

## **Kvorning Design & Kommunikation ApS**

**Njalsgade 21 E**

**2300 København S**

**CVR-nummer 37248819**

### **Årsrapport**

**1. januar 2019 - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 1. september 2020

---

Arne Kvorning  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

Kvorning Design & Kommunikation ApS  
Njalsgade 21 E  
2300 København S

Hjemstedskommune: København  
CVR-nummer: 37248819  
Regnskabsperiode: 1. januar 2019 - 31. december 2019

### Direktion

Arne Kvorning

### Revisor

Dansk Revision Ballerup  
Godkendt revisionspartnerselskab  
Linde Allé 1, 1.  
2750 Ballerup

Kontaktperson:  
Kim Pilegaard Melin

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2019 - 31. december 2019 for Kvorning Design & Kommunikation ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København S, 1. september 2020

**Direktionen:**

Arne Kvorning

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Kvorning Design & Kommunikation ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kvorning Design & Kommunikation ApS for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi henleder opmærksomheden på note 5 i regnskabet, hvoraf det fremgår, at selskabet til trods for et overskud i regnskabsåret har en negativ egenkapital. Selskabet har pr. 31. december 2019 forpligtelser, der overstiger aktiverne med TDK 7.245. Dette forhold sammen med de i note 5 øvrige nævnte forhold indikerer, at der er en væsentlig usikkerhed, der kan rejse tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Overtrædelse af Norsk momslovgivning

Selskabet har i strid med Norsk momslov ikke foretaget korrektion af fejlagtigt indberettede momsangivelser, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

Ballerup, 1. september 2020

#### Dansk Revision Ballerup

Godkendt revisionspartnerselskab, CVR-nr. 28853343

Kim Pilegaard Melin

Partner, statsautoriseret revisor

mne34580

## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten er udstillingsdesign, med fokus på rådgivning, design og udvikling af primært permanente udstillinger i ind- og udland. Endvidere varetages totalentrepriser, hvor virksomheden udfører bygge- og konstruktionsrådgivning samt projektledelse.

Virksomheden er indenfor sit felt Nordens største og mest internationalt arbejdende udstillingsdesign-virksomhed.

Vores kunder er museer, besøgscentre for store private kunder, offentlige organisationer mv., og omfatter i dag mere end 650 kunder for hvem vi har løst opgaver for gennem årene.

Med oprettelse af fysiske og virtuelle kontorer rundt om i verden, er virksomheden gradvist blevet mere og mere internationalt fokuseret, hvilket afspejler sig tydeligt i omsætningssammensætningen. Således udgør den direkte og indirekte eksport langt størstedelen af omsætningen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Den positive udvikling fra 2018, hvor tidligere underskud blev vendt til overskud efter en omfattende turn-around, er fortsat i 2019. Især har der været fokus på at forbedre indtjeningen på projekter gennem superoptimering af omkostninger, procesomlægninger, samt stram projektledelse.

Det lykkedes efter planen, og resultatet er som forventet en markant forbedret indtjening, hvilket har resulteret i et overskud efter skat på 1,7 mio. kr.

Årets resultat betragtes derfor som tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Salgsmæssigt er aktivitetsniveauet øget, både i forhold til deltagelse og invitation til konkurrencer, samt det strukturerede pipelineopbyggende relations salg. Resultatet er en solid og attraktiv pipeline. Især satsningen og salgsaktiviteten på det norske og russiske marked viser sig tydeligt og positivt i pipeline og ordrebog. Der er i regnskabsåret ansat og indgået partnerskaber med lokale kompetente salgs- og projektudviklere i netop Rusland, hvilket vil styrke satsningen yderligere.

Med de gennemførte tiltag for indtjeningsoptimering, samt en høj salgsaktivitet og deraf følgende attraktiv pipeline, ser ledelsen positivt på udviklingen i de kommende år.

### Sikring af den fortsatte drift

Trods det tilfredsstillende resultat i året, er likviditeten fortsat udfordret grundet den negative egenkapital.

