

## **Ribe Holding ApS**

Industrivej 1

6760 Ribe

CVR-nr. 37314994

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 25.05.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Flemming Haulrik Madsen

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	8
Koncernens balance pr. 31.12.2019	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Ribe Holding ApS  
Industrivej 1  
6760 Ribe

CVR-nr.: 37314994  
Hjemsted: Esbjerg  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Flemming Haulrik Madsen  
Jesper Nissen Nielsen Nygaard  
Kate Munk Christensen  
Torben Madsen  
Per Zoëga-Nielsen

## Direktion

Torben Madsen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Ribe Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ribe, den 25.05.2020

### Direktion

Torben Madsen

### Bestyrelse

Flemming Haulrik Madsen

Jesper Nissen Nielsen Nygaard

Kate Munk Christensen

Torben Madsen

Per Zoëga-Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Ribe Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ribe Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 25.05.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Henrik Harbo Andersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19699

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>		
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	29.042	26.249
Driftsresultat	7.220	5.650
Resultat af finansielle poster	(1.726)	(2.188)
Årets resultat	3.826	2.179
Årets resultat ekskl. minoriteter	3.748	2.310
Samlede aktiver	77.956	88.633
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.106	24.710
Egenkapital	10.175	6.349
Egenkapital ekskl. minoriteter	10.053	6.304
Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.819	11.185
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(5.635)	(24.600)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(5.358)	15.801

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)	45,8	36,6
Soliditetsgrad (%)	12,9	7,1

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykkes</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består i salg og reparation af hovedsagelig VW-automobiler samt salg, indretning og opbygning af køretøjer.

Moderselskabets aktivitet består i at eje anparter, aktier og andre værdipapir.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat blev et overskud på 3.826 t.kr. mod et overskud på 2.179 t.kr. i 2018. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Egenkapitalen for koncernen inkl. minoritetsinteresser udgør 10.175 t.kr.

Moderselskabets resultat blev et overskud på 3.748 t.kr. mod 2.310 t.kr. i 2018.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer at koncernen vil realisere et resultat i regnskabsåret 2020 på niveau med 2019.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen COVID 19 som følge af spredningen af Coronavirus. Koncernens finansielle stilling er ikke væsentligt påvirket af pandemien. Det forventes, at årets resultat for 2020 alene vil blive påvirket lidt i negativ retning.

Der har ikke været andre begivenheder efter regnskabsårets udløb, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>29.042.262</b>	<b>26.249.268</b>
Personaleomkostninger	1	(16.566.494)	(15.743.877)
Af- og nedskrivninger	2	(5.256.012)	(4.855.231)
<b>Driftsresultat</b>		<b>7.219.756</b>	<b>5.650.160</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		390.729	0
Andre finansielle indtægter		24.702	29.111
Andre finansielle omkostninger		(2.141.471)	(2.217.396)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.493.716</b>	<b>3.461.875</b>
Skat af årets resultat	3	(1.668.211)	(1.283.197)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>3.825.505</b>	<b>2.178.678</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Goodwill		14.132.930	16.488.418
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>14.132.930</b>	<b>16.488.418</b>
Grunde og bygninger		36.012.680	37.207.728
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.904.230	1.578.798
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>37.916.910</b>	<b>38.786.526</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		3.994.329	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		20.000	20.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>4.014.329</b>	<b>20.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>56.064.169</b>	<b>55.294.944</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		12.947.870	22.410.119
Aktiver bestemt for salg		1.966.063	1.966.063
<b>Varebeholdninger</b>		<b>14.913.933</b>	<b>24.376.182</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.095.220	5.087.062
Andre tilgodehavender		1.294.844	3.442.250
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.390.064</b>	<b>8.529.312</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		42.336	42.336
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>42.336</b>	<b>42.336</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.545.885</b>	<b>389.897</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>21.892.218</b>	<b>33.337.727</b>
<b>Aktiver</b>		<b>77.956.387</b>	<b>88.632.671</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		10.002.651	6.254.426
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>10.052.651</b>	<b>6.304.426</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>122.184</b>	<b>44.904</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>10.174.835</b>	<b>6.349.330</b>
Udskudt skat	9	234.000	383.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>234.000</b>	<b>383.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter		18.333.714	19.401.505
Bankgæld		5.233.037	5.970.752
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>23.566.751</b>	<b>25.372.257</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	1.810.109	1.835.324
Bankgæld		1.269.751	3.940.128
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.190.575	305.784
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.004.193	11.896.970
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		26.433.982	30.116.197
Skyldig selskabsskat		1.382.000	979.535
Anden gæld		6.890.191	7.454.146
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>43.980.801</b>	<b>56.528.084</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>67.547.552</b>	<b>81.900.341</b>
<b>Passiver</b>		<b>77.956.387</b>	<b>88.632.671</b>
Associerede virksomheder	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		
Dattervirksomheder	14		

