

ÅRSRAPPORT

2021



AUTOSOURCE GROUP

Dirigent, Thomas Bøgholm

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 04.05.2022
Autosource Group A/S · Bondovej 16, 5250 Odense SV
CVR-NR. 37 29 31 99

SELSKABSOPLYSNINGER

Navn	Autosource Group A/S	CVR	37 29 31 99
Adresse	Bondovej 16	Stiftet	10.12.2015
Postnr. og by	5250 Odense SV	Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jens Prytz Sørensen <i>Formand</i>	Jan Engelbrecht	Kent Bernsdorf
Direktion	Kent Bernsdorf	Jonas Pasgaard Krogh	
Øvrig ledelse	Jan Berg	Morten Pedersen	
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M		

INDHOLD

4

INTRODUKTION

Introduktion
Ledelsesberetning
Hoved- & nøgletal

10

OM KONCERNEN

Koncernoversigt
Management board
Hvem er vi
Vores ansvar
IT- & Cybersecurity
Risk Management
The Next Step

46

ERKLÆRINGER

Ledespåtegning
Den uafhængige revisors revisionspåtegning

52

ÅRSREGNSKAB

Årsregnskab for koncernen
Noter til årsregnskab



AUTOSOURCE GROUP



Forandring drives af det, som kan elimineres og erstattes ved at gøre verden nemmere, hurtigere og måske endda billigere.

Autobranschen er mærket af større og mindre forandringer, og de senere år har fænomenet forbrugerdisruption været ledende for branchens udvikling og retning. Forbrugerne drømmer om nye veje og digitale forandringer, der kan gøre deres liv mere produktivt, enkelt og teknologidrevet.

Alt er målt i fart, tid og enkelthed, hvorfor bilfabrikkerne lige nu kæmper om at komme med den næste intelligente bil, som forbrugerne drømmer om.

Men kamp vindes uden det rette udstyr. Det er afgørende, at underleverandører leverer software-udstyr til denne kamp

Dem der formår at udvikle, udfordre og udtænke nye veje – de kommer til at profitere af det.

Selvom ny teknologi baner vejen for nye muligheder, skaber det også forstyrrelse i markedssituationen, og nogle virksomheder kan endda ende med at blive overflødige.

Min ambition er at udnytte det fulde potentiale ved de teknologiske muligheder – nemlig at udvikle og udfordre - dét er mit og ikke mindst Autosource Groups ammunition og bidrag til hele autobranchen.

Et bidrag, der sikrer, at vi ikke bliver overflødige. For vi er med til at definere og skabe forandringen. Vi driver markedet fremad og sikrer udvikling med banebrydende softwareløsninger, der skaber positiv effekt hele vejen gennem værdikæden.

Kampen er for længst startet blandt bilfabrikkerne. Tesla har vendt det hele på hovedet, da de fjernede importør- og forhandlerdelen og nu leverer biler, efter at de er bestilt på nettet. De kinesiske biler er kommet, og der introduceres andre prispunkter og features, end dem vi er vant til. De fleste tænker ofte i rækkevidde på elbiler, men mange glemmer det væsentlige med ladekurven.

Vores software er med til at skabe disruption i markedet. For vores fuldautomatiserede softwareløsninger vil nu og i fremtiden gøre branchen omstillingsparat og lede branchen hen mod den digitale fremtid. Vi skaber disruptiv innovation med software, der fokuserer på hastighed, brugervenlighed og optimering af arbejdsgange. Vi udvikler løsninger, der hjælper folk, løser problemer og fjerner unødvendige bump på vejen – både for vores og vores kunders kunder.

Vores produktportefølje er udviklet med det formål at forenkle autobranchen via teknologiske muligheder – alt sammen med afsæt i professionel databehandling og data insights. Det betyder, at vi via vores softwareplatforme og -løsninger tilbyder tilbud, forsikringer, restværdiberegninger, servicekontrakter mv.

Vi redesigner, findyrker og udvikler løbende digitale kunderejser. På den

måde sikrer vi, at kunden nemt, hurtigt og effektivt kan forkorte sin manuelle arbejdsgang og erstatte den med softwareløsninger, der simplificerer hverdagen.

Derudover sørger vi altid for, at vores produkter pakker vores kunder 360 grader ind – helt fra support til salg i egen forretning.

Som udbygning på eksisterende platforme har vi også efter regnskabsårets afslutning købt alle aktiviteter i 1001 BILER. Her skal afgifts- og tilbudsalgoritmerne udvikles, præcis som automatiseringsgraden skal forøges.

Det er vores mål, at de 25.000 tilbud, der månedligt genereres, skal mangedobles. Vores ambition er at udvikle og drifte en platform, som er blandt forbrugernes foretrukne univers at købe sin næste bil i.



Kent Bernsdorf

President & CEO
Autosource Group A/S

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kent Bernsdorf', written over a horizontal line.

LEDELSESBERETNING

2021 var på flere områder et brydningsår for Autosource Group, da den interne balance i dette år blev væsentlig forskubbet som følge af den enorme succes, der blev oplevet på det digitale område.

En organisk fordobling i abonnementsindtægterne samt et markant løft i dækningsbidrag for året har krævet ekstra ressourcer på organisationssiden samt tilhørende investeringer til dette. Dette har trukket enorme veksler på en stærk organisation. Derfor er det meget tilfredsstillende, at indtjeningen er blevet øget i et år med så massiv vækst. Derudover er alle rekorder for 2020 blevet slået, og nogle af rekorderne er endda mere end fordoblet, hvilket understreger efterspørgslen på vores produkter samt vores markedsberettigelse.

Autosource Group-koncernen består af to ben. På den ene side har vi den direkte salgskanal af biler gennem Flexlease.nu, og på den anden side har vi den dertil voksende palette af digitale softwareløsninger henvendt til autobranchen og større finansielle institutioner. Koncernens DNA er ordentlighed, ærlighed og agilitet, og alt, hvad der foretages, tager udgangspunkt i disse værdier.

Udviklingen af vores digitale produkter og software til autobranchen er blevet væsentligt forstærket gennem årene og er i dag et kerneområde hos ASC. Vores afgiftsberegningsværktøj er Danmarks eneste fuldautomatiske afgiftsberegner, hvorfor den til enhver tid slår de andre produkter på markedet. Foruden afgiftsberegneren har vi en handelsprisberegner samt en række andre digitale værktøjer, der understøtter vores "softwareben". Her tælles blandt andre leasingberegneren, nyindkøbte 1001biler.dk, en platform til restværdier samt adgang til servicekontrakter.

Derudover er forsikringsadgangen for forhandlere, der tegner på vegne af deres kunder, blevet forenklet, samtidig med at vi integrerer et større og større kundeunivers, hvor det er muligt at vælge flere delydelser til en bil.

I Flexlease.nu har det været et meget stabilt år på trods af de mange udfordringer, der har været med lange leveringstider på biler. Det har naturligvis udfordret forretningen, men har også yderligere nødvendiggjort noget af det, vi er rigtig gode til, nemlig at se muligheder og potentiale i en foranderlig verden.

Koncernens væsentligste aktiviteter og formål er at agere holdingselskab for Ejendomsselskabet Bondovej 16 ApS, Flexlease.nu Holding A/S, Autosource Group Digital A/S, Splitleasing-Danmark A/S og ASG Care A/S.

Året 2021 med korresponderende resultat må derfor anses som værende meget tilfredsstillende. Da vi gik ind i året, var det med særdeles høje forventninger til, at vores vækst kunne fortsætte på alle platforme, hvilket vi indfrie til fulde.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

I januar 2022 har virksomheden erhvervet det fulde ejerskab af 1001 BILER A/S. Der er udover ovenstående ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentligt betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

FORVENTNINGER TIL 2022

Det er ledelsens klare forventning, at de stærke resultater bliver ført videre i 2022. De stigende marginer og en væsentlig øget aktivitet, der er sammenholdt med de mange nye medarbejdere fra 2021, vil bidrage til at fortsætte den stærke vækst og produktudvikling på tværs af koncernen.

Derfor er vores forventninger til resultatet til 2022, at vi realiserer et EBITDA på over 16,5 mio. kr., svarende til en resultatforbedring på over 35 procent i forhold til 2021. Dette vil særligt være båret af væksten fra vores digitale produkter, hvor vores ARR/abonnementsindtægter forventes at stige med over 70 procent. Her forventer vi, at det stærke momentum fortsætter, og vores markedsposition yderligere udbygges.



Penneo dokumentnøgle: XFOOQ-52AAS-HEEDY-QYH8S-LUI73-BUBCI

HOVED- & NØGLETAL

t.kr	2021	2020	2019	2018	2017
HOVEDTAL					
Bruttofortjeneste	30.138	21.388	16.959	15.943	10.948
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	12.310	11.802	7.834	7.827	5.402
Resultat af primær drift	10.472	9.952	5.674	6.059	3.981
Finansielle poster	-291	-270	-266	-173	-185
Resultat før skat	10.181	9.838	6.442	6.710	3.796
Årets resultat	7.842	7.593	5.101	5.338	2.946
Anlægsaktiver	21.973	10.455	11.403	12.389	12.526
Omsætningsaktiver	179.775	142.643	104.054	26.819	15.529
Aktiver i alt (balancesum)	201.748	153.098	115.457	39.208	28.055
Aktiekapital	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Egenkapital	25.735	14.977	15.635	14.942	10.278
Hensatte forpligtelser	1.708	569	476	438	538
Langfristede gældsforpligtelser	3.269	3.520	3.768	3.940	3.836
Kortfristede gældsforpligtelser	171.036	134.032	95.578	19.888	13.403
NØGLETAL					
Likviditetsgrad	105,1 %	106,4 %	108,9 %	134,9 %	115,9 %
Soliditetsgrad	12,2 %	8,4 %	11,9 %	32,5 %	36,0 %
Egenkapitalforrentning	40,4 %	48,0 %	33,8 %	40,6 %	34,0 %
Soliditetsgrad korrigeret for leasing	35,8 %	28,1 %	44,0 %	32,5 %	36,0 %
Aktivsum	201.748	153.098	115.456	0	0
Leasingtilgodehavender, splitleasing	133.207	107.515	84.535	0	0
Leasingforpligtelser, splitleasing	133.207	107.515	84.535	0	0
Aktivsum ekskl. leasingtilgodehavender	68.541	45.583	30.921	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	31	20	14	12	9

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

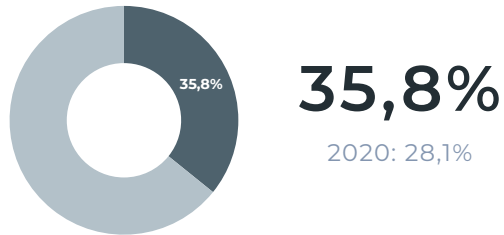
Regnskabspraksis for indregning af splitleasingtilgodehavender og leasingforpligtelser er tilrettet for 2019-2021.
Praksis er ikke er tilrettet for 2017-2018.



