

---

# **Dentalteamet Holding A/S**

Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby

## **Årsrapport for 2018**

---

CVR-nr. 37 28 18 32

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 18/6 2019

Dirigent

*Helle Norby Kristensen*  
HELLE NORBY KRISTENSEN



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                            |             |
| Ledelsespåtegning                             | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning    | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                      |             |
| Selskabsoplysninger                           | 5           |
| Hoved- og nøgletal                            | 6           |
| Ledelsesberetning                             | 7           |
| <b>Koncern- og årsregnskab</b>                |             |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december    | 10          |
| Balance 31. december                          | 11          |
| Egenkapitalopgørelse                          | 13          |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 14          |
| Noter til årsregnskabet                       | 15          |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Dentalteamet Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

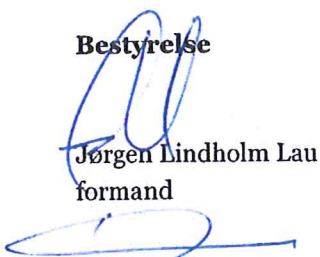
Lyngby, den 29. maj 2019

### Direktion



Henrik Jørgen Skoubo Kølle  
adm. direktør

### Bestyrelse



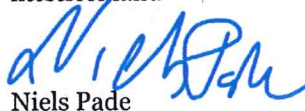
Jørgen Lindholm Lau  
formand



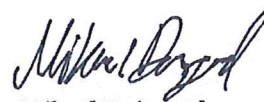
Niels Madsen



Christian Swane Mourier  
næstformand



Niels Pade



Mikael Deigaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Dentalteamet Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dentalteamet Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

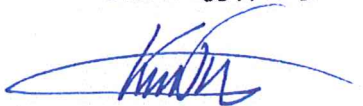
## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 29. maj 2019  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Kim Tromholt  
statsautoriseret revisor  
mne33251



Kaare von Cappeln  
statsautoriseret revisor  
mne11629

## Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | Dentalteamet Holding A/S<br>Lottenborgvej 26<br>2800 Kgs. Lyngby<br><br>CVR-nr.: 37 28 18 32<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Stiftet: 2. december 2015<br>Regnskabsår: 3. regnskabsår<br>Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk |
| <b>Bestyrelse</b> | Jørgen Lindholm Lau, formand<br>Christian Swane Mourier<br>Mikael Deigaard<br>Niels Madsen<br>Niels Pade   |
| <b>Direktion</b>  | Henrik Jørgen Skoubou Kølle  |
| <b>Revision</b>   | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Strandvejen 44<br>2900 Hellerup  |

## Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|   | Koncern  |          |          |
|---|----------|----------|----------|
|   | 2018     | 2017     | 2016     |
|   | TDKK     | TDKK     | TDKK     |
| <b>Hovedtal</b>                                       |          |          |          |
| <b>Resultat</b>                                       |          |          |          |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | -2.538   | 36.718   | 23.055   |
| Bruttofortjeneste                                     | -35.481  | 8.226    | 3.852    |
| Resultat før finansielle poster                       | -78.035  | -15.278  | -5.126   |
| Resultat af finansielle poster                        | -51.600  | -34.894  | -13.708  |
| Årets resultat  | -129.636 | -50.172  | -18.476  |
| <b>Balance</b>  |          |          |          |
| Balancesum  | 595.222  | 685.812  | 438.076  |
| Egenkapital   | 27.224   | 153.853  | 114.707  |
| <b>Pengestrømme</b>                                   |          |          |          |
| Pengestrømme fra:                                     |          |          |          |
| - driftsaktivitet                                     | -28.758  | -14.024  | 2.714    |
| - investeringsaktivitet                               | -18.181  | -355.636 | -322.895 |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver          | -25.619  | -153.786 | -173.127 |
| - finansieringsaktivitet                              | 19.765   | 295.103  | 426.469  |
| Årets forskydning i likvider                          | -27.174  | -74.557  | 106.288  |
| <br>  |          |          |          |
| Antal medarbejdere                                    | 26       | 19       | 10       |
| <b>Nøgletal i %</b>                                   |          |          |          |
| Afkastningsgrad                                       | -13,1%   | -2,2%    | -1,2%    |
| Soliditetsgrad  | 4,6%     | 22,4%    | 26,2%    |
| Forrentning af egenkapital                            | -143,2%  | -37,4%   | -32,2%   |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

Årsrapporten for Dentalteamet Holding A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og koncernens formål er direkte og indirekte at besidde ejerandele i tandlægeselskaber samt virksomhed, der er naturligt forbundet hermed.

