



Penneo document key: 181A0-78PF2-1ZSKB-BKX3N-7XSZS-3AQHS

# Årsrapport 2020

Fjordforbindelsen Frederikssund SOV

## Selskabsoplysninger

Virksomheden:  
Fjordforbindelsen Frederikssund SOV  
Havnegade 2-4  
3600 Frederikssund  
Hjemmesider: Fjordforbindelsen.dk og  
Fjordpay.dk

CVR-nr.: 37 26 27 49  
Hjemsted: Frederikssund  
Regnskabsår: 1. januar 2020 til  
31. december 2020

Ejer:  
Transportministeriet  
Frederiksholms Kanal 27  
1220 København K

Bestyrelse:  
Leif Jørn Tullberg, formand  
Helle Mørk Friis, næstformand  
Tina Tving Stauning  
John Schmidt Andersen  
Christina Wejlemann

Forretningsfører:  
Vejdirektoratet  
Carsten Niebuhrs Gade 43, 5. sal  
1577 København V

Revision:  
Rigsrevisionen  
Landgreven 4  
1301 København K

Ernst & Young P/S  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

Dato:  
Marts 2021

Tryk:  
Vejdirektoratet

Copyright:  
Den selvstændige offentlige virksomhed  
Fjordforbindelsen Frederikssund

# Indholdsfortegnelse

<b>Indholdsfortegnelse</b> .....	<b>2</b>
Forord.....	5
<b>Ledelsesberetning</b> .....	<b>6</b>
Kommunikation og kundeservice .....	7
Trafik .....	9
Anlægsaktiviteter.....	10
Natur og miljø .....	11
Bestyrelsen .....	12
Samfundsansvar .....	14
Økonomi .....	17
Regnskabsberetning .....	17
Forventninger til 2021 .....	18
Kapitalstruktur .....	18
Hoved- og nøgletal .....	19
Risikostyring og risici .....	20
<b>Årsregnskab</b> .....	<b>22</b>
Resultatopgørelse .....	24
Balance .....	24
Pengestrømsopgørelse.....	26
Egenkapitalopgørelse .....	26
<b>Noter</b> .....	<b>28</b>
<b>Bilag til ledelsesberetning</b> .....	<b>40</b>
Langtidsbudget 2021 for Fjordforbindelsen Frederikssund .....	42
<b>PÅTEGNINGER</b> .....	<b>44</b>
Ledelsespåtegning .....	46
De uafhængige revisorerers revisionspåtegning .....	47





## Forord

Fjordforbindelsens første hele år i drift blev præget af uforudsete udfordringer. Forventningen om at få et år, der kan bruges som en fremtidig reference for trafikudvikling, tog en drejning i foråret, da covid-19 pandemien medførte, at hele samfundet blev lukket ned og en stor del af befolkningen blev opfordret til at arbejde hjemmefra. Det medførte i sagens natur en betydelig påvirkning på trafikmønstret, ikke bare omkring Frederikssund, men i hele landet.

I bestyrelsen valgte man at nedskrive årets budget med 30 procent i slutningen af marts, da man tidligt kunne konstatere, at det ville være urealistisk at leve op til trafikprognoserne for 2020. Bestyrelsen kan konstatere, at forbindelsen ikke blev ramt så hårdt, og trafikken over forbindelsen endte med at være over landsgennemsnittet for perioden. Mens forbindelsen under normale forhold tilbyder en effektiv rute for regionens mange pendlere, er den samtidig placeret i et af landets store sommerhusområder og oplevede derfor hyppig trafik fra de mange tilrejsende hen over sommeren. En positiv udvikling i en ellers svær tid.

Den nye forbindelse har allerede indfriet mange af de forventninger, som lå bag beslutningen om at bygge en ny bro over Roskilde Fjord. For Frederikssunds by har det medført mindre gennemkørende trafik og dermed mindre trængsel og myldretid, som kommer alle til gode, uanset om de bruger broen eller ej. For mange pendlere har den betydet mindre tid i kø og kortere rejsetid.

2020 blev på mange måder et usædvanligt år, men også et år med mange positive bedrifter. Virksomheden bag forbindelsen stod over for at fortsætte overgangen fra et vellykket anlægsprojekt til en velkørende driftsorganisation, som varetager forbindelsens udvikling, kundeadministration og økonomi i de næste mange år. Antallet af kundeaftaler blev i årets løb mere end fordoblet, fra godt og vel 24.000 ved udgangen af 2019 til mere end 55.000 kunder i december 2020. Den vækst stiller store krav til drift og administration, og mens der løbende arbejdes på at sikre en endnu bedre kundeoplevelse, er det i dag en effektiv organisation, der varetager dette arbejde.

Samarbejdet mellem bestyrelsen og forretningsføreren har igennem en fokuseret indsats hos begge parter medført en mere strømlinet organisation, som i 2021 vil have fokus på at reducere driftsomkostningerne og arbejde ud fra et aktivitetsbaseret budget. Kort sagt vil Fjordforbindelsen Frederikssund fokusere på kerneopgaven, som er at drive en sund og omkostningseffektiv forbindelse over Roskilde Fjord.

Fjordforbindelsen Frederikssund har bevist, at man med et free-flow betalingsanlæg uden barrierer kan komme hurtigt og nemt over Roskilde Fjord uden at skulle have betalingskort eller kontanter frem. Og i slutningen af september blev bilnummer en million over forbindelsen fejret, og bare få dage senere rundede Kronprinsesse Marys Bro sit etårs jubilæum.

Fjordforbindelsen er og bliver en vigtig del af hele regionens udvikling og infrastruktur, og med åbningen af Vinge Station i december er der nu endnu bedre adgang til hele hovedstadens S-togsnet for alle på Hornsherred.

Rigtig god læselyst.

**Leif Jørn Tullberg**  
Bestyrelsesformand





## Kommunikation og kundeservice

I september fejrede Fjordforbindelsen Frederikssund to store milepæle. Den 24. september rundede Kronprinsesse Marys Bro en million passager. Pressen var inviteret til at deltage i fejringen, hvor bestyrelsesformand Leif Tullberg overrakte blomster til Gunde og Mogens, der kørte over forbindelsen som nummer en million bilist.

Få dage senere, den 30. september, var det etårs-jubilæum for åbningen af Kronprinsesse Marys Bro. Selvom forbindelsen officielt blev indviet af Hendes Kongelige Højhed Kronprinsesse Mary den 28. september 2019, var det den 30. september 2019, broen åbnede for trafik.

### Den 24. september rundede Kronprinsesse Marys Bro en million passager.

Fjordforbindelsen Frederikssund begyndte i andet halvår 2020 at udsende et nyhedsbrev, som kombinerer serviceinformation med inspiration til destinationer i regionen. Alle har mulighed for at tilmelde sig nyhedsbrevet på hjemmesiden fjordpay.dk.

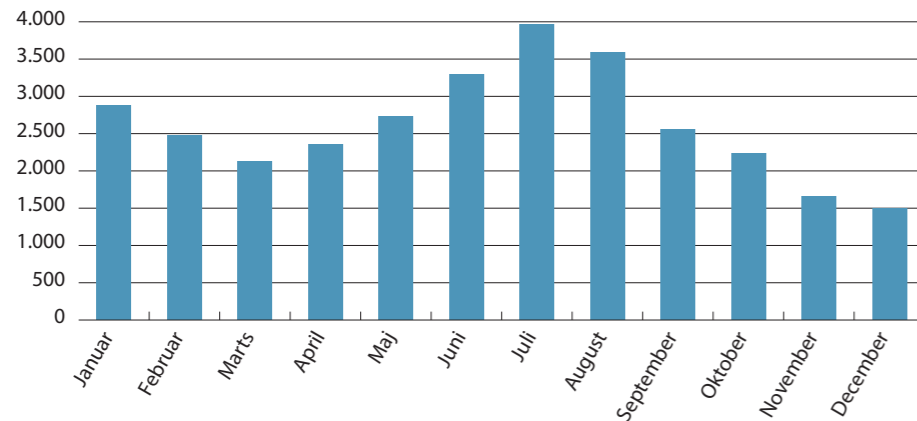
### Sommerkampagne

Fjordforbindelsen Frederikssund gennemførte i sommermånederne en kampagne, der var målrettet sommerhusejere og turister, som ikke nødvendigvis bor i lokalområdet. Kampagnen bestod af annoncer i flere lokalaviser, samt distribution af flyers til det lokale erhvervsliv og sommerhuse, som tydeliggjorde priser for at passere forbindelsen og fordelene ved at oprette sig som kunde hos Fjordpay. Sideløbende blev der på forbindelsens Facebook-side og i nyhedsbreve givet tips og inspiration til udflugtsmål i regionen.