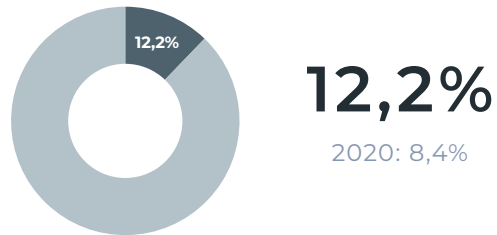
**AUTOSOURCE
GROUP**

HOVED- & NØGLETAL

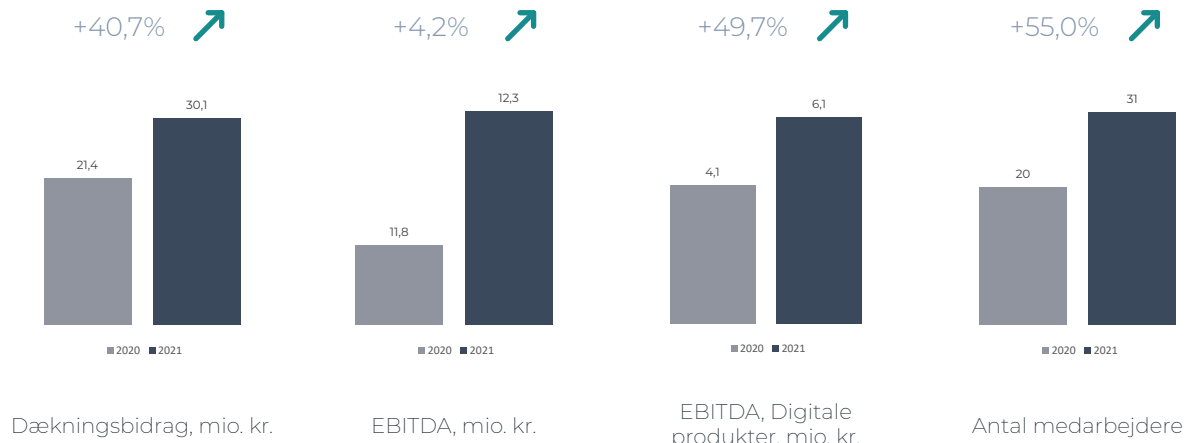
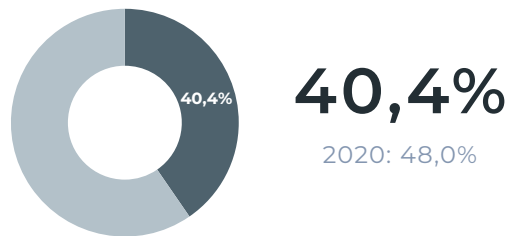
Reel soliditet ekskl. teknisk leasing



Lovmæssig soliditet inkl. teknisk leasing



Egenkapitalens forrentning



SOLIDITETSGRAD

Vækst i lovmæssig soliditet inkl. teknisk leasing

45%

DIGITALE PRODUKTER

Vækst i ARR opgjort for vores digitale produkter

87%

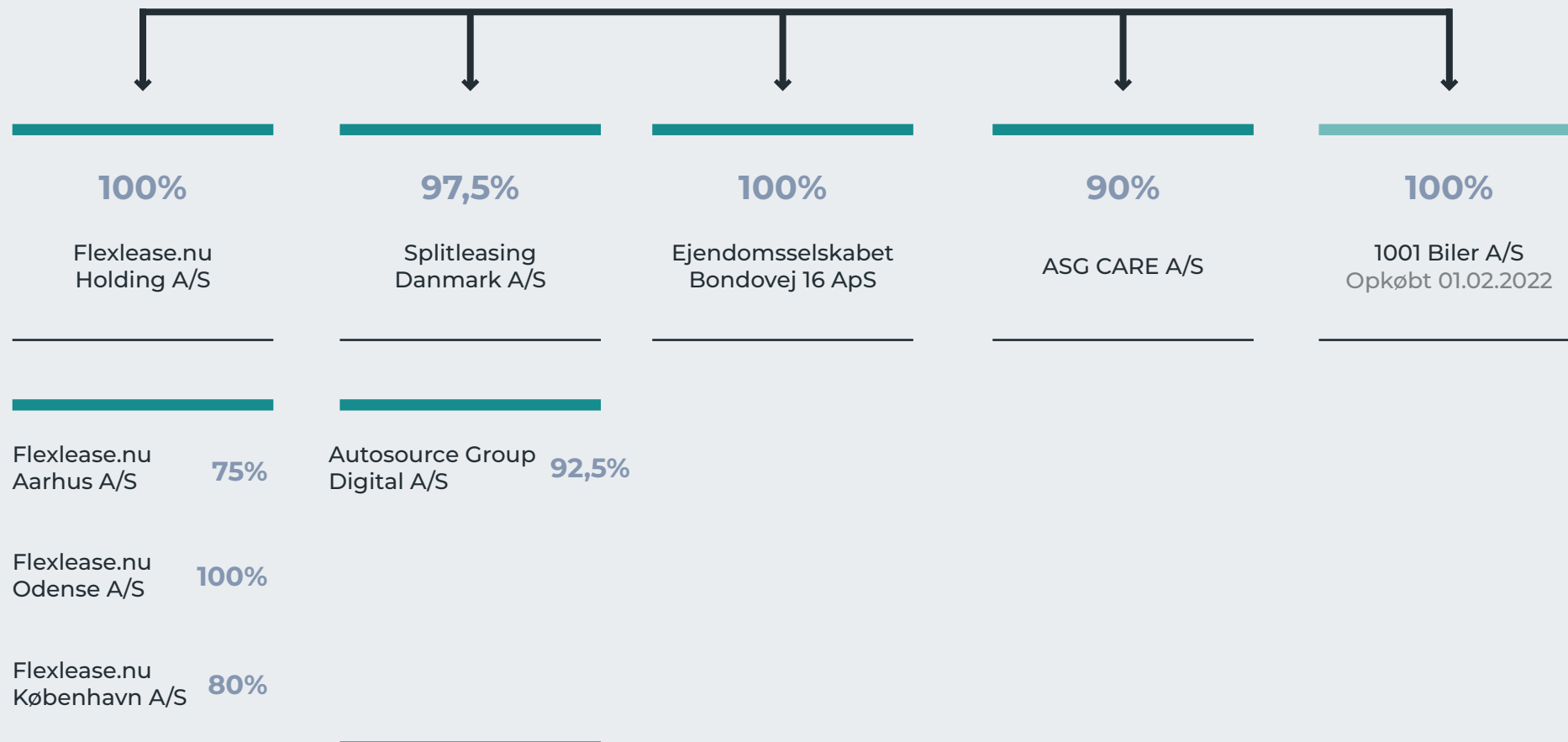


OM KONCERNEN





AUTOSOURCE GROUP



AUTOSOURCE GROUP

MANAGEMENT BOARD



JENS SØRENSEN
Bestyrelsesformand



JAN ENGELBRECHT
Bestyrelsesmedlem



KENT BERNSDORF
President, CEO



JONAS PASGAARD KROGH
Vice President



JAN BERG
Direktør, Flexlease.nu-gruppen



MORTEN PEDERSEN
CIO

AUTOSOURCE GROUP

HVEM ER VI?

FORRETNINGSMODEL

Autosource Group er et digitalt kompetence- og udviklingshus samt en veletableret SaaS-virksomhed med stærke rødder i autobranchen. Dette danner endvidere grobund og afsæt for hele koncernens produktportefølje.

Vi lever af at udvikle og levere revolutionerende softwareløsninger til autobranchen. Vi løser morgendagens komplekse og tunge arbejdsgange med professionelle og fuldautomatiserede softwareløsninger, der forenkler vores kunders arbejdsgange.

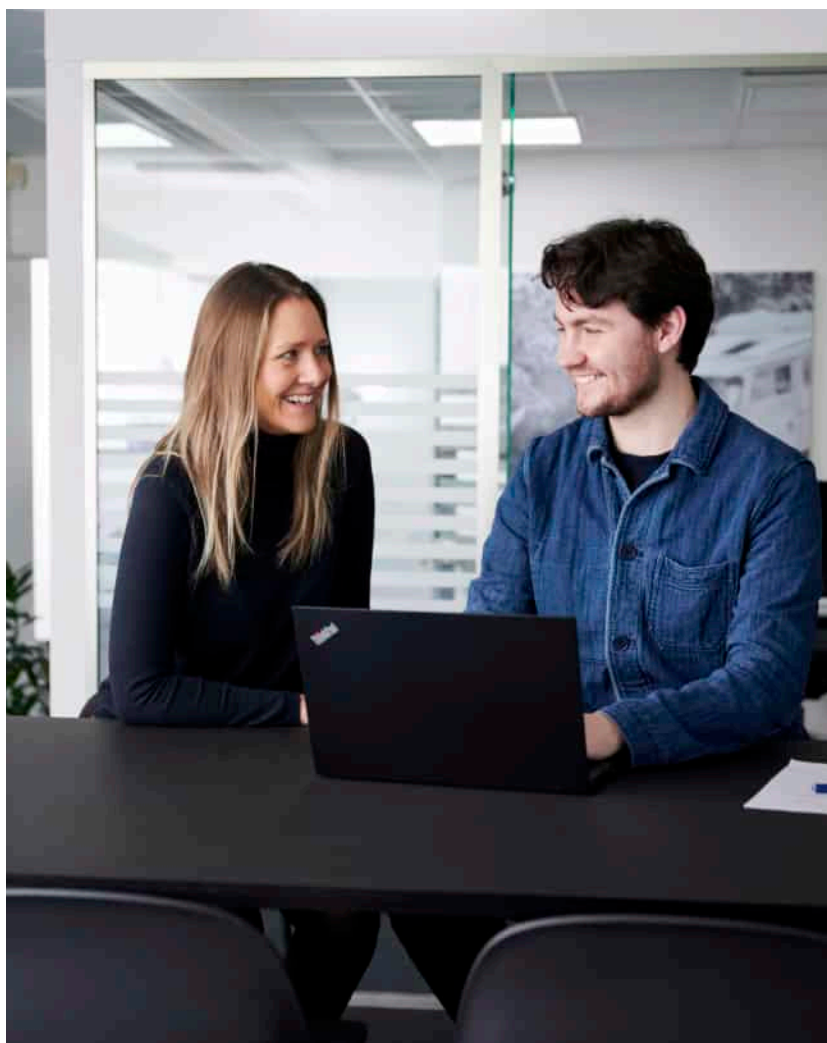
Vores softwareløsninger dækker over alt fra specialudviklede brancheløsninger til strategisk rådgivning, der fremmer vores kunders forretning.