Ledelsen har stor fokus på at sikre likviditeten på kort og længere sigt, med en stram og konsekvent likviditetsstyring i den daglige drift. Såvel kunde som leverandør kontrakter og aftaler indgås med bedst mulig sikring af netop likviditeten, hvilket sikrer et positivt cashflow på projekter.



## Ledelsesberetning

---

Selskabets budget for 2020 der ligger til grund for ledelsens going concern overvejelser er baseret på følgende væsentlige forudsætninger:

- Uændret eller stigende aktivitet
- Fortsat tilfredsstillende indtjening med positiv resultat
- Fastholdelse af cashflow optimerede betalingsaftaler med debitorer og kreditorer
- Selskabets pengeinstitut stiller uændrede kreditfaciliteter til rådighed i 2020.

Ledelsens konklusion er derfor, at fortsat drift bestemt er mulig som følge af de gennemførte og planlagte aktiviteter, hvor likviditeten er under kontrol, der er skabt positiv indtjening, og ordrebog og pipeline udviser forventning om fortsat vækst på topline. Hvorfor regnskabet aflægges som going concern. Det er således ledelsens vurdering at, der fortsat kan forventes stigende omsætning og indtjening, og at dette vil sikre genetablering af den tabte egenkapital over driften indenfor en acceptabel årrække.

### Særlige forhold efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning har virksomheden i lighed med resten er verden, måttet forholde sig til COVID-19 krisen.

Den umiddelbare konsekvens har været at en række planlagte udstillingsprojekter er blevet udsat.

Ledelsen har stor fokus på håndtering af COVID-19 krisen, og har derfor resolut skåret omkostninger til, og sikret likviditetsmæssigt råderum. Resultatet har været at krisen til trods, har tilfredsstillende og positiv indtjening kunnet sikres.

Efter nedlukning og udsættelse af en række projekter i foråret, har vi henover sommeren kunnet konstatere at disse projekter alle genoptages. Der er således ikke konstateret aflyste opgaver på tegnestuen, og det er således ledelsens klare forventning at budgetmål for 2020 fortsat indfries og året vil udvise en positiv og tilfredsstillende drift.

		2019	2018
Note	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>			
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>8.916.152</b>	<b>9.343</b>
1	Personaleomkostninger	-7.355.341	-8.280
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-412.364	-328
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.148.448</b>	<b>736</b>
	Finansielle indtægter	92	21
	Finansielle omkostninger	-362.113	-548
	<b>Resultat før skat</b>	<b>786.427</b>	<b>208</b>
2	Skat af årets resultat	869.000	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.655.427</b>	<b>208</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
	Overført resultat	1.655.427	208
	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>1.655.427</b>	<b>208</b>

Note	Balance	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	198.160	315
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>198.160</b>	<b>315</b>
	Indretning af lejede lokaler	134.366	239
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	333.737	524
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>468.103</b>	<b>764</b>
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.000	0
	Deposita	297.405	283
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>347.405</b>	<b>283</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.013.669</b>	<b>1.362</b>
	Varebeholdning	85.793	103
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>85.793</b>	<b>103</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.334.621	4.004
	Udskudte skatteaktiver	869.000	0
	Tilgodehavende skat	0	37
	Andre tilgodehavender	102.193	70
	Periodeafgrænsningsposter	94.402	25
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>4.400.215</b>	<b>4.136</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>4.486.008</b>	<b>4.241</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.499.676</b>	<b>5.603</b>

Note	Balance	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overkurs ved emission	1.041.236	1.041
	Overført resultat	-8.057.737	-9.713
3	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-6.516.501</b>	<b>-8.172</b>
	Kreditinstitutter	97.669	147
	Anden gæld	187.771	0
4	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>285.440</b>	<b>147</b>
	Kreditinstitutter	5.226.838	4.394
	Igangværende arbejder for fremmed regning	326.181	2.680
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.354.159	3.690
	Anden gæld	3.823.560	2.865
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>11.730.737</b>	<b>13.628</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.016.178</b>	<b>13.775</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>5.499.676</b>	<b>5.603</b>
5	Usikkerhed ved fortsat drift		
6	Eventualaktiver		
7	Eventualforpligtelser		
8	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