Tandlægen.dk - Holding A/S driver kædekontoret og er gennem datterselskaber medejer af 60 tandklinikker over hele landet.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på DKK 129,6 mio., og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 27,2 mio. Resultatet anses for at være stærkt utilfredsstillende.

Koncernens aktiviteter har i 2018 været præget af en konsolidering af de mange opkøb, der blev foretaget de 2 foregående år. Det har været en opgave, der viste sig større end forudset, hvorfor driften har været kraftigt negativ påvirket af dette konsolideringsarbejde. Endvidere har det generelle omkostningsniveau, ikke mindst på hovedkontoret, udvist en opadgående trend og har i kombination med den vigende drift haft en samlet stor negativ effekt på resultatet.

Resultatet er negativt påvirket af en række særlige poster på i alt DKK 44 mio. herunder nedskrivning af rettigheder med DKK 8 mio.

Klinikkerne havde en samlet indtjening i 2018 før HQ omkostninger og afskrivninger på DKK 61 mio. (2017 DKK 81 mio.). Omsætningen på klinikniveau udgjorde i 2018 DKK 650 mio. mod DKK 590 mio. i 2017.

Driftsindtjeningen opgjort ud fra den interne ledelsesrapportering udgør DKK 27 mio. ud af en klinikomsætning på DKK 650 mio. i 2018 (2017 DKK 49 mio.). Driftsresultatet i den interne ledelsesrapportering, er beregnet før en række engangsomkostninger, som ikke vil påvirke driftsresultatet fremadrettet, og anses som værende et udtryk for koncernens indtjeningsevne før de nedennævnte omkostningsbesparelser på DKK 40 mio.

### Tiltag og status 2019

For at få koncernen tilbage på det indtjeningsspor, der lå til grund for de mange opkøb, blev der i december 2018 inværksat en række tiltag, der er blevet gennemført i første kvartal 2019.

## Ledelsesberetning

Der er tale om følgende følgende tiltag:

- 1) Reduktion af omkostninger/antal ansatte på hovedkontoret med en større besparelse til følge
- 2) Udnyttelse af koncernens styrke i forhold leverandører til kæden
- 3) Fusioner af mindre klinikker
- 4) Opkøb af mindre klinikker med henblik på fusioner med større klinikker i kæden
- 5) Flere behandlere, herunder også flere tandplejere
- 6) Længere åbningstider på nogle klinikker
- 7) Kapitalfremskaffelse blandt eksisterende investorer med deltagelse af tandlægerne
- 8) Intensiveret og målrettet markedsføring
- 9) Generationsskifte er gennemført på et større antal klinikker.

Den samlede effekt af disse tiltag har, indtil videre, været at kæden oplever en signifikant vækst i omsætningen i første kvartal 2019, ikke mindst som et resultat af en stor tilgang af nye patienter og flere behandlere. Samtidig ses en ligeså signifikant stigning i den samlede indtjening for koncernen. Det er forventningen, at denne tendens vil fortsætte igennem hele 2019.

Der er gennemført omkostningsreduktioner i niveauet ca DKK 40 mio. i 2019, hvoraf genforhandling af leverandøraftaler forventes at bidrage med ca. DKK 15 mio.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige, skønnene er således behæftet med usikkerhed, som kan være væsentlige.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Værdiansættelse af erhvervede rettigheder, herunder vurdering af forventet økonomisk brugstid og behov for nedskrivning.
- Indregning af estimerede omkostninger til moms jf. omtale i note 12

Regnskabet er ikke herudover påvirket af væsentlige skøn.