Vi har en stærk vision om, at vores brugere skal opleve et univers af tæt forbundne softwareløsninger, der passer til deres behov både nu og i fremtiden.

Vores integrerede softwareløsninger er alle bygget som abonnementsløsninger, der tapper ind i et ønske om en simpel fremtid, der ikke binder vores kunder til en løsning, og som understøtter forbrugertendenser – subscribe, digitale tjenester og abonnementstjenester.

Helt simpelt.





VORES MISSION

Ubesværet og convenience – det er afgørende nøgleord, når vi snakker forbrugerkrav.

Vores mission er derfor dikteret ud fra den tidsbevidste kunde, der nu mere end nogensinde før har tillid til at outsource manuelle arbejdsgange til teknologien.

Flere og flere kunder stræber efter convenience-produkter og -services, der gør deres hverdag lettere.

Vores mission er derfor at vinde tid til vores kunder via innovative softwareløsninger, der helt naturligt bliver en integreret del af deres arbejdsliv. Vi stræber efter at være best in class til at udvikle og tilpasse produkter og services, hvor vores forbrugere nu og altid har tillid til, at vores softwareløsninger gør deres hverdag lettere, deres arbejdsgange hurtigere og deres salg ubesværet.

Desuden tager vores mission altid afsæt i, at vi rådgiver vores kunder objektivt, uanset om det handler om brands, produkter, grænser og købs- eller finansieringsformer.

Samtidig vil vi altid udfordre vores kunder for at sikre dem den mest optimale løsning og bedste produkt i branchen.



MARKEDSPOSITION

Autosource Group har en central, stærk og udviklende konkurrenceposition i den danske autobranche.

Selskabet har en solid markedsposition i segmentet af virksomheder, der leverer innovative softwareløsninger til autobranchen i Danmark.

For vi simplificerer processer og komplicerede beregninger, arbejdsgange og indsigter ved brug af AI i vores programmering. Dette bliver desuden bekræftet af vores massive kundestrøm, der endvidere er sammenholdt med en meget lav CHURN-procent.

Derudover har vi en høj kendskabsgrad målt på vores produktportefølje af softwareløsninger.

Dette har skabt stor tillid til os som koncern, hvilket bliver anskueliggjort ved en høj gentegningsprocent samt langvarige samarbejder på tværs af hele koncernen

PRODUKTER OG MARKED

Vi opererer nationalt på det danske B2C- og B2B-marked, og med kontorer i Aarhus, Odense og København dækker vi stort set hele landet med vores direct service, Flexlease.nu.

Vores IT-løsninger som afgiftsberegneren, handelsprisberegneren og leasingberegneren er online tilgængelige for alle forhandlere, leasingselskaber mv. med et abonnement.

VORES HISTORIE

I 2010 fik Kent Bernsdorf, President og CEO, en banebrydende idé. Han ville revolutionere leasingbranchen. Han stiftede på baggrund af dette et leasingselskab, der havde til formål at løfte rådgivningsdelen til nye højder og dermed skille sig positivt ud fra de ordinære leasingselskaber i branchen som den professionelle og objektive rådgivningspartner for erhvervslivet.

Det blev startskuddet til Flexlease.nu.

Det har sidenhen resulteret i stiftelsen af flere selskaber med særlige kerneområder, og i dag er det hele samlet under et digitalt kompetencehus - Autosource Group.



CODE OF CONDUCT

Der bliver arbejdet ud fra et adfærdskodeks, som er koblet til vores værdier og leveregler. Det betyder helt enkelt, at hos os holder vi, hvad vi lover, og vi stræber efter at skabe værdi i alt, hvad vi gør.

VORES DNA

TRANSFORMATIONEN TIL EN SAAS-VIRKSOMHED



Vores forretning er bygget op om værdierne: ordentlighed, ærlighed og agilitet. Hos os får kunden en seriøs og tryk oplevelse, der bunder i en sober og objektiv rådgivning.

Vi har fra start haft en ambition om at sikre højere grad af transparens i markedet og være på forkant med udviklingen i autobranche. Vi vil være best in class.

Det gør vi ved at forbinde systemer, sælgere og afdelinger på tværs af værdikæden. Det har resulteret i professionelle og fuldautomatiske softwareløsninger, hvor vi løser komplekse og tunge arbejdsprocesser for forhandleren, så forhandleren i stedet kan fokusere på kunden frem for manuelle arbejdsprocesser.

Det har bidraget til at skabe rammerne for vores digitale udviklingshub, ASG Digital, der i dag fungerer som en eksekveringsmotor for de IT-løsninger, der bliver udviklet. Løsninger, som rammer mange brugere i Danmark, og som stiller store krav til de kompetencer og programmeringsfærdigheder, som eksisterer i ASG Digital.

Derfor er vi stolte af i dag at kunne kalde os selv for en SaaS-virksomhed, der leverer flerstrengede løsninger og software til autobranche, større finansieringshuse og forsikringselskaber.

Vores fokus er altid knivskarpt, og vi kigger hele tiden frem mod den næste implementering af nye idéer og tiltag.

BEDRE VÆRKTØJER

Autosource Group udvikler nye produkter og partnerskaber baseret på data og innovation, der integrerer og forbinder autobranchen med det formål at gøre det nemmere for forhandleren at hjælpe forbrugeren med at tilgå netop den mobilitetsløsning, der ønskes.

Handlen med biler handler i dag om langt mere end blot salg. Derfor er der blevet skabt en forretning i at levere, understøtte og forenkle rådgiverens arbejde med en række digitale platforme, der hurtigt og præcist leverer de tal, beregninger og dokumenter, der skal til for at hjælpe kunden bedst muligt.

VORES PLATFORM PÅ DINE VILKÅR

Vores software gør det nemt for forhandlere og finansielle partnere at være foran bolden i forhold til kundens behov ved at integrere teknologien 360 grader om sælgeren.

Vi forbinder systemer, sælgere og afdelinger på tværs af værdikæden, så forhandleren kan fokusere på kunden og sikre den bedst mulige vejledning og oplevelse for vedkommende.

Vores løsninger giver både indsigt og rådgivning – alt sammen pakket enkelt og brugervenligt ind i en digital løsning. På den måde bidrager det til at øge produktiviteten ude hos forhandleren, da sælgeren kan fokusere på kunden frem for at bruge tiden på manuelle arbejdsprocesser.

VI TILFØRER VÆRDI IGENNEM INNOVATION

Vi ønsker at påvirke og forme branchens fremtid igennem den teknologi, vi udvikler. Derfor mener vi, at den gennemgående og integrerede brug af data og AI, som er grundlaget for den analyse og indsigt i, hvordan markedet opfører sig, kan bidrage til at forbedre forhandlerens forretningseffektivitet og lønsomhed.

ÉT ØKOSYSTEM TIL HELE AUTOBRANCHEN

Vi ønsker at skabe teknologi og services, der gør forbrugers oplevelse af at lease eller at abonnere på en bil bedre og nemmere.

Med de større og mindre forandringer, der i øjeblikket er i autobranchen, er vi nødt til at arbejde sammen med andre partnere på tværs af branchen for at sikre, at vi forbinder teknologi på de måder, der skaber fremtidens processer og værktøjer bedst muligt.

EN ARBEJDSPLADS DER KIGGER FREMAD

Med en kombination af sund fornuft og "can-do"-attitude, der repræsenterer det bedste i den traditionelle autobranche, og den fandenivoldske og kreative innovation, der kendetegner tech-startups, mener vi, at vi har en attraktiv arbejdsplads, der vil tiltrække de skarpeste talenter inden for fremtidens metoder.

Vi ønsker dermed at tilbyde muligheden for at skubbe en hel industri ind i fremtiden.



B2C

ASG Direct

Salg og rådgivning til forbrugeren



B2B

ASG Services

Digitale løsninger til bilbranchen



KORT FORTALT - DIGITALT

UDEN AT GÅ PÅ KOMPROMIS MED GENNEMFØRSELSRATEN, ER ANTALLET AF HANDELSPRISBEREGNINGER I 2021 VÆKSTET MED OVER

92%

26,1%

FLERE LEASINGAFTALER I 2021
I KONCERNEN, SAMMENLIGNET MED 2020

11  +55%
sammenlignet
med 2020

NYE MEDARBEJDERE I
AUTOSOURCE GROUP

477

NYE FORHANDLERE PÅ VORES DIGITALE
LØSNINGER

1.619.070

BEHANDLEDE HANDELSVÆRDIER

FLEXLEASE.NU

DEN UAFHÆNGIGE BILRÅDGIVER

Vores bilrådgivere i Flexlease.nu bliver i daglig tale kaldt for bilrevisorer. Det gør de, fordi kunden her får en ærlig vurdering af det bedste bilkøb tilpasset vedkommendes skatte- og virksomhedsforhold samt de præferencer og kørselsmønstre, kunden har.

Hos Flexlease.nu sælges der ikke lagerbiler – for dem har vi slet ikke – vi rådgiver i stedet troværdigt og ærligt kunden om den helt rigtige bil for vedkommende. Det, mener vi, er unikt, og det gør vores kunder også, hvilket understreges ved en genkøbsrate på over **90 %**.

Vi yder 360 graders rådgivning. Derfor samarbejder vi med en stribe af finansieringspartnere, der hjælper kunden med en god finansiering, ligesom vi tilbyder kunden en forsikring samt en service- og reparationsaftale, så kunden ikke kun bliver godt kørende, men også trygt kørende.

FORBERED DIG PÅ DET, DER SKER I MORGEN

At være blandt de bedste i autobranchen kræver, at man konstant holder sig opdateret på alt, der rører sig. Det betyder, at man ikke skal observere alt, hvad der sker, men at man i stedet skal forholde sig til det og sætte tingene i perspektiv. Det gør vi ved at rådgive vores kunder bedst muligt, uanset hvilken situation autobranchen og markedet befinder sig i.

Vores forretning og forretningsmodel er bygget op på stærke menneskelige ressourcer. Derfor er det vigtigt for os, at vi har stor fokus på den enkelte medarbejders udvikling, for at vi altid har dygtige bilrådgivere, der kan navigere i fremtidens udfordringer.



EN BRANCHE I EVIG FORANDRING

Det er ikke unormalt at have en holdning til autobranchen. Det er derfor heller ikke unormalt, at autobranchen altid er under samfundets og ikke mindst politikernes lup, hvorfor der konstant bliver vedtaget nye regler og tiltag i branchen.

