

# **DAHL Advokatpartnerselskab**

**Lundborgvej 18  
8800 Viborg**

**CVR-nr. 37 31 00 85**

**Årsrapport for 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 24. marts 2021

---

Henrik Heide Ottosen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsrapporten	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for DAHL Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 25. februar 2021

### Direktion

Henning von Lillienkjold  
direktør

### Bestyrelse

Kim Ricken Jørgensen  
formand

Katrine Illum Larsen

Tim Krarup Nielsen

Klaus Kisum Kjær

Jens Albert Nielsen Kusk

Michael Rehling Hedegaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i DAHL Advokatpartnerselskab*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for DAHL Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 25. februar 2021

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Bjørn Jakobsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24813

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	DAHL Advokatpartnerselskab Lundborgvej 18 8800 Viborg
	Telefon: 88919191
	E-mail: mail@dahllaw.dk
	Hjemmeside: www.dahllaw.dk
	CVR-nr.: 37 31 00 85
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
	Stiftet: 18. december 2015
	Hjemsted: Viborg
<b>Bestyrelse</b>	Kim Ricken Jørgensen, formand Katrine Illum Larsen Tim Krarup Nielsen Klaus Kisum Kjær Jens Albert Nielsen Kusk Michael Rehling Hedegaard
<b>Direktion</b>	Henning von Lillien skjold, direktør
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Resenvej 81 7800 Skive
<b>Komplementar</b>	Komplementaranpartsselskabet DAHL Lundborgvej 18 8800 Viborg

**Hoved- og nøgletal**

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	184.289	181.893	164.868	132.285	105.133
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	5.064	2.371	5.998	4.402	41.168
Resultat af finansielle poster	-308	422	-284	-210	-240
Årets resultat	2.168	701	3.942	2.936	40.159
Balancesum	149.486	134.603	128.944	116.215	91.523
Investering i materielle anlægsaktiver	-4.239	-1.745	-1.712	-4.710	-3.577
Egenkapital	67.406	64.288	63.087	44.695	41.409
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	17.310	-2.339	-2.270	-5.071	-26.201
- investeringsaktivitet	-2.225	-3.957	-1.724	-5.628	-4.827
- finansieringsaktivitet	5.197	3.328	14.450	350	1.250
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	45,1%	47,8%	48,9%	38,5%	45,2%
Forrentning af egenkapital	3,3%	1,1%	7,3%	6,8%	194,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål består i at drive advokatvirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 2.168.000 og anses for tilfredsstillende.

Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage og som følge heraf hæves hele overskuddet som vederlag, med undtagelse af reguleringen af den indregnede nettoværdi af igangværende arbejder, hvilket udgør årets resultat.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Selskabet anvender løbende ressourcer på udvikling af digitale værktøjer og løsninger, der efterspørges i markedet.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har ikke formelle nedskrevne politikker for et generelt samfundsansvar. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Inden for områderne arbejdsmiljø og påvirkning af det eksterne miljø har ledelsen særlig fokus på en ansvarlig forretningsdrift, således at selskabet fremstår som en positiv medspiller i det omgivende samfund.

## Ledelsesberetning

### *Beskrivelse af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter*

#### Valutarisici

Selskabet sælger ydelser i EUR, hvilken valuta der ikke vurderes at være risici forbundet med. Eventuelle salg i andre valutaer afdækkes i det omfang, det anses for formålstjenligt.

#### Renterisici

Selskabets rentebærende gæld med variabel rente til tredje mand er af en sådan karakter, at moderate ændringer i renten ikke vil have nogen væsentlig effekt på indtjeningen.

#### Kreditrisici

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende. Handel med kunder uden for Norden sker oftest mod forudbetaling eller lignende.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DAHL Advokatpartnerselskab for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Med henvisning til årsregnskabslovens §13, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab, idet aktiviteten i Advokataktieselskabet DAHL er ophørt ultimo 2018, hvorefter selskabet er endelig likvideret den 6. februar 2020.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede honorarer samt regulering af igangværende arbejder for fremmed regning. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere og partnere. Selskabets partnere aflønnes med en overskudsafhængig gage og som følge heraf hæves hele overskuddet, med undtagelse af den indregnede nettoværdi af igangværende arbejder, som partnervederlag.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes skat i årsrapporten. Selskabets resultat beskattes hos selskabsdeltagerne efter de i skattelovgivningen gældende regler.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Der afskrives ikke på kunst.

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender, der omfatter tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>184.288.729</b>	<b>181.893.138</b>
Personaleomkostninger	1	<u>179.224.803</u>	<u>179.521.947</u>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	<u>-2.587.578</u>	<u>-2.092.227</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.476.348</b>	<b>278.964</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-2.951	479.143
Finansielle indtægter		80.543	98.385
Finansielle omkostninger		<u>-385.940</u>	<u>-155.492</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.168.000</b>	<b>701.000</b>
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.168.000</u></b>	<b><u>701.000</u></b>
Overført resultat		<u>2.168.000</u>	<u>701.000</u>
		<b><u>2.168.000</u></b>	<b><u>701.000</u></b>



**Balance 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.109.112	5.262.381
Indretning af lejede lokaler		1.378.657	590.887
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<b><u>7.487.769</u></b>	<b><u>5.853.268</u></b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	1.650.625
Deposita	5	2.872.687	3.221.864
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>2.872.687</u></b>	<b><u>4.872.489</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>10.360.456</u></b>	<b><u>10.725.757</u></b>
Færdigvarer og handelsvarer		20.665	9.054
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>20.665</u></b>	<b><u>9.054</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		36.120.148	45.237.361
Igangværende arbejder for fremmed regning		49.906.000	47.738.000
Andre tilgodehavender		10.766.280	9.273.547
Periodeafgrænsningsposter	6	2.252.113	1.826.369
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>99.044.541</u></b>	<b><u>104.075.277</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>40.060.061</u></b>	<b><u>19.793.052</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>139.125.267</u></b>	<b><u>123.877.383</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>149.485.723</u></b>	<b><u>134.603.140</u></b>