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	50.000	6.254.426	44.904	6.349.330
Årets resultat	0	3.748.225	77.280	3.825.505
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>10.002.651</b>	<b>122.184</b>	<b>10.174.835</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		7.219.756	5.650.160
Af- og nedskrivninger		5.256.012	4.855.231
Ændringer i arbejdskapital	11	5.874.416	3.460.229
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>18.350.184</b>	<b>13.965.620</b>
Modtagne finansielle indtægter		24.702	29.111
Betalte finansielle omkostninger		(2.141.471)	(2.196.156)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(1.414.746)	(613.783)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>14.818.669</b>	<b>11.184.792</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.105.908)	(24.709.777)
Salg af materielle anlægsaktiver		75.000	110.000
Køb af finansielle anlægsaktiver		(3.603.600)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(5.634.508)</b>	<b>(24.599.777)</b>
Optagelse af lån		3.600.000	20.933.222
Afdrag på gæld til virksomhedsdeltagere		(5.123.211)	(4.318.000)
Afdrag på langfristet gæld		(3.834.585)	(714.000)
Udbytte til minoritetsaktionærer		0	(100.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.357.796)</b>	<b>15.801.222</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.826.365</b>	<b>2.386.237</b>
Likvider primo		(3.550.231)	(5.936.468)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>276.134</b>	<b>(3.550.231)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.545.885	389.897
Kortfristet gæld til banker		(1.269.751)	(3.940.128)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>276.134</b>	<b>(3.550.231)</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	14.581.029	13.837.136
Pensioner	1.769.104	1.706.771
Andre omkostninger til social sikring	216.361	199.970
	<b>16.566.494</b>	<b>15.743.877</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>43</b>	<b>42</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.355.488	2.355.488
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.975.524	2.514.559
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(75.000)	(14.816)
	<b>5.256.012</b>	<b>4.855.231</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.811.000	1.300.000
Ændring af udskudt skat	(149.000)	(25.000)
Regulering vedrørende tidligere år	6.211	8.197
	<b>1.668.211</b>	<b>1.283.197</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	3.748.225	2.309.815
Minoritetsinteressers andel af resultatet	77.280	(131.137)
	<b>3.825.505</b>	<b>2.178.678</b>

## Koncernens noter

	<b>Goodwill kr.</b>	
	<hr/>	
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		23.554.883
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>23.554.883</b>
		<hr/>
Af- og nedskrivninger primo		(7.066.465)
Årets afskrivninger		(2.355.488)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(9.421.953)</b>
		<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>14.132.930</b>
		<hr/>
	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	45.383.178	4.390.037
Tilgange	1.287.789	818.119
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>46.670.967</b>	<b>5.208.156</b>
	<hr/>	<hr/>
Af- og nedskrivninger primo	(8.175.450)	(2.811.239)
Årets afskrivninger	(2.482.837)	(492.687)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(10.658.287)</b>	<b>(3.303.926)</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>36.012.680</b>	<b>1.904.230</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	20.000
Tilgange	3.603.600	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.603.600</b>	<b>20.000</b>
	<hr/>	<hr/>
Andel af årets resultat	390.729	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>390.729</b>	<b>0</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.994.329</b>	<b>20.000</b>
	<hr/>	<hr/>



## Koncernens noter

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>		
<b>8. Associerede virksomheder</b>				
Next Mobility Holding A/S	Esbjerg	45,0		
- Next Mobility Aabenraa A/S	Aabenraa	45,0		
- Next Mobility Sønderborg A/S	Sønderborg	45,0		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>		
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>		
<b>9. Udskudt skat</b>				
Materielle anlægsaktiver	221.000	370.000		
Tilgodehavender	13.000	13.000		
	<b>234.000</b>	<b>383.000</b>		
<b>Bevægelser i året</b>				
Primo	383.000			
Indregnet i resultatopgørelsen	(149.000)			
<b>Ultimo</b>	<b>234.000</b>			
I tilfælde af salg af ejendommen Industrivej 3A til regnskabsmæssige værdi påhviler der selskabet en ikke afsat latent skat på ca. 1,7 mio. kr.				
	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.077.609	1.102.824	18.333.714	14.286.672
Bankgæld	732.500	732.500	5.233.037	2.314.365
	<b>1.810.109</b>	<b>1.835.324</b>	<b>23.566.751</b>	<b>16.601.037</b>
			<b>2019</b>	<b>2018</b>
			<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			9.462.249	(13.291.885)
Ændring i tilgodehavender			3.139.248	(2.159.294)
Ændring i leverandørgæld mv.			(6.727.081)	18.911.408
			<b>5.874.416</b>	<b>3.460.229</b>

## Koncernens noter

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Koncernens bankforbindelse har stillet en garanti op 1.177 t.kr. for realkreditgælden.