Noter	2019	2018		
	DKK	1.000 DKK		
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Løn og gager	6.065.077	7.316		
Pensioner	855.542	624		
Andre omkostninger til social sikring	115.746	166		
Øvrige personaleomkostninger	318.977	174		
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>7.355.341</b>	<b>8.280</b>		
Gennemsnitlig antal beskæftigede	12	13		
<b>2 Skat af årets resultat</b>				
Regulering af udskudt skat	-869.000	0		
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-869.000</b>	<b>0</b>		
<b>3 Egenkapital</b>	<b>Virksom-</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Overført</b>	<b>I alt</b>
	<b>hedskapi-</b>	<b>ved emis-</b>	<b>resultat</b>	
	<b>tal</b>	<b>sion</b>		
	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Saldo primo	500	1.041	-9.713	-8.172
Årets resultat	0	0	1.655	1.655
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>1.041</b>	<b>-8.058</b>	<b>-6.517</b>
Virksomhedskapitalen er sammensat af anparter á DKK 1.000 eller multipla heraf.				
Virksomhedskapitalen er uændret siden stiftelsen.				
<b>4 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Andel af gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år	187.771			0

	2019	2018
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

## 5 Usikkerhed ved fortsat drift

Trods det tilfredsstillende resultat af turn-around aktiviteterne i året, er likviditeten fortsat udfordret grundet den negative egenkapital.

Den kort fristede gæld overstiger de kortfristede aktiver pr. 31. december 2019 med TDK 7.245. Ledelsen har stor fokus på at sikre likviditeten på kort og længere sigt, med en stram og konsekvent likviditetsstyring i den daglige drift. Såvel kunde som leverandør kontrakter og aftaler indgås med bedst mulig sikring af netop likviditeten, hvilket sikrer et positivt cashflow på projekter.

Selskabets budget for 2020, der ligger til grund for ledelsens going concern overvejelser er baseret på følgende væsentlige forudsætninger:

- Uændret eller stigende aktivitet
- Fortsat tilfredsstillende indtjening med positivt resultat
- Fastholdelse af cashflow-optimerede betalingsaftaler med debitorer og kreditorer
- Selskabets pengeinstitut stiller uændrede kreditfaciliteter til rådighed i 2020

Ledelsens konklusion er derfor, at fortsat drift er mulig som følge af de gennemførte og planlagte aktiviteter, hvor likviditeten er under kontrol, der er skabt positiv indtjening, og ordrebog og pipeline udviser forventning om fortsat vækst på toplinejen. Hvorfor regnskabet aflægges som going concern.

Det er således ledelsens vurdering at, der fortsat kan forventes stigende omsætning og indtjening, og at dette vil sikre genetablering af den tabte egenkapital over driften indenfor en acceptabel år-række.

## 6 Eventualaktiver

Selskabet har en udskudt skat på TDKK 1.006 som ikke er indregnet i regnskabet da det er usikkert om hvorvidt selskabet kan anvende dette indenfor de kommende 3 - 5 år.

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeaftale omkring lokaler med en opsigelsesperiode på 6 måneder. Der påhviler selskabet en forpligtelse på tkr. 282.

## 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med selskabets bankforbindelse er tinglyst virksomhedspant på TDKK 2.200 med pant i fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser.

Selskabet har stillet en arbejdsgaranti på TNOK 432 i AL Bank.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Herudover har selskabet valgt at følge visse bestemmelser fra overliggende regnskabsklasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

### Balancen

Udviklingsprojekter 3 år

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-25 %

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Hvis genindvindingsværdien er lavere nedskrives til denne.

Deposita måles til kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Arne Kvorning

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-581273034529

IP: 93.161.xxx.xxx

2020-09-01 17:17:36Z

NEM ID 

## Kim Pilegaard Melin

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:28853343-RID:79532087

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-09-03 13:12:07Z

NEM ID 

## Arne Kvorning

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-581273034529

IP: 94.189.xxx.xxx

2020-09-03 13:15:17Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CLGYY-M8AD4-JQ00Z-WFXXJ-KGEG1-BGYNJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>