

# **DAHL Advokatpartnerselskab**

**Lundborgvej 18  
8800 Viborg**

**CVR-nr. 37 31 00 85**

**Årsrapport for 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 16. april 2024

DocuSigned by:



988EFAE6EF6D40F...

---

**Henning von Lillienkjold**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for DAHL Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.


Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 28. februar 2024

### Direktion


DocuSigned by:  
  
9701A074E003114  
Jens Albert Nielsen Kusk  
adm. direktør

DocuSigned by:  
  
BD05E4BCB58D4CF...  
Anders Madsen Pedersen  
direktør

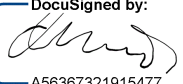
DocuSigned by:  
  
9E588FA6B2244DF...  
Christoffer Belmann Mirasola  
direktør

### Bestyrelse


DocuSigned by:  
  
F5FB3BB3528641D  
Kim Ricken Jørgensen  
formand

DocuSigned by:  
  
4247F6927C8C48A...  
Jens Mathias Søgaard Olesen

DocuSigned by:  
  
9DEDC7A174E54EF...  
Tim Krarup Nielsen

DocuSigned by:  
  
A56367321915477  
Marius Nicolai Julian Mallet

DocuSigned by:  
  
988EFAE6EF6D40E...  
Henning von Lillienksjold

DocuSigned by:  
  
D7FE2C067CD5483...  
Michael Rehling Hedegaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i DAHL Advokatpartnerselskab*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for DAHL Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 28. februar 2024

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

DocuSigned by:



Børn Jakobsen

Statsautoriseret revisor  
mne24813

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

DAHL Advokatpartnerselskab  
Lundborgvej 18  
8800 Viborg

Telefon: 88919191

E-mail: mail@dahllaw.dk

Hjemmeside: www.dahllaw.dk

CVR-nr.: 37 31 00 85

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Stiftet: 18. december 2015

Hjemsted: Viborg

### Bestyrelse

Kim Ricken Jørgensen, formand  
Jens Mathias Søgaard Olesen  
Tim Krarup Nielsen  
Marius Nicolai Julian Mallet  
Henning von Lillienskjold  
Michael Rehling Hedegaard

### Direktion

Jens Albert Nielsen Kusk, adm. direktør  
Anders Madsen Pedersen, direktør  
Christoffer Belmann Mirasola, direktør

### Revision

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Resenvej 81  
7800 Skive

### Komplementar

Komplementaranpartsselskabet DAHL  
Lundborgvej 18  
8800 Viborg

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	233.537	223.653	217.665	184.289	181.893
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	11.705	3.234	9.850	5.064	2.371
Resultat af finansielle poster	170	-337	-475	-308	422
Årets resultat	9.076	173	6.407	2.168	701
Balancesum	165.543	150.489	156.741	149.486	134.603
Investering i materielle anlægsaktiver	-1.442	-2.493	-3.714	-4.239	-1.745
Egenkapital	82.062	74.486	76.313	67.406	64.288
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	7.895	-1.995	-5.655	17.310	-2.339
- investeringsaktivitet	-1.679	-2.583	-7.134	-2.225	-3.957
- finansieringsaktivitet	-5.353	-4.960	5.238	5.197	3.328
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	49,6%	49,5%	48,7%	45,1%	47,8%
Forrentning af egenkapital	11,6%	0,2%	8,9%	3,3%	1,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål består i at drive advokatvirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 9.076 og anses for tilfredsstillende.

Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage og som følge heraf hæves hele overskuddet som vederlag, med undtagelse af reguleringen af den indregnede nettoværdi af igangværende arbejder, hvilket udgør årets resultat.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

For 2024 forventes en fremgang i selskabets aktivitet. Som følge af, at selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage, forventes resultatet for 2024 at være i intervallet TDKK 5.000 - 9.000.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Selskabet anvender løbende ressourcer på udvikling af digitale værktøjer og løsninger, der efterspørges i markedet.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har ikke formelle nedskrevne politikker for et generelt samfundsansvar. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Inden for områderne arbejdsmiljø og påvirkning af det eksterne miljø har ledelsen særlig fokus på en ansvarlig forretningsdrift, således at selskabet fremstår som en positiv medspiller i det omgivende samfund.