### Finansiering

Koncernen har i 2019 indgået aftale om omlægning af lån til langfristede lån. Kapitalen blev styrket med DKK 50 mio. (heraf DKK 14 mio. hidrørende fra omlægning af sælgerlån) for at sikre, dels den nødvendige likviditet til fortsat at udvikle kæden, dels for at have frie rammer til at eksekvere på strategien. Næsten alle investorer, herunder de tandlæger der i forvejen er medejere, deltog i kapitalrejsningen. Der henvises til omtalen i note 1.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke, ud over forhold omtalt i note 1, efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncern             |                    | Moderselskab        |                    |
|---|------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|   |      | 2018<br>DKK         | 2017<br>DKK        | 2018<br>DKK         | 2017<br>DKK        |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder                   |      | 0                   | 0                  | -129.502.459        | -49.967.894        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder             |      | -2.537.540          | 36.717.617         | 0                   | 0                  |
| Andre eksterne omkostninger                                       | 12   | -32.943.673         | -28.491.691        | -132.171            | -194.644           |
| <b>Bruttoresultat</b>   |      | <b>-35.481.213</b>  | <b>8.225.926</b>   | <b>-129.634.630</b> | <b>-50.162.538</b> |
| Personaleomkostninger   | 2    | -27.358.905         | -18.183.373        | 0                   | 0                  |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |      | -15.195.141         | -5.320.811         | 0                   | 0                  |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            | 3    | <b>-78.035.259</b>  | <b>-15.278.258</b> | <b>-129.634.630</b> | <b>-50.162.538</b> |
| Finansielle indtægter   | 4    | 0                   | 1.239              | 0                   | 1.645              |
| Finansielle omkostninger  | 5    | -51.600.475         | -34.894.920        | -1.104              | -11.046            |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>-129.635.734</b> | <b>-50.171.939</b> | <b>-129.635.734</b> | <b>-50.171.939</b> |
| Skat af årets resultat  | 11   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                  |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>-129.635.734</b> | <b>-50.171.939</b> | <b>-129.635.734</b> | <b>-50.171.939</b> |

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

|                   |                     |                    |
|-------------------|---------------------|--------------------|
| Overført resultat | -129.635.734        | -50.171.939        |
|                   | <b>-129.635.734</b> | <b>-50.171.939</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|  | Note | Koncern            |                    | Moderselskab      |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|  |      | 2018<br>DKK        | 2017<br>DKK        | 2018<br>DKK       | 2017<br>DKK        |
| Erhvervede rettigheder                       |      | 283.295.395        | 293.167.307        | 0                 | 0                  |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | 6    | <b>283.295.395</b> | <b>293.167.307</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Grunde og bygninger                          |      | 0                  | 3.813.007          | 0                 | 0                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 614.270            | 0                  | 0                 | 0                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 7    | <b>614.270</b>     | <b>3.813.007</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Kapitalandele i dattervirksomheder           | 8    | 0                  | 0                  | 27.447.757        | 153.943.396        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     | 9    | 290.686.493        | 340.132.463        | 0                 | 0                  |
| Deposita                                     |      | 7.920.933          | 8.780.559          | 0                 | 0                  |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |      | <b>298.607.426</b> | <b>348.913.022</b> | <b>27.447.757</b> | <b>153.943.396</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>582.517.091</b> | <b>645.893.336</b> | <b>27.447.757</b> | <b>153.943.396</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 754.703            | 612.537            | 0                 | 0                  |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |      | 0                  | 199.631            | 0                 | 0                  |
| Andre tilgodehavender                        |      | 5.962.354          | 4.623.029          | 600               | 600                |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 1.432.291          | 2.753.643          | 0                 | 0                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>8.149.348</b>   | <b>8.188.840</b>   | <b>600</b>        | <b>600</b>         |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>4.556.046</b>   | <b>31.729.938</b>  | <b>7.632</b>      | <b>12.303</b>      |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>12.705.394</b>  | <b>39.918.778</b>  | <b>8.232</b>      | <b>12.903</b>      |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>595.222.485</b> | <b>685.812.114</b> | <b>27.455.989</b> | <b>153.956.299</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | Koncern            |                    | Moderselskab      |                    |
|---|------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|   |      | 2018<br>DKK        | 2017<br>DKK        | 2018<br>DKK       | 2017<br>DKK        |
| Selskabskapital                                   |      | 2.830.782          | 2.793.962          | 2.830.782         | 2.793.962          |
| Overført resultat                                 |      | 24.393.632         | 151.059.366        | 24.393.632        | 151.059.366        |
| <b>Egenkapital</b>                                | 10   | <b>27.224.414</b>  | <b>153.853.328</b> | <b>27.224.414</b> | <b>153.853.328</b> |
| Andre hensatte forpligtelser                      | 12   | 13.101.000         | 0                  | 0                 | 0                  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                     |      | <b>13.101.000</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Leasingforpligtelser                              |      | 2.304.245          | 5.033.312          | 0                 | 0                  |
| Deposita  |      | 7.495.888          | 2.844.027          | 0                 | 0                  |
| Anden rentebærende gæld                           |      | 41.613.805         | 89.382.033         | 0                 | 0                  |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            | 13   | <b>51.413.938</b>  | <b>97.259.372</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Gæld til kreditinstitutter                        |      | 425.148.851        | 389.435.296        | 0                 | 0                  |
| Leasingforpligtelser                              | 13   | 1.943.000          | 1.695.906          | 0                 | 0                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 12.099.893         | 8.158.639          | 131.251           | 93.751             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                 |      | 0                  | 0                  | 100.324           | 9.220              |
| Anden gæld  | 13   | 64.291.389         | 35.409.573         | 0                 | 0                  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>503.483.133</b> | <b>434.699.414</b> | <b>231.575</b>    | <b>102.971</b>     |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>554.897.071</b> | <b>531.958.786</b> | <b>231.575</b>    | <b>102.971</b>     |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>595.222.485</b> | <b>685.812.114</b> | <b>27.455.989</b> | <b>153.956.299</b> |
| Going concern                                     | 1    |                    |                    |                   |                    |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 16   |                    |                    |                   |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 17   |                    |                    |                   |                    |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|                                    | Selskabskapital  | Overkurs ved emission | Overført resultat | I alt             |
|------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | DKK              | DKK                   | DKK               | DKK               |
| Egenkapital 1. januar              | 2.793.962        | 0                     | 151.059.366       | 153.853.328       |
| Kontant kapitalforhøjelse          | 36.820           | 2.970.000             | 0                 | 3.006.820         |
| Årets resultat                     | 0                | 0                     | -129.635.734      | -129.635.734      |
| Overført fra overkurs ved emission | 0                | -2.970.000            | 2.970.000         | 0                 |
| <b>Egenkapital 31. december</b>    | <b>2.830.782</b> | <b>0</b>              | <b>24.393.632</b> | <b>27.224.414</b> |