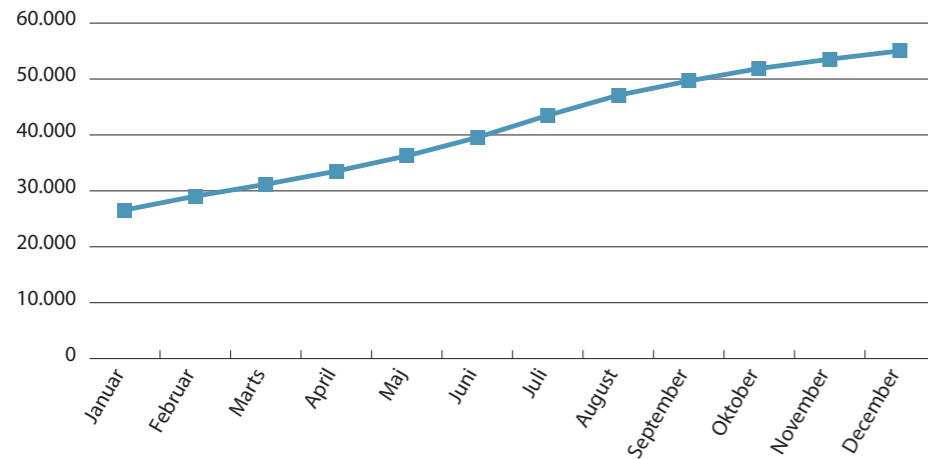
## Mere end 55.000 kundeaftaler

Fjordforbindelsen Frederikssund har mere end fordoblet antallet af registrerede kunder i løbet af 2020. I sommermånederne var tilgangen af nye kunder særligt tydelig, da trafikken til sommerhusområderne i regionen blev øget. Siden august er kundetilgangen faldet løbende hen over efteråret, i takt med nedlukningen af samfundet fra september 2020 grundet covid-19 pandemien.

### Tilgang af kundeaftaler



### Totalt antal kundeaftaler



### Henvendelser til kundeservice

Spørgsmål til betalingsprocedure, og hvorvidt en passage er betalt, udgør størstedelen af henvendelserne til kundeservice, som administreres af BroBizz Operatør A/S. I takt med at nye kunder oprettede aftaler hos Fjordpay fra påske og frem til sommermånederne, steg antallet af henvendelser løbende frem til og med juli, hvorefter tendensen har været dalende resten af året.

Fjordforbindelsen Frederikssund har to hjemmesider, som tjener forskellige formål. Hjemmesiden fjordforbindelsen.dk indeholder virksomhedsinformation, rapporter og trafiktal, mens fjordpay.dk er den kunderettede hjemmeside, hvor kundeservice og administration af aftaler håndteres. Derudover bruges Fjordforbindelsen Frederikssunds Facebook-side som kanal for serviceinformation og nyheder.

## Trafik

Året startede lovende med knap 7 procent flere passerende køretøjer i februar end i januar. Fremgangen gik hurtigt i stå og blev inden længe vendt til en nedgang, da store dele af samfundet i midten af marts blev bedt om at arbejde hjemmefra på grund af den globale covid-19 pandemi. Bestyrelsen valgte i slutningen af marts 2020 at nedjustere trafikbudgettet for 2020 med 30 procent grundet usikkerhed omkring konsekvenserne af covid-19 pandemien. Trafikken vendte dog tilbage hurtigere end forventet, og i Pinsen passerede døgnetrafikken for første gang niveauet fra åbningsdagen i 2019. Samlet set endte 2020 med kun at være 20 procent under trafikbudgettet, og således bedre end forventet efter nedjusteringen i marts 2020.

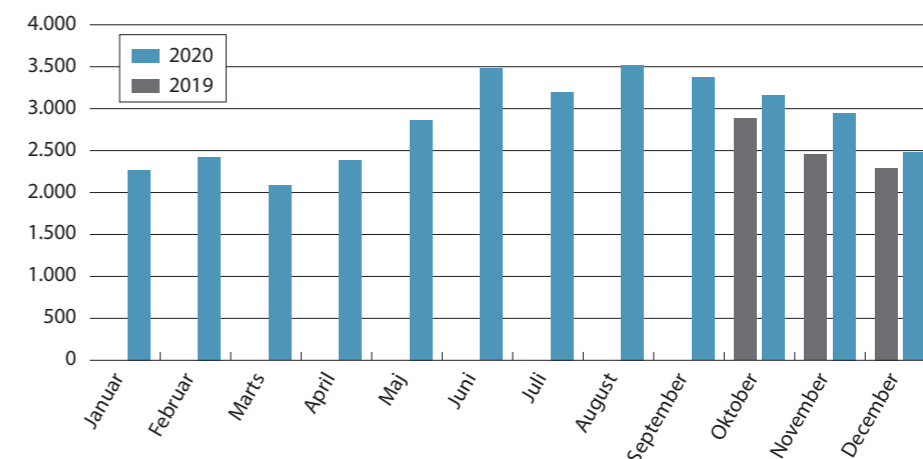
### Usikkerhed omkring konsekvenserne af covid-19 pandemien i 2020

### Sommertrafik

Det vurderes, at blandt andet trafik til sommerhusene i regionen, har været en medvirkende faktor til den øgede trafik over Kronprinsesse Marys bro i forhold til det nedjusterede budget. Dels overgik mange til hjemmearbejde, som derfor i nogle tilfælde har været muligt at varetage fra deres sommerhus, og sideløbende har den betydelige interesse for at afholde ferie inden for Danmarks grænser i sommerhalvåret 2020 bidraget til øget trafik over Kronprinsesse Marys Bro.

Med endnu en nedlukning af samfundet fra september måned og frem faldt trafikken igen. Det er dog værd at bemærke, at trafikken i de sidste måneder af 2020 lå over de tilsvarende måneder i 2019 for både personbiler og lastbiler, og at der på trods af covid-19 pandemien har været en fremgang i årets løb.

### Månedsdøgnetrafik



Tallene angiver det gennemsnitlige antal daglige passager for biler, motorcykler og lastbiler.

Bemærk: Der er grundet en teknisk fejl begrænsede data tilgængelige for perioden 17. til 23. december 2020. Tallene for perioden er derfor forbundet med en mindre usikkerhed.



## Anlægsaktiviteter

Selvom fjordforbindelsen ved Frederikssund åbnede for trafik i september 2019 og dermed overgik fra anlæg til drift, har der i 2020 fortsat været gennemført anlægsaktiviteter. Derudover er der indgået aftale om at sælge de 25 sommerhuse, der blev overtaget som en del af projektet, over en periode på 3-4 år. Seks af sommerhusene blev solgt til nye beboere i løbet af året.

Den eksisterende støjskærm nord for Fjordlandsvej blev medio april forlænget ved dilatationsfugen, hvor vejen overgår fra bro til land. Den forlængede støjskærm skal bidrage til at mindske støjen fra forbindelsen.

### Reetablering

I sensommeren 2020 blev det sidste udstyr fra byggeriet fjernet fra den tidligere byggeplads ved Marbækvej og arealet reetableret, samt jordvolden ind mod den sydlige del af Frederikssund fjernet. Den store montagekran, som under byggeriet blev brugt til at løfte brodæk på plads over vandet, forlod som en af de sidste dele området i august. På Tørslev Hage er der udført beplantningsarbejde, som fortsætter i 2021.

**Signalarbejdet blev afsluttet i december.**

### J. F. Willumsens Vej

Med Kronprinsesse Marys Bro var det vigtigt, at den nye forbindelse var med til at mindske trængslen i Frederikssund og gøre det mere sikkert og trygt at færdes i byen. Derfor har der været særligt fokus på den trafikerede J. F. Willumsens Vej, som går igennem Frederikssund til Kronprins Frederiks Bro. I samarbejde med Frederikssund Kommune er der hen over sommeren 2020 udført anlægsarbejde med henblik på at forbedre forholdene for cyklister i tre lyskryds ved vejen. Derudover blev der etableret en ekstra fodgængerovergang i lyskrydset Askelundsvej/Ådalsvej og fortov på begge sider af Askelundsvej. I lyskrydsene blev der også indført før-grønt for cyklister, hvilket minimerer risikoen for højresvingsulykker. Signalarbejdet blev afsluttet i december.

## Natur og miljø

Det har igennem hele processen fra anlæg til drift været en høj prioritet, at Kronprinsesse Marys Bro blev etableret og eksisterer i harmoni med den omkringliggende natur. Selvom det er svært at bygge en bro uden at påvirke naturen omkring, så har målsætningen undervejs været minimal påvirkning af miljø og dyreliv i Roskilde Fjord, som er et fuglebeskyttelsesområde, og en del af Natura 2000 netværket.

