Andre omkostninger til social sikring	
<i>Other expenses for social security</i>	<u>40.268</u>
	<u><u>14.223.406</u></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	
<i>Average number of employees</i>	<u><u>26</u></u>
3. Afskrivninger	
<i>Depreciations</i>	
Goodwill	
<i>Goodwill</i>	886.832
Driftsmateriel og inventar	
<i>Furniture and Fixtures</i>	<u>36.800</u>
	<u><u>923.632</u></u>
4. Finansielle omkostninger	
<i>Financial expenses</i>	
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	
<i>Interest expense group companies</i>	17.192
Andre finansielle udgifter	
<i>Other financial income</i>	<u>54.461</u>
	<u><u>71.653</u></u>
5. Selskabsskat	
<i>Company Tax</i>	
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	
<i>Calculated 22% tax of profit before tax</i>	-223.082
Regulering af nedskrevet skatteaktiv	
<i>Adjustment of impaired tax asset</i>	219.324
Permanente afvigelser	
<i>Permanent variances</i>	<u>3.758</u>
	<u><u>0</u></u>
Selskabets udskudte skatteaktiv på kr. 219k er målt til kr. 0.	
<i>The companys deferred tax asset of kr. 219k is measured at kr. 0.</i>	

6. Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
<i>Intangible fixed assets</i>	<u>Goodwill</u>
Anskaffelsessum	
<i>Acquisition price</i>	
Saldo 9/12 2015	
<i>Balance 9/12 2015</i>	0
Tilgang i årets løb	
<i>Additions during the year</i>	886.832
Anskaffelsessum 31/12 2016	<u>886.832</u>
<i>Acquisition price 31/12 2016</i>	<u>886.832</u>
Afskrivninger/nedskrivninger	
<i>Depreciation/write-down</i>	
Saldo 9/12 2015	
<i>Balance 9/12 2015</i>	0
Årets nedskrivninger	
<i>Annual write-down</i>	886.832
Afskrivninger/nedskrivninger 31/12 2016	<u>886.832</u>
<i>Depreciation/write-down 31/12 2016</i>	<u>886.832</u>
Regnskabsmæssig værdi 31/12 2016	
<i>Net asset value 31/12 2016</i>	<u><u>0</u></u>
7. Materielle anlægsaktiver	Driftsmateriel og inventar
<i>Tangible fixed assets</i>	<u>Furniture and Fixtures</u>
Anskaffelsessum	
<i>Acquisition price</i>	
Saldo 9/12 2015	
<i>Balance 9/12 2015</i>	0
Tilgang i årets løb	
<i>Additions during the year</i>	122.864
Afgang i årets løb	
<i>Disposals during the year</i>	-1.042
Anskaffelsessum 31/12 2016	<u>121.822</u>
<i>Acquisition price 31/12 2016</i>	<u>121.822</u>
Afskrivninger	
<i>Depreciation</i>	
Saldo 9/12 2015	
<i>Balance 9/12 2015</i>	0
Årets afskrivninger	
<i>Annual depreciation</i>	36.800
Afskrivninger på afhændede aktiver	
<i>Depreciation on sold assets</i>	-1.042
Afskrivninger 31/12 2016	<u>35.758</u>
<i>Depreciation 31/12 2016</i>	<u>35.758</u>
Regnskabsmæssig værdi 31/12 2016	
<i>Net asset value 31/12 2016</i>	<u><u>86.064</u></u>

8. Igangværende arbejder for fremmed regning / Modtagne forudbetalinger fra kunder

<i>Contract work in progress / Prepayments from clients</i>	<u>31/12 2016</u>
Igangværende arbejder til salgsværdi <i>Contract work in progress at sales prices</i>	16.607.317
Aconto faktureringer <i>Of which invoiced on account</i>	<u>-20.307.718</u>
	<u><u>-3.700.401</u></u>
Som fordeles således: <i>Distributed as follows:</i>	
Igangværende arbejder minus acontofaktureringer <i>Contract work in progress less on account invoicing</i>	1.084.941
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments from clients</i>	<u>-4.785.342</u>
	<u><u>-3.700.401</u></u>

9. Egenkapital

Equity capital

Selskabskapital

Share capital

Saldo 9/12 2015 <i>Balance 9/12 2015</i>	0
Kapitalforhøjelse i årets løb <i>Share capital increase during the year</i>	<u>50.000</u>
Saldo 31/12 2016 <i>Balance 31/12 2016</i>	<u><u>50.000</u></u>

Overført resultat

Retained profit/loss

Saldo 9/12 2015 <i>Balance 9/12 2015</i>	0
Koncerntilskud <i>Capital contribution</i>	1.486.880
Årets resultat <i>Net Profit/Loss</i>	<u>-1.014.007</u>
Saldo 31/12 2016 <i>Balance 31/12 2016</i>	<u><u>472.873</u></u>

Egenkapital 31/12 2016

Equity capital 31/12 2016

522.873

10. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Selskabet har påtaget sig huslejeforpligtelser på t.kr. 2.551, hvoraf t.kr. 873 forfalder i 2017.
The company has taken on rent commitments of DKK 2.551k, of which DKK 873k is due in 2017.