## Moderselskab

|                                    |                  |            |                   |                   |
|------------------------------------|------------------|------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar              | 2.793.962        | 0          | 151.059.366       | 153.853.328       |
| Kontant kapitalforhøjelse          | 36.820           | 2.970.000  | 0                 | 3.006.820         |
| Årets resultat                     | 0                | 0          | -129.635.734      | -129.635.734      |
| Overført fra overkurs ved emission | 0                | -2.970.000 | 2.970.000         | 0                 |
| <b>Egenkapital 31. december</b>    | <b>2.830.782</b> | <b>0</b>   | <b>24.393.632</b> | <b>27.224.414</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern            |                     |
|--|------|--------------------|---------------------|
|  |      | 2018<br>DKK        | 2017<br>DKK         |
| Arets resultat                                       |      | -129.635.734       | -50.171.939         |
| Reguleringer   | 14   | 137.809.559        | 73.540.496          |
| Ændring i driftskapital                              | 15   | 14.668.871         | -2.518.787          |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>22.842.696</b>  | <b>20.849.770</b>   |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 0                  | 1.239               |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -51.600.477        | -34.894.920         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>-28.757.781</b> | <b>-14.043.911</b>  |
| Betalt selskabsskat                                  |      | 0                  | 20.000              |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>-28.757.781</b> | <b>-14.023.911</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | -3.147.737         | -196.320.902        |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -25.619.299        | -153.785.993        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.                |      | 0                  | -5.529.559          |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 5.074.572          | 0                   |
| Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.               |      | 5.511.487          | 0                   |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-18.180.977</b> | <b>-355.636.454</b> |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter mv.          |      | 64.141.127         | 159.697.000         |
| Afdrag på gæld til kreditinstitutter mv.             |      | -28.427.572        | -18.879.766         |
| Ændring i leasingforpligtelser                       |      | -2.481.973         | 2.434.223           |
| Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder |      | 199.631            | -199.631            |
| Afdrag/optagelse af sælgerlån                        |      | -16.673.167        | 62.732.727          |
| Kontant kapitalforhøjelse                            |      | 3.006.820          | 89.318.576          |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>19.764.866</b>  | <b>295.103.129</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>-27.173.892</b> | <b>-74.557.236</b>  |
| Likvider 1. januar                                   |      | 31.729.938         | 106.287.174         |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>4.556.046</b>   | <b>31.729.938</b>   |
| Likvider specificeres således:                       |      |                    |                     |
| Likvide beholdninger                                 |      | 4.556.046          | 31.729.938          |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>4.556.046</b>   | <b>31.729.938</b>   |



# Noter til årsregnskabet

## 1 Going concern

Selskabet hæfter for kreditfaciliteter i Dentalteamet Holding - koncernen. Koncernen har i 2018 brudt låne covenants, hvorfor gæld til kreditinstitutter er klassificeret som kortfristet gæld i regnskabet.

Koncernen har i marts 2019 indgået aftaler med koncernens kreditinstitutter om omlægning af lån til langfristede lån og om forbedrede covenants. Der er herudover i marts 2019 tilført DKK 50 mio. i langfristede lån (heraf DKK 14 mio. hidrørende fra omlægning af sælgerlån), hvortil der knytter sig særlige afkast og indfrielsesvilkår.