Det er før set, at en lille ændring i en lille regel kan have enorme konsekvenser, da ændringen kan medføre, at hele autobranchen bliver vendt på hovedet fra den ene dag til den anden.

Vi mener derfor, at "the name of the game" i autobranchen handler om tilpasning og ikke mindst agilitet, så det udelukkende er én selv – og ingen andre, der sætter loftet for forretningen.

Kerneforretningen i Flexlease.nu er bygget op om fleksibilitet og uafhængighed, så man altid er uafhængige af nye tiltag i branchen - på godt og ondt.

Flexlease.nu hjælper kunder i hele Danmark, men har base i Aarhus, Odense og København. Målet er at dække de områder, hvor rådgivningen har den største indflydelse.

29,2%

FLERE LEASINGAFTALER I 2021

i Flexlease.nu, sammenlignet med 2020



ASG DIGITAL

UDVIKLING AF DIGITALE LØSNINGER

Hos Autosource Group har vi et ønske om at være first movers.

Da vi oplevede, at vores egne bilrådgivere brugte enorm lang tid på afgiftsberegninger og genberegninger i forbindelse med en tilbudsgivning, satte vi os for at automatisere de tunge og manuelle arbejdsgange og dermed gøre hverdagen nemmere for vores kunder med banebrydende IT-løsninger.

Det blev startskuddet på vores professionelle udviklingshus, ASG Digital, der i dag udvikler revolutionerende SaaS-løsninger som vores fuldautomatiske handelsprisberegner, genberegner og leasingberegner, der bruges af hundredvis af bilforhandlere, bilimportører og finansielle institutter i hele landet – og der er endnu flere nytænkende og revolutionerende løsninger på vej.

Hos ASG Digital sættes der en ære i at være korrekt, handlekraftig og kompetent i rådgivningsprocessen, og det er herigennem, at vi ønsker at være den foretrukne samarbejdspartner i den danske autobranche.

HANDELSPRISBEREGNEREN

Vores fuldautomatiske handelsprisberegner går hverken på kompromis med præcision, hastighed, dokumentation eller service.

Ud fra et stelnummer eller et link til en bilannonce kan handelsprisberegneren nemt og hurtigt beregne afgiften på en bil, hvor der er taget højde for alt fra ekstraudstyrskoder og WLTP-niveauer til sammenligningsbiler i markedet.

Med vores banebrydende softwareløsning kan bilrådgiveren få beregnet afgiften og dermed handelsprisen på 30 sekunder. Til sammenligning tager det 45-60 minutter at udregne manuelt.

Det har naturligvis resulteret i, at ASG Digital i dag har en ekstraordinær stærk position på markedet, idet over 90 % i handelsprisberegneren håndteres automatisk, hvilket er helt unikt i forhold til konkurrencen på markedet.



LEASINGBEREGNEREN

Leasingberegneren er udviklet på baggrund af bilbranchens stigende behov for digitale løsninger, hvor den især bliver anvendt i rådgivningssituationer ude hos bilforhandlerne, men også i finansielle institutter.

Med leasingberegneren bidrager ASG Digital til vores kunders øgede produktivitet. Dette har medført, at leasingberegneren er et af vores mest sælgende produkter i ASG Digital, fordi leasingberegneren er online tilgængelig hele døgnet rundt i alle ugens dage, og vores kunder altid har fuld kontrol over deres brugere, produkter og sager.

Hos ASG Digital arbejdes der løbende på at optimere leasingberegneren for hele tiden at være på forkant med udviklingen og vores kunders behov. Derfor gennemgår leasingberegneren i øjeblikket en omstilling, hvor produktkategorierne udvides for at øge anvendelsesmulighederne.

Leasingberegneren er integreret med en handelsprisberegner, så der let kan arbejdes i begge systemer, ligesom det også er muligt at tilvælge ASG CAREs produkter og services i leasingberegneren, så alt er samlet ét sted. Vores leasingberegner er endvidere revisorgodkendt af EY, som løbende fører kontrol af beregningsværktøjet.

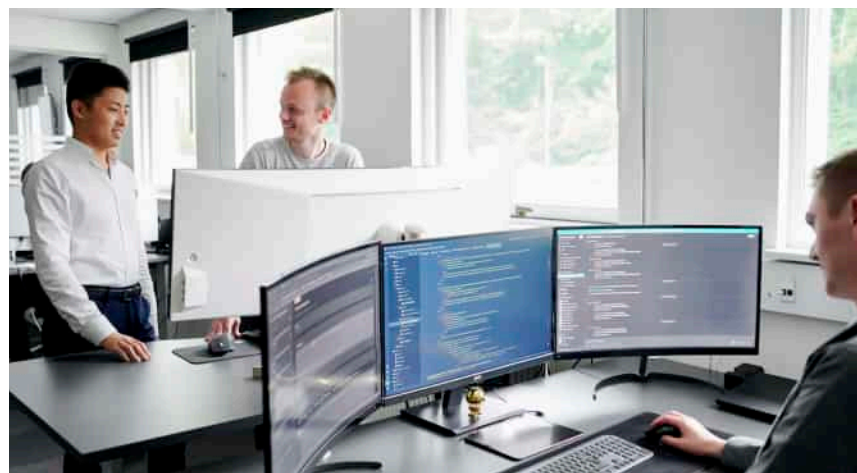


API & RPA

Vi kan desuden bryste os af flere kompetencer i ASG Digital's produktportefølje. Med vores skræddersyet API-løsning har vi mulighed for at hjælpe vores kunder med en kode, der sikrer, at to systemer taler sammen.

Dertil kan vi løse opgaver, der er automatiseret, når der skal indtastes en stor mængde data samt ske en automatisk dataoverførsel med RPA-programmering.

Det har blandt andet resulteret i, at vi i ASG Digital siden 2021 har arbejdet indgående på et stort projekt, der med stor succes blev afsluttet i marts 2022.



SPLITLEASINGDANMARK

PROFESSIONEL SPLITLEASINGADMINISTRATION

ET ÅR MED UDSKIFTNING

I 2021 var SplitleasingDanmark præget af et skifte på medarbejder- og ledelsesfronten. Et skifte, der medførte en transformation af arbejdsgangene i salg og administration, hvor administrationen opnåede ganske flotte resultater på trods af, at administrationen blev reduceret med en enkelt medarbejder.

Med et stigende antal sager og et flot koordineringsarbejde kunne SplitleasingDanmark levere på de budgetterede mål og kom positivt ud af året.

Det var et resultat af en stærk indsats fra især medarbejderne i administrationen, og SplitleasingDanmark formåede at holde på den kørende flåde og endda levere en beskeden vækst.

DET "NYE" SPLITLEASINGDANMARK

I anden halvdel af 2021 fik salgsafdelingen i SplitleasingDanmark en saltvandsindsprøjtning med en forstærkning på medarbejderfronten. Det viste sig at være en god investering, som allerede kunne ses positivt på resultatet i slutningen af 2021.

Dette kom tydeligt til udtryk i resultatet, hvor december var årets stærkeste måned. I samme ombæring blev der udpeget en ny leder for virksomheden, der kunne samle trådene og få alle medarbejdere til at trække i samme retning.

Administrationen er sidenhen blevet en halv ressource større, da man har fået hjælp af en medarbejder fra søsterselskabet Flexlease.nu.

Set over virksomhedens levetid står SplitleasingDanmark fortsat som et stærkt aktiv for så vidt leveret likviditet til finansiering af gruppens overordnede investeringsbehov.

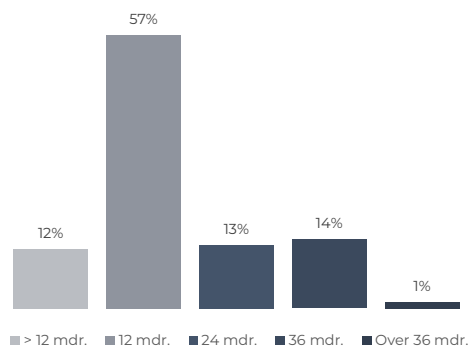


BEDRE FOR HVER DAG DER GÅR

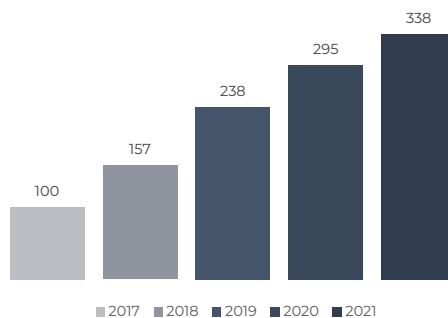
Vi bliver for hver dag, der går, dygtigere og dygtigere til at levere og forbedre et allerede astronomisk højt serviceniveau til både leasingtagere, vores forhandlere og vores finansieringspartnere.

Dette fremgår af vores høje gentegningsrate for branchen, såvel som den væsentlige andel af porteføljen, som udgøres af længere kontrakter (12 måneder eller derover).

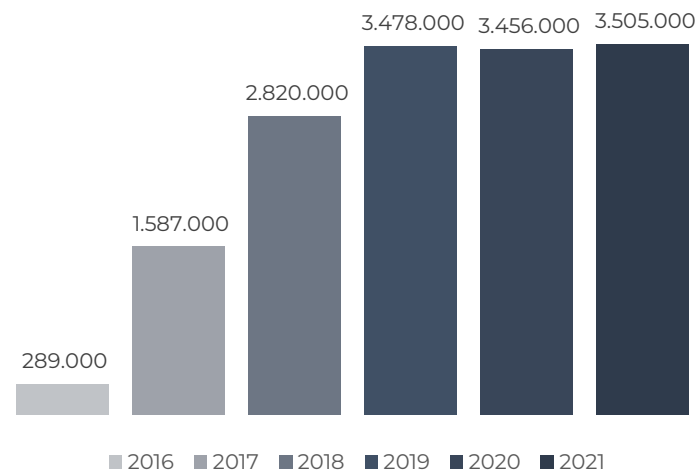
Det kan desuden ses positivt på resultatet, da længere kontrakter betyder højere dækningsbidrag på den enkelte sag.