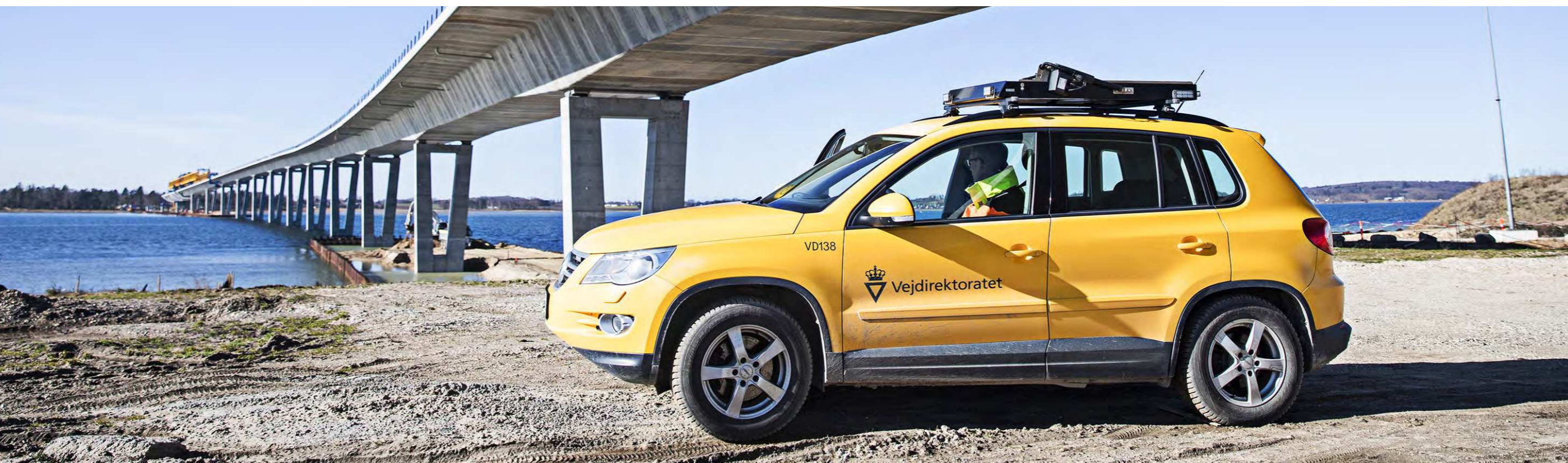
Særligt blishøne, pibeand, knopsvane, gråand, edderfugl og hvinand er blandt fjordens vigtige arter, og tilstedeværelsen af store maskiner, forstyrrelser og sedimentter kunne potentielt påvirke fuglenes fødekilder. Både før, under og efter anlægsarbejdet er der derfor blevet gennemført undersøgelser af fuglelivet i og omkring Roskilde Fjord med henblik på at afgøre, hvordan naturen har taget imod den nye forbindelse.

### Mindre påvirkning end forventet

Der er flere beskyttede vandfugle, der overvintrer ved Roskilde Fjord. De årlige fugletællinger, som er afsluttet i 2020, viser at antallet af rastende fugle har været rimelig konstant omkring den nye bro. Dette gælder både før, under og efter anlægsarbejdet. Det var forudset i VVM-redegørelsen, at fuglene ville blive påvirket i højere grad af forstyrrelserne fra anlægsarbejdet, end overvågningen har vist.

Der er ligeledes foretaget en overvågning af påvirkningen på ålegræs og andre vandplanter, der udgør fuglenes fødekilder. Det har vist sig, at påvirkningen ikke har været så stor som forventet, og at plantebestanden hurtigt vil vende tilbage til samme niveau som før anlægsarbejdet.

**Kronprinsesse Marys Bro blev etableret og eksisterer i harmoni med den omkringliggende natur.**





## Bestyrelsen

Fjordforbindelsen Frederikssunds bestyrelse er udpeget af transportministeren, hvoraf to af medlemmerne er indstillet af Frederikssunds Kommune.

I 2020 har der været afholdt 8 bestyrelsesmøder, hvoraf 6 har været digitale som følge af covid-19 pandemien.

Bestyrelsesmedlemmerne indtrådte i bestyrelsen den 27. november 2015 og blev genvalgt i april 2017 og maj 2019. Christina Wejlemann er nytilkommet bestyrelsesmedlem og tiltrådte den 3. april 2020, hvor hun afløste Martin Geertsen.

Bestyrelsesmedlemmerne vælges for en 2-årig periode.



### Leif Jørn Tullberg, formand

**Stilling:** Medstifter og tidligere administrerende direktør (1976-2005) for DSV A/S samt bestyrelsesmedlem indtil august 2007. Formand for bestyrelsen i DSV Miljø A/S indtil 2012. Modtaget Tietgen-medaljen 2007

**Fødselsår:** 1945

**Bestyrelsesmødedeltagelse:** 8

**Særlige kompetencer:** Ledelseserfaring og lokalkendskab.

**Nuværende andre bestyrelses- og ledelsesposter:**

- Kalvøen A/S, bestyrelsesformand
- Restaurant Kalvø A/S, bestyrelsesformand
- Jamas A/S, bestyrelsesformand
- ASX620 Mezzanin A/S, bestyrelsesmedlem og direktion



### Helle Mørk Friis, næstformand

**Stilling:** Økonomichef for Center-Byg Odense A/S

**Fødselsår:** 1960

**Bestyrelsesmødedeltagelse:** 8

**Særlige kompetencer:** Økonomisk og regnskabsmæssigt kendskab samt ledelseserfaring.

**Nuværende andre bestyrelses- og ledelsesposter:**

- Center-Byg Odense A/S, bestyrelsesformand
- XL-BYG A.m.b.a, bestyrelsesmedlem
- European Properties A/S, SC, Aarhus A/S, HEO Holding ApS, SOLU ApS og HUPO ApS (alle direktion)



### Christina Wejlemann

**Stilling:** Director of Conference hos Søhuset Conferencecenter

**Fødselsår:** 1972

**Bestyrelsesmødedeltagelse:** 6

**Særlige kompetencer:** Erfaring med kundeservice og kommunikation samt lokalkendskab.

**Nuværende andre bestyrelses- og ledelsesposter:**

- Ingen øvrige poster



### Tina Tving Stauning

**Stilling:** 2. viceborgmester. Medlem af Økonomiudvalget. Formand for Teknisk Udvalg i Frederikssund Kommune.

**Fødselsår:** 1960

**Bestyrelsesmødedeltagelse:** 8

**Særlige kompetencer:** MPK, Master i Professionel Kommunikation, bestyrelseserfaring og -uddannelse, CBS Executive samt lokalkendskab.

**Nuværende andre bestyrelses- og ledelsesposter:**

- Frederikssund Byråd
- I/S Vestforbrænding, bestyrelsesmedlem
- Hovedstadsregionens og Midt-Nords Naturgasselskab I/S
- Jægerspris Kraftvarme A.m.b.a., bestyrelsesmedlem
- ROMU, bestyrelsesmedlem
- Frederikssund Vikingeboplads, selvejende, bestyrelsesmedlem
- Jægerspris Boligselskab/Domea, bestyrelsesmedlem
- Movia, repræsentantskabsmedlem
- Frederikssund Erhverv, bestyrelsesmedlem



### John Schmidt Andersen

**Stilling:** Borgmester i Frederikssund Kommune

**Fødselsår:** 1959

**Bestyrelsesmødedeltagelse:** 5

**Særlige kompetencer:** Lokalkendskab, ledelseserfaring og bestyrelseserfaring.

**Nuværende andre bestyrelses- og ledelsesposter:**

- Frederikssund Byråd
- Novafos Holding A/S, bestyrelsesmedlem
- Novafos A/S, bestyrelsesmedlem
- ROMU, bestyrelsesmedlem
- Forberedende Grunduddannelsesinstitution FGU, bestyrelsesmedlem
- Hovedstadsregionens og Midt-Nords Naturgasselskab I/S
- Nationalpark Skjoldungernes Land, bestyrelsesmedlem
- KL Løn- og personaleudvalg, udvalgsmedlem

Bestyrelsen bestrider herudover ikke andre poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske virksomheder eller krævende organisationsopgaver.

Bestyrelsens vederlag godkendes på virksomhedsmødet. Vederlag til formand og næstformand udgør henholdsvis tre og to gange det faste vederlag. Bestyrelsen modtager udelukkende faste og dermed ingen variable vederlag.

## Samfundsansvar

### Forretningsmodel

Fjordforbindelsen Frederikssund er en selvstændig offentlig virksomhed, som er ejet af staten ved Transportministeriet. Fjordforbindelsen Frederikssund blev stiftet den 27. november 2015. Fjordforbindelsen Frederikssunds opgave er bestemt i anlægsloven for den nye fjordforbindelse og omfatter anlæggelse af den nye fjordforbindelse ved Frederikssund, tilvejebringelse af den nødvendige finansiering og opkrævning af betaling for passage over Kronprinsesse Marys Bro. Indtægterne skal bruges til tilbagebetaling af de optagne lån, der har finansieret broen inden for de 40 år, som er bestemt i loven.

Fjordforbindelsen Frederikssund ledes af en bestyrelse, der bistås af Vejdirektoratet som forretningsfører.

Kronprinsesse Marys Bro er en statsvej og administreres af Vejdirektoratet. Fjordforbindelsen Frederikssund ejer derimod retten til inddrivelse af betaling for passage på Kronprinsesse Marys Bro.

Opkrævning af betaling for passage samt drift og vedligehold af betalingsanlægget er udlic-

teret til BroBizz Operatør A/S, som også varetager Fjordforbindelsen Frederikssunds kundeservice i tæt samarbejde med Vejdirektoratet som forretningsfører.