Det er ledelsens vurdering at koncernen derved har sikret sig tilstrækkelig finansiering til koncernens drift til og med 31. december 2019.

Koncernen har endvidere i december 2018 iværksat en række initiativer til styrkelse af indtjeningen og minimering af omkostninger for 2019 og efterfølgende år. Baseret på dette og koncernens dialog med kreditinstitutter er det ledelsens vurdering at koncernen også vil have tilstrækkelig likviditet i 2020.

|   | Koncern           |                   | Moderselskab |             |
|---|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
|   | 2018<br>DKK       | 2017<br>DKK       | 2018<br>DKK  | 2017<br>DKK |
| <b>2 Personaleomkostninger</b>                        |                   |                   |              |             |
| Lønninger   | 27.228.589        | 17.953.498        | 0            | 0           |
| Pensioner   | 1.032             | 154.968           | 0            | 0           |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 129.284           | 74.907            | 0            | 0           |
|   | <b>27.358.905</b> | <b>18.183.373</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>    |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> | <b>26</b>         | <b>19</b>         | <b>0</b>     | <b>0</b>    |

## 3 Særlige poster

Resultatet er i år påvirket af særlige poster for i alt DKK 44,4 mio. Særlige poster sammensætter sig af følgende: Særlige omkostninger vedrørende associeret virksomheder som omfatter omstrukturering m.m., i alt DKK 6,4 mio.

Andre eksterne omkostninger der er påvirket af organisatoriske ændringer, kontraktmæssige forpligtelser, hensat forpligtelse vedrørende moms samt omkostninger til rådgivning om strukturelle forhold, i alt DKK 23,4 mio.

Nedskrivning af erhvervede rettigheder, i alt DKK 8,2 mio., og låneomkostninger, i alt DKK 6,4 mio.

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern           |                   | Moderselskab |               |
|--|-------------------|-------------------|--------------|---------------|
|  | 2018<br>DKK       | 2017<br>DKK       | 2018<br>DKK  | 2017<br>DKK   |
| <b>4 Finansielle indtægter</b>             |                   |                   |              |               |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder    | 0                 | 0                 | 0            | 1.645         |
| Andre finansielle indtægter                | 0                 | 1.239             | 0            | 0             |
|  | <b>0</b>          | <b>1.239</b>      | <b>0</b>     | <b>1.645</b>  |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b>          |                   |                   |              |               |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 0                 | 0                 | 1.104        | 10.865        |
| Andre finansielle omkostninger             | 51.600.475        | 34.894.920        | 0            | 181           |
|  | <b>51.600.475</b> | <b>34.894.920</b> | <b>1.104</b> | <b>11.046</b> |

## Noter til årsregnskabet

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

| Koncern                                   | Erhvervede<br>rettigheder<br>DKK |
|---|----------------------------------|
| Kostpris 1. januar                        | 302.721.312                      |
| Tilgang i årets løb                       | 3.147.737                        |
| Kostpris 31. december                     | 305.869.049                      |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 7.136.504                        |
| Årets nedskrivninger                      | 8.909.333                        |
| Årets afskrivninger                       | 6.527.817                        |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 22.573.654                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>283.295.395</b>               |

### 7 Materielle anlægsaktiver

| Koncern   | Grunde og byg-<br>ninger<br>DKK | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br>DKK |
|---|---------------------------------|--|
| Kostpris 1. januar                                      | 4.530.320                       | 0  |
| Tilgang i årets løb                                     | 0                               | 855.840  |
| Afgang i årets løb                                      | -4.530.320                      | -124.059   |
| Kostpris 31. december                                   | 0                               | 731.781  |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                         | 717.313                         | 0  |
| Årets afskrivninger                                     | 15.224                          | 128.883  |
| Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver        | -15.224                         | 0  |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | -717.313                        | -11.372  |
| Ned- og afskrivninger 31. december                      | 0                               | 117.511  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>               | <b>0</b>                        | <b>614.270</b>                                       |