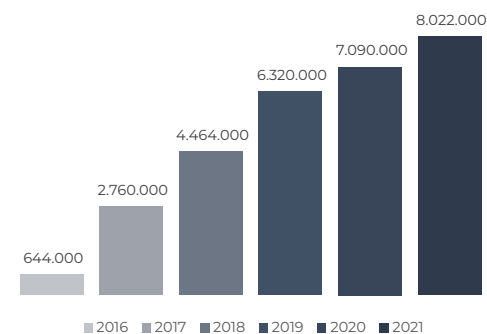
Fordeling af leasingperioder



Kørende flåde, indekseret



EBITDA



Dækningsbidrag

ASG CARE

DET SKAL VÆRE NEMT AT TEGNE BILFORSIKRINGER

De fleste ved, at det er lovpligtigt at have en bilforsikring på sin bil i Danmark, men der er desværre ikke nogen lov om, at den skal være let at tegne for hverken forbrugeren eller forhandleren.

Derfor etablerede vi selskabet ASG CARE.

ASG CAREs formål er at simplificere bilforhandlernes mulighed for at drive mersalg til sine kunder. Det kommer til udtryk ved, at tillægsprodukterne til en bil bliver gjort hurtigere og lettere for forhandleren at sælge med – uden for meget besvær.

Denne forretningsmodel har været en bragende succes siden starten af 2. kvartal 2021, hvor ASG CARE blev etableret. Faktisk har det været en så stor succes, at der er blevet formidlet salg til vores hovedsamarbejdspartner Sønderjysk Forsikring på over **3.000** forsikringer.

ASG CARE er godkendt som forsikringsformidler under Finanstilsynets IDD-lovgivning.

"DET SKAL VÆRE NEMT"-MANTRAET

Strategien er simpel. Bilsælgerens fokus er ubetinget af at sælge en bil til kunden. Skal bilsælgeren tilbyde tillægsydelser såsom en forsikring, er det altafgørende, at disse er lette at sælge og oprette for forhandleren. For er det ikke nemt, så gør forhandleren det ikke.

Præcist derfor har vi i udviklingen af vores website og

beregningsmotor til hele autobranchen lagt vægt på en simpel og nem platform til at købe og skifte forsikringer på.

For nye udviklingsprojekter, designvalg og UX er det samme mantra, der dominerer slagets gang. Det skal være simpelt, og det skal være nemt.

Derudover arbejder vi med en månedlig betaling som den mest udbredte betalingsform. På den måde arbejder vi os væk fra den traditionelle og gængse metode med helårsforfald i januar.

GODT FRA START

Selvom ASG CARE først blev etableret i midten af 2021, har vi set en enorm efterspørgsel på vores produkt. Derfor mener vi, at det er og har været forretningsmodellens kerne, der har båret størstedelen af selskabets salg.

Aflæggelsen af denne rapport viser, at driften allerede har været lønsom i første regnskabsår med det in mente, at medarbejderstaben i ASG CARE alene tæller fire personer allerede, ligesom en håndfuld af koncernens udviklere har programmerings- og udviklingsopgaver i selskabet.



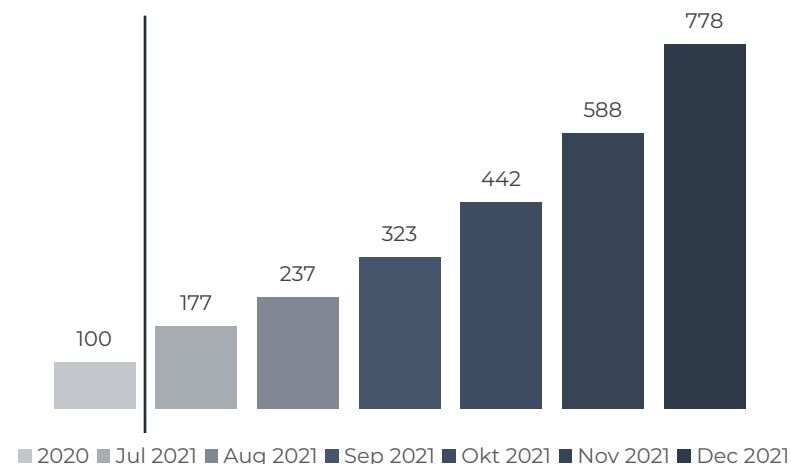


FORSIKRINGSPORTEFØLJEN VOKSER HASTIGT

I opbygningen af vores forsikringsportefølje vil vi alt andet lige modtage provision af de månedlige ydelser, som forsikringstagerne betaler.

Vi har valgt at udbetale provision af forsikringen til den udstedende forhandler fra dag et, så den reelle provisionsindtægt fra forsikringstagerne først dukker op, efter de har været forsikret gennem ASG CARE i nogle måneder.

Det ses dog tydeligt til højre, at porteføljen allerede er af en meget betragtelig størrelse på trods af forskydningen af provisionsindtægterne. Forventningen for 2022 er, at ASG CARE sælger over 20.000 forsikringer.



Portefølje, indekseret

Etableringen af ASG CARE, betyder at salget af forsikringer i Autosource Group-koncernen er steget med indeks

778

SELSKABET BONDOVEJ 16 ApS

TOVHOLDEREN FOR HOVEDKONTORET

Selskabets formål er køb, salg og udlejning af fast ejendom samt hermed beslægtet virksomhed.

I praksis ejer vi vores egen lokation på Bondovej i det sydlige Odense, hvorfra den væsentligste aktivitet i Autosource Group foregår.

BYGNINGEN PÅ BONDOVEJ

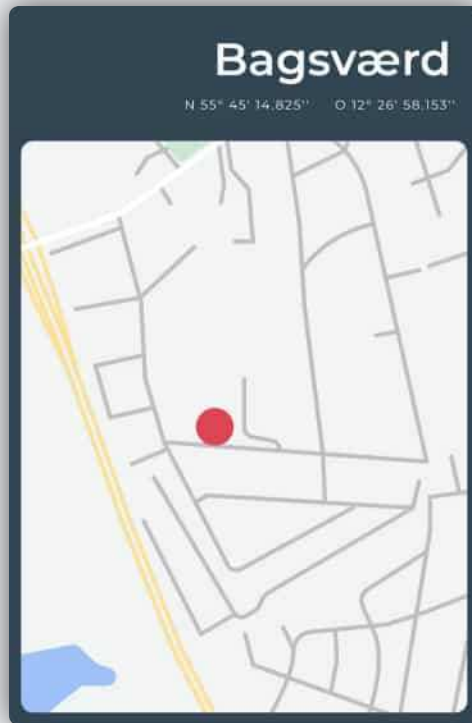
Der er foretaget store ændringer til bygningen på Bondovej i løbet af året.

Den store tilgang af medarbejdere har betydet, at vi har været nødt til at inddrage vores showroom til fordel for kontorpladser, hvor lagerområdet i samme omgang er blevet betydeligt mindre.

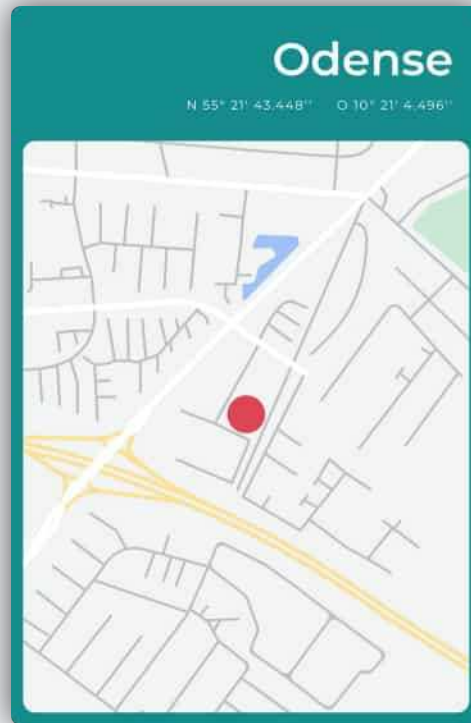
Ligeledes er der installeret elektronisk lås ved hovedindgangen, så gæster – både inviterede og ubudne – ikke kan komme forbi hoveddøren, medmindre at en medarbejder lukker dem ind.



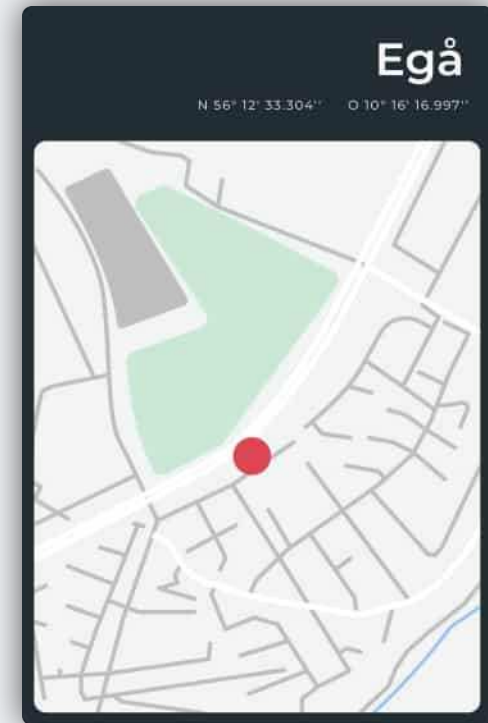
VORES LOKATIONER



Flexlease.nu København A/S
1001 Biler A/S



Autosource Group A/S
ASG CARE A/S
ASG Digital A/S
Splitleasing-Danmark A/S
Flexlease.nu Holding A/S
Flexlease.nu Odense A/S
Ejendomsselskabet Bondovej 16 ApS



Flexlease.nu Aarhus A/S



VORES ANSVAR

Autosource Group ønsker at være en samfundsansvarlig koncern, der fremmer en bæredygtig udvikling og cirkulær økonomi. Det sikrer at vi lever op til vores ambition om et højt niveau af ansvarlighed.

Vores målsætninger udgør rammen for vores aktiviteter og understøtter Autosource Group som en attraktiv arbejdsplads og samarbejdspartner.

Politikken tager ligeledes udgangspunkt i, at vi overholder gældende lovgivning, relevante reguleringer og internationale konventioner.

Vi ønsker desuden et samarbejde med vores leverandører om løbende at fremme deres samfundsansvar.

MÆRKESAGER

Vi støtter i dag forskellige mærkesager som **Kræftens Bekæmpelse**, der arbejder for, at færre får kræft og flere overlever kræft, samt **Team Giv Håb**, der støtter børn og unge, hvis forældre eller søskende bliver alvorligt syge eller dør.

Det er vores ambition at støtte endnu flere mærkesager fremover.



Kræftens Bekæmpelse



Team Giv Håb



ORGANISATION

Der er blevet ydet en markant og dedikeret indsats over hele linjen i år 2021, hvor mål og budgetter i den grad blev indfriet. Derfor bærer vores medarbejdere en stor del af fortjenesten for endnu et rekordår.

Bestyrelsen og ledelsen takker og anerkender den store medarbejderindsats, der er blevet lagt i løbet af året, og som har været en afgørende faktor for, at vi i den grad er blevet valgt til.

Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere har det godt. Derfor sørger vi for, at vi har et sikkert og sundt arbejdsmiljø – både fysisk og psykisk, da det giver bedre trivsel og et stærkt socialt miljø



VORES PRODUKTER OG ARBEJDSGANGE

Vi er dybt afhængige af at matche vores kunder med de rigtige biler, men vi rådgiver også vores kunder i forhold til at finde den mest bæredygtige løsning inden for det behov, de har. På den måde tager vi hensyn til miljøet og får sammen nedbragt CO2-belastningen.

Idet størstedelen af vores forretningsmodel og særligt markedsføring bygger på et stærkt digitalt fundament, er der langt mellem materielle produkter fra blandt andet tryksager, der ender i skraldespanden efter engangsbrug.

Vores digitale omdrejningspunkt betyder, at vi naturligvis får et mindre miljøaftryk.

VORES ANSVAR

MEDARBEJDERE OG REKRUTTERING

VORES MEDARBEJDERE ER VORES VIGTIGSTE RESSOURCE

Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere trives – både fagligt og personligt, da det er i fællesskab, at vi skaber succes, og det er her, at vi får udviklet de ubetingede bedste produkter til branchen og dermed vores kunder.

Som koncern vil vi være best in class – på alle niveauer. Det kan vi kun med et stærkt hold af innovative og professionelle medarbejdere, der har et målrettet og ambitiøst kundefokus og fokus på produktudvikling.

Derfor har vi taget et aktivt valg om at investere i vores medarbejders faglige drømme og ambitioner gennem udvikling og uddannelse. På den måde gør vi også den bedste investering i fremtiden.

Vi rekrutterer ud fra kriterier, der fortsat sikrer og fremmer en god og sund kultur i koncernen. Dette effektuerer vi ved at gøre brug af de forskellige kompetencer og ressourcer ud fra det enkelte individ. Derfor har vi både flexjobbere, softwareudviklere, forretningsudviklere, bilrådgivere, marketingmedarbejdere, afgangssupportere og administrative medarbejdere og personer, der er over pensionsalderen, ansat.

ERHVERVSSAMARBEJDE MED SDU

Vi tror på den digitale fremtid, og det er en af grundene til, at vi stræber efter at udvikle branchens bedste innovative og konkurrencedygtige IT-løsninger. Vi tror desuden på, at nye unge talenter skal være med at skabe og forme den digitale fremtid, som vi alle kigger ind i.

Derfor samarbejder vi med SDU, da det giver os mulighed for at udfordre studerende med faglige problemstillinger, som kan være med til at løse morgendagens komplekse udfordringer.

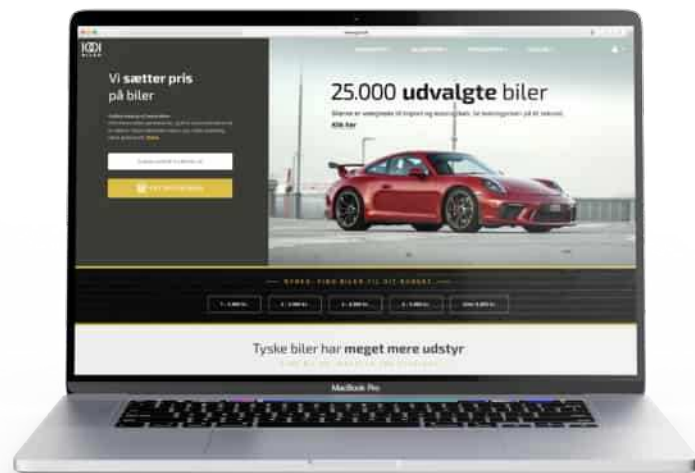


Syddansk Universitet



Penneo dokumentnagle: XFOOQ-S2AAS-HEEDY-0YH8S-LUI73-BUBCI

VORES SOFTWARE



1001 BILER

I januar 2022 blev selskabet 1001 BILER det nyeste skud på Autosource Group-koncernens digitale stamme.

1001 Biler er en online tilbudsgenerator på biler fra Tyskland, hvor du hurtigt og nemt kan få en pris og importvurdering på en bil.

Systemet, der ligesom ASG CARE, henvender sig i større omfang imod B2C-segmentet, bliver en del af den allerede store portefølje af digitale værktøjer til autobranche.



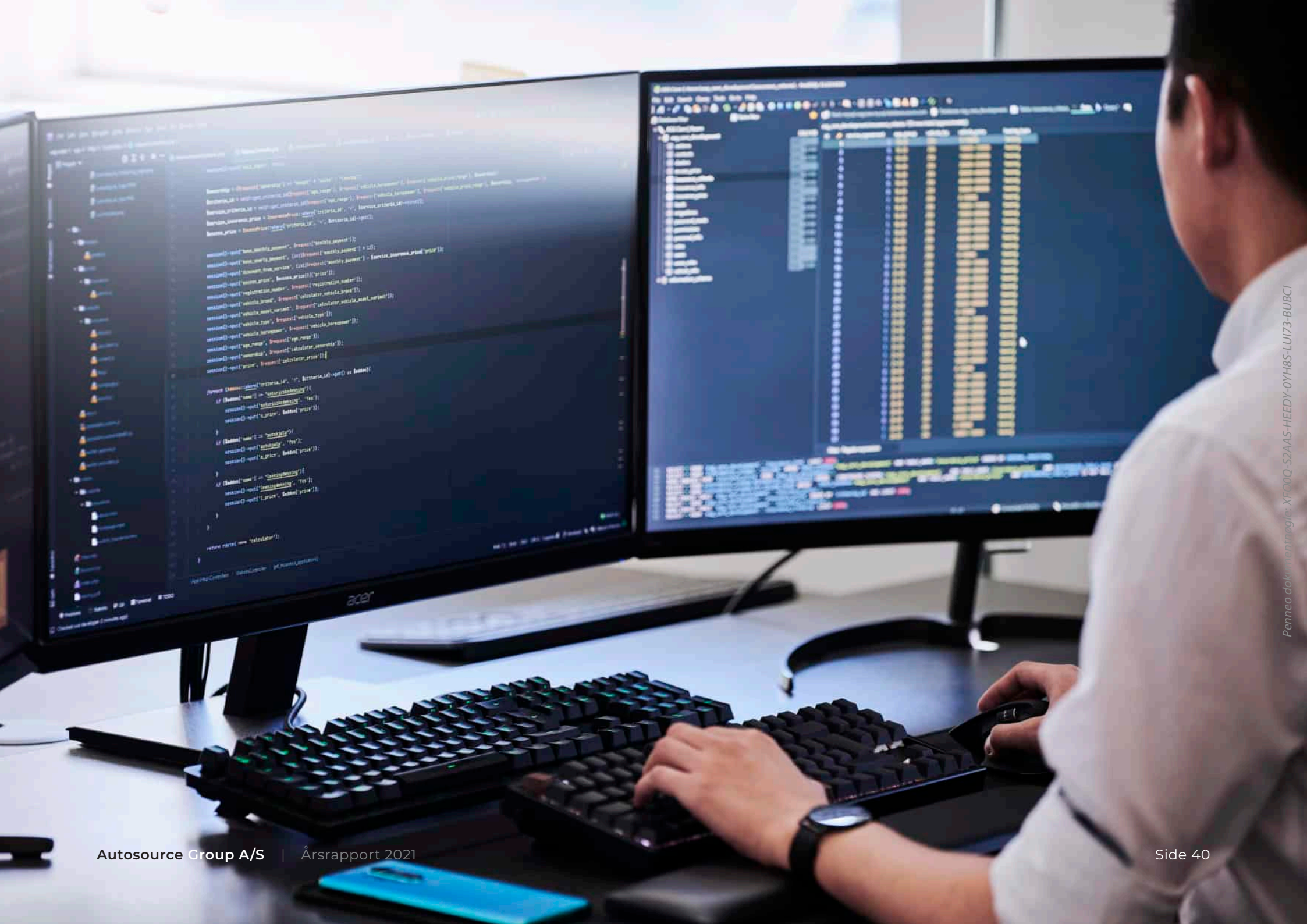
LEASINGFINDER

HANDELSPRISBEREGNER

ASG CARE

LEASINGBEREGNER

BRUGERPORTAL



Penneo dokumentmagie: XF00Q-SZAAS-HEEDY-0YH8S-LUI73-BUBCI

IT- & CYBERSECURITY

Autobranschen og resten af verden bliver mere og mere digital for hver dag, der går. Ligesom alle andre virksomheder er vi i Autosource Group afhængige af teknologi og software som en væsentlig del af hele vores kerneforretning.

Det er derfor vores ambition at være blandt de bedste i branchen – også inden for IT- og cybersikkerhed.

Cyberkriminalitet kender desværre ingen grænser, og cyberangreb kan i dag være meget kreative og tage særdeles avancerede metoder i brug. Disse angreb kan have alvorlige økonomiske konsekvenser såvel som omdømmemæssige konsekvenser for hele koncernen.

Hos Autosource Group går vi forrest i udviklingen af digitale løsninger til autobranschen, hvilket medfører et endnu større ansvar for at sikre god IT- og cybersikkerhed i branchen - ikke bare for os selv, men også for de kunder og samarbejdspartnere, der dagligt bruger vores værktøjer og softwareløsninger.

Bestyrelsen, direktionen og resten af Autosource Group er løbende i dialog med nogle af landets førende rådgivere og virksomheder inden for compliance, IT-sikkerhed og GDPR for at sikre vores massive bilberegningssdata, vores kundeoplysninger samt den almindelige drift, der er essentiel for vores succes.

Som en software provider tager vi ikke unødige risici. Derfor har vi prioriteret vores indsats på dette område markant. På tværs

af alle selskaber i koncernen er der derfor blevet foretaget en række initiativer og sikkerhedsforanstaltninger for at reducere risici for eventuelle cyberangreb.

Vi stræber nemlig altid efter vores værdier: ordentlighed, ærlighed og agilitet, hvorfor vi fortsat øger effektiviteten og sikkerhedsniveauet for koncernen og vores kerneforretning ved kontinuerligt at overvåge, analysere og udføre målrettede tests for at opdage eventuelle sårbarheder, inden det er for sent.



RISK MANAGEMENT

Som en del af vores igangværende certificeringsproces arbejder vi løbende med risikostyring på flere niveauer, hvilket kommer til udtryk i vores øget fokus på compliance og de dertilhørende krav samt vores utrættelige stræben efter at have markedets bedste og mest sikre produkter, der konstant er på forkant med udviklingen.