Roller og ansvar for drift og vedligehold af fjordforbindelsen jf. anlægsloven:

- Fjordforbindelsen Frederikssund ejer retten til inddrivelse af betaling for passage, og bestyrelsen fastsætter niveauet for betaling i form af takster og administrative gebyrer herfor.
- Vejdirektoratet fungerer som forretningsfører for Fjordforbindelsen Frederikssund og varetager således administrationen.
- BroBizz Operatør A/S driver og vedligeholder – på vegne af Fjordforbindelsen Frederikssund – betalingsanlægget, opkræver betaling for passage og varetager kundeservicefunktionen.
- Vejdirektoratet står som ejer af den nye fjordforbindelse og er ansvarlig for drift og vedligeholdelse af vej- og broanlæg.

2020 har været præget af covid-19 pandemien, men det har ikke givet anledning til at ændre i forretningsmodellen.

### Vurdering af væsentlige risici i relation til samfundsansvar

Med den nuværende rolle og ansvarsfordeling i relation til driften af Kronprinsesse Marys Bro er der hverken aktiviteter eller medarbejdere i Fjordforbindelsen Frederikssund. Fjordforbindelsen Frederikssund vurderer, at risikoen for at Fjordforbindelsen Frederikssund har en negativ påvirkning på miljø og klima er begrænset, da Fjordforbindelsen Frederikssund alene råder over retten til opkrævning af betaling for passage. De potentielt negative miljø- og klimapåvirkninger, der knytter sig til broen med tilhørende vejanlæg, findes og håndteres af Vejdirektoratet, som ejer og vedligeholder forbindelsen.

Fjordforbindelsen Frederikssund er betrykket ved, at Vejdirektoratet som statslig styrelse arbejder efter og sikrer høje standarder, hvad angår respekt for miljø og klima.

Det er Fjordforbindelsen Frederikssunds vurdering, at risikoen for negativ påvirkning af medarbejderforhold ikke er relevant, da Fjordforbindelsen Frederikssund ikke har medarbejdere ansat. Fjordforbindelsen Frederikssund anvender i relation til administration, drift og

opkrævning af betaling for passage medarbejdere, som er ansat i henholdsvis Vejdirektoratet og BroBizz Operatør A/S. Det er ledelsens vurdering, at ansvaret for at sikre ordentlige medarbejderforhold ligger hos de respektive arbejdsgivere, og at dette sker i henhold til relevante overenskomster og arbejdsmiljøbestemmelser, der gør sig gældende på det danske arbejdsmarked.

### Vejdirektoratet sikrer høje standarder, hvad angår respekt for miljø og klima.

I forhold til potentielle negative påvirkninger af sociale forhold forstået som gener fra øget trafik, forurening og støj mv. for lokalmiljø og naboer er det Vejdirektoratet, der som ejer af broen med tilhørende vejanlæg, har ansvaret for disse og for at varetage henvendelser om eksempelvis gener, herunder naboklager.

Fjordforbindelsen Frederikssund vurderer, at risikoen for negativ påvirkning af de internationalt anerkendte menneskerettigheder er begrænset. Årsagen hertil er hovedsageligt Fjordforbindelsen Frederikssunds virke; dels at Fjordforbindelsen Frederikssund ingen ansatte har, og dels at forbindelsen er placeret i Danmark, hvor der generelt er ordnede forhold og et velreguleret arbejdsmarked.

Fjordforbindelsen Frederikssund vurderer at leve op til mangfoldighed inden for eksempelvis køn, alder, religion og etnisk oprindelse. Det er Vejdirektoratet som forretningsfører, der varetager Fjordforbindelsen Frederikssunds aktiviteter, og de efterlever lovgivningen inden for forskels- og ligebehandling. I alle ansøgninger opfordres alle uanset personlig baggrund at søge, da Vejdirektoratet ønsker at afspejle det omgivende samfund i medarbejdersammensætningen. Fjordforbindelsen Frederikssund vurderer, at risikoen for negativ påvirkning af mangfoldighed er lav, da virksomheden ingen ansatte har.

Fjordforbindelsen Frederikssund er opmærksom på den iboende risiko for forsøg på korruption og bestikkelse i enhver organisation,







## Økonomi

### Økonomisk målsætning

Det er fastlagt i anlægsloven, at den maksimale tilbagebetalingstid er 40 år. Det er bestyrelsens opgave at fastsætte prisniveauet for passage over fjordforbindelsen i form af takster og administrative gebyrer samt at påse, at de 40 års tilbagebetalingstid bliver opfyldt. Bestyrelsen kan fastsætte rabatordninger forudsat, at den maksimale tilbagebetalingstid ikke forlænges.

### Lånoptagning

Bestyrelsen har i sin finansieringsstrategi besluttet at søge at fastlåse renten på en stor del af gældsporteføljen tidligt. Dette er gennemført ved låntagning med fast rente.

Fjordforbindelsen Frederikssund kan låne med statsgaranti eller via statslige genudlån. I 2016, 2018, 2019 og 2020 optog Fjordforbindelsen Frederikssund statslån og har modtaget et samlet låneprovenu på 1,1 mia. kr. I år 2020 blev der foretaget låneomlægning, dette er gjort for at udnytte det lave renteniveau og hermed opnå de lavest mulige reale finansieringsomkostninger set over en længere tidshorizont.

Der forventes at fortages ny lånoptagning i 2024, når Fjordforbindelsen Frederikssunds likviditetsmæssige underskud ikke længere kan finansieres via kassekredit.

## Regnskabsberetning

Årets resultat i år 2020 er negativt med 19,2 mio. kr., hvilket var forventet. I halvårsrapporten for 2020 fremgik et estimeret negativt resultat for året på 22 mio. kr. Den væsentligste årsag til afvigelsen mellem det justerede budget og realiseret resultat for året 2020 skyldes en større realiseret omsætning.

Fjordforbindelsen Frederikssund har på passageafgifter en omsætning på 17,7 mio. kr., hvilket svarer til, at 1.006.458 betalingspligtige kunder har passeret broen i år 2020 (beløbet er inklusive andre driftsindtægter). I omsætningen indgår indtægter fra administrations- og rykkergebyrer relateret til passage af broen svarende til 3,8 mio. kr.

Der er i årsrapporten 2020 indregnet tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser på brutto



1,4 mio. kr. Heri er der hensat til imødegåelse af tab på debitorer på 0,7 mio. kr.

Fjordforbindelsen Frederikssund har i 2020 afholdt omkostninger til administration, bestyrelshonorar og den sidste del vedrørende implementering af betalingsanlægget samt drift heraf for i alt 15,2 mio. kr. Størstedelen heraf er anvendt til drift af betalingsanlægget, ekstern rådgivningsassistance vedrørende betalingsanlægget samt forretningsførerassistance fra Vejdirektoratet.

Afskrivningerne på betalingsanlægget og opkrævningsretten udgør 10,4 mio. kr.

Fjordforbindelsen Frederikssund har samlet set haft finansielle omkostninger for 11,2 mio. kr., hvilket hovedsageligt omfatter årlige renteudgifter til statslån på 6,6 mio. kr. samt kurstab på 4,6 mio. kr. i forbindelse med delvis indfrielse af statslån på 100 mio. kr.

der håndterer pengestrømme mellem forskellige parter og leverandører, herunder i relation til indkøbs- og udbudsprocesser. På vegne af Fjordforbindelsen Frederikssund varetager Vejdirektoratet som forretningsfører de finansielle anliggender, som relaterer sig til driften og administrationen af broen, herunder betaling af BroBizz Operatør A/S og tilbagebetaling af lån. Fjordforbindelsen Frederikssund vurderer, at risikoen for svig i Vejdirektoratets håndtering af økonomien, der relaterer sig til Fjordforbindelsen Frederikssund, er begrænset. Fjordforbindelsen Frederikssund er opmærksom på, at Vejdirektoratet i 2020 har igangsat et projekt med særligt fokus på kontrolmiljøet, der relaterer sig til finansielle transaktioner. Direkte relevans for Fjordforbindelsen Frederikssund er blandt andet systemunderstøttet overholdelse af prokurareglerne. Desuden er Vejdirektoratet som statslig institution underlagt rigsrevisionen.

På baggrund af Fjordforbindelsen Frederikssunds forretningsmodel, samt den ovenfor anførte risikovurdering, er der truffet beslutning om ikke at udarbejde politikker for sam-

fundsansvar. Ledelsen foretager løbende evaluering af risikobilledet og vil igen til næste år vurdere behovet for at udarbejde politikker for et eller flere af de lovpligtige politikområder, der relaterer sig til miljø og klima, medarbejderforhold og sociale anliggender, menneskerettigheder, mangfoldighed og anti-korruption.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens § 99 b

#### Øverste ledelsesorgan

Det øverste ledelsesorgan i Fjordforbindelsen Frederikssund er bestyrelsen, som udgøres af fem medlemmer. Fjordforbindelsen Frederikssunds opsatte måltal om ligelig fordeling mellem kønnene er opfyldt, da bestyrelsen består af to mænd og tre kvinder.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Der er ingen medarbejdere ansat i Fjordforbindelsen Frederikssund, hvorfor der henvises til undtagelsesbestemmelsen i selskabsloven om, at virksomheder, der beskæftiger færre end 50 medarbejdere, ikke er pålagt at udarbejde en politik for det underrepræsenterede køn.