## Noter til årsregnskabet

### 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

|   | Morderselskab     |                    |
|---|-------------------|--------------------|
|   | 2018<br>DKK       | 2017<br>DKK        |
| Kostpris 1. januar                        | 216.965.021       | 127.992.108        |
| Tilgang i årets løb                       | 3.006.821         | 88.678.580         |
| Kostpris 31. december                     | 219.971.842       | 216.670.688        |
| Værdireguleringer 1. januar               | -62.727.292       | -12.759.398        |
| Årets resultat                            | -129.502.459      | -49.967.894        |
| Andre reguleringer                        | -294.334          | 0                  |
| Værdireguleringer 31. december            | -192.524.085      | -62.727.292        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>27.447.757</b> | <b>153.943.396</b> |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                       | Hjemsted | Selskabskapital | Stemme- og<br>ejerandel |
|----------------------------|----------|-----------------|-------------------------|
| Tandlægen.dk - Holding A/S | Lyngby   | 500.000         | 100%                    |

## Noter til årsregnskabet

### 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter investeringer i underliggende tandklinikker og indregnes efter den indre værdis metode. Jf. koncernens regnskabspraksis omfatter investeringer også kunderelationer og driftsaktiver, der stilles til rådighed for tandklinikkerne.

Den samlede værdi af investering i associerede virksomheder kan opgøres således:

|   | Koncern                   |                           | Morderselskab   |                 |
|---|---------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|
|   | 2018<br>DKK               | 2017<br>DKK               | 2018<br>DKK     | 2017<br>DKK     |
| Indre værdi i associerede virksomheder    | 8.640.639                 | 33.525.373                | 0               | 0               |
| Kunderelationer                           | 148.016.350               | 162.030.073               | 0               | 0               |
| Driftsaktiver                             | 134.029.504               | 144.577.017               | 0               | 0               |
|   | <u>290.686.493</u>        | <u>340.132.463</u>        | <u>0</u>        | <u>0</u>        |
| <br>                                      |                           |                           |                 |                 |
| Kostpris 1. januar                        | 369.447.561               | 173.126.659               | 0               | 0               |
| Tilgang i årets løb                       | 24.887.518                | 196.320.902               | 0               | 0               |
| Afgang i årets løb                        | -1.261.565                | 0                         | 0               | 0               |
| Kostpris 31. december                     | <u>393.073.514</u>        | <u>369.447.561</u>        | <u>0</u>        | <u>0</u>        |
| <br>                                      |                           |                           |                 |                 |
| Værdireguleringer 1. januar               | -29.315.098               | 3.358.957                 | 0               | 0               |
| Årets resultat                            | -2.537.540                | 36.717.617                | 0               | 0               |
| Udlodninger                               | -70.534.383               | -73.511.092               | 0               | 0               |
| Andre reguleringer                        | 0                         | 4.119.420                 | 0               | 0               |
| Værdireguleringer 31. december            | <u>-102.387.021</u>       | <u>-29.315.098</u>        | <u>0</u>        | <u>0</u>        |
| <br>                                      |                           |                           |                 |                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <u><b>290.686.493</b></u> | <u><b>340.132.463</b></u> | <u><b>0</b></u> | <u><b>0</b></u> |

## Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder:

De nedenfor anførte intressentskaber har undladt at aflægge årsrapport under henvisning til ARL § 5, stk. 1.

| Navn  | Hjemsted      | Stemme- og<br>ejerandel |
|---|---------------|-------------------------|
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Lyngby I/S                           | Kgs. Lyngby   | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Christians Plads I/S                 | Rønne         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Bagsværd I/S                         | Bagsværd      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Centrumtandlægerne Odense I/S        | Odense C      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Centrumtandlægerne<br>Middelfart I/S | Middelfart    | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Aarhus I/S                           | Aarhus C      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Østerbro I/S                         | København K   | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Ikast I/S                            | Ikast         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Vejen I/S                            | Vejen         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Sundhedshusets Tandlæger I/S         | Horsens       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Nordjyllands Implantatcenter I/S     | Hjørring      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Aalborg I/S                          | Aalborg       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Brønderslev I/S                      | Brønderslev   | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Klinikhuset Allerød I/S              | Allerød       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Jernbanegade Kolding I/S             | Kolding       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Markedspladsen I/S                   | Varde         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Ordrup I/S                           | Gentofte      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Fiolstræde I/S                       | København K   | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Grindsted I/S                        | Grindsted     | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Ansager I/S                          | Ansager       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Hedensted I/S                        | Hedensted     | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Solrød Center I/S                    | Solrød        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Svendborg I/S                        | Svendborg     | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Hovedgaden, Allerød I/S              | Allerød       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Falkoner Centret I/S                 | Frederiksberg | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Tandlægerne på Toppen I/S            | Vejle         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Magnoliavej I/S                      | Odense SV     | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Stationsalléen, Herlev I/S           | Herlev        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Skagen I/S                           | Skagen        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Vestergade 32, Odense C I/S          | Odense C      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Højbjerg Tandlæge Center I/S         | Højbjerg      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Svanen I/S                           | Kgs. Lyngby   | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Esbjerg Hjerting I/S                 | Esbjerg       | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Greve Klinikhus I/S                  | Greve         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Vejle I/S                            | Vejle         | 49%                     |