Til sikkerhed for bankengagement er deponeret ejerpantebrev nom. 7.500 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 28.368 t.kr.

Til sikkerhed for bankengagement er deponeret ejerpantebrev nom. 5.000 t.kr. i andre anlæg mv. og indretning af lejede lokaler.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte andre anlæg mv. udgør 1.550 t.kr. og den regnskabsmæssige værdi af indretning af lejede lokaler udgør 1.688 t.kr.

Koncernens pengeinstitut har stillet betalingsgarantier vedrørende skyldig registreringsafgift og leverandørgæld på i alt 600 t.kr.

Koncernen har afgivet en selvskyldnerkaution på 1.800 t.kr. overfor bankengagement i associerede virksomheder. Bankengagementet i associerede virksomheder udgør 25.417 t.kr.

### 13. Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på normale markedsvilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>14. Dattervirksomheder</b>			
Villy Veirup A/S	Esbjerg	A/S	100,0
-Ejendomsselskabet Ribe ApS	Esbjerg	ApS	100,0
Minibus Danmark ApS	Esbjerg	ApS	80,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(114.375)</b>	<b>(25.625)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.552.004	3.541.283
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		390.729	0
Andre finansielle indtægter	1	5.000	0
Andre finansielle omkostninger	2	<u>(1.388.922)</u>	<u>(1.542.646)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.444.436</b>	<b>1.973.012</b>
Skat af årets resultat	3	<u>303.789</u>	<u>336.803</u>
<b>Årets resultat</b>	4	<b><u>3.748.225</u></b>	<b><u>2.309.815</u></b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019**

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		26.561.504	28.009.500
Kapitalandele i associerede virksomheder		3.994.329	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>30.555.833</b>	<b>28.009.500</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>30.555.833</b>	<b>28.009.500</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		957.711	354.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		721.000	1.645.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.678.711</b>	<b>1.999.000</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>21.033</b>	<b>16.652</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.699.744</b>	<b>2.015.652</b>
<b>Aktiver</b>		<b>32.255.577</b>	<b>30.025.152</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019**

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		10.002.651	6.254.426
<b>Egenkapital</b>		<b>10.052.651</b>	<b>6.304.426</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		60.000	301.449
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		20.745.926	22.424.277
Skyldig selskabsskat		1.382.000	980.000
Anden gæld		15.000	15.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.202.926</b>	<b>23.720.726</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>22.202.926</b>	<b>23.720.726</b>
<b>Passiver</b>		<b>32.255.577</b>	<b>30.025.152</b>
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	50.000	6.254.426	6.304.426
Årets resultat	0	3.748.225	3.748.225
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>10.002.651</b>	<b>10.052.651</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>1. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	5.000	0
	<b>5.000</b>	<b>0</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	1.386.921	1.541.796
Øvrige finansielle omkostninger	2.001	850
	<b>1.388.922</b>	<b>1.542.646</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Regulering vedrørende tidligere år	6.211	8.197
Refusion i sambeskatning	(310.000)	(345.000)
	<b>(303.789)</b>	<b>(336.803)</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	3.748.225	2.309.815
	<b>3.748.225</b>	<b>2.309.815</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	33.120.000	0
Tilgange	0	3.603.600
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>33.120.000</b>	<b>3.603.600</b>
Opskrivninger primo	(5.110.500)	0
Afskrivninger på goodwill	(2.355.488)	0
Andel af årets resultat	6.907.492	390.729
Udbytte	(6.000.000)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(6.558.496)</b>	<b>390.729</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>26.561.504</b>	<b>3.994.329</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## Modervirksomhedens noter

### 6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor bankengagement i tilknyttede virksomheder. Bankengagementet i tilknyttede udgør 8.371 t.kr. pr. 31.12.2019.

#### Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution på 1.800 t.kr. overfor bankengagement i associerede virksomheder. Bankengagementet i associerede virksomheder udgør 25.417 t.kr.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilknyttede virksomheder samt nettokursgevinster vedrørende værdipapirer.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter noterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg er aktiver omfatter grunde og bygninger, som er bestemt for videresalg. Aktiverne måles til regnskabsmæssig værdi på tidspunktet for omklassifikationen eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere, og der foretages ikke afskrivninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

## Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.