## Forventninger til 2021

Nedenfor er anført forventningerne til Fjordforbindelsen Frederikssunds resultat i 2021.

I 2021 forventes et underskud på cirka 12,4 mio. kr. Fjordforbindelsen Frederikssund forventer en omsætning i 2021 i størrelsesorden af 19,2 mio. kr., der både omfatter passageafgifter fra køretøjer over og under 3.500 kg samt indtægter fra administrations- og rykkergebyrer. Omsætningsforventningen beror på en forudsætning om, at 3.100 køretøjer passerer broen dagligt i år 2021. Antallet af lastbiler er vurderet med udgangspunkt i 2020, da lastbiler ikke må køre over Kronprins Frederiks Bro, og der er derfor kun antaget en mindre stigning i antallet af lastbiler i forhold til 2020.

Effekten af covid-19 pandemien er ikke indregnet i budgettet for 2021 og vil afhængig af udviklingen kunne have en negativ effekt på den samlede trafik i år 2021. I forhold til den samlede tilbagebetalingstid på maksimalt 40 år vurderes covid-19 pandemien dog ikke at være en afgørende faktor. Bestyrelsen vil afhængig af covid-19 pandemiens udvikling revurdere trafikallet for 2021 og hermed budgettet, såfremt det vurderes nødvendigt.

Driftsomkostningerne forventes at udgøre 14,3 mio. kr. i 2021, hvilket er en besparelse i forhold til 2020 på 1 mio. kr., som i høj grad skyldes besparelse på konsulenter og eksterne parter.

I 2021 forventes afskrivningerne at udgøre 10,9 mio. kr.

De finansielle omkostninger forventes at udgøre 6,4 mio. kr. i 2021.

## Kapitalstruktur

Ultimo 2020 har Fjordforbindelsen Frederikssund en negativ egenkapital på 75,4 mio. kr., hvor der ved udgangen af 2019 var en negativ egenkapital på 56,2 mio. kr. Egenkapitalen er hermed forringet som følge af årets negative resultat.

Egenkapitalen vil på sigt blive reetableret, når Fjordforbindelsen Frederikssund begynder at genere overskud. På baggrund af Fjordforbindelsen Frederikssunds bestyrelsesgodkendte langtidsbudget er der en forventning om, at egenkapitalen er reetableret efter 38 år.

Fjordforbindelsen Frederikssund er 100 procent statslig ejet af Transportministeriet. Der er adgang til statslån via de årlige finanslove i det omfang, der er behov herfor.

Fjordforbindelsen Frederikssund har pr. 31. december 2020 likvide midler for 3,3 mio. kr. Der forventes på baggrund af det bestyrelsesgodkendte langtidsbudget, at yderligere finansieringsbehov kan finansieres via kassekreditte frem til og med år 2024, hvorefter der vil være behov for yderligere låneoptag.

Der forventes ikke at være likviditetsproblemer som følge af dels adgang til statslån og dels adgang til trækingsretten på kassekreditte på 50 mio. kr.

## Hoved- og nøgletal

t.kr.	2020	2019	2018	2017	27. nov. 2015 - 31. dec. 2016
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	17.456	3.716	-	-	-
Resultat af primær drift	2.429	-7.409	-10.205	-8.652	-5.569
Finansielle omkostninger	-11.262	-4.515	-7.316	-7.874	-3.245
<b>Årets resultat</b>	<b>-19.249</b>	<b>-14.315</b>	<b>-17.521</b>	<b>-16.526</b>	<b>-8.814</b>
Anlægsaktiver	976.852	985.334	567.257	253.291	-
Omsætningsaktiver	7.563	29.639	384.070	710.909	1.090.506
<b>Aktiver i alt</b>	<b>984.415</b>	<b>1.014.973</b>	<b>951.327</b>	<b>964.200</b>	<b>1.090.506</b>
Indskudskapital	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Egenkapital	-75.427	-56.178	-41.861	-24.340	-7.814
Langfristede forpligtelser	1.036.567	1.027.718	934.957	753.557	766.066
Kortfristede forpligtelser	23.275	43.433	58.231	234.983	332.254
<b>Passiver i alt</b>	<b>984.415</b>	<b>1.014.973</b>	<b>951.327</b>	<b>964.200</b>	<b>1.090.506</b>
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-25.991	-25.161	-24.635	-17.630	-17.167
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-14.096	-239.783	-144.611	-127.135	-483.165
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	18.420	110.503	202.003	-	791.734
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-21.668</b>	<b>-154.440</b>	<b>32.757</b>	<b>-144.765</b>	<b>291.402</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	63%	65%	-	-	-
Overskudsgrad	14%	Neg.	-	-	-
Soliditetsgrad	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Afkast af den investerede kapital	0%	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Egenkapitalforrentning	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Gennemsnitligt antal ansatte	-	-	-	-	-

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.



## Risikostyring og risici

### Forretningsmæssige risici

Fjordforbindelsen Frederikssunds væsentligste målsætning er, at broen skal kunne betales tilbage på maksimalt 40 år. For at kunne leve op til den målsætning vurderes de væsentligste risici at være:

- Det trafikale indtægtsgrundlag
- Omkostninger til drift af betalingsanlæg
- Finansielle risici

De enkelte risici er beskrevet nedenfor.

### Det trafikale indtægtsgrundlag

Den største risiko er, om broen tiltrækker den mængde trafikanter, der er behov for at kunne betale broen tilbage på 40 år. Denne risici følges tæt både i de løbende kvartalsvise afrapporteringer og langtidsbudgettet. Bestyrelsen vil i løbet af 2022 vurdere, om der er behov for tiltag til at øge trafikken, da der i 2022 vil være flere års erfaringer med trafikudviklingen. Bestyrelsen har mulighed for at iværksætte en række tiltag til at påvirke trafikudviklingen. Det er blandt andet muligt at øge kommunikations- og markedsføringsindsatsen for at styrke kendskabsgraden og forstærke budskaber og omdømme for Fjordforbindelsen Frederikssund med henblik på at tiltrække flere kunder til Kronprinsesse Marys Bro. Der er i anlægsloven desuden anført, at der kan etableres trafikregulerende foranstaltninger på J.F. Willumsens vej i Frederikssund. Det kan dog først iværksættes efter forudgående forhandling med Frederikssund Kommune og med samtykke fra politiet, jf. lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund § 2, stk. 2. Endvidere har transportministeren i TRU 272 oplyst, at Transportudvalget bliver orienteret, inden eventuelle foranstaltninger i givet fald iværksættes.

### Omkostninger til drift af betalingsanlæg

BroBizz Operatør A/S håndterer den direkte drift af betalingsanlægget, som består i at drive betalingsanlægget, fakturere kunderne og drive kundeservice. Det er omkostninger til operatøren, der er den største økonomiske driftsomkostning, og det vurderes derfor, at de største risici vedrørende omkostninger til vedligeholdelse af betalingsanlægget er placeret hos operatøren. En risiko for Fjordforbindelsen Frederikssund vil være konkurs hos operatøren, dette vurderes dog ikke som en særlig realistisk



risiko, da operatøren ultimativt er 100 procent ejet af Transportministeriet.

### Finansielle risici

Fjordforbindelsen Frederikssund har fået et statsligt tilskud på 655,4 mio. kr. (2021-priser) og har optaget fastforrentede statslån. Da der er optaget fastforrentede lån er udfaldsrummet/risikobilledet for de finansielle omkostninger, der er forbundet med finansieringen af fjordforbindelsen, således mindsket.

Der skal løbende optages nye lån, efterhånden som de gamle lån udløber. Det forventes, at der næste gang skal optages nyt lån i 2024. Der er således finansielle risici, herunder renteniveau, forbundet med refinansiering og optagelse af nye lån.

Der er i langtidsbudgettet forudsat en gennemsnitlig inflation på 1,75 procent p.a. dette bygger på Finansministeriets forudsætninger. Som følge af de fastforrentede lån vil en inflation i den størrelsesorden have en positiv effekt,

idet dele af udgiftssiden (renteudgifterne) ligger fast i en årrække, mens indtægtssiden herunder takstfastsættelsen følger inflationen.

Fjordforbindelsen Frederikssunds lånoptagelser og øvrige dispositioner er reguleret ved aftale af 25. maj 2017 mellem Transportministeriet, Finansministeriet, Danmarks Nationalbank og Fjordforbindelsen Frederikssund.

Sund & Bælt Partner A/S varetager Fjordforbindelsen Frederikssunds finansielle forhold. Bestyrelsen har i december 2018 vedtaget en revideret finansieringsinstruks, som blandt andet omfatter tilladte låne-typer og regler for placering af likvide midler. Fjordforbindelsen Frederikssund har generelt en lavrisiko tilgang til finansielle dispositioner.