Selskabet har påtaget sig leasingforpligtelser på t.kr. 448, hvoraf t.kr. 281 forfalder i 2017.
The company has taken on leasing commitments of DKK 448k, of which DKK 281k is due in 2017.

Likvide beholdninger indeholder husleje deponering på t.kr. 1.864.
Cash at bank includes restricted cash of DKK 1.864k as rent deposit.

11. Koncernregnskab

Consolidated financial statement

Selskabets årsrapport indgår i koncernregnskabet for I&F McCann Grupa doo, Beograd.

Koncernregnskabet for dette selskab kan rekvireres ved skriftlig henvendelse til selskabet.

*The company's annual report is included in the consolidated financial statement of I&F McCann Grupa doo, Belgrad.
 This company's consolidated financial statement can be ordered by writing to the Company.*

12. Ejerforhold og nærtstående parter

Ownership and related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

I&F Nordics Ltd.

(Larnaca, Cypern/Cyprus)

I&F McCann Grupa d.o.o. Beograd

(Beograd, Serbien/Serbija)

Grundlag

Basis

Hovedanpartshaver

Controlling shareholder

Ultimative moderselskab

Ultimate parent company

Regnskabspraksis

Accounting Policies

REGNSKABSRUNDLAG

Årsrapporten for McCann - Copenhagen ApS for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

BASIS OF PREPARATION

The Annual Report of McCann - Copenhagen ApS for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to companies of reporting class B.

Recognition and measurement

The financial statements have been prepared under the historical cost method.

All revenues are recognised in the income statement concurrently as earned. Furthermore, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation and impairment losses.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report, which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Tax on the result for the year, Corporation tax and deferred tax

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement.

Deferred tax is measured under the balance sheet liability method in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to be realised as current tax.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the legal tax unit.

RESULTATOPGØRELSEN

Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet).

Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger vedrørende kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Omkostninger ved kreativ produktion og andre eksterne ydelser

Køb af eksterne ydelser og hjælpematerialer der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, reklame, service fee, kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

INCOME STATEMENT

Gross profit

According to the Danish Financial Statements Act section 32, billings are not disclosed in the Annual Report.

Revenue

Revenue from the sale of goods and services is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk have been made to the purchaser by year-end.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method).

This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments will reach the company.

Cost of creative production and other external expenses

Purchase of external services and consumables used to achieve net revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, marketing, service fee, office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Depreciation and impairment losses

Depreciation and impairment losses comprise depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

BALANCEN**Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid således:

Driftsmateriel og inventar: 3-5 år
 Indretning af lejede lokaler: lejemålets løbetid
 Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900
 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde ud fra færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte omkostninger i

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller til en lavere nettorealiseringsværdi.

A conto faktureringer modregnes i værdien af igangværende arbejder for fremmed regning. A conto faktureringer udover den udførte andel af kontrakten opgøres særskilt for hver kontrakt og opføres som forudbetalinger fra kunder under kortfristede gældsforpligtelser.

BALANCE SHEET**Intangible assets**

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortization. Goodwill is amortized on a straight-line basis over its useful life.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation. Tangible fixed assets are depreciated on a straight line basis over the expected useful lives of the assets as follows:

Furnitures and fixtures: 3-5 years
 Leasehold improvements: expiration of lease
 Assets costing less than DKK 12.900 are expensed in the year of acquisition.

Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed based on the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the expenses incurred to date

Where it is probable that total expenses will exceed total revenues on a project, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

On account billings are set off against the selling price of contract work in progress. On account billings in excess of the contract work performed to date are stated separately for each contract and recognised as prepayments from customers in short-term debt.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Beløbet vedrører primært forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, abonnementer m.v.

Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominal værdi.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments recognised as assets include expenses in respect of subsequent years. The amount primarily includes prepaid expenses concerning tenancy, subscriptions etc.

Other debts

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Dividend

Dividend distribution proposed by management for the year is disclosed as a separate equity item.