TEKNISK TILSTAND

Det er en vurdering af den tekniske kvalitet af løsningen, alderen og formatet på den underliggende teknologi, designkvalitet og UX-oplevelse samt statistik over eventuelle tekniske problemer.

SIKKERHED

Systemets sikkerhedsaspekter er en hovedrisikofaktor i alle digitale organisationer.

FORRETNINGSUNDERSTØTTELSE

Systemet skal understøtte de kerneprocesser, som det er designet til over for systemets brugere.

ØKONOMI OG KUNDER

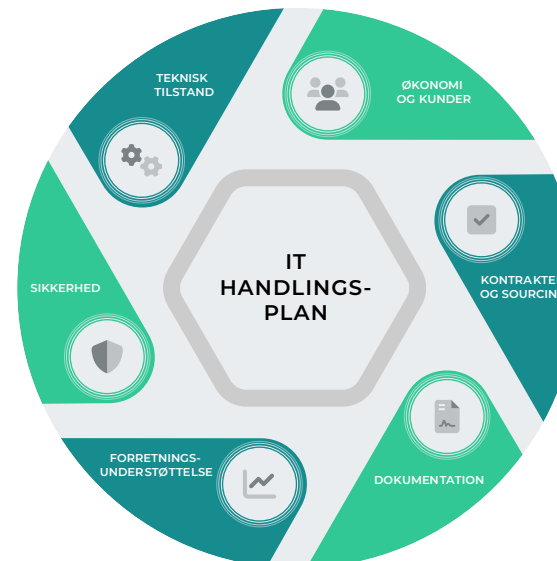
Indsigt i omkostningerne forbundet med drift og vedligeholdelse af systemet sammenlignet med systemets udviklingsomkostninger. Derudover fokus på opsigelses- og CHURN-udvikling for at sikre erfaringsudveksling på opsigelser til fremtidig systemforbedring samt øge anciennitet hos kunder.

KONTRAKT OG SOURCING

Kontraktuelle aspekter for systemsupport samt vedligehold og drift og løbende gennemgang og vurdering af sourcing på data og kilder.

DOKUMENTATION

Vi sørger for løbende at dokumentere og beskrive vores processer. Dette gøres for at sikre best-practice og minimere procesfejl i en tung regulatorisk branche.





Højeste kreditværdighed

© Bisnode 2021

Bisnodes kreditrating er et bevis på, at du er en kreditværdig virksomhed, der betaler sine regninger til tiden.

En virksomheds kreditrating er et udtryk for dens kreditværdighed og evne til at overleve. Bedømmelsen er udregnet ud fra en matematisk algoritme, som er baseret på flere end 2.400 beslutningsregler. Disse beslutningsregler har udgangspunkt i delbedømmelserne grunddata, ejerforhold, økonomi og betalingserfaringer.

Vi er stolte over at have opnået højeste rating fra Bisnode.

NØGLEKUNDER & SAMARBEJDSPARTNERE



FLEGGÅARDLEASING



nellemann leasing

AUTOproff



SEMLER

Nykredit
leasing



EJNER HESSEL



Krøne Kapital



NIELSEN
CAR GROUP

Andersen & Martini



Nordania Leasing

”THE NEXT STEP”

Nogle af nøgelfaktorerne bag Autosource Groups succes er kompleksiteten i det danske marked med afgifter og en lille åben økonomi med stor bilimport. Den store kompleksitet øger nemlig behovet for enkle og troværdige løsninger, som dem vi har skabt.

De danske registreringsafgifter har i flere år været omdrejningspunktet i vores rådgivningsydelser og softwareløsninger. For at være på forkant med udviklingen i markedet arbejdes der løbende på at udvikle afgiftsuaafhængige produkter, som kan fungere som tillæg til de produkter, vi i forvejen sælger på vores platforme, og som kan eksporteres til andre lande på sigt. På den måde sikrer vi, at vi har en bred portefølje af produkter, som både kan afsættes nationalt og internationalt.

Vi er langt i processen med de nye produkter, og vi håber, vi kan eksekvere på dem inden for en overskuelig fremtid.

EUCON-SAMARBEJDE

Eucon er en tysk data-gigant, der leverer skræddersyede værktøjer og digitale løsninger til autobranche, forsikringsbranchen og ejendomssektoren. Virksomheden har i dag over 400 ansatte og opererer globalt.

Vi er meget stolte af vores samarbejde med den digitale pioner, Eucon, hvor vi sammen arbejder på flerstrengede løsninger, der har stort potentiale på både det danske og tyske marked.

EUCON



...gesetzlichen Vertreter,
...Betriebsangehörigen des
...durch leichte Fahrtlässigkeit
...Für die vorgenannte
...und den vorgenannten
...Ziffer 2 dieses Abschnitts

Der gleiche Sachverhalt gilt, wenn der Käufer
...Wohnsitz oder
...Wohnsitz aus dem Inland verlegt
...gewöhnlicher
...Ansprüche des
...Wohnsitz

Streitbellegung
Kfz-Betrieb das Meisterschild
der Kfz-Innung" oder das
...Kfz-Innung"
...Qualität und Sicherheit";

Der Ver-
Streitbellegungs-
Verbraucherschlichtung-
teilnehmen und ist hierzu aus-

Schulden des Verkäufers
ung des Verkäufers bei
eines Mangels, aus der
...ante
...oder
...eines
...führ

Seite 3 von 3

ERKLÄRINGER

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Autosource Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 04.05.2022

Bestyrelse



Jens Prytz Sørensen
Formand



Jan Engelbrecht

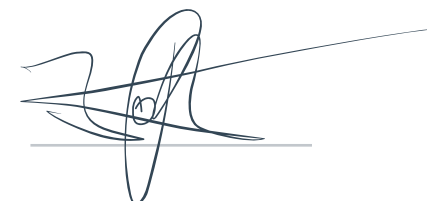


Kent Bernsdorf

Direktion



Kent Bernsdorf



Jonas Pasgaard Krogh

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I AUTOSOURCE GROUP A/S

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Autosource Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med

International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABERNE

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABERNE

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I AUTOSOURCE GROUP A/S - FORTSAT

er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici, samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne

udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne, eller hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 04.05.2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Søren Smedegaard Hvid
Statsaut. revisor
mne31450

ÅRSREGNSKAB



RESULTATOPGØRELSE

AUTOSOURCE GROUP A/S

Årsregnskab 1. januar -
31. december

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Bruttofortjeneste	30.138	21.388	6.602	1.322
2	Personaleomkostninger	-17.828	-9.586	-6.165	-1.315
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.838	-1.694	0	0
	Resultat før finansielle poster	10.472	10.108	437	7
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.348	6.358
3	Finansielle indtægter	22	41	71	72
4	Finansielle omkostninger	-313	-311	-185	-41
	Resultat før skat	10.181	9.838	7.671	6.396
5	Skat af årets resultat	-2.339	-2.245	-117	-25
	Årets resultat	7.842	7.593	7.554	6.371
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Autosource Group A/S	7.554	6.371		
	Minoritetsinteresser	288	1.222		
		7.842	7.593		

BALANCE

AKTIVER

Årsregnskab 1. januar -
31. december

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.617	1.748	0	0
	Goodwill	7.288	2.505	0	0
		<u>8.905</u>	<u>4.253</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	10.750	5.644	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	213	264	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.760	0	0	0
		<u>12.723</u>	<u>5.908</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.037	11.322
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	345	294	266	0
		<u>345</u>	<u>294</u>	<u>30.303</u>	<u>11.322</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>21.973</u>	<u>10.455</u>	<u>30.303</u>	<u>11.322</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	811	1.216	0	0
		<u>811</u>	<u>1.216</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.433	7.840	55	32
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.602	1.427	2.337	3.187
	Andre tilgodehavender	16	175	0	0
	Krav på indbetaling af virksomhedskapital	0	200	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	8.026	6.760	0	0
	Finansielle leasingtilgodehavender	133.207	107.515	0	0
		<u>162.284</u>	<u>123.917</u>	<u>2.392</u>	<u>3.219</u>
	Værdipapirer og kapitalandele				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.000	0	1.000	0
		<u>1.000</u>	<u>0</u>	<u>1.000</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>15.680</u>	<u>17.510</u>	<u>0</u>	<u>876</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>179.775</u>	<u>142.643</u>	<u>3.392</u>	<u>4.095</u>
	AKTIVER I ALT	<u>201.748</u>	<u>153.098</u>	<u>33.695</u>	<u>15.417</u>

BALANCE

PASSIVER

Årsregnskab 1. januar -
31. december

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	PASSIVER				
	Egenkapital				
10	Aktiekapital	1.500	1.500	1.500	1.500
	Reserve for opskrivninger	4.206	0	0	0
	Reserve for nettoopskrivning	0	0	14.362	2.195
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.261	1.363	0	0
	Overført resultat	17.602	9.946	8.707	9.114
	Foreslået udbytte	0	0	0	0
	Anpartshavere i Autosource Group A/S¹				
	andel af egenkapital	24.569	12.809	24.569	12.809
	Minoritetsinteresser	1.166	2.168	0	0
	Egenkapital i alt	25.735	14.977	24.569	12.809
	Hensatte forpligtelser				
11	Udskudt skat	1.468	329	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	240	240	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.708	569	0	0
	Gældsforpligtelser				
12	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	3.269	3.520	0	0
		3.269	3.520	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	251	250	0	0
	Gæld til banker	2.042	0	908	0
	Leasingforpligtelser	133.207	107.515	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.480	3.724	145	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.240	98	6.452	1.670
	Skyldig sambeskatningsbidrag	2.387	2.291	117	25
13	Anden gæld	18.661	15.994	1.504	913
	Periodeafgrænsningspost	4.768	4.160	0	0
		171.036	134.032	9.126	2.608
	Gældsforpligtelser i alt	174.305	137.552	9.126	2.608
	PASSIVER I ALT	201.748	153.098	33.695	15.417

- 1 Anvendt regnskabspraksis
 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 15 Sikkerhedsstillelser
 16 Nærtstående parter
 17 Resultatdisponering

EGENKAPITALOPGØRELSE

AUTOSOURCE GROUP A/S

Årsregnskab 1. januar - 31. december

		Koncern							
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	1.500	0	1.524	3.414	7.306	13.744	1.891	15.635
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	0	0	0	0	0	0	200	200
	Overført via resultatdisponering	0	0	-161	6.532	0	6.371	1.222	7.593
	Udloddet udbytte Minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	0	-1.145	-1.145
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-7.306	-7.306	0	-7.306
	Egenkapital 1. januar 2021	1.500	0	1.363	9.946	0	12.809	2.168	14.977
	Køb fra minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	0	-1.329	-1.329
	Overført via resultatdisponering	0	0	-102	7.656	0	7.554	288	7.842
	Overført til reserver	0	0	0	0	0	0	39	39
	Årets opskrivning	0	4.206	0	0	0	4.206	0	4.206
	Egenkapital 31. december 2021	1.500	4.206	1.261	17.602	0	24.569	1.166	25.735