### Covid-19 pandemien

Den aktuelle covid-19 pandemi havde i 2020 en mindre effekt på trafikken end forventet. Bestyrelsen nedskrev forventningen til trafikken med

30 procent, da covid-19 pandemien ramte Danmark i marts 2020. Det viste sig efterfølgende, at trafikken på Kronprinsesse Marys Bro ikke blev ramt så hårdt, og broen generelt blev mindre ramt af krisen end det øvrige vejnet i Danmark. Vurderingen er, at blandt andet sommertrafikken har givet en øget mængde trafik på broen grundet færre udenlandsrejser, samtidig med det er vurderet, at lastbiltrafikken ikke er påvirket nævneværdigt. Risikovurderingen er derfor aktuelt, at pandemien ikke giver anledning til ændrede handlinger på baggrund af 2020, men situationen vil blive vurderet løbende i forbindelse med den løbende opfølgning på trafikken. Covid-19 pandemien betydning for trafikken i 2021 vurderes dog ikke at have væsentlig betydning for den samlede tilbagebetalingstid.

**Det er blandt andet muligt at øge markedsføringsindsatsen for at styrke kendskabsgraden**



# Årsregnskab





## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2020	2019
3	Nettoomsætning	17.456	3.716
	Andre driftsindtægter	210	-
	Driftsomkostninger	-6.752	-1.309
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>10.914</b>	<b>2.407</b>
4	Personaleomkostninger	-874	-853
5	Andre eksterne omkostninger	-7.611	-8.963
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.429</b>	<b>-7.409</b>
6	Afskrivninger	-10.416	-2.391
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-7.987</b>	<b>-9.800</b>
	Finansielle indtægter	-	-
7	Finansielle omkostninger	-11.262	-4.515
	<b>Årets resultat</b>	<b>-19.249</b>	<b>-14.315</b>

## Balance

### Aktiver

Note	t.kr.	31. december 2020	31. december 2019
	<b>Anlægsaktiver</b>		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Opkrævningsret	960.478	967.854
	Software	9.634	10.325
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>970.112</b>	<b>978.179</b>
9	Materielle anlægsaktiver		
	Betalingsanlæg	6.741	7.155
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.741</b>	<b>7.155</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>976.853</b>	<b>985.334</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
10	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	655	-
	Andre tilgodehavender	3.622	4.686
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>4.277</b>	<b>4.686</b>
11	Likvide midler	3.285	24.953
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>7.562</b>	<b>29.639</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>984.415</b>	<b>1.014.973</b>

## Balance

### Passiver

Note	t.kr.	31. december 2020	31. december 2019
	<b>Egenkapital</b>		
12	Indskudskapital	1.000	1.000
	Overført resultat	-76.427	-57.178
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-75.427</b>	<b>-56.178</b>
	<b>Forpligtelser</b>		
	Langfristede forpligtelser		
13	Statslån	1.036.567	1.027.718
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.036.567</b>	<b>1.027.718</b>
	Kortfristede forpligtelser		
13	Kortfristet del af statslån	15.763	17.032
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	3.401	10.130
	Gæld til Vejdirektoratet	255	12.370
	Anden gæld	3.856	3.901
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>23.275</b>	<b>43.433</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>1.059.842</b>	<b>1.071.151</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>984.415</b>	<b>1.014.973</b>

- 14 Transaktioner med nærtstående parter
- 15 Resultatdisponering
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Begivenheder efter balancedagen



## Pengestrømsopgørelse

t.kr.	2020	2019
Resultat af primær drift	2.429	-7.409
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.		
Ændringer i arbejdskapital	-6.273	6.786
Renteudgifter, betalt	-22.147	-24.538
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-25.991</b>	<b>-25.161</b>
Årets investering i opkrævningsret	-12.161	-421.544
Årets investering i betalingsanlæg	-1.935	-18.239
Salg af værdipapirer	-	200.000
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-14.096</b>	<b>-239.783</b>
Optagelse af statslån inklusive vedhængende renter	131.765	110.503
Indfrielse af statslån inklusive vedhængende renter	-113.345	-
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>18.420</b>	<b>110.503</b>
Årets pengestrøm	-21.668	-154.440
<b>Likvider, primo</b>	<b>24.953</b>	<b>179.394</b>
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>3.285</b>	<b>24.953</b>

## Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Indskudskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	1.000	-57.178	-56.178
Årets resultat, jf. resultatdisponering note 15	-	-19.249	-19.249
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>1.000</b>	<b>-76.427</b>	<b>-75.427</b>





# Noter



## Noter

### Oversigt over noter til årsregnskabet

#### Note

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
- 3 Nettoomsætning
- 4 Personaleomkostninger
- 5 Andre eksterne omkostninger
- 6 Afskrivninger
- 7 Finansielle omkostninger
- 8 Immaterielle anlægsaktiver
- 9 Materielle anlægsaktiver
- 10 Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser
- 11 Likvide midler
- 12 Indskudskapital
- 13 Statslån
- 14 Transaktioner med nærtstående parter
- 15 Resultatdisponering
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Begivenheder efter balancedagen



## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er i henhold til lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav for statslige aktieselskaber (regnskabsklasse D) samt lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund.

Der er ingen ændring til regnskabspraksis set i forhold til foregående regnskabsår.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Virksomhedens indtægter omfatter passageindtægter for passage af Kronprinsesse Marys Bro ved Roskilde Fjord, som indregnes i takt med, at ydelsen leveres, det vil sige med udgangspunkt i antallet af krydsende trafikanter. Nettoomsætningen indeholder også administrations- og rykkergebyrer, som indregnes, når gebyrerne udstedes.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter erstatning vedrørende tabte passager.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter direkte omkostninger relateret til drift af betalingsanlæg og opkrævning af passageindtægter af køretøjer, der benytter Kronprinsesse Marys Bro ved Roskilde Fjord.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorar i året til bestyrelsen, idet Fjordforbindelsen Frederikssund ikke har ansatte.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til administration af virksomheden, herunder omkostninger til rådgivere, forretningsførerassistance og revision.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteudgifter vedrørende statslån samt forrentning af låneprovenu, som er placeret på bankkonti.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er ikke skattepligtig, jf. lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund.

## Aktiver

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Opkrævningsret

Overførsel af midler til Vejdirektoratet til brug for finansiering af anlægsarbejder på fjordforbindelsen modsvares af tilgang til opkrævningsretten.

Afskrivningsperioden fastsættes ud fra den faktiske anvendelse af aktivet set i forhold til den samlede forventede anvendelse i aktivets restløbetid ("Unit of production"). Faktisk anvendelse af

aktivet opgøres på baggrund af antallet af krydsende trafikanter. Der er derved en direkte forbindelse mellem antallet af krydsende trafikanter og værdiforringelsen af aktivet.

### Software

Regnskabsposten omfatter software leveret af operatøren af betalingsanlægget til anvendelse i forbindelse med betalingsanlæg.

Måles ved første indregning til kostpris. Software, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som svarer til løbetiden af kontrakten med operatøren af betalingsanlægget, på 6 år.

### Materielle anlægsaktiver

Regnskabsposten omfatter betalingsanlæg leveret af operatøren til anvendelse i forbindelse med opkrævning af passageindtægter.

Betalingsanlægget måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivets forventede brugstid:

Betalingsanlæg: 6 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme.

## Forpligtelser

### Statslån

Statslån indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder



måles statslån til amortiseret kostpris ved anvendelse af "Den effektive rentes metode".

#### Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og virksomhedens likvider i begyndelse og slutning af året.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme for driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

#### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme for investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme for finansieringsaktivitet omfatter ændring i størrelse af virksomhedens indskudte kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Nøgletal

De anførte nøgletal er beregnet således:

#### Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

#### Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

#### Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$$

#### Afkast af den investerede kapital

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

#### Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Der henvises til langtidsbudgettet vedlagt som bilag til ledelsesberetningen, som er grundlaget for værdien af virksomhedens opkrævningsret.

### Nettoomsætning

Virksomheden har kun ét indtægtssegment, som består af passageindtægter og administrationsindtægter fra Kronprinsesse Marys Bro ved Roskilde Fjord.

t.kr.	2020	2019
Opkrævning af passageindtægter	13.686	3.194
Administrationsindtægter	3.770	522
<b>I alt</b>	<b>17.456</b>	<b>3.716</b>

### Personaleomkostninger

Fjordforbindelsen Frederikssund har ingen ansatte. I personaleomkostninger indgår honorar til bestyrelsen med 874 t.kr. (2019: 853 t.kr.)

Det udbetalte vederlag er fordelt således:

t.kr.	2020	2019
Leif Jørn Tullberg	326	319
Helle Mørk Friis	218	213
Tina Tving Stauning	110	107
John Schmidt Andersen	110	107
Martin Raahauge Borreskov Geertsen	28	107
Christina Wejlemann	82	-
<b>I alt</b>	<b>874</b>	<b>853</b>



**Andre eksterne omkostninger**

t.kr.	2020	2019
Eksterne rådgivere	2.123	3.250
Juridisk rådgivning	186	51
Forretningsfører	3.632	3.016
Kommerciel kommunikation	225	1.226
Honorar til valgte revisor	307	301
Anden økonomisk assistance	49	604
Låneforvaltning Sund & Bælt Partner A/S	309	310
Øvrige omkostninger	111	205
Hensættelse til tab på debitorer	669	-
<b>I alt</b>	<b>7.611</b>	<b>8.963</b>

**Honorar til valgte revisorer**

t.kr.	2020	2019
<b>Lovpligtig revision af årsregnskabet</b>		
ERNST & YOUNG	125	105
Godkendt Revisionspartnerselskab		
Rigsrevisionen	-13	64
<b>Andre erklæringsopgaver med sikkerhed</b>		
ERNST & YOUNG	11	11
Godkendt Revisionspartnerselskab		
<b>Skatterådgivning</b>		
ERNST & YOUNG	-	-
Godkendt Revisionspartnerselskab		
<b>Andre ydelser</b>		
ERNST & YOUNG	184	121
Godkendt Revisionspartnerselskab		
<b>I alt</b>	<b>307</b>	<b>301</b>

**Afskrivninger**

t.kr.	2020	2019
Immaterielle aktiver	9.171	2.080
Materielle aktiver	1.244	311
<b>I alt</b>	<b>10.416</b>	<b>2.391</b>

**Finansielle omkostninger**

t.kr.	2020	2019
Renter, statslån	6.554	6.925
Renter, statslån aktiveret	-	-3.532
Renter, obligationer	-	400
Renter, kreditinstitutter	92	722
Kurstab, låneomlægning	4.614	-
Øvrige renteomkostninger	1	-
<b>I alt</b>	<b>11.262</b>	<b>4.515</b>

**Immaterielle anlægsaktiver**

t.kr.	Opkrævningsret	Software	I alt
Kostpris 1. januar 2020	969.485	10.774	980.259
Tilgang	-	1.105	1.105
Afgang	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>969.485</b>	<b>11.879</b>	<b>981.365</b>
Afskrivninger 1. januar 2020	-1.631	-449	-2.080
Årets afskrivninger	-7.376	-1.796	-9.162
<b>Afskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-9.007</b>	<b>-2.245</b>	<b>-11.242</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>960.478</b>	<b>9.634</b>	<b>970.112</b>



**Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Betalingsanlæg
Kostpris 1. januar 2020	7.466
Tilgang	830
Afgang	-
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>8.296</b>
Afskrivninger 1. januar 2020	-311
Årets afskrivninger	-1.244
<b>Afskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-1.555</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>6.741</b>

**Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser**

Fjordforbindelsen Frederikssund har pr. 31 december 2020 ikke nogen langfristede tilgodehavender.

**Likvide midler**

Den indbetalte indskudskapital på 1.000 t.kr. er placeret på separat konto i pengeinstitut. Det statslige indskud på 1.000 t.kr. tilbageføres til statskassen, når gælden er tilbagebetalt.

**Indskudskapital**

Indskudskapitalen består af 1 ejerandel à nominelt 1.000 t.kr. Virksomheden ejes 100 procent af Transportministeriet.

**Statslån**

De optagne lån er fem stående statslån på nominelt 780.000 t.kr. med udløb henholdsvis 15. november 2025, 15. november 2029, 15. november 2039 og 15. november 2052 med en fast rente på henholdsvis 0,25 procent, 0,5 procent, 1,75 procent og 4,5 procent eksklusive provision.

Årets skyldige renter på lånene er opgjort til 2.709 t.kr. og indgår i renteomkostninger i resultatopgørelsen. Amortisering på statslånene udgør 16.354 t.kr. for 2020.

Udviklingen i statslånenes regnskabsmæssige værdi:

t.kr.	Statslån
1. januar 2020	1.044.750
Tilgang	131.560
Afgang	-112.240
Realiseret kurstab	4.614
Amortisering	-16.354
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.052.330</b>

Den kortfristede del af statslånene udgør 15.763 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af statslånene efter 1 år udgør 1.036.567 t.kr. og 807.821 t.kr. efter 5 år.

### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

- Transportministeriet, som ejer virksomheden 100 procent
- Vejdirektoratet, forretningsfører

Anlægsprojektet er særskilt optaget på finansloven under § 28.21.20 (anlægsbevillinger). I 2021 er der samlet afsat 655,4 mio. kr. i 2021-prisniveau, hvoraf der ultimo 2020 er forbrugt cirka 650 mio. kr. af det statslige bidrag. Restbevillingen for 2021 udgør cirka 5 mio. kr.

Vejdirektoratet er i henhold til lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund § 10, stk. 5 forretningsfører for Fjordforbindelsen Frederikssund og varetager den daglige ledelse og administration. Vejdirektoratet stiller i henhold til lovens § 10, stk. 7 det nødvendige antal medarbejdere og øvrige ressourcer til rådighed til varetagelse af Fjordforbindelsen Frederikssund, herunder til administrations-, projekterings- og udbuds- og kontraktopgaver, samt til varetagelse af Fjordforbindelsen Frederikssunds gælds- og formueforvaltning. Desuden udarbejder Vejdirektoratet efter lovens § 10, stk. 6 materiale om udbud og indgåelse af kontrakt i forbindelse med anlæg samt om opgaven med etablering, drift og vedligehold af betalingsanlæg og opgaven med inddrivelse af betaling for passage. Efter lovens § 10, stk. 8 betaler Fjordforbindelsen Frederikssund Vejdirektoratet for at varetage de nævnte opgaver. I årsregnskabet er der udgiftsført omkostninger til Vejdirektoratet med i alt 3.632 t.kr., jf. bekendtgørelse nr. 883 af 28. juni 2016 om afregning mellem Fjordforbindelsen Frederikssund og Vejdirektoratet.

Virksomheden har anvendt muligheden for statslige genudlån optaget i Danmarks Nationalbank. Dispositionen sker med henvisning til indgået trepartsaftale mellem Finansministeriet, Danmarks Nationalbank og Transportministeriet. Der henvises til note 13 vedrørende de optagne lån.

### Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

t.kr.	2020	2019
Overført til egenkapitalreserver	-19.249	-14.315
<b>I alt</b>	<b>-19.249</b>	<b>-14.315</b>

### Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Fjordforbindelsen Frederikssund har indgået aftale med Sund & Bælt Partner A/S om finansforvaltning relateret til den låntagning, der skal finde sted med henblik på finansiering af projektet, jf. lovbemærkningerne. Fjordforbindelsen Frederikssund har i regnskabsperioden 2020 udgiftsført 309 t.kr. til Sund & Bælt Partner A/S, jf. note 5.

Fjordforbindelsen Frederikssund har indgået aftale med operatør af betalingsanlæg, BroBizz Operatør A/S, vedrørende etablering og drift af betalingsanlæg på fjordforbindelsen over Roskilde Fjord syd for Frederikssund. Kontrakten er indgået for seks år, og Fjordforbindelsen Frederikssund har pr. 31 december 2020 en kontraktligforpligtelse på 24.483 t.kr. Beløbet er afhængigt af performance og øvrige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på Fjordforbindelsen Frederikssunds finansielle stilling pr. 31. december 2020.



# Bilag til ledelsesberetning





## Langtidsbudget 2021 for Fjordforbindelsen Frederikssund (løbende priser)

### Indledning

Nedenstående langtidsbudget 2021 vedtages af bestyrelsen den 8. april 2021.

Der bestyrelsesgodkendes hvert år et nyt opdateret langtidsbudget med realiserede tal for regnskabsåret.

### Forudsætninger

#### Trafikgrundlag

- Der er i beregningen af trafikgrundlaget over 40 år lagt en antagelse om en indsvingsperiode i de første fem år, således at måltallet for trafikken i år 2025 er cirka 7.700 passager i årsdøgnstrafik på broen. Der er i 2021 forudsat 3.100 passager i årsdøgnstrafik. Efter fuldt indsving, det vil sige fra år 2025 og frem, er der forudsat en årlig vækst i antal køretøjer på 0,9 procent, som svarer til den generelle trafikvækst i Danmark. 0,9 procent vurderes at være et konservativt bud, da der eksempelvis ikke er indregnet udbygning af en eventuel ny Frederikssundmotorvej, ligesom det nye byområde Vinge vil kunne bidrage til yderligere trafikpotentiale på broen.

Der er foretaget en beregningsteknisk ændring i langtidsbudgettet fra 2020 til 2021, hvor der i 2021 regnes i årsdøgnstrafik (ÅDT), hvor der tidligere blev regnet i hverdagsdøgnstrafik (HDT), således at trafikken nu opgøres for syv dage pr. uge i stedet for fem dage pr. uge.

#### Takster

- Taksten er fastlagt til 14 kr. for køretøjer under 3.500 kg og 41 kr. for køretøjer over 3.500 kg. Dette svarer til takstniveauet angivet i anlægsloven. Taksterne er forudsat til at stige i intervaller på niveau med den årlige forventede stigning i inflationen. Det er en forbedring af beregningsmetoden i forhold til sidste års langtidsbudget, hvor taksterne årligt steg med inflationen, hvilket ikke afspejler, hvordan takststigningerne vil foregå i praksis.

#### Omsætning

- I lighed med sidste år er der ikke indregnet administrations- og rykkergebyrer i langtidsbudgettet, da en stor del af disse indgår på både indtægts- og omkostningssiden, og nettobeløbet kun forventes at have en mindre effekt. Fjordforbindelsen Frederikssund ser samtidig en stigning i forhold til antallet af kunder, der registrerer sig, hvorfor administrations- og rykkergebyrerne ikke forventes at påvirke bundlinjen nævneværdigt på et 40 års sigte. Skulle det vise sig anderledes, vil det alene have en gunstig effekt på Fjordforbindelsen Frederikssunds omsætning i form af øgede gebyrindtægter.

#### Driftsomkostninger

- Driftsomkostningerne er estimeret på baggrund af Fjordforbindelsen Frederikssunds omkostninger i henhold til normal drift uden udviklingsopgaver. Den forudsatte realstigning i taksterne vurderes erfaringsmæssigt ligeledes at slå igennem på driftsomkostningerne, og der er budgetteret med en tilsvarende realstigning i driftsomkostningerne.

#### Afskrivninger

- Afskrivningerne omfatter afskrivninger på opkrævningsretten og betalingsanlægget. Opkrævningsretten afskrives efter Unit of Production-metoden, mens betalingsanlægget afskrives efter den lineære metode jf. anvendt regnskabspraksis.

I årsrapporten 2020 er afskrivningerne på opkrævningsretten beregnet ud fra det vedtagne langtidsbudget for året 2020. Langtidsbudgettet for 2021 vil blive benyttet til at beregne afskrivningerne på opkrævningsretten i år 2021.

#### Finansielle poster

- De finansielle poster består hovedsageligt af renteudgifter vedrørende statslån, hvori amortisering af overkurs på statslån er modregnet.

#### Likviditetsbevægelse

- I likviditetsbevægelsen er der indeholdt årets indtægter og omkostninger, renter, tilgang og afgang vedrørende lån, investering i betalingsanlæg og omkostninger til anlægsinvesteringer. Fremadrettet forventes kun mindre udgifter til færdiggørelsesarbejder på anlægsprojektet.

Mio. kr. År	Trafik (ÅDT i 1.000)	Omsætning**	Omkostninger**	Afskrivninger	Finansielle poster	Årets resultat	Likviditetsbevægelse***	Nettogæld primo	Nettogæld ultimo****	Likviditet, Primo	Likviditet, Ultimo
2019		4	-11	-2	-5	-14	-454	-271	-725	379	25
2020	2,8	18	-15	-10	-11	-19	-22	-725	-777	25	3
2021	3,1	15	-11	-11	-6	-13	-20	-777	-797	3	-17
2022	3,9	19	-11	-13	-6	-11	-17	-797	-814	-17	-34
2023	4,9	26	-11	-16	-7	-7	-9	-814	-823	-34	127
2024	6,3	33	-11	-19	-7	-4	-9	-823	-832	127	118
2025	7,7	40	-11	-22	-7	0	6	-832	-826	118	-41
2026	7,8	41	-11	-20	-6	4	9	-826	-817	-41	-32
2027	7,8	41	-15	-20	-6	1	6	-817	-810	-32	-25
2028	7,9	41	-12	-23	-5	1	10	-810	-800	-25	-15
2029	8,0	42	-12	-24	-8	-2	8	-800	-793	-15	92
2030	8,1	45	-12	-25	-8	-1	11	-793	-782	92	103
2031	8,1	45	-13	-25	-8	-1	11	-782	-771	103	114
2032	8,2	46	-13	-25	-8	0	11	-771	-760	114	125
2033	8,3	46	-13	-26	-8	0	12	-760	-748	125	-33
2034	8,3	47	-13	-26	-8	0	12	-748	-736	-33	-21
2035	8,4	52	-17	-28	-7	-1	14	-736	-722	-21	-7
2036	8,5	53	-14	-29	-7	3	18	-722	-704	-7	11
2037	8,6	53	-14	-29	-7	3	18	-704	-687	11	28
2038	8,7	54	-14	-29	-21	-10	6	-687	-681	28	534
2039	8,7	55	-15	-30	-20	-9	8	-681	-673	534	-43
2040	8,8	58	-15	-31	-14	-3	28	-673	-645	-43	-15
2041	8,9	59	-15	-32	-14	-2	29	-645	-616	-15	14
2042	9,0	59	-15	-32	-14	-2	29	-616	-587	14	43
2043	9,0	60	-20	-32	-14	-7	25	-587	-562	43	68
2044	9,1	61	-16	-33	-14	-2	30	-562	-531	68	99
2045	9,2	69	-16	-37	-14	2	38	-531	-493	99	137
2046	9,3	69	-17	-37	-14	2	38	-493	-455	137	175
2047	9,4	71	-17	-37	-24	-8	30	-455	-425	175	455
2048	9,5	71	-17	-38	-10	6	43	-425	-382	455	-2
2049	9,5	72	-18	-38	-10	6	44	-382	-338	-2	42
2050	9,6	78	-18	-41	-10	9	50	-338	-287	42	93
2051	9,7	79	-23	-42	-10	4	45	-287	-242	93	138
2052	9,8	80	-18	-42	-10	9	51	-242	-191	138	59
2053	9,9	81	-19	-43	-10	10	52	-191	-138	59	112
2054	10,0	82	-19	-43	-10	10	53	-138	-85	112	165
2055	10,1	88	-19	-46	-10	13	59	-85	-26	165	224
<b>2056</b>	<b>10,2</b>	<b>90</b>	<b>-20</b>	<b>-47</b>	<b>-10</b>	<b>13</b>	<b>60</b>	<b>-26</b>	<b>34</b>	<b>224</b>	<b>284</b>
2057	10,3	91	-20	-3	0	67	70	34	104	284	104

\* 2019 og 2020 er opdateret med realiserede data.

\*\* Gebyrer er ikke indeholdt i den budgetterede del af omsætning og omkostninger, da de overordnet er udgiftsneutrale. Der er derfor en forskel på de to poster ift. forventningen for 2021, hvor gebyrer er indeholdt

\*\*\* Likviditetsbevægelsen for 2020 er den realiserede bevægelse. For de resterende år er det forudsat, at posterne i langtidsbudgettet har likviditetseffekt i det samme år, som de er resultatført.

\*\*\*\* Nettogælden er opgjort som nominal værdi for statslånene, tillagt eller fratrukket den likvide beholdning for året. (OBS: i 2020 er der tilgang på nominal værdi af statslånene med 30 mio. kr., som skal tillægges nettogæld primo sammen med årets likviditetsbevægelse for at få den samlede nettogæld ultimo).



# PÅTEGNINGER





## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssund.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden står over for.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødets godkendelse.

Frederikssund, den 8. april 2021.

Forretningsfører:

\_\_\_\_\_  
Jens Holmboe  
Vejdirektør

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Leif Jørn Tullberg  
Formand

\_\_\_\_\_  
Helle Mørk Friis  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Tina Tving Stauning

\_\_\_\_\_  
John Schmidt Andersen

\_\_\_\_\_  
Christina Wejlemann

## De uafhængige revisorers revisionspåtegning

Til transportministeren

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssund for regnskabsåret 1. januar-31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven (regnskabsklasse D) og lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssunds aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssunds aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssund i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6, og den godkendte revisor er uafhængig af den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssund i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om en ny fjordforbindelse ved Frederikssund. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssunds evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssund, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssunds interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssunds evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at den selvstændige offentlige virksomhed Fjordforbindelsen Frederikssund ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.





## Udtalelse om ledelsesberetningen

### Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 8. april 2021.

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nummer 30700228

Rigsrevisionen  
CVR-nummer 77806113

Michael N.C. Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
mne26738

Lone Lærke Strøm  
Rigsrevisor

Malene Sau Lan Leung  
Kontorchef







3d mmo document key: 181A0-78PF2-Z5XB-BKX3N-7XSZS-3AQHS

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christina Wejlemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-662947667500

IP: 188.183.xxx.xxx

2021-04-08 10:23:53Z

NEM ID 

## Tina Tving Stauning

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-381786404422

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-04-08 10:39:10Z

NEM ID 

## Jens Jørgen Holmboe

Vejdirektør

Serienummer: PID:9208-2002-2-372795931613

IP: 192.66.xxx.xxx

2021-04-08 11:00:30Z

NEM ID 

## Helle Friis

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-409794477286

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-04-08 11:01:42Z

NEM ID 

## Leif Jørn Tullberg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-819699141354

IP: 188.178.xxx.xxx

2021-04-08 11:19:42Z

NEM ID 

## John Schmidt Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-288862725765

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-04-08 14:45:00Z

NEM ID 

## Malene Sau Lan Leung

Kontorchef

Serienummer: CVR:77806113-RID:31110446

IP: 213.237.xxx.xxx

2021-04-08 15:48:19Z

NEM ID 

## Lone Lærke Strøm

Rigsrevisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-802841112287

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-04-09 06:58:46Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 18IA0-78PF2-JZSKB-BKX3N-7X5Z5-3AQHS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Michael N. C. Nielsen**

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:30700228-RID:1278656398902

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-04-09 07:38:42Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>