**Balance 31. december**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		17.500.000	16.550.000
Overført resultat		49.906.000	47.738.000
<b>Egenkapital</b>	7	<b><u>67.406.000</u></b>	<b><u>64.288.000</u></b>
Anden gæld		7.074.927	2.827.524
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b><u>7.074.927</u></b>	<b><u>2.827.524</u></b>
Banker	8	14.860	29.796
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.276.099	7.324.752
Anden gæld		69.713.837	60.133.068
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>75.004.796</u></b>	<b><u>67.487.616</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>82.079.723</u></b>	<b><u>70.315.140</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>149.485.723</u></b>	<b><u>134.603.140</u></b>
Leje- og leasingforpligtelser	9		
Nærtstående parter og ejerforhold	10		

**Egenkapitalopgørelse**

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	16.550.000	47.738.000	64.288.000
Kontant kapitalforhøjelse	1.500.000	0	1.500.000
Kontant kapitalnedsættelse	-550.000	0	-550.000
Årets resultat	0	2.168.000	2.168.000
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b><u>17.500.000</u></b>	<b><u>49.906.000</u></b>	<b><u>67.406.000</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat		2.168.000	701.000
Reguleringer	11	2.895.926	1.670.191
Ændring i driftskapital	12	12.551.242	-4.652.944
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>17.615.168</b>	<b>-2.281.753</b>
Renteindbetalinger og lignende		80.543	98.385
Renteudbetalinger og lignende		-385.942	-155.490
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>17.309.769</b>	<b>-2.338.858</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.238.982	-1.744.738
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-236.135	-2.232.812
Salg af materielle anlægsaktiver		16.904	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		2.232.986	20.900
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-2.225.227</b>	<b>-3.956.650</b>
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		4.247.403	2.827.524
Kontant kapitalforhøjelse		1.500.000	500.000
Kontant kapitalnedsættelse		-550.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>5.197.403</b>	<b>3.327.524</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>20.281.945</b>	<b>-2.967.984</b>
Likvider 1. januar 2020		19.763.256	22.731.240
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>40.045.201</b>	<b>19.763.256</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		40.060.061	19.793.052
Kassekredit		-14.860	-29.796
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>40.045.201</b>	<b>19.763.256</b>

## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	169.658.707	170.364.804
Pensioner	8.939.867	8.431.895
Andre omkostninger til social sikring	<u>626.229</u>	<u>725.248</u>
	<b><u>179.224.803</u></b>	<b><u>179.521.947</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>142</u>	<u>138</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.596.045	2.092.227
Gevinst og tab ved afhændelse	<u>-8.467</u>	<u>0</u>
	<b><u>2.587.578</u></b>	<b><u>2.092.227</u></b>

## Noter

### 3 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2020	10.208.800	1.557.971
Tilgang i årets løb	3.010.979	1.228.003
Afgang i årets løb	-30.685	0
Kostpris 31. december 2020	<u>13.189.094</u>	<u>2.785.974</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	4.946.419	967.084
Årets afskrivninger	2.155.812	440.233
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-22.249	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>7.079.982</u>	<u>1.407.317</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>6.109.112</u></b>	<b><u>1.378.657</u></b>

## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2020	1.171.482	1.171.482
Afgang i årets løb	<u>-1.171.482</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>0</u>	<u>1.171.482</u>
Værdireguleringer 1. januar 2020	479.143	0
Likvidationsprovenu	<u>-479.143</u>	<u>479.143</u>
Værdireguleringer 31. december 2020	<u>0</u>	<u>479.143</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.650.625</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
Advokataktieselskabet DAHL	Viborg	75%	0	0

## 5 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2020	3.221.864
Tilgang i årets løb	236.135
Afgang i årets løb	<u>-585.312</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>2.872.687</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>2.872.687</u></b>

## Noter

### 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier mv.

### 7 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 17.500.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2020	2019	2018	2017	2016
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2020	16.550.000	16.050.000	1.600.000	1.250.000	0
Tilgang i året	1.500.000	500.000	14.450.000	350.000	1.250.000
Afgang i året	-550.000	0	0	0	0
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>17.500.000</b>	<b>16.550.000</b>	<b>16.050.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.250.000</b>

### 8 Langfristede gældsforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	0	2.765.701
Mellem 1 og 5 år	7.074.927	61.823
Langfristet del	7.074.927	2.827.524
Inden for et år	0	0
Kortfristet del	0	0
	<b>7.074.927</b>	<b>2.827.524</b>



## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>9 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	87.852.614	94.655.338
	<u><b>87.852.614</b></u>	<u><b>94.655.338</b></u>
<b>10 Nærtstående parter og ejerforhold</b>		
<b>Transaktioner</b>		
I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.		
<b>11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-80.543	-98.385
Finansielle omkostninger	385.940	155.492
Af- og nedskrivninger	2.587.578	2.092.227
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.951	-479.143
	<u><b>2.895.926</b></u>	<u><b>1.670.191</b></u>
<b>12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-11.611	16.772
Ændring i tilgodehavender	5.030.737	-6.285.799
Ændring i leverandører mv.	7.532.116	1.616.083
	<u><b>12.551.242</b></u>	<u><b>-4.652.944</b></u>