## Noter til årsregnskabet

### 9 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)

| Navn  | Hjemsted        | Stemme- og<br>ejerandel |
|---|-----------------|-------------------------|
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Kolding I/S                | Kolding         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Nykøbing Falster I/S       | Nykøbing F      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Pandrup I/S                | Pandrup         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Aalborg Boulevarden I/S    | Aalborg         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Sundhedshuset Thy I/S      | Thisted         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Thisted, Kirkestræde I/S                  | Thisted         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Forum I/S                  | Frederiksberg C | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægespecialisten Roskilde I/S         | Roskilde        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Tåstrup I/S                | Tåstrup         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Struer I/S                 | Struer          | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Brøndby I/S                | Brøndby         | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Ringe I/S                  | Ringe           | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Bindslev Espergærde I/S    | Espergærde      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Hundige Strandvej I/S      | Greve           | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Albani Torv I/S            | Odense C        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Ærø I/S                    | Ærøskøbing      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Nørreport Ringkøbing I/S   | Ringkøbing      | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Ringvejskrydset Herlev I/S | Herlev          | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Vinderup I/S               | Vinderup        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Rådhuset I/S               | Aarhus C        | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - København N, Jagtvej I/S   | København N     | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Islands Brygge I/S         | København S     | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Karise I/S                 | Karise          | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk - Arden I/S                  | Arden           | 49%                     |
| Tandlægeselskabet Tandlægen.dk Roskilde I/S                 | Roskilde        | 49%                     |

## Noter til årsregnskabet

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

|          | Antal     | Nominal værdi<br>DKK |
|----------|-----------|----------------------|
| A-aktier | 550.958   | 550.958              |
| B-aktier | 1.175.094 | 1.175.094            |
| C-aktier | 1.104.730 | 1.104.730            |
|          |           | <b>2.830.782</b>     |

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

|                                     | 2018<br>DKK      | 2017<br>DKK      | 2016<br>DKK      |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Selskabskapital 1. januar           | 2.793.962        | 1.699.136        | 1.699.133        |
| Kapitalforhøjelse                   | 36.820           | 1.094.826        | 0                |
| <b>Selskabskapital 31. december</b> | <b>2.830.782</b> | <b>2.793.962</b> | <b>1.699.133</b> |

### 11 Udskudt skat

Koncernen har ikke aktiverede udskudt skatteaktiver på cirka DKK 43 mio. (2017: DKK 22 mio.). Det anses ikke for sandsynligt, at disse kan anvendes inden for de kommende år.

### 12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensættelser pr. 31. december 2018 omfatter estimerede yderligere omkostninger til moms. Koncernen har igangværende drøftelser med Skattestyrelsen omkring moms på køb af tandklinikker mv.

På tidspunktet for aflæggelsen af regnskabet, er der ikke faldet endelig afgørelse omkring forholdet. Koncernen har indregnet en hensat forpligtelse til dækning af den skønnede effekt relateret til merafregning af moms overfor Skattestyrelsen. Den hensatte forpligtelse er baseret på ledelsens vurdering af det forventede udfald af drøftelserne med Skattestyrelsen vedrørende perioden fra erhvervelsen af tandklinikken frem til 31. december 2018. Skønnet er behæftet med væsentlig usikkerhed.

Under andre hensatte forpligtelser indgår endvidere skøn over omkostninger til andre kontraktmæssige forpligtelser.