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	1.500	3.080	1.859	7.306	13.745
17	Overført via resultatdisponering	0	-885	7.255	0	6.370
	Udloddet udbytte	0	0	0	-7.306	-7.306
	Egenkapital 1. januar 2021	1.500	2.195	9.114	0	12.809
17	Overført via resultatdisponering	0	7.961	-407	0	7.554
	Overført til reserver	0	4.206	0	0	4.206
	Egenkapital 31. december 2021	1.500	14.362	8.707	0	24.569

PENGESTRØMSOPGØRELSE

AUTOSOURCE GROUP A/S

Årsregnskab 1. januar -
31. december

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	7.842	7.593
18	Reguleringer	4.507	4.364
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	12.349	11.957
19	Ændring i driftskapital	-3.097	11.460
	Pengestrømme fra primær drift	9.252	23.417
	Renteindbetalinger m.v.	22	41
	Renteudbetalinger m.v.	-313	-311
	Betalt selskabsskat	-2.291	-1.343
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	6.670	21.804
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.841	-509
	Køb af materielle anlægsaktiver	-6.071	-253
	Deposita	-51	0
	Køb af andre kapitalandele og værdipapirer	-1.000	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-8.963	-762
	Udbetalt udbytte	0	-8.450
	Optagelse af gæld	-250	-249
	Køb af egne kapitalandele	-1.329	0
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse af selskab	0	200
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.579	-8.499
	Årets pengestrøm	-3.872	12.543
	Likvider 1. januar	17.510	4.967
20	Likvider 31. december	13.638	17.510



NOTER

Penneo dokumentin tiedot: XFOCQ-3PAAABWHEEDY-0YH8S-LUI73-BUBC1



ROVER

LAND ROVER

Per foto: Tokumura / Contrasto - 2020

NOTER TIL REGNSKABET

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Autosource Group A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

PRÆSENTATIONSVALUTA

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

KONCERNREGNSKABET

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå

beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

MINORITETSINTERESSER

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter biler, samt indtægter fra salg af software abonnementer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttotab.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 - 5 år
Goodwill	7 - 10 år
Bygninger	3 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afog nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en tilbagediskontering af de forventede fremtidige pengestrømme.

Leasingkontrakter

Finansielle leasingtilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Finansielle leasingtilgodehavender vil som udgangspunkt altid modsvares af koncernens leasingforpligtelser, da koncernen alene faciliterer leasingaftaler mellem leasinggiver og endelig leasingtager.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandele i

dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til

omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver kapitalandele i dattervirksomheder og associerede

virksomheder i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelse inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Leasingforpligtelsen vil som udgangspunkt altid modsvarer af selskabets finansielle leasingtilgodehavender, da selskabet alene faciliterer leasingaftaler mellem leasinggiver og endelig leasingtager.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Soliditetsgrad korrigeret for leasing	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passivsum ekskl. leasingforpligtelser, splitleasing}}$



Virksomhedens investering i dattervirksomheden anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensynstagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 7-10 år.

7 - MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

t.kr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	6.898	476	0	7.374
Tilgange	0	81	1.760	1.841
Kostpris 31. december 2021	6.898	557	1.760	9.215
Opskrivninger 1. januar 2021	0	0	0	0
Årets værdireguleringer	5.393	0	0	5.393
Opskrivninger 31. december 2021	5.393	0	0	5.393
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	1.254	212	0	1.466
Afskrivninger	287	132	0	419
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	1.541	344	0	1.885
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	10.750	213	1.760	12.723
Afskrives over	3-25 år	3-5 år		

8 - FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Deposita, finansielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2021	294
Tilgange	51
Kostpris 31. december 2021	345
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	345

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	9.127	0	9.127
Tilgange	7.160	266	7.426
Afgange	-612	0	-612
Kostpris 31. december 2021	15.675	266	15.941
Værdireguleringer 1. januar 2021	2.195	0	2.195
Årets resultat	7.581	0	7.581
Årets opskrivninger	4.206	0	4.206
Nedskrivning	-233	0	-233
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	613	0	613
Værdireguleringer 31. december 2021	14.362	0	14.362
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	30.037	266	30.303

Heraf udgør udgør 7.288 t.kr. goodwill (2020: 2.505 t.kr.), hvoraf der i året er afskrevet 688 t.kr. (2020: 456 t.kr.)

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Tilknyttede virksomheder				
Flexlease.nu Holding A/S	Odense	100,00 %	9.917	3.663
Splitleasing-Danmark A/S	Odense	97,50 %	8.364	3.672
Ejendomsselskabet Bondovej 16				
ApS	Odense	100,00 %	6.193	162
ASG Care A/S	Odense	90,00 %	595	195

9 - PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år. Herunder også omkostninger som indeholdes i forbindelse med etablering leasingkontrakter.

10 - AKTIEKAPITAL

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A anparter, 1.500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.500	1.500
	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 1.500 t.kr. de seneste 5 år

11 - UDSKUDT SKAT

Udskudt skat hidrører i det væsentligste fra immaterielle- og materielle anlægsaktiver, herunder goodwill.

12 - LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.520	251	3.269	2.258
	<u>3.520</u>	<u>251</u>	<u>3.269</u>	<u>2.258</u>

13 - ANDEN GÆLD

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Anden gæld				
Skyldig moms og afgifter	5.166	5.125	321	179
Skyldig registreringsafgift	7.219	5.122	0	0
Skyldige lønrelaterede poster	1.275	1.109	493	124
Skyldig deposita	286	304	0	0
Andre skyldige omkostninger	4.715	4.334	690	610
	<u>18.661</u>	<u>15.994</u>	<u>1.504</u>	<u>913</u>

14 - KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE OG EVENTUALPOSTER M.V.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Koncernens har indgået huslejeoplygtelse beløbene til i alt 1.846 t.kr. med uopsigelig kontraktperiode frem til 01.06.2025.

Datterselskabet Splitleasing Danmark A/S' formål er administration og løbende videreformidling til slutbrugeren af splitleasingkontrakter på vegne af finansieringspartnere. De samlede igangværende rammer udgør +150 mio. kr., hvoraf 133 mio. kr. er indregnet i balancen pr. 31. december 2021, til trods for at selskabet ikke er faktisk ejer af leasede genstande samt leasingtilgodehavender, ligesom selskabet ikke indestår for leasinggælden til finansieringspartneren.

Koncernen har tilbagekøbsforpligtelser på indgåede leasingaftaler af biler på i alt 1.520 t.kr. Historisk har der dog ikke været konstateret tab herved.

Der forekommer mindre driftsmæssige risici på de løbende opkrævningstilgodehavender og driftsomkostninger.

Modervirksomhed

Virksomheden er sambeskattet med administrationsselskabet KB 3005 ApS som administrationsselskab samt med øvrige danske dattervirksomheder.

Virksomheden hæfter begrænset og subsidiært med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter.

15 - SIKKERHEDSSTILLELSER

Koncern

Koncernen har igennem Nordea Bank Danmark A/S stillet garanti på 1.000 t.kr. overfor SKAT for betaling af afgifter efter registreringsafgiftsloven mv.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, beløbene til 3.520 t.kr. pr. 31. december 2021, er der udstedt ejerpantebrev på i alt 1.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 10.750 t.kr.

Koncernen har pr. 31. december 2021 afgivet selvskyldnerkaution for mellemværende op til 44,0 mio. kr. mellem koncernforbundne selskaber og koncernens pengeinstitut.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har pr. 31. december 2021 afgivet selvskyldnerkaution for mellemværende op til 11,0 mio kr. mellemkoncernforbundne selskaber, Autosource Group Digital A/S, Flexlease.nu Aarhus A/S, Flexlease.nu Odense A/S og Splitleasing-Danmark A/S og dets pengeinstitut.

16 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Koncern

Autosource Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KB 3005 ApS	Odense	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

17 - RESULTATDISPONERING

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	7.961	-885
Overført resultat	-407	7.256
	<u>7.554</u>	<u>6.371</u>

18 - REGULERINGER

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	1.838	1.710
Hensatte forpligtelser	0	140
Finansielle indtægter	-22	-41
Finansielle omkostninger	313	311
Skat af årets resultat	2.387	2.291
Udskudt skat	1.139	-47
Regulering af udskudt skat vedr. ejendomsopskrivning	-1.186	0
Øvrige reguleringer	38	0
	<u>4.507</u>	<u>4.364</u>

19 - ÆNDRING AF DRIFTSKAPITAL

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	405	-625
Ændring i tilgodehavender	-12.675	-2.441
Ændring i leverandørgæld m.v.	9.173	14.526
	<u>-3.097</u>	<u>11.460</u>

20 - LIKVIDER, ULTIMO

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	15.680	17.510
Kortfristet gæld til banker	-2.042	0
	<u>13.638</u>	<u>17.510</u>



Penneo dokum entmögler-Xr00Q-S2AAS-HEEDY-0YH8S-LUI73-BUBCI

INVESTOR RELATIONS

CONTACT
KENT BERNSDORF

KB@AUTOSOURCEGROUP.DK
+45 25 35 92 50



AUTOSOURCE GROUP ÅRSRAPPORT 2021

AUTOSOURCE GROUP A/S
BONDOVEJ 16
5250 ODENSE SV
DANMARK

WWW.AUTOSOURCEGROUP.DK

CVR-NR. 37 29 31 99

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Prytz Sørensen

Client Signer

På vegne af: Autosource Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-404674395956

IP: 176.20.xxx.xxx

2022-05-04 19:38:19 UTC

NEM ID 

Kent Bernsdorf

Client Signer

På vegne af: Autosource Group A/S

Serienummer: db85000a-e363-41af-8a9e-c56d77280ec0

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-05-05 05:42:17 UTC

Mit  

Jan Engelbrecht

Client Signer

På vegne af: Autosource Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-592053024288

IP: 85.235.xxx.xxx

2022-05-05 06:23:15 UTC

NEM ID 

Jonas Pasgaard Krogh

Client Signer

På vegne af: Autosource Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-30223216440

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-05-05 06:55:48 UTC

NEM ID 

Thomas Bøgholm

Client Signer

På vegne af: Autosource Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-732023150482

IP: 89.188.xxx.xxx

2022-05-05 09:07:51 UTC

NEM ID 

Søren Smedegaard Hvid

EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-05-05 10:40:47 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>