## Ledelsesberetning

### *Beskrivelse af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter*

#### Valutarisici

Selskabet sælger ydelser i EUR, hvilken valuta der ikke vurderes at være risici forbundet med. Eventuelle salg i andre valutaer afdækkes i det omfang, det anses for formålstjenligt.

#### Renterisici

Selskabets rentebærende gæld med variabel rente til tredje mand er af en sådan karakter, at moderate ændringer i renten ikke vil have nogen væsentlig effekt på indtjeningen.

#### Kreditrisici

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende. Handel med kunder uden for Norden sker oftest mod forudbetaling eller lignende.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DAHL Advokatpartnerselskab for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede honorarer samt regulering af igangværende arbejder for fremmed regning. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere og partnere.

Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage og som følge heraf hæves hele overskuddet, med undtagelse af den indregnede nettoværdi af igangværende arbejder, som partnervederlag.

### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes skat i årsrapporten. Selskabets resultat beskattes hos selskabsdeltagerne efter de i skattelovgivningen gældende regler.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Der afskrives ikke på kunst.

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender, der omfatter tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekreditter.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>233.536.630</b>	<b>223.653.200</b>
Personaleomkostninger	1	-221.831.232	-220.418.877
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	<u>-2.798.891</u>	<u>-2.724.093</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8.906.507</b>	<b>510.230</b>
Finansielle indtægter		358.019	151.354
Finansielle omkostninger		<u>-188.336</u>	<u>-488.584</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.076.190</b>	<b>173.000</b>
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>9.076.190</u></b>	<b><u>173.000</u></b>
Overført resultat		<u>9.076.190</u>	<u>173.000</u>
		<b><u>9.076.190</u></b>	<b><u>173.000</u></b>



**Balance 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3	5.623.468	6.601.801
Indretning af lejede lokaler	3	990.561	1.375.170
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>6.614.029</u></b>	<b><u>7.976.971</u></b>
Deposita	4	6.651.353	6.408.304
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>6.651.353</u></b>	<b><u>6.408.304</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>13.265.382</u></b>	<b><u>14.385.275</u></b>
Færdigvarer og handelsvarer		39.211	13.703
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>39.211</u></b>	<b><u>13.703</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.423.461	48.235.219
Igangværende arbejder for fremmed regning		66.182.000	56.486.000
Andre tilgodehavender		1.829.171	6.597.514
Periodeafgrænsningsposter	5	4.983.848	1.815.241
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>128.418.480</u></b>	<b><u>113.133.974</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>23.820.009</u></b>	<b><u>22.955.710</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>152.277.700</u></b>	<b><u>136.103.387</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>165.543.082</u></b>	<b><u>150.488.662</u></b>

**Balance 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		16.500.000	18.000.000
Overført resultat		65.562.190	56.486.000
<b>Egenkapital</b>	6	<b><u>82.062.190</u></b>	<b><u>74.486.000</u></b>
Anden gæld		3.000.000	6.852.770
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>6.852.770</u></b>
Banker	7	668	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.936.444	4.111.499
Anden gæld		73.058.375	64.598.353
Deposita		485.405	440.040
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>80.480.892</u></b>	<b><u>69.149.892</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>83.480.892</u></b>	<b><u>76.002.662</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>165.543.082</u></b>	<b><u>150.488.662</u></b>
Leje- og leasingforpligtelser	8		
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter og ejerforhold	10		

**Egenkapitaloppgørelse**

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	18.000.000	56.486.000	74.486.000
Kontant kapitalforhøjelse	500.000	0	500.000
Kontant kapitalnedsættelse	-2.000.000	0	-2.000.000
Årets resultat	0	9.076.190	9.076.190
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b><u>16.500.000</u></b>	<b><u>65.562.190</u></b>	<b><u>82.062.190</u></b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
Årets resultat		9.076.190	173.000
Reguleringer	11	2.629.208	3.061.323
Ændring i driftskapital	12	<u>-3.979.697</u>	<u>-4.892.270</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>7.725.701</b>	<b>-1.657.947</b>
Renteindbetalinger og lignende		358.019	151.354
Renteudbetalinger og lignende		<u>-188.337</u>	<u>-488.588</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>7.895.383</b>	<b>-1.995.181</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.441.849	-2.493.341
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-243.049	-115.332
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>5.900</u>	<u>26.112</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.678.998</b>	<b>-2.582.561</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-3.852.754	-2.960.464
Kontant kapitalforhøjelse		500.000	0
Kontant kapitalnedsættelse		<u>-2.000.000</u>	<u>-2.000.000</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-5.352.754</b>	<b>-4.960.464</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>863.631</b>	<b>-9.538.206</b>
Likvider 1. januar 2023		<u>22.955.710</u>	<u>32.493.916</u>
<b>Likvider 31. december 2023</b>		<b><u>23.819.341</u></b>	<b><u>22.955.710</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		23.820.009	22.955.710
Bankgæld		<u>-668</u>	<u>0</u>
<b>Likvider 31. december 2023</b>		<b><u>23.819.341</u></b>	<b><u>22.955.710</u></b>

## Noter

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	211.287.875	210.456.369
Pensioner	9.731.928	9.076.908
Andre omkostninger til social sikring	<u>811.429</u>	<u>885.600</u>
	<b><u>221.831.232</u></b>	<b><u>220.418.877</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>155</u>	<u>149</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.796.309	2.718.076
Gevinst og tab ved afhændelse	<u>2.582</u>	<u>6.017</u>
	<b><u>2.798.891</u></b>	<b><u>2.724.093</u></b>
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023	16.672.139	3.788.633
Tilgang i årets løb	1.368.639	73.210
Afgang i årets løb	<u>-21.661</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>18.019.117</u>	<u>3.861.843</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	10.070.338	2.413.463
Årets afskrivninger	2.338.490	457.819
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-13.179</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>12.395.649</u>	<u>2.871.282</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>5.623.468</u></b>	<b><u>990.561</u></b>

## Noter

### 4 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2023	6.408.304
Tilgang i årets løb	<u>243.049</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>6.651.353</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u><u>6.651.353</u></u></b>

### 5 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier mv.

### 6 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 18.000.000 anpartar à nominelt DKK 1. Ingen anpartar er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Virksomhedskapital 1. januar 2023	18.000.000	20.000.000	17.500.000	16.550.000	16.050.000
Tilgang i året	500.000	0	3.000.000	1.500.000	500.000
Afgang i året	<u>-2.000.000</u>	<u>-2.000.000</u>	<u>-500.000</u>	<u>-550.000</u>	<u>0</u>
<b>Virksomhedskapital</b>	<b><u><u>16.500.000</u></u></b>	<b><u><u>18.000.000</u></u></b>	<b><u><u>20.000.000</u></u></b>	<b><u><u>17.500.000</u></u></b>	<b><u><u>16.550.000</u></u></b>

## Noter

### 7 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Anden gæld</b>		
Mellem 1 og 5 år	3.000.000	6.852.770
Langfristet del	3.000.000	6.852.770
Inden for et år	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristet del	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>3.000.000</u></b>	<b><u>6.852.770</u></b>

## Noter

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>8 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<u>58.787.931</u>	<u>70.051.287</u>
	<b><u>58.787.931</u></b>	<b><u>70.051.287</u></b>
<b>9 Eventualforpligtelser</b>		
Selskabet har ingen eventualforpligtelser.		
<b>10 Nærtstående parter og ejerforhold</b>		
<b>Transaktioner</b>		
I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmessige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.		
<b>11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-358.019	-151.354
Finansielle omkostninger	188.336	488.584
Af- og nedskrivninger	<u>2.798.891</u>	<u>2.724.093</u>
	<b><u>2.629.208</u></b>	<b><u>3.061.323</u></b>
<b>12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-25.508	10.007
Ændring i tilgodehavender	-15.284.518	-3.437.102
Ændring i leverandører mv.	<u>11.330.329</u>	<u>-1.465.175</u>
	<b><u>-3.979.697</u></b>	<b><u>-4.892.270</u></b>