## Noter til årsregnskabet

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

|                                | Koncern            |                    | Morderselskab |             |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------|
|                                | 2018<br>DKK        | 2017<br>DKK        | 2018<br>DKK   | 2017<br>DKK |
| <b>Leasingforpligtelser</b>    |                    |                    |               |             |
| Mellem 1 og 5 år               | 2.304.245          | 5.033.312          | 0             | 0           |
| Langfristet del                | 2.304.245          | 5.033.312          | 0             | 0           |
| Inden for 1 år                 | 1.943.000          | 1.695.906          | 0             | 0           |
|                                | <b>4.247.245</b>   | <b>6.729.218</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>    |
| <b>Deposita</b>                |                    |                    |               |             |
| Efter 5 år                     | 689.934            | 0                  | 0             | 0           |
| Mellem 1 og 5 år               | 6.805.954          | 2.844.027          | 0             | 0           |
| Langfristet del                | 7.495.888          | 2.844.027          | 0             | 0           |
| Inden for 1 år                 | 0                  | 0                  | 0             | 0           |
|                                | <b>7.495.888</b>   | <b>2.844.027</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>    |
| <b>Anden rentebærende gæld</b> |                    |                    |               |             |
| Efter 5 år                     | 0                  | 362.179            | 0             | 0           |
| Mellem 1 og 5 år               | 41.613.805         | 89.019.854         | 0             | 0           |
| Langfristet del                | 41.613.805         | 89.382.033         | 0             | 0           |
| Inden for 1 år                 | 31.555.474         | 21.382.976         | 0             | 0           |
| Øvrig kortfristet gæld         | 32.735.918         | 14.026.597         | 0             | 0           |
| Kortfristet del                | 64.291.392         | 35.409.573         | 0             | 0           |
|                                | <b>105.905.197</b> | <b>124.791.606</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>    |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern            |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | 2018               | 2017              |
|  | DKK                | DKK               |
| <b>14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>            |                    |                   |
| Finansielle indtægter                                    | 0                  | -1.239            |
| Finansielle omkostninger                                 | 51.600.475         | 34.894.920        |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg   | 15.195.141         | 5.320.811         |
| Kapitalbevægelser i associerede virksomheder             | 70.534.383         | 73.511.092        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder    | 2.537.540          | -36.717.617       |
| Andre reguleringer                                       | -2.057.980         | -3.467.471        |
|  | <b>137.809.559</b> | <b>73.540.496</b> |
| <b>15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                    |                   |
| Ændring i tilgodehavender                                | -160.139           | -5.124.501        |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser                   | 13.101.000         | 0                 |
| Ændring i leverandører m.v.                              | 1.728.010          | 2.605.714         |
|  | <b>14.668.871</b>  | <b>-2.518.787</b> |

## Noter til årsregnskabet

### 16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelser

##### *Moderselskab*

Selskabet har for koncernens samlede engagement med kreditinstitutter, afgivet selvskyldnerkaution. Selskabet har endvidere afgivet pant i aktierne i datterselskaberne til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter.

##### *Koncern*

Der er til sikkerhed for koncernens samlede engagement med kreditinstituttet afgivet virksomhedspant på DKK 135 mio. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer fra salg af vare og tjenesteydelser, driftsmateriel og inventar, goodwill (kunderelationer og rettigheder), evt. varelagre mv., og motorkøretøjer der ikke er, eller tidligere har været, registeret.

Selskaberne i koncernen har for det samlede engagement med kreditinstitutter, afgivet selvskyldnerkaution.

Koncernens har endvidere afgivet pant i aktier og anparter i datterselskaber til sikkerhed for engagement med kreditinstitutter.

##### *Huslejeforpligtelser*

Koncernen har indgået huslejekontrakter med minimumshuslejeforpligtelser i uopsigelighedsperioden på DKK 111 mio.

#### Andre eventualforpligtelser

##### *Moderselskab*

Dentalteamet Holding A/S indgår i den nationale sambeskatning for koncernen med moderselskabet som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større eller mindre beløb.

##### *Koncern*

Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

Koncernen ejer kapitalandele i flere interresentskaber. Koncernen hæfter derfor solidarisk med medinteressenterne for interessentskabenes gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne udgør pr. 31. december 2018 DKK 53 mio.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dentalteamet Holding A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

#### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De væsentlige regnskabsmæssige skøn omfatter:

- Værdiansættelse af erhvervede rettigheder, herunder vurdering af forventet økonomisk brugstid og behov for nedskrivning
- Indregning af estimerede omkostninger til moms jf. omtale i note 12.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Dentalteamet Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

##### ***Virksomhedssammenlægninger***

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

#### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Resultatopgørelsen

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Herudover indgår afskrivninger på kunderelationer og driftsaktiver der stilles til rådighed for associerede virksomheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokale- og administrationsomkostninger, samt andre driftsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 50 år.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |         |
|---|---------|
| Bygninger                               | 25 år   |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5-10 år |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

For Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den indregnede værdi tillige "Kunderelationer" og "Driftsaktiver" opgjort som merværdi på kapitalandelen ved erhvervelsen.

#### *Kunderelationer*

Kunderelationer måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Kunderelationer afskrives efter saldometoden med 10% årligt.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Driftsaktiver*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivtet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles linenært over aktiverens forventede brugstid, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden og restværdi på driftsaktiver revurderes årligt.

#### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### **Egenkapital**

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

##### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.



## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |